

2023年学生发展中心主任述职报告(优秀5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么,报告到底怎么写才合适呢?下面是小编帮大家整理的最新报告范文,仅供参考,希望能够帮助到大家。

学生发展中心主任述职报告篇一

尊敬的各位领导、各位同仁:

大家好!

8月底学校中层干部竞聘,我从保卫处又回到了曾经工作过十二载的学生处,工作环境发生了较大变化。转眼间一个学期过去了,回顾这半年,在学校各级领导特别是在严青校长、何毅力副校长的指导下,在学生处两位陈主任的大力支持下,我与学生处全体工作人员、全校班主任老师团结协作,顺利完成了本学期的工作,在此,我把自己半年来的工作情况向大家汇报一下,不妥之处请领导和同志们批评指正。

1、认真学习政治理论,积极参加业务培训,全面理解、准确宣传党的路线、方针、政策,并能结合学校实际,认真贯彻执行。

2、工作中讲团结,尊重领导,尊重下级,敢于承担责任,不推功诿过,注意协调好部门之间、同志之间关系。对人诚恳,服务热情,办事公正。从大局出发,凡事以大局为重。坚持做到按原则、按程序办事。坚持“以生为本”、“育人为本”,热爱学生,尊重家长。

3、本学期学生处工作人员变动较大，首先明确学生处处室人员职责，作好定岗定员工作。其次抓好学生处处室例会，提高全处室人员的政策理论水平和业务素质。

4、经常找学生处工作人员、班主任和学生谈心，帮助他们解决工作、生活、学习中的困难。

5、做好xx级新生入学教育工作。8月底主要负责聘请和协调军训教官，并为整个拓展式军训工作出谋划策，给新生上国防教育讲座和安全教育讲座。

6、加强校园精神文明建设。以礼貌礼仪、仪容仪表为突破口，配合“三创一办”工作抓好学生的常规教育。在全体班主任老师的大力支持和配合下，保证了学生知晓率和养成率的达标；还有了保健所卫生次次检查、次次过关的优良记录，为我校和我市的“三创一办”工做出了贡献。感谢为此付出辛勤劳动的全校班主任老师和解筑老师、刘宗萍老师、王燕老师。后来的实践证明学生在仪容仪表、尊敬老师等方面与前几届学生相比均有较明显的进步。在此我还要对一直积极配合我们学生处工作的学校团委、培训部、教科处、教务处、保卫处、招就办的老师们表示衷心的感谢！

7、加强学生宿舍管理。我校是贵阳市住校生最多的学校，本学期在何校长的直接领导和关心下，重新修订了生活老师、清洁工工作职责，并针对班主任老师等提出的问题定期召开生活老师会议，组织他们学习，提高他们的工作能力、增强他们的工作责任心。本学期学生宿舍无重大、恶劣打架事件发生。

8、做好学生助学工作，严格做到每项工作公平、公正、公开。

a□为xx级学生办理中职卡（工商银行，我校是全省首家试点单位），实行新生新办法；认真做好困难学生免学费和助学金发放工作。

b□本学期受国内外种种因素影响，国内物价上涨，为切实解决学生经济困难和缓解学生生活压力，认真执行省物价等部门的文件精神，做好困难学生临时生活补贴的发放工作。

9、认真完成学生处创卫、创文、创示的相关工作。

10、抓好班主任例会。

11、认真配合学校各部门完成学校工作：

a□本学期学校举行了校内体育运动会，我们学生处通过全校班主任的共同努力，完成了运动会中的广播体操比赛和开幕式工作。

b□配合校团委完成中秋篝火晚会、团员代表大会和“一二九”红歌会活动。

c□配合学校教务处搞好在我校举行的全市首届旅游烹饪大赛。此外学校教务处组织了我校08级艺术幼师和幼儿英语共五个班的学生进行实习和报考幼儿教师预备资格证，我们学生处认真帮助班主任做好学生的思想工作，稳定学生情绪，保证了该项工作的圆满结束。

d□配合学校招生就业办组织09级旅游烹饪专业学生到温州参加实训。

学生发展中心主任述职报告篇二

弹指一挥间，又一个学年在不知不觉中随逝而去。一年来，无论是在学习、工作还是生活中，我始终能够严格要求自己，扎扎实实地开展各项工作，在领导们的帮助与指引下，同事们的支持与配合下，顺利而圆满地完成了年度工作。下面我就将一年来各方面的表现情况作以汇报，不妥之处敬请批评指正。

