

老旧小区改造后物业管理方案设计(通用5篇)

方案是从目的、要求、方式、方法、进度等都部署具体、周密，并有很强可操作性的计划。那么我们该如何写一篇较为完美的方案呢？以下是我给大家收集整理方案策划范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

老旧小区改造后物业管理方案设计篇一

坚持以关注民生、构建和谐社区为宗旨，以改善老旧小区面貌、提升小区居民品味、提高居民生活质量为目标，大力实施小区改造工程，努力建成宜居绿色、人文小区。

通过老旧小区改造真正实现住宅小区“排水通、路面平、路灯亮、停车有序、功能全、环境美、管理优”的目标。

1、金花园小区：

a区、a2区改造范围：重要是打通消防通道，在现有小区内拓宽5米的消防通道，沿a区小广场四周进行改造铺面包砖，对现有停车位进行规划，对部分地下自行车库顶部铺水泥方砖，安装健身器材等，改造小区路灯，对所有楼顶做防水处理。预算投资210万元。

b区改造范围：小区南门两侧道路进行拓宽，改造路灯、打通6个消防通道并将路面拓宽为5米，沿车辆通道硬化绿化带规划停车位218个，对三个自行车库顶部进行硬化铺面包砖，安装健身器材，对b区东、西、北围栏进行改造，更换小区大门两个，硬化原门球场地将其改为停车场，对所有楼顶做防水处理。预算投资212万元。

c区改造范围：沿小区东西两边道路拓宽4.5米，改造成为停

车位，对门球场硬化将其改为停车场，打通小区内4个消防通道，对东、西、北小区围栏及大门进行更换，对部分地下自行车库顶部铺水泥硬化并安装健身器材，对小区路灯改造亮化，改造后新增车位218个，对所有楼顶做防水处理。预算投资221万元。

三个小区改造预算投资643万元。

2、明珠苑小区：明珠苑一、二期停车位重新布局，在3-4号楼、8-9号楼之间重新规划停车位，可新增车位26个，停车位使用泊位器，管理采取门禁读卡系统，预算投资12万元。

3、盛世花园小区：对小区南大门东、西两侧、东南配电室周围进行硬化，在10号楼前7号楼后硬化停车位，新增停车位35个，预算投资12万元。

4、绿地园小区：对绿地园小区小广场塌陷进行维修，做防水处理，广场铺方砖，对部分路面进行硬化，在17-18号楼、农行1-2号楼建成停车位82个，停车位铺面包砖，对小区部分道路进行拓宽为消防通道，对所有楼顶做防水处理。预算投资155万元。

5、金星花园小区：对金星花园小区1、2、3区地下自行车顶部全部硬化铺水泥方砖安装健身器材，在2号楼、34号、35号楼前硬化建成停车位，对小区路面进行改造，在3区25-27号楼、31-33号楼入口处路面硬化铺面包砖改为停车位，对所有楼顶做防水处理。预算投资404万元。

6、金塔小区（含银塔小区、谦益花园、工行家属院）对金塔小区10号楼、6号楼、法院家属楼10-11号楼之间绿化带硬化铺面包砖改为停车位，对金塔小区、银塔小区破损路面维修硬化，银塔小区西门前，友谊医院南侧场地硬化改为停车场，对小区路灯亮化，对现有自行车库顶硬化铺面包砖并安装健身器材，对所有楼顶做防水处理。预算投资302万元。

7、裕西小区：在1-2号楼之间3号楼西22号楼前部分绿化带进行硬化改为停车位，对小区部分破损路面硬化维修，对现有自行车库顶部硬化铺面包砖，安装健身器材，对小区路灯进行亮化，维修下水管网，楼顶漏雨等，对所有楼顶做防水处理。预算投资400.8万元。

以上7个小区整治改造242栋楼，建设改造面积98.6万平方米，投资预算为1626.8万元。

- 1、金桂园小区
- 2、如意苑小区
- 3、东方花园小区
- 4、金星小区
- 5、华港佳苑小区
- 6、区委住宅小区
- 7、工行小区
- 8、地区大院、
- 9、古城巷

