

2023年副校长述职述廉报告 教学副校长 述职述廉报告(通用7篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

副校长述职述廉报告篇一

报告在工作生活中的使用范围十分广泛，我们经常利用它反映工作情况以及评价自身工作能力。以下是小编收集整理教学副校长述职述廉报告，欢迎大家前来阅读。

尊敬的考核组领导、全体教师：

上午好！

在教体局领导信任和全体教职工的支持下，__年9月被推选为棕溪中心学校副校长，分管全镇安全管理、后勤管理，基建管理等工作，履职一年以来，始终坚持认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白做人，坚持原则，无私奉献，较好的完成了各项工作任务。现就本学年度工作完成情况和履职情况向考核组和各位老师述职，不妥之处，敬请大家批评指正：

一、 悉心学习，不断提高自身素养，努力做到以人格影响人格

1、端正思想，坚持学习，重师德修养，重工作成效，工作中，服从组织安排，尊重组织，尊重领导，尊重教师，热爱学生。自觉遵守工作纪律，以身作则。一学年来我始终坚持低调为人、老实做事、真心待人的处事原则，廉洁奉公，以身作则，坚持以学生利益为先，竭尽全力为师生着想，全身心地为学

校、学生和教师的发展和生活服务。同时加强政治与理论学习努力提升自己的政治素养。把自己的思想真正集中到党的路线、方针、政策上来，摆正自己的位置，本着对学校负责，对教师负责、对学生负责的工作态度，在师生中积极传播正能量。

2、坚持学习和总结，不断提升管理水平。过去的一学年是我任职副校长的第一年，各项工作正处在摸索阶段，我经常向经验丰富的教师交谈，向老领导请教，与同事交流，了解情况等。教学中，坚持学习新课程标准，做好备讲辅批等各项常规工作，积极参加教研组的活动，不断更新自己的教学观念。加强管理知识学习和培训，提高自己的管理能力。认真并经常组织老师学习《中小学安全知识手册》等业务书籍，熟悉安全法规，用以指导我们的平时工作。

3、工作角色得到了转变，基本完成了从教导主任到副校长一职的角色转变，十多年来根深蒂固的教导主任管理思想彻底得到了调整，努力由教师转变成时代所需要的学校经营者和管理者，在平时的工作中不断总结自己的工作得失，敢于自我批评。

二、 求真务实，能力在工作中不断提高

教学十三年以来，除了担任了一年的班主任工作外，其余的都在教学管理的工作岗位上，本学年分管全镇的安全，基建，后勤等工作还是第一次，面对目前严峻的安全形势，深感责任重大，但我没有退缩，在即将过去的一学年里我主要从四个方面着手建设棕溪中心学校校园安全体系：首先通过例会、校委会群、中心校群、家长会等多种形式加强了全校教职员工的安全意识培养，及时把安全预警、最新安全形势通过各种途径向全镇师生提醒；第二用班级安全教育手册，将安全意识渗透到课堂，渗透到师生心中；第三，制订棕溪镇中心学校的安全管理网络图，通过图示各岗位工作人员能够明确自己的安全责任，层层签订安全责任书，推行首遇责任制，

强调“我的课堂我负责”等具体措施，使教职工平时工作有据可依；第四开展了系列安全教育活动。通过以上四个方面有效的保障我们校园的安全，我也毫不谦虚地说，我主抓的安全工作思路是清晰的，责任是明确的，措施是有力的，在实践中我的工作能力也得以提高。

三、勤奋工作，尽职尽责，工作取得新成效

领导和同志们给了我这个平台，我就应该不负众望。自受命以来，更加严格要求自己，工作求真务实，以身作则，对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。尽最大的能力处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。一年来主要做了以下几个方面的工作：

1、以“防范”为主，抓好了学校的安全工作。依据上级有关文件和会议精神，结合实际，层层签订安全责任书，夯实安全责任，强化安全教育，树立安全意识，编写班级安全工作手册，规范班级安全管理；按要求落实了学校门禁制度和家长接送制度等，邀请公安、卫生等部门来校讲解安全防范知识，给学生警示教育，结合实际抓好了学校三防工作，在新闻报道校园暴力事件后，想尽办法对校园实施了封闭管理，确保了师生在校安全。在全体教职工的努力下，全镇一年来无任何较大安全事故的发生。