社会在不断地发展，不学习就会跟不上时代的步伐。尤其是作为一名德育工作者，更要紧跟社会形势的发展，始终站在社会发展的前列。因此，我始终把学习作为生活中不可或缺的重要组成部分。坚持每天收听新闻，提高自己对政治的敏锐性；坚持每天阅读书籍，提高对教育的认识和个人品德修养，提高管理能力。一年来，我先后阅读了如下书籍和报刊：《德育文集》、《教育管理》、《江苏教育》、《上海教育》以及中国教育报、德育报等等，真正为我提高思想认识、更新教育理念、加快德育创新提供了扎实的基础。

“认真做事只能把事情做对，用心做事才能把事情做好”。因此，作为学校德育工作的管理者，我始终本着扎实认真的工作态度、务实勤勉的工作作风，用心做好每一项工作，兢兢业业、尽职尽责，取得了较为显著的成效。我主要从以下四方面进行汇报：

（一）规范化管理——促使学生养成良好行为习惯。

学生的常规管理工作是学校教育教学工作的基础。为了培养学生良好的习惯，我们加大力度规范了班级管理，突出一个“细”字，紧抓一个“实”字。工作中，我们从行为规范教育入手，引导学生从自我做起，从小事做起，认真贯彻落实各类规章制度，并计划有序的开展行为规范训练，做到周周有重点，天天有检查，周周有总结。通过开展各种评比活动，对各班早晚的纪律、卫生等情况进行综合评定，力求使学生在用餐、就寝、队列、教学楼和寝室楼秩序、环境卫生等方面做到文明有序，养成良好的行为习惯。与此同时，为了及时反馈各班情况，使养成教育真正落到实处，我们还分别在四座教学楼内设置展板公示各班级每周常规表现情况，分三个项目：太阳代表纪律优秀，星星代表卫生优秀，月亮代表晚间表现优秀。鼓励各班级学生共同努力，争创这三个方面的优秀班，让优秀成为一种习惯。

（二）人性化管理——提升了辅导教师的管理水平。

为培养一支具有高尚品德、热爱学生、热爱本职工作和一定管理能力的高素质辅导教师队伍。我们采取了如下措施：

1、注重辅导教师的常规培训。充分利用每周例会加强对辅导教师的培养训练，使辅导教师的各种能力（如：组织能力、沟通与协调能力、自我提高与调节能力、适时教育能力、创新能力等）都能够进一步得到提升。尤其六年级的辅导教师，我们组织召开了专题会议，提高了晚课辅导的质量，全力协助各任课教师做好了升学的各项准备工作。

2、组织辅导教师学习与研讨。通过经验交流等方式，鼓励教师在实践中探究如何让学生感受到教师的爱，提高教师们工作中表达“爱”的能力；“学年组案例剖析”、“发展处案例剖析”，提高教师们在实际工作中与学生、家长沟通的能力；注重家校沟通，赢得更多家长对学校、教师工作的支持。

3、继续开展“青蓝工程”活动。通过师徒结对的方式，以老带新、以老促新，充分发挥有经验的老教师的“传帮带”作用，引领年轻教师迅速成长，提高他们的育人能力及管理水平。

4、评选优秀辅导教师活动。在教师中树典型，立标兵，宣传优秀辅导教师先进事迹，让全体辅导教师学有榜样、赶有方向。学期末隆重地举行了优秀辅导教师表彰大会，并颁发了荣誉证书作为鼓励。此次活动的开展，在教师心目中引起了很大的反响，进一步激发了教师的工作热情，真正提高了教师工作的积极性。

5、营造和谐的工作氛围。辅导教师的工作非常繁琐而辛苦。为了使辅导教师体验到“累并快乐”的感受，平日生活中，多为教师们营造宽松、和谐的氛围，使大家能够心情舒畅、精神愉快的完成各自的工作任务，不断提高工作效率。