（一）宣传发动，营造氛围（20xx年5月—6月底）。各社区通过利用横幅、宣传栏进行宣传，并要制作宣传版面在列入改造计划的小区进行长期宣传，大力宣传整治改造工作的重要意义。把整治改造给居民带来的好处具体化，把整治改造后和引入物业管理的效果直观化、形象化，推动整治改造工作顺利开展。社区要积极发挥疏导、协调作用，引导辖区居民树立大局观念，配合好整治改造和物业管理覆盖工作。

（三）因地制宜制订改造规划方案（20xx年6月20日—7月15日）。由市城乡规划部门负责制定拟改造7个小区的改造规划方案，镇依据改造方案制定预算方案，并将拟改造小区进行公示，公示结果报利通区老旧小区改造领导小组办公室备案。

（四）组织施工建设阶段（20xx年7月17日—8月31日）。按照改造规划方案要求，完成7个拟改造小区违法建筑的拆除和杂物的清理清运工作；镇政府进行整治改造工程招标，并负责监督组织施工建设进度，按照施工进度申请改造资金，完成7个老旧小区改造工作。

（五）竣工验收阶段（20xx年11月1日—11月20日）。由镇政府牵头，市城乡规划、利通区环卫局，交通建设局等部门参加，实施检查验收工作。

老旧小区改造事关广大居民的切身利益，反映政府形象，要加强领导，明确责任，强化监督管理。

（一）资金管理及拨付。老旧小区改造资金实行专户管理，专款专用。并实行改造工程进度拨付制度，改造施工企业工程进度达到50%拨付单项总量资金的30%，工程进度达到80%由镇政府拨付拟改造小区业主自筹的30%部分，工程全部完成经验收合格后拨付单项总量资金的30%，剩余10%资金作为质保金1年后无质量问题拨付。

（二）强化现场管理。镇政府对老旧小区改造项目要落实专人负责，实行工程招标和监理，加强对现场施工队伍的监督检查，强化质量意识和安全意识，确保工程质量。

（三）倡导业主参与。在老旧小区改造项目的监督管理上，大力倡导业主参与，确保业主、居民的“知情权、参与权、监督权”，明确业主、居民共同管理小区的义务和职责。

（一）加强组织领导，明确工作职责。为确保老旧小区改造

工作取得显著成效，镇成立老旧小区改造工作领导小组，落实工作措施；各社区要按照镇政府的统一部署，各司其职，协同配合，共同解决、妥善处理整治改造工作中出现的问题，确保整治改造和全覆盖工作有序推进。

（二）完善工作机制，提高整治成效。整治改造和物业管理覆盖涉及面宽，业务性强，要从项目实施开始，采取有效措施，加强管理，提高整治成效。

1. 坚持规范运作。为实现公开公平和规范运作，老旧小区改造工作实行统一评定方案、统一整治标准、统一组织验收、统一决算审计。

2. 实行专报制度。镇制定工程进度计划安排表，及时反映整治改造工程进度，开工、竣工比例，并将统计报表和信息简报每月25日前报送利通区老旧小区改造领导小组办公室。

（三）加强监督管理，严肃工作纪律。老旧小区改造项目实施过程中应加强监督管理，坚持公开透明，严格程序，严明纪律。整治改造资金，实行专款专用，严禁截留、挤占和挪用。

老旧小区改造后物业管理方案设计篇二

沙子小学属乡镇中心小学，始建于1956年，迄今已有58年的历史。在党的教育方针指导下，位各级各类学校输送了数以千计的合格人才。为镇宁县教育事业的发展正做着贡献。

学校现有教学班9个，本学期学生479人，教职工26人，专任教师22人，工人4人，教师学历合格率达100%。教师职称：中级职称10人，一级职称9人，未聘3人（特岗教师）。校园占地面积为7225平方米，校园总体呈菱形布局，独具特色。在各级党委和政府的领导下，我校将办成一所初具规模的农村学校，是师生生活、学习、工作的美好家园。