2、以“活动”为载体，落实安全管理，加强安全教育。积极开展安全演练，组织全校师生进行避震逃生、拥挤踩踏等演练，增强学生的防范能力和自我保护能力。多次组织安全培训，开展法制进校园活动；和司法所、派出所、卫生院、政府综合治理办公室一起，对校园周边环境进行整治；定期或不定期地对校园及周边进行安全排查，及时发现和消除安全隐患；积极组织全镇学生参加网络安全知识竞赛，__年陕西省网络知识竞赛中全县一等奖6个全归我校所有，二等奖全县16个，我校11个，并获得班级组织奖；亲自修订学校各种安全制度和预案，并加大学生安全教育力度，警醒师生牢固

树立“安全重于泰山”的意识。看起来做的工作并不是很多，但每一次都得花费不少心思，尽自己能力做到尽善尽美，保证了校园安全。

3、“营养餐”工作得到了落实。营养餐操作过程中，实行层层负责制，将工作责任落实到个人，严格执行食品原料进货索证、索票登记制度，实行定点采购。坚决地杜绝“三无”食品、腐烂、变质、过期食品进入食堂，严把物资质量关、食品加工关、餐具消毒关、食品留样关，并做好各类表的登记，严格财务制度。把工作做实、做细，不允许一例食品安全事故的发生。本学年我们通过召开家长会、家长代表座谈会，组织多次的问卷调查、致家长的一封信等多种形式宣传我校营养餐，收集社会、家长、学生的意见和建议，日日实行学校老师和学生家长陪餐制度，提高营养餐质量，真正把学校的营养餐做成了“爱心餐”、“教育餐”。在全体后勤人员的努力工作下，我校的伙食质量得到了上级、社会人事、家长、学生的认可。

4、深入一线教学，加强教学常规工作，完成教学任务。一年来，主动深入教学第一线，担任三年级的数学教学工作，积极参与教研组的各项活动，坚持听课、评课。在其过程中，与相关老师配合默契，积极参与班级管理，使其形成优良的教风、学风与班风。

5、负责武王完小教学楼工程的校建工作。严格执行基本建设程序工程建设“五制”要求，对工程进度、质量、安全、资金等方面进行规范管理。该工程现在进入装修阶段，在秋季开学中能够投入使用。

当然所有成绩的取得都是我们全体教师凝聚的力量，努力的结果，智慧的结晶。

四、存在的不足

1、工作的主动性还不够，初涉安全后勤等工作管理，经验不足，未能大胆地创新的开展工作。在平时的学校管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性。

2、怎样有效发挥副校长岗位的作用和当好校长的助手，推动班子工作合力的有效形成，以及解决当前学校管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作的稳步发展，是一个值得我深思的问题。

3、由于我校特殊的地理位置，学校安全保卫工作的难度越来越大，针对学生安全教育处理，还存在不到位的现象。

五、今后努力的方向

作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。在以后的工作中，我将做好以下两点：

1、进一步立足本职做好工作。要在上级领导和校长的领导下，积极主动开展工作，努力圆满地完成分管任务。

2、进一步加强安全管理，提高后勤服务意识，全面提高我校安全教育工作，保证教育教学正常开展。

一年来，虽然在学校管理方面取得了一些成绩，但是与组织期望和群众要求还存在一些距离。在工作还有很多不如意的地方，也由于个人思想水平不够高，对副校长工作不够熟练，工作方法上也较为简单，所以有不足之处敬请各位谅解。学校的安全、后勤工作与我们大家精诚团结分不开的，同时得益于教育局领导的指导，在这里再次表示感谢。

寒冬中送走金鼠，朔风下迎来福牛。一年来日子过得忙碌而又充实，回首来路，我无愧于20__。在领导的关心、各位同仁的帮助下，我圆满完成了本学年的各项任务，当然在过去的一年里有许多值得总结和反思的'地方，现作一小结，以寄

未来。

一、教学工作

本学年我带的是二年级英语课，由于原来一直当班主任带的是语文课，所以在英语方面还是有些薄弱，为了在最短的时间里驾驭英语，在课堂上运用得心应手，我刻苦钻研教材，遇到不会的问题及时向其他英语教师请教。由于我所带的是低年级的孩子，他们没有英语基础，所以我要不停地为他们范读、领读，一个字母一个字母教他们书写、发音，在课堂上我常常读得唇焦口燥、嗓子沙哑。教好本科目的同时，我还努力配合班主任做好班级的其它工作。

