

2023年孙子兵法读书心得体会 孙子兵法 读书感悟心得体会(大全5篇)

体会是指将学习的东西运用到实践中去，通过实践反思学习内容并记录下来的文字，近似于经验总结。心得体会是我们对于所经历的事件、经验和教训的总结和反思。下面是小编帮大家整理的心得体会范文大全，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

孙子兵法读书心得体会篇一

中国的.历史读物很多，如《三国志》、《杨家将》、《水浒传》、《孙子兵法》等，其中我最欣赏的就是《孙子兵法》了。

《孙子兵法》分为几章，有作战篇、谋攻篇、火攻篇、军形篇、地形篇·····。其中对我影响最大的就是谋攻篇，里面有一个故事讲了南宋有名的名将韩世忠大战金兵的事，当时韩世忠只有八千人，而金兵却有十万人，韩世忠凭借着自己的聪明才智取得了胜利，使强大的金兵全军覆没。

我很敬佩韩世忠的聪明才华，从他身上我懂得了一个道理：面对强敌时，要认真分析敌我两方的具体情况，比较两军的优劣悬殊，弥补自己的不足，准备充分后，主动攻击敌人的弱点，保证百战百胜。

读完这本书，我仿佛也回到了过去，看到了整个战场的全过程；读完这本书，让我了解古代将军的英勇，聪明才智；读完这本书，使我变得更聪明了，学会遇到困难要使用策略来解决。

总之，在今后的生活中，我一定要把聪明用到学习上，生活上，一步一步的向着人生目标前进！

孙子兵法读书心得体会篇二

利用工作之余把《孙子兵法》读了两遍，从书中我了解到

《孙子兵法》是我国最早的军事理论专著，从他诞生起到此刻已有两千多年的历史了，他蕴涵了普遍的、朴素的、辩证的真理，数千年来《孙子兵法》和孙武在国人的心目中已经成为百战百胜、决战决胜的钢铁统帅的代名词及其圣经，《孙子兵法》能够说是中华民族5000年礼貌的结晶之一。

时间掩不去《孙子兵法》的魅力，读他如饮纯酒，又如醍醐灌顶，很多感慨心得，不吐不快。《孙子兵法》能够涉及到我们工作、生活的方方面面，此刻从我个人的角度谈谈读《孙子兵法》后的体会和感想。

一、孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。说的是：战争是国家的大事，关系到军民的生死，国家的存亡，是不能够不认真研究的。再联想到我们的企业，道理也是一样的：中建五局作为国字号中央直属企业，19_年成立到20_年之间，经历了初创发展阶段、曲折发展阶段，94年到95年五局规模到达这一阶段值30个亿左右，但随后出现下滑，一向到20_年，经营规模徘徊在20亿上下，企业得不到发展，就直接影响到职工的生活、福利，在当时的状况下，几个月拿不到工资，职工无事可做是常见现象，20_年鲁局长出任执掌五局后，迅速调整管理思路，完善企业体制，对企业进行重组，并紧盯市场发展方向，实现了三到五年时间解困脱贫、进而做强做大五局的规划目标，并高瞻远瞩透过转型发展，再加上五局“信和”文化的落地生根，使得五局能有这天的成就，这离不开五局各级领导班子的英明领导、员工的共同努力。

二、孙子曰：善用兵者，役不再籍，粮不三载，取用于国，因粮于敌，故军食可足也。说的是：善于用兵的人，兵员不征集两次，粮秣不运输三回，军需自国内取用，粮秣就敌国征集，所以军队的粮秣就能够保证足食了。该策略能够引申

到工程项目管理上：一个工程项目做得好不好，首要一条是人的因素，而人的因素首当其冲的就是劳务队伍的选取，我个人觉得选取好劳务队，工程目标的实现就成功了一半，同时管理上也相对要简单些，所以劳务队尽量要选定那些资金实力雄厚、社会信誉好、管理力量强、人员综合素质高、人源充沛、业绩较好的队伍。否则，一旦队伍没有选取好，后患无穷，因为劳务队一旦进场后，如在施工过程中人员数量跟不上、人员素质差、管理脱节、班组更换频繁、甚至于劳务队更换的话，就会对工程进度、工程质量造成致命一击，并对经济上造成巨大损失，管理上也会造成混乱，并对士气造成巨大影响。再个，大宗材料如：钢筋、水泥等进行厂家集中采购，减少了中间环节，自然也就大大降低了工程成本，并能有效的保证钢筋、水泥的及时到位，不至于影响工期；至于河砂、卵石等材料，则能够工程所在地选取临近的供应商，同样能够降低运输费用，从而能够有效降低材料的单价，同时也理顺好了地方的关系。