（三）科学化管理——促进学生快乐成长、全面发展。

健康文雅、形式多样的校园文化活动，能够为学生提供锻炼的机会，提升学生各方面的能力，能够为学生的快乐成长及全面发展奠基。一年来，学部开展了丰富多彩的校园文化活动。如：运动会、“阳光体育，伴我成长”系列体育比赛活动、“神采飞扬，我行我秀”才艺展示活动、“光荣啊，中国少年先锋队”主题入队仪式活动、“红领巾引领我成长”少先队大队委竞选活动、兴趣活动选修小组活动、班主任微笑大讲堂活动、社会实践活动等等。

再如：开展了“体验劳动乐趣争当自理能手”系列寝室文化活动——一至二年级分别举行了“我是自理小能手”系红领巾比赛”、穿系鞋带比赛以及“我运动、我快乐”体育游戏比赛；三至四年级分别举行了“我是小小面点师”制作糖三甲比赛、“我是家务小能手”掐芸豆比赛；五至六年级分别举行了“温馨寝室是我家，我爱我的家”征文比赛、“我是家务小能手”包饺子比赛。

总之，各种活动的开展，丰富了学生的校园文化生活，开阔了学生的视野，展现了学生的才能，促进了学生快乐健康、全面和谐地发展。

（四）、精细化管理——奠定坚实地后勤保障。

日常工作中，始终树立“后勤不后，用心服务”的思想，把师生、家长的合理需求作为开展工作的出发点和落脚点，紧密配合学校开展的各项活动，为学校的教育、教学工作提供强有力的后勤保障。

- 1、及时了解各处室所需，严格执行采购制度，本着“精打细算、厉行节约”的原则把好经费开支关，做到物尽其用。
- 2、经常与管理食堂负责领导及管理员沟通，及时反馈师生或家长合理意见或建议，限期改正，确保师生用餐质量。

3、加强生活老师及文印员的管理，确保为师生提供优质的服务。

4、不断强化节俭意识，号召全体师生平日注重节水、节电、节约纸张、节约各种物品等等。

5、严查安全隐患，防患于未然。

6、做好校车及饮水安全的管理。保障广大师生乘车及饮水安全。

年度的工作即将结束，我也在忙碌之余静下心来，进行反思，也发现了自身的不足。如：与时俱进、更新观念、大胆工作的思想树立得不是很牢固；思考和分析问题能力、综合管理能力还需进一步提高；工作的预见性、前瞻性还有待进一步加强等等！因此在今后的工作中，我将继续努力学习，不断用新知识、新理念武装自己的头脑，增长自己的才干，提高驾驭工作的能力。与此同时，还要善于总结工作的得与失，及时发现存在的问题和不足，不断提出改进工作的新办法、新思路，努力推进工作再上新台阶！

总之，过去的一年，工作扎实而有效。忙忙碌碌中，也留下了深深浅浅的脚印。然而这些成绩，绝非我个人的，而是大家的。在此，我要深深地表示感谢：感谢领导给了我信任与引导，使我有了目标；感谢老师给了我支持与宽容，使我有了信心。我唯有不断地完善自我，勤恳工作，尽心尽职，才能无愧我心！

学生发展中心主任述职报告篇三

尊敬的书记、校长：

过去的20xx年三中在各方面都取得了优异的成绩，受到市、区两级政府的表扬，我本人在工作方面也得到了提升，先将

一年的工作做一汇报：

- 1、主抓学生处的全面工作，协调与各口和年级的工作，做好了上传下达。
- 2、组织学校大型活动，（万米接力赛、学生篮球比赛、足球比赛、运动会、高一新生军训、开学典礼、元旦汇演）在活动中无安全问题发生。
- 3、组织学生进行清明扫墓、铲雪、清洗学校操场等活动。
- 4、组织（法制讲座、心理健康讲座、家长学校）对学生做安全教育。
- 5、组织并实施学校的招生工作。（包括学业水平、高考的报名工作）
- 6、每周一次的升旗仪式，主题鲜明。
- 7、组织学生参加区、市两级的运动会和校长杯、区长杯、市长杯足球赛并取得优异的成绩。
- 8、正确的处理违纪学生和老师发生冲突的事件，没有任何学生和家長对处理结果有异议。既教育了学生也和家長做了沟通。
- 9、组织部分教师参加了心理咨询师培训，多名教师通过培训获得国家心理二级咨询师。
- 10、组织班主任外出学习。
- 11、组织每个月的全校疏散演练。
- 12、组织校领导进行一帮一扶住贫困生。