二、安全法制工作

1、安全

安全维系着学校的一些正常工作，学校共有26个教学班，2100多名学生，每天上下楼梯，上学下学的安全成了学校的重中之重。“安全高于一切，责任重于泰山”在接受这项工作的那一天，我就暗暗告诫自己，一定要踏踏实实地工作，认认真真地负责，替校长分忧、对孩子负责、让家长放心。如果没有特殊情况，我每天一定是早早来到学校，看看楼梯口、校门口是否有学生早来，看看是否有老师忘了值班，如果有，我就替他顶一会儿，有时候老师们见到我站在岗上都关切的问一句：“怎么又该你值班了？”此时，我只是对他们报之一笑。放学了，我要看一下今天该谁带班，有没有人督促静校。这些看起来不起眼的小事儿，常常牵扯了我很大的精力，但我心甘情愿，无怨无悔，因为安全是我的工作，平安是我的心愿。安排值班、督促值班、检查值班，已经成了我的一种习惯，成为了我学校生活中的一部分。由于大家的共同努力，20__全年无事故平平安安度过了365天，在此我感谢大家对安全工作的支持。在紧张的工作之余，在政教处全体同仁的帮助下，我又系统整理了一套安全资料档

案，20__年通过安全法规处检查。

2、法制

学校规模不断扩大，学生人数也越来越多，这就给管理带来了一定的压力和困难。大孩子拦路给小孩子要钱，有的学生引领校外学生打群架，一度让老师、家长头痛，在崔爱香校长的领导下，我积极和班主任一道调查、解决，把不良习气扼制在初期阶段。除此之外，我还经常配合班主任一起排摸班内管制刀具，预防恶性打架斗殴事件。孩子是家庭的希望，学生是祖国的未来，我协助班主任和任课教师做好学生的思想教育，让他们知法、懂法、守法，做一个德、智、体全面发展的优秀学生。

3、依法治校工作

在领导的关心和支持下、在各位同仁的大力协助下，我校有成功地举办了法制安全文化节，并在法制安全文化节取得丛台区先进集体奖、河北省创新一等奖。组织全体教师学习有关法律法规，邀请法制校外辅导员给全校师生做法制讲座。随着依法治校工作的推进，学校校长、老师、学生的法制观念增强了、依法办事能力提高了，形成符合法治精神的育人环境也改善了，学生、教师、学校的合法权益也得到了维护，保证了国家教育方针和学校各项工作的顺利实施，由于依法治校工作的突出，我校20__年10月被命名为省依法治校示范校，在大家的共同努力下11月顺利通过验收。

三、文字资料工作

随着知名度的提高，学校的文字资料越来越多，根据需要学校又专门成立了写作小组。作为写作组的组长，我积极协助领导起草学校重要报告及汇报材料，帮助写作小组成员整理各种资料和稿件。一年来本人先后为两起校报撰写总领文章；为大型活动撰写领导发言稿；为读书节、法制安全节撰写解

说词；和崔爱香校长、杨艳艳主任一同为读书节写脚本；为安全文明校园、省依法治校示范校写汇报材料；为拆除平房向区领导起草报告；为我校缩减暖气费向市热力公司打报告；为周边建筑隐患起草方案；为薛雅琪同学量体裁衣撰写讲故事稿件，并辅导薛雅琪同学参加全国读书、讲故事大赛依法治校工作，薛雅琪同学先后夺得邯郸市一等奖、河北省一等奖、全国二等奖的佳绩。

四、关心下一代工作

孩子的教育是一项巨大的工程，要想使这项工程更好地去完成，那么就需要家庭教育与学校教育形成合力，因此各校的家校工作也是日新月异。我校更是突飞猛进，于20__年9月成立了家长学校，一、二年级500多名学生的家长入了校，走在了全区的前列。由于我校家校工作的扎实和突出，局关工委已将我校推荐为省家长学校示范校。

虽然工作取得了一些成绩，但今后仍需更加努力，勤奋工作，克服工作中的不足，虚心向广大教师学习，积极拼搏，锐意进取，使自己在各方面更加出色。

__-__学年度，本人作为中心小学副校长，根据学校行政分工安排，具体分管德育少队、体育卫生、综治安全、校园文化建设及宣传报道工作，同时担任店前小学三年级语文教学。履职期间，能立足岗位，尽心尽责，严于律己，乐于奉献，虚心学习，实在为人，扎实工作，在岗位上发挥自己应有的作用。现述职报告如下：