我校所辖服务范围为全乡十二个行政村，总户数约有户，总人口约19000人，其中少数民族达16000人。我校在读学生数478人（其中女生247人）少数民族学生为426人，本乡镇内学生为450人，外县学生数为10人，外乡镇学生数为18人。我校全体教职工在学校行政的领导下，具全校之力，狠抓“控辍保学”工作，并完善制度、措施、强化管理，积极动员，让学生进得来、学得好、留得住，是我校辖区适龄儿童入学率达100%。但由于我校基础设施薄弱，附属设施不够完善，这影响了学校师生生活、教学质量的提高。需要新增浴室等附属设施。

我校现有学生伙房100m²，基本能满足学生食堂供餐操作的需要。学生宿舍600m²，可容纳260人住宿。但无食堂设备、开水房和饮水设施，难于满足学生生活用水的需要。

学校规划于20xx年2月至20xx年12月实施农村义务教育薄弱学校改造，新建开水房80m²，投资12万元；饮水及附属设施，投资万8万元；设施设备购置，投资万元；主要有：

1、学生开水房及饮水设施：项目名称：沙子小学饮水工程；建设性质：新建；建设面积：开水房80m²；投资12万元；饮水及附属工程：工程于20xx年3月立项□20xx年6月开工□20xx年9月交付学校使用，项目实施完毕，满足学校学生宿舍内学生生活用水的需求。解决学生用水难现象。

2、设施设备购置□20xx年将购置教学仪器设备1套，投资5万元；音体美器材25套，投资10万元；图书4500册，投资万元；多媒体教学设备（计算机）28台，投资万元；食堂设备1套，投资6万元。

项目完成后，我校基本办学条件将达到《省教育厅下达黔教计发□20xx□10号文件》的规划编制有关标准要求，满足项目学校在未来10年内均能满足教育教学的需求，对提高农村义务教育阶段入学率和提高教学质量奠定良好的基础，为提高

贫困地区人口素质、建设社会主义新农村、全面建设小康社会和构建社会主义和谐社会起到积极地推动作用。

老旧小区改造后物业管理方案设计篇三

根据x市下达的老旧小区改造目标任务，今年我县老旧小区改造的任务为xxx户，建筑面积x.x万平方米。经调查核实，并开展入户调查工作，列入今年改造的小区有x个，共xx栋楼xxx户，万平方米，总投资xxx万元。现将项目进展情况汇报如下：

一是xx中学宿舍区改造项目。该小区改造户数xxx户，xx栋楼，万平方米，计划投资xxx万元，主要对小区的供水、供电、供气、道路等进行改造，目前小区改造工程已全部完工，并已通过竣工验收。

二是县财政局宿舍一区、二区改造项目。该小区改造户数xx户，x栋楼，万平方米，计划投资xxx万元，主要对小区供水、供电进行改造，目前供水、供电改造已基本完成，正在进行变压器安装。

三是县住建局宿舍区改造项目。该小区改造户数xx户，x栋楼，建筑面积x[]xx万平方米，计划投资xx万元，主要对小区供水、供电进行改造，现供水工程已完成，并通过了竣工验收，供电管网改造已基本完成，计划今年x月底前全部完工，开展竣工验收公租。

四是工商银行宾支行宿舍区改造项目。该小区改造户数xx户，x栋楼，建筑面积x[]xx万平方米，计划投资xxx万元，主要对小区供水、供电、道路、围墙等进行改造，目前已全部完工，并已通过竣工验收。

