

# 2023年施工计划总结报告(优秀5篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。计划书写有哪些要求呢?我们怎样才能写好一篇计划呢?以下是小编收集整理的工作计划书范文,仅供参考,希望能够帮助到大家。

## 施工计划总结报告篇一

### 2、主要工程材料的进场计划

根据工程预算和方案计划专人及时组织工程材料及周转材料到场,以保证工程顺利进行,工程材料在签订购货合同时充分考虑生产周期,到场后有报验检测期,确保不合格材料不进场,未经检测及检测不合格不得使用,做到质量工期两不误。

项目经理部材料员会同施工员及各个专业工长根据工程施工进度提前一周编制材料需用计划及进场计划。本工程施工过程中所需的各种主要材料总量详见预算书。

### 3、材料质量的保证措施

材料的质量保证非常重要,质量好坏将直接影响整个工程的施工质量和装修效果。主要措施如下:

1)、严把材料签认关:只有在材料签认封存后,方能按样板进材料,这样可以保证材料购进的整体质量。

2)、严把材料进场关:在材料进场时,要对材料进行全面测试验收,技术方面通过必要的机器、仪器,对材料的内在性质得以掌握。通过感官测试对材料的表象进行验收,将不合格材料堵在工地门外,质量低劣,资料(三证)不齐者拒收。

3)、严把材料采购关：帮助材料采购人员提高认识，在确保公司正常利益的情况下，尽量采纳质量较好的材料，严把采购关，避免以次充好，以免影响工程质量。

4)、减少材料周转环节：材料周转环节越多，损坏机会越多，加强材料保管工作，选择适当的运输方式，能够降低材料成本，提高装修质量。

## 施工计划总结报告篇二

我叫xxx是河南火电一公司电气施工处的一名普通职工。

自从参加工作以来，我一直在各个方面严格要求自己，认真工作，勤勤恳恳，踏踏实实，从身边的小事做起。为了进一步的提高自己的技能水平，做一个有用的人才，我还利用业余时间积极努力学习文化知识。20xx年获得郑州电力高等专科学校电气自动化专业的大专文凭，同年考上长沙电力大学同专业的本科在读。20xx年4月份，我服从电气施工处领导的安排，来到姚孟项目部电气工地，从事#6机组接地线的敷设工作。由于接地线的工作需要赶在土建单位回填前进行敷设，那就要求我们施工人员随时注意土建单位的施工进度。因此我每天来到工地上的第一件事就是到施工现场，看看是否达到可以施工的条件，及时向班组的师傅和有关领导汇报，做到积极主动，从而避免延误施工进度。目前，电气工地人员少任务重，为了不影响整个工程的施工进度，只要有需要爬高上低的地方，年轻力壮的我二话不说，扎好安全带，领头开始工作。一干就是半天，累得腰酸腿疼，但我没有丝毫的怨言，任劳任怨。有一回，下午3点钟得到土建单位的通知，主厂房0米层第二天要回填，而接地线的工作还有大量的工作未完成，我作为临时负责人，感到任务相当艰巨。接到通知后，我和班组上的其他4个施工人员开始工作，大家一起把将近70根60x7的扁铁运到施工现场。眼看着天色渐暗，而焊接任务繁重，我随即拿起焊把焊帽开始工作，虽然时间紧迫，

但必须要求施工工艺和质量，一直到晚上23点50分，终于保质保量地完成了400多米的工作量，得到了监理单位的好评，为项目部和工地获得了荣誉。随着土建单位施工进度加快，电气工地的任务日益繁重。

在工地领导的安排下，我开始厂用电盘柜基础的安装工作。工地负责人多次召开会议，强调质量第一，一次做好，争创精品工程，积极响应甲方的两达一创，我深刻的领会领导的意图，从自我做起，深入到每一项工作中，克服人员少任务重的困难，每一道工序都做到精益求精，只有这样，才能干出精品。通过我们的共同努力，电气盘柜基础的安装工作得到了项目部质检科的认可和监理单位的充分肯定。作为河南火电一公司电气施工处的一名年轻人，我深刻的体会到自己还有很多不足的地方需要改进。在以后日益激烈的竞争环境下，百年大计质量是第一，成功源于细节，姚孟工程争创鲁班奖，以后施工要以更高的标准严格要求自己，无论干什么工作都要兢兢业业，精益求精，保证各项工作一次做好，符合质量规范要求，从我做起，保持干一行，爱一行，精一行，为电气施工处和公司争光！

## 施工计划总结报告篇三

时光飞逝，转眼间我已度过四年大学时光，现在我怀揣着梦想与激情成为了甘肃建投隧道工程有限公司的一员。时至今日，我已经工作了五个月，无论是在生活中还是工作中，我都学到了很多，现对这五个月工作进行自我总结。

对于刚刚结束大学生活的我们，犹如一张白纸，还没经历社会的五彩缤纷，做事易冲动，很少能够考虑到问题的严重性，也从内心深处没有集体意识，对集体利益的认识不够到位。而如今我们已经不是幼稚的大学生，而是隧道公司这个大家庭中的一员，培养集体意识，无论是对企业的开拓还是发展，或者是个人的思想进步都尤为重要。“家和万事兴”，只有我们的“家庭”发展了，稳定了，我们这些在这个家中生活