一、切实贯彻“德育为首、全面育人”的工作方针，认真组织开展德育少队工作。

工作中，继续以“立足传统，发挥优势，狠抓基础，争创特色”为主思路，以“五项制度，六个系列”为主抓手，以《潢溪镇中心小学德育少队管理办法》及《考评细则》的实

施为主推手，以养成教育及班队管理为突破口，着力优化德育少先队管理模式，强化队伍建设、制度建设及活动开展，致力突出育人效果。本学年来，重点围绕环境卫生、文明礼貌、安全守纪等方面开展活动，大力倡导养成教育，组织制定了《学生在校一日常规》，出台了《潢溪镇中心小学养成教育守则》，细化学生养成训练点，并印制成册发放到了班级、学生手中，要求教师以此为蓝本，创设活动情境，创新活动形式，注重教育实效，结合班级管理，利用板报宣传、每日播音、主题队会、演讲比赛、实践活动、评比表彰等形式开展相应活动，致力形成“文明向上、和谐有序、养若天成”的育人氛围。同时，结合形势需要及工作要求，组织开展了生态环保、感恩社会、感恩父母等主题教育活动，取得了较好成效。

二、以“增强体质，促进健康”为目标，扎实抓好学校体育卫生工作。

认真贯彻落实《国家学校体育卫生工作条例》，积极推动师生全民健身及阳光体育运动。从基础做起，切实抓好学生“一日两操”，上体育课、课外体育活动等常规工作，努力落实“学生在校每天锻炼一小时”的工作要求，将上述工作列入学校工作计划，并予以考评督导。大力促进学生参与锻炼，增强体质。注重体育运动场地建设及运动器械添置工作，将其列入学校中长期发展规划，并逐步予以实施。积极策应上级部门阶段性体育工作要求，认真组织运动员选拔、参训、参赛及“七彩阳光”体操教、学、练工作，并富于成效，其中上学期选送的游泳运动员在市运会上取得一金、两银、两铜的优异成绩，“七彩阳光”体操教学在短期内已基本到位。

认真组织实施卫生清洁工程进校园活动，大力抓好学校环境卫生工作。以少队为阵地，以活动为依托，从卫生用具配备、使用、日常打扫、保持、垃圾处理、知识普及、意识强化入手，加强日常管理及考评。一年来，以充分的准备迎接了上

级部门的多次督查。大力加强学校公共卫生安全管理，逐层签订了《卫生安全工作责任状》，制定并实施了《学校公共卫生突发性事件应急预案》及《学校传染性疾病预防应急预案》，认真应对公共卫生突发事件的发生，积极与卫生部门配合，抓好传染性疾病预防工作，由于措施得当，管理到位，曾成功化解了桂林完小h1n1病毒传染危机。

三、积极落实“教育为先，预防为主，措施到位”的工作方针，努力抓好学校综治安全工作。

(一)强化安全教育，增强安全意识。积极加强师生法制安全教育，通过上专题课、国旗下讲话、集队小结、征文、出专刊等方式途径提高思想认识，增强防范意识和技能。

(二)落实安全责任，加强安全保障。逐级成立安全工作领导小组，逐层签订责任状，从职能、范围上界定各自安全责任，同时将责任目标、责任要求，责任追究细化分解，逐一明确，逐层落实，以责促管，以责促保。

(三)强化安全管理，促进有效防范。全面实行安全管理月查月报制，校园周边环境及纠纷排查月检月报制，行政值周，教师值日，学生值勤制，门卫值班制，看楼护院责任制，制定并启动了多项安全、卫生、维稳应急预案。工作中，重过程管理，求措施到位，重点突出管理的有效性。一年来，学校安全稳定，和谐平安，09年度再次被评为镇综治信访工作先进单位。

四、以文化为依托，以创建促发展，全力推进校园文化建设。

上年度始，我校根据校园文化“一校一品”的建设要求，抓住本镇废旧物品回收交易从业人员众多，活动历史长，影响大，再生利用经济活动如火如荼，地方经济发展与生态环保双轮齐驱这一现状，率先启动并实施了以环保为主题的绿色校园文化创建活动。在普及绿色环保知识，增强绿色环保意

识上下功夫，着力搞好宣传阵地建设，美化亮化校园环境，开设环保教育课程，先后开展了写环保倡议书，签订《爱护校园环境卫生承诺书》，《弘扬环保精神，唱响绿色旋律》演讲比赛，“保护环境，爱护家园”征文等一系列教育活动；在促进环保实践，落实环保行动上作努力，大力开展“爱苗护绿”，“我是环保小卫士”实践活动，组织开展了保太集团参观活动及校外卫生清洁公益活动，取得了良好的教育成效。