五是县环卫站宿舍区改造项目。该小区改造户数xx户，x栋楼，

建筑面积x□xx万平方米，计划投资xx万元，主要对小区供水、供电、排水等进行改造，目前整个改造工程已完工，并已通过竣工验收。

x个小区进度偏慢，目前尚未全部完工，开展竣工验收工作。

1、做好跟踪工作，督促各小区建设单位完善建设各项手续，加快施工进度，已完工的尽快开展竣工验收，保证按x市的时间要求在年底前全部实现竣工。

2、提前谋划好明年改造的项目，做好入户调查，争取住户的积极支持和配合，力争提前开工建设。

老旧小区改造后物业管理方案设计篇四

根据“三旧”改造规划和年度实施计划，东莞新亚洲工业城开发有限公司拟对位于东莞市塘厦镇林村社区新亚洲工业区的旧厂房用地进行改造。改造方案如下：

改造地块标图建库编号为44190011608，位于林村社区新亚洲工业区，改造总面积15.1575公顷(原发证面积共16.6218公顷，土地权利人为东莞新亚洲工业城开发有限公司，土地使用证号分别为东府国用□20xx□字第特233号，面积为50061平方米，和东府国用□20xx□字第特234号，面积为116157平方米。土地证总面积16.6218公顷减去改造总面积15.1575公顷等于1.4643公顷。1.4643公顷为当时发证重叠面积)，由原土地权利人自行改造。

改造涉及的房屋、土地已经确权、登记。

改造地块符合土地利用总体规划，已纳入我市塘厦镇“三旧”改造规划和20xx年度实施计划，并已编制控制性详细规划。

该地块现用途为工业，为东莞新亚洲工业城开发有限公司自20xx年5月开始使用。现有建筑面积10万平方米，容积率为1.5，年产值为500万元。

该改造地块由原土地使用权人东莞新亚洲工业城开发有限公司自行改造，改造地块已完善用地手续，不涉及协议补偿及违法用地处罚问题。

根据有关规划安排该地块由东莞新亚洲工业城开发有限公司前期投入10亿元资金自行改造。改造后，该宗土地将用于居住、金融商业、道路、绿化用途，总建筑面积为292556.3平方米，预计年产值将达到5亿元。

6、道路用地面积为23188.2平方米；

7、绿化用地面积为3479.5平方米。

老旧小区改造后物业管理方案设计篇五

为改善我市老旧小区居民居住条件和生活环境，满足小区居民日益增长的美好生活需求，提升城市形象和品质，构建以居民为核心的共谋、共建、共管、共评、共享的社区治理体系，我市以中央预算内补助资金支持老旧小区改造为契机，在全市范围内开展老旧小区改造工作。根据相关工作要求，结合我市实际情况，特制定本方案。

到20xx年，已纳入20xx年全市城镇老旧小区摸底调查范围的老旧小区改造基本完成，重点解决老旧小区建筑物破损、环境条件差、配套设施不全、社区治理体系不完善等问题。

（一）坚持基层组织引领原则。充分发挥街道办、社区（居委会）、业委会等基层组织战斗堡垒作用和模范作用，创新社会治理，引导小区居民主动参与老旧小区改造工作，充分激发居民热情，汇聚民众智慧，共同参与到老旧小区改造工

作当中，实现决策共谋、发展共建、建设共管、效果共评、成果共享。

（二）坚持问题为导向原则。按照“先民生再提升，先功能后景观”的要求，因地制宜，科学合理确定改造重点和改造内容，以完善老旧小区市政公用配套设施为切入点，重点解决困扰居民基本生活的问题，把成效体现在群众满意度和幸福感的提升上。

（三）坚持因地制宜原则。结合社区街道和小区居民的实际情况，本着“花小钱、办实事”的原则，建立老旧小区改造工作机制，制定具体工作方案，充分发挥社区组织协调功能，精准施策，有的放矢地去改造老旧小区，确保改造各项工作能够顺利有序推进，力求小区改造有实效、有特色。