的这些人毫不保留的奉献自我。在思想认识这方面，几个月下来，我觉得最重要的是集体意识，以前的我比较自我，对集体概认识不是很到位，所以我现在要做的是从心底里培养这种集体意识，为我们这个大家庭发展与建设贡献出自己的一份力量。

刚刚分到项目部时，说实话，真的不知道自己该干嘛，在工作现场无所适从。幸好有领导的指导和关心，让我慢慢适应了工作状态。尤其是第一次接触土地平整，看似简单的工作，让我收益颇丰。比如怎么计算压实度，用环刀怎么算，用灌砂怎么算，什么是开挖线，什么是坡脚线，如何去开挖，每层回填多少公分，压路机与平地机，旋耕机之间如何配合使用效果最佳，最重要的是如何洒水，若是达不到最佳含水率要求，后面碾压工序始终无法达到设计所要求的压实度。例如压路机的碾压工艺，如何使压路机的碾压效果最优：从第一遍碾压开始，每一车轮碾压要从上一车轮印的四分之一处开始碾压，第一遍静压，第二遍静压，第三遍强震，第四遍静压收光，每一道工序重复两到三次。尤其是刚来的时候，老是觉得土方回填，就是把山填到沟就可以了，在慢慢地认识学习之中，才觉得“学无止境”，有些知识和经验不是在学校，在课堂，就可以学到的，这四个月学到了很多，我相信以后我在接触公路桥梁，房屋等建设，我能收获的更多。现在的我无论是在经验还是工作能力，还很欠缺，所以在以后的工作生活中，我还是要认真学习，向老员工虚心求教，来改正和弥补自身的缺点与不足。

到项目上后我被分为施工员，当时还不懂施工员的具体职责，在五个月的工作学习中，逐渐找到了自己的位置，和对自我的要求。作为一个现场呢施工管理人员，要时刻的对现场情况，施工流程加以监督，指导，以确保工程质量，给业主交一份满意放心的工程。

上学时候当过班干或参加过学生会的对管理方面或多或少比我们这些沉默寡言的人要强。当初的我们被班干管着，被学

生会管着，现在摇身一变成了管理人员，干了这个才知道，人与人之间打交道真的很锻炼人。不仅增强了自身的交际能力，也提高自己的管理水平，也能很好的磨练我们的性子。

刚来的时候性子急，易冲动。经常会和人吵架，到头来活也不一定能干出来。经过领导和同事们的指点，现在的我已经逐渐摆脱当初那个冲动的我，慢慢走向成熟。在管理方面还有很多的不足，在未来的日子里，多学习，多交流，争取早日可以独当一面，为领导们分忧，也为充实自身而努力。

在这五个月的工作学习中，我发现了自身的几个严重问题，首先是集体意识不够。然后是为人处世还需要多多锻炼，还有也是最重要的就是自身不够强大。在未来的日子里，我要慢慢培养集体意识。在平时里的施工管理，或是与人来往，多磨练自身，多交流，取人长处，补己短处，在接下来的工作与生活中，多看，多学，多做。充实强大自身，为我们隧道公司这个大家庭献上自己的一份力。不论是平时生活中，还是在工作中，调整自己的心态，摆正自身的位置。在未来的日子里，也希望领导和同事们能给予我更多的帮助，在不懂得问题上能为我耐心指点。也希望可以给我更多的机会，磨练自己，成长自己，在这个大家庭中成为让你们骄傲的下属和同事。

## 施工计划总结报告篇四

本施工进度报告的编制目的：为\_\_\_\_立面综合政治工程施工提供完整的纲领性文件，用于指导该工程的施工管理、进度和质量，确保优质、快速、安全、文明地完成本工程的建设任务。明确工程施工中不可预见的困难，施工中的技术措施和施工工艺，确定施工中的各项保证措施。

### 2、进度计划

我方立面政治工程项目将分为\_\_\_\_和\_\_\_\_立面综合整治工

程两个单位工程。

1、\_\_\_\_\_立面综合整治工程项目将分5个阶段完成，第一阶段：完成拆除紧挨房屋障碍物和违法建筑物工作，计划于11月20日前完成，第二阶段：完成脚手架的搭设，计划于12月20日完成，第三阶段：完成屋面防水、保温隔热，计划于12月30月日以前完工，第四阶段：窗子更换，计划于\_\_\_\_年1月10日以前完工，第五个阶段：外墙整治计划于\_\_\_\_年1月20日以前完工，第六阶段：脚手架拆除，计划于\_\_\_\_年1月28日以前完工。如遇到人力不可为或不可预见性灾害发生时工期相应往后顺移。

2、\_\_\_\_\_立面综合政治工程项目将分5个阶段完成，第一阶段：搭设脚手架安全通道，计划于\_\_\_\_年2月25日以前完成工，第二阶段：统一规整室外空调机和屋面违章建筑拆除与修整计划于\_\_\_\_年4月15日以前完工，第三阶段：外墙清洗，计划于\_\_\_\_年4月30日以前完工，第四阶段：拆除脚手架，计划于\_\_\_\_年5月15日以前完工，第五阶段：室外踏步修整与零星项目，计划于\_\_\_\_年6月10日前完工。