09年10月下旬，学校被推荐为全市部分中小学校长校园文化建设参观交流示范单位，同年12月底，接受了全市第一批校园文化建设示范学校验收评估。以此为契机，学校的环境建设、办学品位上得到了较好的提升，有力地促进了学校的全面发展。尽管其中尚有诸多不尽人意之处，但作为该项活动的具体策划者、组织者，本人与其他同志一道、殚精竭虑，攻坚克难，携手努力，做了大量应有的工作。

五、在回顾中反思，在反思中求真。

1、德育少先队工作的深化及落实，与工作目标要求尚有不少差距，具体操作与实际有脱轨之处，部分工作的科学性有待加强。班主任、辅导员的培养缺乏有效措施和途径，其工作积极性难以从根本上调动。

2、体育工作在人员、设施配备上与标准要求差距甚远，各校硬件条件不一，主观努力不一。坚持门窗擦洗情况无改观，乱涂乱画现象难以杜绝，校园环境卫生还缺乏质的转变。

3、部分学校安全责任意识稍觉淡薄，安全督查尚需强力手段。

4、文化建设不够全面深入，部分工作尚觉粗糙。

5、个人教学工作与管理工作难以统筹协调，常常顾此失彼，力不从心。

本人担任...乡小副校长一职，协助校长抓学校全面工作，主持乡小日常工作，兼教三（1）班数学、综合课程。在上级教育部门的领导下，本人尽职尽责，积极协助...校长制定学校发展规划和学校规章制度，团结广大教职工，处理学校日常事务，以身作则，带领全体教职工努力工作，取得可喜的成绩，现作如下的小结与汇报：

一、政治思想

本人能成为一名副校长，是上级领导与教师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级领导对我的期望，使我的工作得到师生、家长的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作，我在政治思想上积极要求上进，以一个共产党员的标准严格要求自己，坚持认真看书学习，不断提高自身的政治理论修养。工作中全面贯彻执行政党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践工作，是自己在学习与工作中不断提高工作水平。

二、工作思路及体会

1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我牢记：各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时要做“士兵”。我这几个学期始终坚持早到校迟回家这一原则，尽量不请假，这既给师生起表率作用，又能了解师生工作学习情况，便于学校管理。学校规章制度带头遵守，要求教师做到的，我本人首先做到。同时，深入教学第一线，积极带头课改，教学业务水平与教学质量均得到师生、家长的认可与好评。

2、学习是提高工作水平的源泉。

近几年来，我不断学习先进的教育教学理念，学校管理的先

进经验。教学业务扎扎实实，学校管理有声有色，参加了...市首期数学领雁工程培训，取得本科学历。

3、改革创新使学校具有强大的生命力。

当今时代，科学突飞猛进，办学思想也正在不断变革，学校要有特色。

(1)、创建百草园，办出学校特色。

我校被评为...市首批特色学校，校园中草药文化氛围浓厚，《...日报》、《...日报》、《浙江日报》、《钱江晚报》、...电视台、新浪网等多家媒体进行专题报道，引起社会高度关注，产生良好的社会效益。

(2)、改变评价方式，注重学生成长过程。

我校的成长记录袋建设卓有成效，班主任重视，学生热情高，内容丰富，如《小小诗集》、《自编顺口溜》、制作《天气预报》、《心愿卡》、《植物画》、《小画册》、《植物标本》、《识字报》、《十二生肖》等，以及收藏品等。从各个方面，各个角度展示了学生的才能，对学生的一生成长十分有益。

(3)、班级考评，激发班主任的工作热情。

上学期，我校从四项循环竞赛、教师主责巡查评估、校领导巡查评估、班容班貌、课前操、班产管理等方面对班级进行考评，五（1）班等4个班级为一等奖，...等4位班主任为优秀班主任。奖优罚懒，取得良好的效果。

1、教学科研与质量是学校的生命。

我校始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教

学常规工作的同时开展系列的课堂教学研究，本人勤听教师的随堂课、公开课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革实验中碰到的问题及方法，近几年，学校教学质量稳中有升。

三、主要工作实绩

1、积极协助校长对学校规章制度与学校发展规划制定、修改与实施，办出学校特色。

2、比较出色完成学校各项重大活动的组织实施，并取得好成绩。如我校学生在田径运动会、篮球赛名列学区前茅，师生书法绘画在学区比赛中也取得优异的成绩，学校课题分别获得瑞安市一等奖、三等奖。