13、认真完成上级下达的材料整理工作、向教育局汇报的材料。

14、积极参加全国中学生武术锦标赛的准备和安保工作。

15、组织领导对学校及周边进行大查。

16、积极与交警支队、特警支队、先锋道派出所联系解决学校出现的问题。

17、完成好自己的本职工作。

在学生处主任工作中还存在很多问题，如：办事拖沓、创新不足、沟通不够、工作热情不高等，会在今年的工作中全部改进。

上半学期一直承担201级（）班数学教学工作，在教学工作中受到了学校的好评。

不管做什么工作自己都记着自己是一名党员，用党员这个词约束自己。不断学习、不断提高自己。

各位老师我会在以后的工作中不断完善自己，让学校的德育工作上一个新的台阶。

学生发展中心主任述职报告篇四

尊敬的各位领导、老师们：

大家好！

现将我一年来工作向各位领导、老师作述职报告。有不到之处望各位批评指正。

我是20xx年四月份调到xx校区，九月中旬接管政教工作。回顾刚刚过去的一个学期的政教工作，作为学校的一个职能部门，面对一位中层干部的职责，有太多的感触，可以用“酸、甜、苦、辣”四个字来形容。本学期，在郭校长、叶校长的领导下，在全校老师和班主任帮助支持下，顺利的完成了各项工作，现从以下几个方面汇报工作：

1、端正思想态度，顾全大局，以校为家，坚持把工作放在首位，不搞个人注意思想，不以公谋私。

2、坚持“低调做人、高调做事”原则，在教师、学生面前不摆架子，虚心学习，诚心接受领导批评教育、老师们对我个人的意见建议。自己的事情自己做，从来不找学生帮助做个人私事。在学校工作上可以说从不讲价钱不谈条件。

3、在学习上一年来从来没有松懈过，自己购买了“做人、做事”、“如何做一个有能力的管理者”“青少年违法犯罪心理学”“演讲与口才”等等一系列书籍。在网络上下载了“余世维、陈安之、魏书生一系列知识讲座”和有关政教管理、班级管理的电子书，班主任之友有关资料。

1、根据班主任队伍建设的要求，组织了班主任进行各种形式的培训工作，查找了关于班级管理的有关资料，给每位班主任印发了“如何树立班主任的威信”、“班级管理点滴谈”，联合教务处组织教师进行了“魏书生讲座”的学习。

2、进行了“五心教育——如何做一名“五心”的班主任”为主题活动，要求班主任老师要做到“五心”即细心、责任心、宽容心、公平心、和爱心。坚持“以不变应万变”的原则，要求全体班主任用不变的爱心处理学生在各个时期发生的情绪变化，增强了班主任“以生为本”的服务思想。