（四）坚持县（市、区）主体责任原则。各县（市、区）人民政府是本辖区内老旧小区改造工作的责任主体，对辖区内老旧小区改造各项工作负总责，各县（市、区）须制定具体工作方案，明确目标计划，充分发挥街道、社区等基层组织的力量开展各项工作；市级各相关部门要明确责任人，积极主动做好各项配合工作，加强协调指导和督促考评。

（一）改造对象□xx市、县两级城区范围内，居住环境条件差、失养失修失管严重、市政配套设施不完善、近x年未实施过综合改造且未纳入今后x年规划征迁和危旧房改造范围的住宅小区。其中，重点考虑20xx年以前建成，社区组织工作能力强、居民改造意愿高的老旧小区。

（二）改造内容。应结合海绵城市、治安防控的建设要求，重点改造老旧小区环境及配套设施、建筑物本体、公共服务设施等方面内容。

x.小区环境及配套设施:包括供水、供电、供气、弱电管线（通信、有线电视等）、排水、通行、停车、消防、安防、

环卫、路灯、无障碍设施、文体活动、绿化美化等改造项目。老旧小区周边市政道路及水、电、气等配套不完善的，可视情况一并改造。

x.建筑物本体。包括屋面防水、楼道修缮、楼道照明、单元门禁、立面整治等项目。鼓励有条件的小区结合实际加装电梯。

x.公共服务设施。具备条件的，可在严格控制规模的前提下，统筹完善功能用房（物业用房、无人超市、快递驿站）等公共服务设施。

（三）工作模式。按照“市级指导协调、县（市、区）级统筹推进、社区动员实施”的机制开展老旧小区改造各项工作。市级负责协调指导、督促检查全市老旧小区改造工作，具体包括制定政策、提供技术支持、落实监督考评；各县（市、区）人民政府负责统筹推进辖区内老旧小区改造工作，确保各项改造工作落到实处，完成各项目标任务；街道社区负责组织和发动小区居民、相关联单位参与到改造工作的各个环节，指导建立健全共建共管的长效机制。

（四）资金筹措。老旧小区改造资金通过中央预算内投资、社区组织居民筹集、管线等设施的产权单位出资、财政补贴等多种方式解决。涉及小区内建筑本体的改造内容，根据“谁受益谁投资”的原则多方筹集资金参与改造，小区红线范围内属于居民共有部分的改造内容，主要资金来源为中央预算内投资，可通过住宅专项维修资金、个人住房公积金、小区公共收益、社区惠民资金、社会捐赠等进行补充。鼓励探索引入社会资本或专业机构参与建设安装智能充电桩、停车场、广告牌位、快递驿站、养老托幼等设施。公共停车、广告等小区公共收益来源资金，依法经业主委员会或居民自治小组同意，可用于小区改造和改造后的长效管理。

（五）长效管理。根据小区的规模、环境、配套设施和产权

情况，结合居民意愿需求和承受能力等因素，确定改造提升后小区的管理模式，建立健全后续长效管理机制。主要模式有：

1. 居民自治管理。通过“居民缴费+公共收益补充”等方式筹措自治管理经费，实现小区自治共管的“造血功能”。探索依托物业管理协会等物业组织或企业，向小区居民和社区提供自治、改造、后期管理等方面专业指导和服务，推广菜单式购买社会服务与自治相结合的半自助自治管理模式。

2. 物业公司管理。按照专业化、市场化的要求，选聘物业管理服务公司，由其提供专业的物业管理服务。

（一）宣传动员阶段。

1. 成立xx市推进老旧小区改造领导小组及其办公室（以下简称：市领导小组办公室），召开全市老旧小区改造提升工作动员布置会，部署老旧小区改造工作，建立市级工作协调机制，明确工作考核办法。

2. 各县（市、区）成立相应组织机构，制定工作实施方案，选定前期工作准备充分的老旧小区改造项目报送市领导小组办公室。市领导小组办公室根据现状条件、居民意愿、资金筹集、初步改造方案可行性等方面，组织对申报小区进行审查，结合财政承受能力，按照“实施一批，谋划一批，储备一批”和“成熟一个、改造一个”的原则，区分轻重缓急，统筹安排改造计划。