3、教育教学质量稳中有升，青年教师培养有成效。

4、安全工作出色，近几年学校师生平平安安，无发生一起安全事故，家长放心，社会满意。

四、存在的问题

在平时的学校管理工作中，管理水平有待进一步提高，工作的主动性和创新性有待改进等。

总之，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、教师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

守望教育，就是守望“人本”；守望“人本”，就是守望教育的梦想与家园。——题记

转眼间，从20__年负责中小学教学的副校长，到20__年负责小学部的副校长至今，已走过七年。20__年，不论是于我个人还是学校，都是一个继续的发展；我们把握机遇，勤奋磨砺，一步一个脚印，扎扎实实地走过来，收获着鲜花和微笑。回顾过去一年的工作，是充实而有收获的，具体工作分以下五方面述职：

一、在副校长的岗位上找准坐标

身为副校长的我，用心谋事、用心做事，我是这样想的，也是这样做的。坚持配合为先、执行为先、团结为先、大局为先的原则，在工作上确保做到位，摆正自己的位置，甘当配角，维护校长的核心地位。做到不利于维护核心的话不说，不利于维护核心的事不做，以实际行动做维护核心的模范。善于学习思考，善于调查研究，善于深入实际，为正职的决策提供可靠的理论和事实依据，真正为领导起到“高参”的作用。忠于职守，管好自己的人，看好自己的门，办好自己的事，尽好自己的责。有清晰的工作思路，使分管工作条理分明，干起来有章可循。根据上级和校长的意图，结合工作实际，创造性地抓好落实，把自己分管的工作做成精品，出工作成果、出经验成果、出人才成果。努力做到了守位到位，让领导满意，下属佩服，圆满完成学部各项工作和中心校下达的年度工作目标。

二、在朴实的教育学习中茁壮成长

副校长要想带好一个学部，就得有丰富的管理才能和超群的业务才能。这就要求副校长，首先要提高自己的管理才能，要善于学习，善要向前人学，向书本学，向同行学，向下属学。其次，副校长的业务能力也不可忽视，要业务精通，熟悉一两门课程，要坐得下来，学得下去，要带头学理论，用自己的学者形象去影响教师。

一是坚持学习。一直以来，我都比较注重读书学习，提升自

己的理论修养，20__年完成小学校长提高培训的学习，并在校长提高培训班上作了“找准坐标，演好角色——关于如何当好副校长的几点思考”的经验交流；完成省小学教师远程继续教育培训，受聘在20__年4月30日区小学数学新教材研讨会暨六年级“整理和复习”教学交流活动中作“小学数学新课标‘空间与图形’的结构变化与教学思考”专题发言，受聘在20__年8月12、13日区20__年教师暑期继续教育“备好课”“上好课”集中问题指导培训班上作“和学生一起走进数学乐园”专题报告。同时，我征订了《教师博览》、《小学数学教师》、《现代校长与管理艺术》等教育教学杂志，阅读学习。

二是立足教学。一个好的副校长首先应该是一个好教师，我不论是曾经担任校长期间还是任中心学校副校长几年来，我一直坚守在教育第一线，担任学科教学。我所教的班级，学生学习兴趣浓，成绩优，习惯好，教师爱接班。副校长只有自己业务过硬才能引领教师专业发展，副校长只有深入课堂，才能体验教师的艰辛，找到教育的幸福感，也只有这样才能与教师同甘苦，共欢乐。一年来本人先后获得区学科带头人、市骨干教师称号，受聘参加省教科所组织的中小学教材审查委员会审查通过的印制作业小学数学《基础训练》的编写工作。

三、在扎实的教育科研中走向成熟

我们的学校是一所城郊学校，我们提出的目标是追求“精致、飘香”的校园，让校园成为师生共同成长的乐园。

一是营造愿景。努力开创中心幼儿园建设和标准化学校建设。

二是课题研究。我们以“课题研究”为突破口激发教师活力，引导更多的教师参与教育科研，推进学校可持续性发展。现有省、市级课题各1个，我亲自主持的省级课题“小学数学课堂活动结构的研究与探讨”取得阶段性成果，主编课题组刊