三、孙子曰：故用兵之法，无恃其不来，恃吾有以待也；无恃其不攻，恃吾有所不可攻也。说的是：用兵法则，不要指望敌人不来打，而要依靠我们自我有了准备等待他；不要指望敌人不进攻，而要依靠我们有了使敌人进攻不下的力量和办法。项目管理也是如此：一个工程在开工前进行策划时，就应提前思考可能出现的各种风险因素，并提出预防措施和解决方案，从而做到防范于未然。如工程建设过程中经常有这种状况出现：在主体一次结构施工时，往往因雨水季节来临，致使河砂、卵石供不应求，使得商品砼搅拌站经常性断料或供应不及时，既影响工程进度，也影响工程质量；在砌体工程施工时，不是砖砌体大幅涨价，就是砌体供不应求，甚至短期断货；在工程施工过程中，还有可能因建设单位资金短缺而不能及时支付工程款等等一系列的问题，遇到这些问题怎样办的办法就是提前进行思考，制定相关预案，一旦出现异常状况，也就能很简单的应对，而不至于对工程造成较大影响。

《孙子兵法》能够说一部百宝全书，深刻理解了这部书，就

能很好的运用到我们的工作、生活中去，就能更好的服务于我们的企业，为企业的发展作出新的贡献！

孙子兵法读书心得体会篇三

学习“孙子兵法”，真的感受到中华文化的深厚与精髓，我们今天所做的一切，我们的老祖宗原来在数千年前就已认知和分析得如此确切与深透，使我们不得不深深感叹前人的伟大和华夏文明的精深，相信一部孙子兵法，只要认真领会其精髓并不断实践，必将对我们的企业和领导人素质的提高助益良多。

孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

”战争是政治的延续。“”政治是经济的集中表现。“兵，狭义说就是战争，广义包含政治军事等等。我们可以把它分为战术、战役、战略3大层次。——说：“战术上重视敌人，战略上藐视敌人。“战术上的胜利，也许能扭转一时的局势，但是，战略上的失误，确往往导致身死国灭的惨剧。古来有迦太基对罗马，项羽对刘邦，都是战无不胜，一战而身死国灭，图为古人扼腕！比较近现代的两个例子，我们可以更加感性的认识到《孙子兵法》里的智慧。抛开意识形态和民族感情不论，单纯的从”为兵“角度评论二战时的德日两国，都是战术上不无可取之处，但是战略上的短视确导致了它们的彻底失败。孙子曰：昔之善战者，先为不可胜，以待敌之可胜。不可胜在己，可胜在敌。故善战者，能为不可胜，不能使敌之必可胜。故曰：胜可知，而不可为。不可胜者，守也；可胜者，攻也。守则不足，攻则有余。孔子曰：“”过犹不及。“”中庸之道，忠恕而已矣。“讲的就是这个道理。无论一个国家，一只军队，小至一个公司、家庭，不能脱离自己的实际，盲目的追求过分的目标，从而导致失败。说道德国，正是由于对波兰、法国的胜利，或者再加上掌权后无论在外交、经济、军事上的一系列胜利，使其冲昏了头脑，不顾自

己人力、资源的条件，盲目或者干脆说疯狂的向斯大林领导的苏联叫板，宣战美国，从以几乎一国之力vs全世界，安能不败？如果，有战略头脑，能够见好就收，在战胜法国之后，与苏联联手，自己联合意大利挥兵中东、北非，把地中海控制为轴心的内湖，苏联南下东南欧及中亚，兵临英国的战略后方和人力、资源大本营印度，则胜负尚未可知。再说日本，67年明治维新之后，先与满清海战夺取朝鲜、流球、台湾，从满清哪里的来巨额战争赔偿，获得发家的资本，而后战胜沙俄，并吞东北，而后直至37年前以基本控制华北，如那时适时收手，我们中华民族真的无宁日了。可是，天不容桀纣，不断的成功冲昏了日本军国主义者的头脑，也使他们盲目自信，悍然扩大侵略，激起全民抗日，并且在资源受到威胁的情况下，自不量力的向美英宣战，从而在明治之后国力蒸蒸日上的最顶峰嘎然而之，国家败亡。正如孙子所说：“善守者藏于九地之下，善攻者动于九天之上，故能自保而全胜也。”“不明白这个道理，纵使有一时的胜利，但是，从长远来看，必然导致贪多嚼不烂，为自己的野心所吞没。

真正的战略家往往可遇不可求。一个国家，一个民族，有无自己的战略家，往往决定了它们的命运。众所周知，——是举世公认古往今来不世出的战略大师。其战略战术在积弱百年来的中华民族从新崛起的作用这里先不提。我们可以类比一下一些缺乏自己的战略家的民族的悲惨命运。有人说：“阿拉伯人还在呼唤自己的——，而印地安人确已经永远失去了拥有——的机会了。”“当今世界命运最多舛的两个民族是库尔德和阿拉伯人，他们都在为建立一个独立、统一的民族国家而苦苦奋斗。我们这里不妨把视线拉向多年来一直是世界焦点的阿拉伯。二战以后，正像在印度那里做的一样，阿拉伯也被老牌帝国主义者人为的分成了多个国家，但是，同样的历史辉煌，同样的文化信仰和同样的民族使阿拉伯的民族统一难以遏抑。细心的人可以注意到阿拉伯国家很多执政党都是“阿拉伯社会复兴党”，他们的纲领都是致力于阿拉伯的统一。从纳赛尔、萨达特到而今的萨达姆和拉登都如接力一般扛起这杆不无沉重的大旗，其间也有无数的襄助者，如利