3. 各选定小区所在社区组织开展人员培训、宣传动员等工作，指导小区成立业主委员会或居民自治小组，建立完善居民自治共管机构。

（二）前期准备阶段。

1. 各县（市、区）制定各小区项目改造方案，完成项目立项审批等各项前期手续，确定改造项目的建设（代建）、施工、监理、设计单位，完成项目方案设计。

2. 各社区组织小区居民或居民自治组织对项目改造方案和设计方案进行评议，发动居民参与项目改造各项前期工作。改造方案和设计方案公示无异议后，报市领导小组办公室备案。

（三）组织实施阶段。

1. 各县（市、区）人民政府根据实施方案组织开展老旧小区改造的各项工作，合理制定各单项改造任务的时间计划，统筹协调、同步推进，确保完成当年度各项改造工作。纳入国家年度任务的项目如无特殊原因应于当年x月xx日前开工建设，水、电、路、气等市政配套基础设施改造内容要力争于当年xx月xx日前完工。

2. 各社区组织发动小区居民参与监督各项改造工作，收集反馈居民意见，督促改造方案的优化调整，解释协调改造中涉及居民切身利益的各种问题。

3. 市领导小组办公室建立例会制度，研究协调改造过程中的重大问题，指导督促小区改造各项工作落到实处，定期将改造工作进展情况报送市领导小组和自治区住建厅。

4. 通过广播、电视、报纸等新闻媒体跟踪报道小区改造进展情况，宣传改造工作中涌现出来的先进典型，对于影响阻碍改造工作进度的单位和个人给予曝光和批评。

（四）验收评价阶段。

各县（市、区）人民政府负责组织街道办、社区居委会和业主委员会或业主自治小组进行初验。市领导小组办公室组织相关部门、专家、居民代表对全市实施改造的小区进行综合

考核。

各县（市、区）人民政府：作为辖区内老旧小区改造工作的责任主体，负责各项改造工作的统筹推进和组织实施，协调处理项目改造中发生的各类纠纷矛盾；指导街道社区宣传发动居民群众积极参与改造工作，组织社区居民筹措改造资金，指导成立小区业主委员会或居民自治小组，建立健全长效机制管理机制；及时向市领导小组及其办公室汇报需协调解决的问题，落实市领导小组及其办公室布置的各项工作要求。

各街道办、社区：宣传发动小区居民积极参与相关改造工作，调查、收集、汇总相关居民改造意愿，协助老旧小区或所在社区居委会或居民自治团体准备改造申报材料，共同做好居民群众的思想工作。

市住房和城乡建设局：负责市领导小组办公室的日常工作，按照工作目标建立工作机制和考核机制；负责组织协调、督促推进、通报考核等工作；牵头做好全市老旧小区改造项目年度计划申报、争取上级补助资金等事宜。

市发展和改革委员会：负责指导老旧小区改造项目的立项审批、可研、初设及核准等前期工作，合理简化各项审批手续和前期工作流程。参与年度改造计划编制，协助争取上级补助资金；指导创新方式，拓宽筹资渠道。负责指导未成立业委会的老旧小区制定前期物业服务收费相关标准，检查监督并规范收费行为。

市工业和信息化局：负责协调弱电（通信、网络、有线电视）管线单位做好所属管理改造相关工作。

市公安局：负责指导、协调老旧小区防盗门、监控、停车位及停车管理系统、小区交通组织的改造。

市财政局：负责统筹安排老旧小区改造中央预算内投资资金

用于老旧小区改造，并指导各县（市、区）做好财政资金监管及拨付工作。

市自然资源局：负责老旧小区改造新改扩建项目的不动产登记等工作，支持有条件的老旧小区完善功能用房等公共服务设施，确保改造方案符合城市规划要求。

市生态环境局：负责指导各县（市、区）生态环境部门对住宅区餐饮、娱乐场所和工业生产等环境噪声问题进行整治。

市广播电视台：负责做好老旧小区改造工作的宣传报道，正确引导社会舆论。

市城市管理局：负责指导各县（市、区）依法处置未取得建设工程规划许可证和建筑工程施工许可证擅自搭建的违法建筑和临时建筑，重点处理侵占公共利益、存在安全隐患、严重破坏小区环境秩序的违法建筑；负责指导老旧小区绿化改造、环境卫生、地下管网改造管理等工作；督促燃气单位做好供气等改造工作。