物第三期六万字，撰写的“以新课程的实践再观‘以自学尝试为主线的小学数学课堂活动结构’的教改实验”论文在课题组刊物第三期上交流。

三是校本培训。在校本培训中，利用课题辐射，分层制订了目标；在校内实施教师打造工程，每学期开展“青年教师汇报课”、“教学开放周”“骨干教师引领课”，使教师不断地成熟。而我做为黄山区小学数学名教师、学科带头人、市学科骨干，市小学数学兼职教研员，积极参加各级各类的教学研讨活动，在学校里发挥了自己的特长。每学期在校内举行教学开放周活动，执教研究课，示范课，指导教师。“梅花香自苦寒来，宝剑锋从磨砺出”，这一年，方军教师等7人，在省、市、区论文各级各类评比中获奖，有6人次教师在区级以上活动中公开教学，王春霞、李荣花老师获市、区农远应用新星评比一、二等奖，王国权老师获区小学数学优质课评比奖；指导的、李键、陶慧静、方雪娇等六名教师分获黄山区第三届学科带头人或骨干教师称号。

四、在踏实的教育实践中感受成功

做为副校长要冷静地思考学校的管理和发展。学习别人固然不是坏事，但正如我们上课，千万不能盲目仿效，人云亦云，墨守前人圣人的框套，是不可能有所建树的。不敢站在前人肩上去高瞻远瞩，没有“登泰山而小天下”的气度，就不能领导师生去开创新天地。

2、开展丰富活动，培养多元智能。一是以“阳光体育活动”为工作重点，让“每天锻炼一小时，幸福生活一辈子”深入人心，让锻炼成为师生一种生活习惯，举办了第7届中小學生体育田径运动会。坚持每月一项主题体育阳光活动，大课间活动常态丰富、形式多样，学生“乐于其中，享受成功”。二是开展常规教育活动，召开家长会，形成教育合力；举行“爱我家乡，爱我耿城”主题的现场作文竞赛；坚持周一诗词早操后集体背诵活动；6月1日儿童节，开展“与经典

同行”古诗词诵读，全体师生汇集学校操场，自编自导自演，通过朗诵、吟唱、诗伴舞、相声、校园剧等多种艺术形式，表达了对传统经典文化的热爱，培养了“好读书，读书好”良好的读书习惯。在各级各类比赛中，成绩显著，一年来，周驰阳等二十六名同学在市、区各类比赛活动中获奖。

3、承办校际教研活动，塑造品牌效应。一学年，我们共承办三次区内外校际教研交流活动。接待兄弟学校来访、交流百人次，受到好评。

一位教师在总结中这样写：在耿城学校工作是忙碌的，也是充实的。在忙碌中收获成功，在充实中感受快乐。

五、在严实的教育管理中获得成效

遇事冷静，以大局为重，不因私利而情绪满腹至误公，不为小事而耿耿于怀至寻报复，“多琢磨事，少琢磨人”是我坚守的做人、做事原则。

1、建章立制，规范管理。“无规矩不成方圆”，学校的规章制度，我总是带头遵守，律己严人，使学校工作有章可循，有章必循。当然也难免出现磨擦，这个时候，我总是“坚持标准，积极引导”，让大伙都明白，只有严格的管理才能换来教师良好的社会形象，也只有这样才来换来耿城学校美好的明天。如今，在全体教师的同心协力下，学校的管理工作逐步正规，井然有序，深入好评。

2、抓教学常规管理，保教育教学工作顺畅有序。抓各类计划的落实，抓教学各环节，组织召开学部教育教学工作会议，落实工作计划，明确工作目标，提出教育教学具体目标。抓备讲辅批考，抓课堂，明确提出：“主导作用到位，主体全员参与，讲究课堂艺术，师生配合默契，精讲多练，层次分明，因材施教，各有所得”。定期召开教学质量分析会，找出差距与不足，想出改进方法，提高教学质量；学年区统

测2/3以上学科班级平均分名列区前1/3，小学毕业班数学统考成绩名列全区前茅，20__年平均分、及格率、优秀率名列全区中心校第一。

3、以人为本，理解互进。我们学校的老教师们吃苦耐劳，顾全大局，年轻教师朝气蓬勃，敢冲能闯。做为中心学校副校长、学部校长，不专行独断也不旁听旁信，对于教师工作中的意见我总是专心倾听，细心观察，耐心讲解。在工作中，我总是善于听取意见或建议，遇到问题，虚心向老教师请教，她们总是不遗余力地奔走求解，关注年轻教师的成长，常与他们进行交流，要求教师以宽广的胸襟对待工作和生活上的小事，通过换位思考，促进相互理解；通过校务公开、个别谈话、座谈会、工会活动等，加强沟通、消除干群、同事、师生、家校间的小摩擦、小误会。我们还坚持周一教师会，坚持学习、交流，促进教师之间的团结。