比亚的卡扎非，叙利亚的阿撒德，约旦德侯赛因等等。他们的成绩，小有进展，也曾一个个的推翻了为美英所扶植起来的反动腐朽的封建王公，如埃、利、伊、叙等等。也曾初步建立起来一个当时包括埃及、利比亚、叙利亚的联合共和国。但是，也正是由于在战略战术上的失误而步履维艰。客观的说，从人口和经济力量的角度，也只有埃及有这个能力和实力来实现阿拉伯的统一。纳赛尔没有成功，萨达特也没有成功，那么，后来者还有成功的希望么？90年代初，萨达姆做了最后一次尝试，可是也失败了。这次失败的影响，也许只有阿拉伯人自己才能体味其中的苦涩，但是不妨碍我们来讨论其中的得失。客观的说，从天时的角度，90年代之前的美苏争霸时期是最佳时机，那时，阿拉伯统一的最大阻力，美军在半岛并无驻军。进入90年代，最佳时机已经失去，但是当时萨达姆如果真的能够审时度势，掌握《孙子兵法》的精髓，也还有成功的可能。”兵者，诡道也。“”故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。攻城之法，为不得已。“在当时，埃及已经投入美国的怀抱，可以不计。沙特、科威特和伊拉克加起来占了世界石油市场的大部分，所以，萨达姆向他们开刀的政策并没有错。在苏丹、约旦尤其是巴勒斯坦的人民在穷苦中挣扎的时候，那些王公们却一个个穷奢极欲，花天酒地，他们收进天下的财富，金银珠宝，甚至在那里收藏飞机！在那时，科威特国小不提，沙特王族在国内已经是声名扫地，在当时美国还没驻军的情况下，就像一个纸糊的空壳，一推既垮。当时萨达姆应该在沙特积极扶持反对势力，就像本拉登的”基地“组织这样的势力，首先推翻这样的反动政权。试想，如果当时萨达姆以阿拉伯世界最强大的装甲力量，首先挥兵沙特，在沙漠开阔地带，美军来不及反映、调兵的1个月内扫平那些人间垃圾，顺手收拾也门、阿联酋、卡塔儿、阿曼和科威特这几个弹丸之地，”兵贵神速”。

孙子兵法读书心得体会篇四

大家一看题目就知道这是一本兵书。的确，这本书在我国的历史是赫赫有名的。《孙子兵法》是我国古代时期的军事

家孙武为中华文化留下的宝贵财富。在刀光剑影的历史上，他用最为精彩的语言记录下来那些令人惊叹不已的军事事迹和个人智慧，这本兵书得到了世界人民的认同和高度的评价，被称为中华民族智慧的宝典。

我觉得这本书中所采用的语言都是非常精彩，也非常深奥的。初读的时候，像是“丈二和尚——摸不着头脑”。后来借助于注解，才能一一看懂。其中的《计篇》是我比较喜欢的。原文是这样的：“兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之，攻其不备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。”

《孙子兵法》不单单是用在战争上的，在生活中也是有用的。比如说下棋。也需要动用策略。就像上面说的那样，需要多谋划，并且要谋划周密。不然容易失败。最近和爸爸下棋的时候，我经常采用《孙子兵法》上教我的有效方法去攻击或者防守，在下每一步棋之前先好好想想，算算我这样走之后爸爸会怎样应对，然后我又怎样回击……使用了这个方法，我连赢了爸爸好几局呢！

《孙子兵法》是我国的文学巨著，它让我知道了古人在军事方面的伟大成就，在这本书中，同时还让我体会到了孙子的写作的笔调风格和豪情壮志。

孙子兵法读书心得体会篇五

在处事之先，《孙子兵法》告诉我，“多算胜少算不胜，而况于无算乎？”让我凡事先有计划。

在困境之中，《孙子兵法》告诉我，“先为不可胜，以待敌之可胜。”让我明白，在难以战胜的困境中，要自强，到达不可被战胜，以待时机。

在愤怒之中，《孙子兵法》告诉我，“主不能够怒而兴师，将不能够愠而致战。”不可因为愤怒而下不理智的决定。

一个人回顾自我的感情历程，最难忘的，便是自我最深爱的。

一个人回顾自我的读书历程，最难忘的，便是自我最深刻的。

对我而言，在读书的历程中，这苗条不失绰约，深入不乏浅出的《孙子兵法》，最是让我难以释卷了。

为此，如何能不执起这五千言的书卷，与书偕老呢？