3、对班主任一日工作制度进行了规范和细化，要求做到早签到、早跟操、晚查寝、晚签退并报告班级情况。

4、严格落实了班主任值班值勤制度、班主任例会制度、班主任工作汇报制度。

1、对学校门卫室规范，制作了“学校门卫管理制度、学校门卫工作职责”，对门卫工作人员加强了管理。

2、建立了学校团委、广播站工作室。对学校广播进行了调整和健全配备了校园广播播音员。

3、建立了学生心理咨询室。

4、对食堂侧面树林空地进行了清理整治，请示学校同意我的建议，准备规划建成“师生休闲苑”，增加师生休闲场所。

5、改选了第二届学生会干部建设队伍，协助政教和班主任搞好政教和班级管理工作。

6、为全校学生办理了校方责任险和学生以外伤害保险。

7、在十二个班级与班主任签订了班级管理安全协议。

1、把学生思想管理教育放在首位，要求班主任要做到五心，做到“四个报告、一个知道”。

2、利用在早操、课间操集合时间跟学生教育和强调遵守学校规章制度、遵守校规校纪。

3、经常找学生了解思想动态、班主任对班级管理的方法及班主任工作态度。了解关心学生学习、生活等等。

4、对部分经常违纪的学生进行谈心谈话，讲些违纪的危害及做人做事的道理。

5、教育转变了几名不想念书的学生重返校园安心读书。

6、班主任配合劝退了几名在学校经常违纪的学生，这几名学生与外面青年勾结经常敲诈在校学生的钱物的现象。

7、按照学校军事六化标准和要求来管理学生。对学生礼节礼貌、个人形象卫生进行教育。

1、开展了以“五心教育”为主题的教育活动，五心是：把忠心献给祖国，以爱国爱家情感凝聚人。把孝心献给父母，以敬老尊亲美德熏陶人。把诚心献给他人，以诚信道德意识塑造人。把爱心献给社会，以助人为乐风尚激励人。把信心留给自己，以能行能干信念引导人。把这些内容进行了喷绘张贴在学校，同时给每班印发了五心教育内容及五心教育五十问。要求班主任在班级宣讲教育学习，让学生实践。

2、组织开展了第二套广播体操“时代在召唤”教与学，按照军事六化的要求进行了“队列队形及广播体操”会操表演。

3、组织开展了十一国庆师生联欢晚会。

4、为培养学生意志和体能的锻炼，在20xx年11月18日组织了全校学生进行了路程长达15公里的校外徒步拉练训练。

5、组织学生观看了“青年演讲家邹越老师的让世界充满爱”教育片。

6、开放了多媒体教室，利用晚自习时间组织学生观看学习了教育片“少年犯”、“冲出亚马逊”、“背起爸爸上学”、“青少年犯罪视频”。

7、12月24日组织开展了元旦杯师生卡拉ok大赛，同时开展了篮球赛。

8、要求各班撰写校园广播稿，以校园新闻、好人好事、生活感悟、学习心得体会、感恩教育等一系列的广播内容。

9、为了提高学生的法律法制意识，组织全校学生进行了法制教育，主要就青少年为什么习法律、应当学习那些法律、社会治安处罚法、青少年犯罪心理等等一系列的知识讲座。

1、配合教务处搞好各项教学工作。

2、配合招生办开展了系列的招生就业教育工作及学生校外实习工作。

3、配合办公室搞好后勤工作，主要是学生反映比较大的暖气供应问题。

从接管政教时起，胸怀壮志一定要把工作干好，有很好的`思路 and 想法，一定一定想要把工作干好，同时有好几位领导批评教悔我加上同事们的帮助，因一切种种原因，导致政教很多工作没达到预期的标准及要求，首先分析我自身存在的原因：

1、思想不够扎实，有时带着情绪干工作，不能一如既往。有时工作只是漂浮在表面上，没有深入。

2、个人阅历和个人工作经历太少，有时工作的思想观点与部属们达不成一致。

3、有时考虑的问题过于肤浅，过于简单，做事过急，导致所安排的工作达不到事半功倍的效果。

4、没有做好与班主任之间的沟通，导致有些方面产生很多的误会和工作的被动，甚至有些工作无法开展执行。

5、个人学习不够，工作能力差，没有工作上的魅力来感染同事。

6、对某些工作问题上自己判断决策没有自信，甚至有时自报

自弃的思想。

7、对政教有些管理制度不够健全，没有书面文字材料。

8、工作方法不对。

部属方面：

1、思想得不到统一，形成不了凝聚力。

2、个别部属对工作的态度不够端正。

3、个别部属对待的执行力不够到位。

所以导致政教工作顺利开展存在很大的问题，但总归一点我负责政教工作我负主要责任。同时在这我诚意的表示在工作中与老师产生的误会致以歉意，希望理解。

1、加强个人的理论学习和业务水平的学习，做到不耻下问，多请教。

2、多些沟通和理解，少些误会。共同搞好工作。

3、改进工作方法和工作作风。

4、深入到老师和学生中间，与老师学生打成一片，帮助解决一些力所能及的事。

5、低调做人，高调做事。

6、制定有效可行性易操作的管理考核制度，做到以理服人，以制度办事，以制度管人。不迁就照顾。

7、加强与家长、老师、学生的沟通，处理好学校的三种关系。

8、做到要求部属做到的自己首先做到。

9、加强对班主任业务能力的培训，定期举行班主任业务例会，全面提高班主任队伍的治班、管班能力，确保班主任队伍的积极性和创新意识大幅度提高。

10、加强自身素质的提高，用“唯有终生学习，才能终身富有”的思想，督促自己加强理论学习，以引领我们的团队朝着正确的方向健康发展。

各位领导、老师们，以上是我一学期来的工作、存在的不足及下步努力方向和打算，我知道以上的汇报是我应该做的工作、微不足到的工作，甚至离学校各位领导、老师的要求甚远。在此我在以后的工作中会取长补短，加强学习，改进工作方法，努力地把各项工作干好，干出色。同时诚恳的接受各位的监督和批评指正。