我方立面政治工程项目预计\_\_\_\_年年前完成总工程的量的58.6%(吴总这是我算出来的，你看下要改几多)

3、在施工过程中可能遇到的问题

在这个立面综合整治工程中由于时间紧、任务大，在施工过程中肯定存在这样那样的问题，我方能自己解决的问题又不影响大的利益情况下，坚决自己解决，绝不会找监理、指挥部的麻烦，在实地的施工中存在多个问题：

1、就目前而言清理\_\_\_\_\_工程紧挨房屋障碍物和违法建筑物的拆除工程望你方进行协商找到好的解决办法。

2、我方就目前看，难工就是\_\_\_\_\_的房屋立面综合整治工程，

希望监理、指挥部在施工前协商融洽。

3、\_\_\_\_\_规整室外空调机也是一大问题，可能会出现不原移机或要求补偿的住户怎么处理问题。

4、安全问题：在以往的工作中发现工程施工中出现安全问题的主要有施工占道、乱接电线、建筑垃圾乱放等方面。我方一定会加强安全意识教育，组织全体员工，特别是安全管理人员学习有关安全管理的规程、规范等法规性文件，提高安全意识，在本工程施工中我方一定会吸取前人工作的经验和教训，把安全问题降到最低值，如果发生安全事故一定第一时间通知监理和业主，请示解决方案。

#### 4、施工质量

在施工过程中不仅要保证进度，质量也是一个重要的组成部分，没有质量进度再快也是无用功在质量方面我方一定严格按照设计要求的施工工艺、工序施工，不偷工减料，赚良心钱。

\_\_\_\_\_立面综合政治工程项目\_\_\_\_\_公司项目部

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 施工计划总结报告篇五

年末将至，不知不觉间我来到xxx公司已经有半年时间，来到xx项目也有三个月的时间。作为刚刚毕业的新员工，我的岗位是计划员。尽管身为一名优秀的土木专业的毕业生，最初做这个岗位的时候，有那么一丝地不甘心。但是经过了半年的工作，我意识到计划员是一个重要的岗位。它在协调生产过程、保证工期、指导工程进度方面起到了关键作用。

工作半年的时间，我从xx到天津，从天津到xx□从xxxxx

到xxxx□从最初对职场有基本的认识，到对各岗位工作内容的了解，到对工作环境的熟悉，再到对我的岗位有了初步的掌握。

从最初觉得我的工作整天都很清闲，到后来需要晚上加班到很晚，周末也都要加班。我意识到了，如果我真的投入到我的工作中，我要做的事情其实很多很多。经历了这半年，我已初步掌握了我的岗位职责内的以下内容：

（1）在生产经理的指导下进行项目总体施工计划的编制，并根据实际施工进度、根据与甲方的合同工期，制定相应的节点计划、季度计划、月计划、周计划等。

（2）依据每日工作完成情况，进行日报。依据每周工作完成情况，进行周报，同时上报甲方及监理。

（3）准时参加项目的生产会议，记录执行项目承包合同存在的问题及产生的原因，并做好记录。

（4）对各工长及项目各部门进行计划交底。

（5）编制材料等资源需用计划，并及时上报给项目经理及公司相应部门审核。

（6）负责项目的统计工作，对项目进度、工期、实物工程量进行统计。

（7）每月度讲项目的工期履约情况、完成产值情况、下月计划情况等，以月报形式上报公司。

（8）按照局管理手册按时进行局管理系统录入。按照公司要求按时进行分公司管理系统录入。

虽然我已经掌握了以上一系列岗位职责，但我深知，我不足

的地方还有很多。比如做事不紧不慢，这就导致了我会偶尔不能按时完成领导交予的工作。其次，我还有一些岗位职责没有接触，没有理解，没有熟悉，这就导致了我不能自主地去完成分内工作；另外，材料需用计划的编制我还无法有自己的见解，多数是按照工长所提数量进行编制，尚不具备对材料需用数量进行审核的能力，这就需要我继续努力学习算量，熟悉定额，熟悉施工工序。

所以，在20xx年，我会努力提高工作效率，认清自己想要的；完成自己工作的同时继续学习算量，学习有关合同的内容；经常去现场多看看施工过程，看看材料实物，不能纸上谈兵。另外，明年9月，即可报考一级注册结构工程师基础考试。虽说与我现在的工作内容没有多少相关，但是作为土木专业的毕业生，我不会放弃自己的本专业，所以在工作之余我会看书学习，争取一次性考过一级结构师基础考试。正所谓，活到老，学到老。问渠那得清如许，为有源头活水来。只有不断地丰富自己、提升自己，为自己注入新的东西，才能让自己保持最积极向上、乐观拼搏的人生态度。

新的一年，我要继续努力，牢记自己最初的梦想，实现自己的人生价值。也为公司创造财富。

汇报人□xx茹冰