市文化广电和旅游局：负责做好老旧小区改造工作涉及违法安装无线卫星接收器的拆除。

xx国有资本投资运营集团公司：作为市本级老旧小区改造项目主要的实施主体，负责获得中央预算内补助资金支持老旧小区改造项目的前期组织开展、施工建设等具体执行工作；负责地方政府专项债券申报的有关工作。

市消防救援支队：开展消防监督检查，组织开展消防教育培训和应急疏散演练。

市公安局交警支队：负责指导、协调老旧小区周边施工期间的交通组织相关事宜。

市供电、供水、燃气、弱电（通信、网络、有线电视）等管线单位：负责配合开展老旧小区管线改造工作，指定专人负责协同设计审核及施工检验。

各老旧小区：组织住户对改造内容进行调查摸底，根据资金筹集情况提出改造需求，并以书面形式向市领导小组提出改造申请，由街道或社区进行确认；小区业主共同确定改造后的物业管理目标，明确小区居民自治、物业公司进驻、单位托管等小区管理方案，确保改造移交后的建设成果得到小区居民的共同维护。

（一）强化组织领导。加强对老旧小区改造工作的领导，成立以市人民政府分管领导为组长的xx市推进老旧小区改造工作领导小组，领导小组成员为老旧小区改造工作相关单位的分管领导；领导小组下设办公室，办公室设在市住建局。各成员单位要根据职责分工，认真做好各项工作的落实；各成员单位分管领导，特别是各县（市、区）人民政府分管领导要亲自抓，充分发挥总揽全局、协调各方的核心作用，确保工作有力有序有效推进。

（二）优化审批流程。加快城镇老旧小区改造项目前期手续办理、项目施工准备等各项工作，精简审批事项和环节。不涉及土地权属变化、不改变用地性质和对环境影响小的项目，无需办理用地规划许可、环评、可研等手续；不涉及建筑主体结构变动的低风险项目，无需办理建设工程规划许可手续和施工图审查；对已列入国家年度改造计划的政府投资城镇老旧小区改造项目，可合并审批项目建议书和可行性研究报告；企业或居民自筹资金建设的老旧小区改造项目批复实施方案即可。既有住宅加装电梯有其他规定的，应从其规定。

（三）严格考核任务。建立监督考核制度，市领导小组办公室负责组织开展检查考评。健全激励约束机制，对工作成绩突出、任务完成情况好的县（市、区）按照有关规定给予项目资金分配的适当倾斜；对工作不力、任务完成情况不佳的县

（市、区）予以通报批评。

（四）加强资金监管。充分发挥中央、财政资金的杠杆作用，激发群众参与热情，调动相关企业积极性。积极落实老旧小区改造地方政府配套资金。

（五）加大宣传引导。加大宣传力度，扩大宣传覆盖面，全方位、多角度、宽领域宣传老旧小区改造的重要意义、步骤方法和改造成效，及时总结推广工作中的好经验好做法，加快形成领导重视、社会联动、群众参与的浓厚氛围。

（六）建立联席制度。充分发挥市领导小组及其办公室的统筹协调职能，建立健全联席会议制度、检查考评制度、信息报送制度，通过专题协调会议、工作例会、定期检查、跟踪反馈、结果考评、定期信息报送等手段，切实指导解决改造实施过程中的问题，促进各项工作落到实处，确保完成各项任务。