我的汇报完毕。谢谢大家！

学生发展中心主任述职报告篇五

今年，我继续担任xx中学学生发展部主任，分管德、科、卫、艺、体条线的工作。任职以来，始终明确职责、公正清廉、爱岗敬业。秉持着发挥党员教师的模范带头作用的信念，积极做好学校管理，抓好学生的德育工作，使工作稳妥有序地开展。现将本年度主要工作总结如下：

师德：热爱教育事业，坚守教育教学岗位整整30年。严格遵守“六个严禁”，按照“八项规定”的要求严格要求自己，做到了公正、廉洁、勤俭、敬业。关爱学生，主动参与学校的天使成长行动，并能做好对学生的辅导，使其学业成绩有进步，能运用先进的教学理念和方法指导学生学学习。

20xx年度被评为xx区地理学科教师嘉奖

20xx年8月被评为xx区暑期项目二等奖

工作量：担任七年级4个班级的地理教学工作，还带教了青年教师，承担了学校的学生发展部的教育管理工作、区级成长空间工作、学校家庭教育工作、学校心理工作、随班就读工作、学校督导工作中除负责德育项目外，还负责科技、艺术、心理、卫生的工作，还策划和组织了学校各类学生的活动。

工作成效：

区级各类优秀组织奖的获得要感谢所有的班主任、年级组长、科技总指导、艺术总指导、心理教师、相关的其他教职工和学校行政团队的通力协作。

学生发展部（德育部）20xx年1月完成了十年校庆的策划和各类活动

20xx年5月xx区中小学行为规范示范校

20xx年6月xx区禁毒示范学校

20xx年5月xx区家庭教育示范校

20xx年8月xx区未成年人暑期工作获优秀组织奖

20xx年5月“雏鹰杯——红领中国学达人”xx区挑战赛优秀组织奖

20xx年5月xx区“我游家乡美丽小镇”主题研学获优秀组织奖

20xx年1月xx区少先队工作年度考核良好

20xx年6月参与了区级低碳示范校的评选

20xx年10月参与了区级科技特色校的评选

20xx年5——现在积极组织和参与古美街道的垃圾分类各项活动

20xx学年继续做好成长空间试点校的各项推进

20x学年在六年级推进“食育”文化教育的试点

20x学年继续做好班主任、学生教育试点项目的实践

每学年组织、策划学校的体育、艺术、创新和心理等各类活动

市级□20xx年1月xx市中小学专题教育“网上学”活动优秀组织奖

20xx年6月第十五届xx市中学生时政大赛优秀组织奖

20xx年10月“中国好作业”优秀组织奖

培训□20xx学年参加了市、区级课程培训

20xx学年参加了学校的校本培训

教学：七年级地理学业会考中的平均分、合格率超区平均，达到了学校的质量目标奖

20xx年1月指导学生参加民防征文6人次获区级二、三等奖

20xx年6月指导学生参加地图创意大赛4人次获区二、三等奖

带教□20xx年度能继续带教好青年教师，本学期又带教了跨学科的老师。目前青年教师的成长发展趋势良好，都有明显的

成长。

班主任队伍建设□20xx学年□20x学年推荐班主任参加了区级骨干班主任的培训□20xx年推荐班主任参加了区级班主任工作室的培训。平时注重班主任队伍的建设。有学习、有交流、有基本功大赛等项目推进，班主任队伍有成长性□20xx年6月班主任撰写的德育案例2人次获区级一、三等奖。现代家庭教育指导案例故事7人次获二、三等奖。

家庭教育指导：

20xx年1月xx区现代家庭教育指导案例故事评选优秀组织奖

20xx年5月学校被评为xx区“家庭教育示范校”

今年的学生发展部工作初有成效，但在今后，我将继续在学生安全、师生健康、学生活动设计、优秀学生指导、学校德育宣传、常规量化管理、班主任培训、德育常规管理、问题学生教育、家长沟通等工作中不断摸索前行，补短板、求创新、创优质。