4、安全工作，警钟长鸣。安全工作是学校工作的头等大事，时刻关注师生生命和财产安全。一是制定《安全工作教育要求》，每周安排一名领导二名教师值周，全天候关注师生安全；二是由学校与教师签订安全工作责任书，落实安全工作责任；三是要求大队部利用多种途径开展安全教育，提高学生安全防范意识，掌握自救技能，这一学期放假前还特别开展一次以“防溺水”为主题的安全教育活动；四是定期开展安全隐患排查；五是向家长发放安全教育资料，如期初的《家庭教育须知》、期末《告家长书》，要求家长配合学校开展安全教育。实现了全年无一起安全责任事故的安全工作目标。

5、做好教师的合理配置，充分发挥中心校的示范辐射作用，时刻关注对村校、教学点工作的业务引领。在工作上指导，在生活上关心，一年来与教师个别谈心百人次，下村校、教学点视导、听课、教学常规检查、座谈交流三十余次，有力保障了全校教学质量的整体提高。

众人拾柴火焰高，我们的点点滴滴谱写了耿城学校的辉煌，一位教师在总结中这样写：学部校长以身作则，积极向上，学校教师辛勤付出，顺势而进，学校工作蒸蒸日上，硕果累累。

回首一年来的工作，和班子成员紧密配合，发挥集体的智慧，认真履行了职责。忙碌而不庸碌，艰辛而不艰苦，平凡而不平庸，欣慰而不忘乎所以，普通寻常但不简单随意。坚持发扬了“增强服务，淡化权力，用人之长，容人之短，公正廉洁，以身作则，团结民主，务实创新”的工作作风。

我深深地体会到学校就是一个大家庭，所有工作要相信大家，依靠大家，只有我们齐心协力，学校才会不断取得更多更好的成绩，我希望和同事们一起为耿城学校的明天继续执着地坚守，踏实地耕耘。

在刚刚过去的一年里，我所分管的教学工作取得了可喜成绩，这主要得益于各级领导的关心爱护和全体教师们的大力支持。现就我一年来的工作，汇报如下：

一、落实教学常规，优化教学环节，提高教学质量

1. 优化备课、上课环节。备课组长严格把关，抓实备课教研活动，积极推行集体备课，资源共享，课后反思的集体备课制度。开展备课组观摩和交流活动，建立“课前一聚”、“课后会诊”制度，进一步强化对课堂教学的过程性研究。积极推广小组合作高效课堂教学模式，我和教务处一起定期进行教学质量调研、随时推门听课，关注学生思维发展的全过程，及时了解存在的问题，研讨解决的方法。

2. 优化作业布置、批改和课后辅导。要求教师布置“自助餐式”的有弹性、分层次、适合每个学生的作业。布置启发性思考性作业，可选择层次作业和检测性作业。学生辅导坚持“抓两头促中间”的辅导策略，实现培优拔尖和帮扶后进

两不误，重点抓好优秀生的培养、边缘生的提高和学困生的转化。

二、科研先导，多措并举，促进教师专业化成长

1. 加强常态教研，突出实效性、时效性。打造教研组利益共同体，增进教师同伴互助，促进教师共同成长，每学年开展一次先进教研组评选活动。进一步落实听课评课制度，每位教师每周听课不少于2节，并做好听课、评课反思记录，以反思促成长。

2. 继续推行“推门听课”、“教学节”等活动。学校以“第八届教学节”为活动主线，积极推进课堂教学达标活动。所有教师课堂全部开放，举办了学科主题教研活动，活动期间语文、数学、英语教研员分别组织本学科所有教师开展了学科大论坛，由上届初三组长介绍了上届初三的复习备考经验，并且针对我校学生实际进行了课堂教学问题的梳理和策略研讨。

3. 搭建平台，助力教师成长。坚持“汇报课”、“研究课”、“示范课”、“引领课”常态化，探索同课异构或异课同构，进而生成“模式课”。开展网络晒课活动，共有31名教师进行了网络晒课。邸晓茹、宋清华、刘丽美、刘园园、刘程五位老师分别参加了市级课赛和送课活动。共有45名教师参加__市电教馆举办的信息技术应用创新评选活动。共有一百多人参加各级各类培训学习。

三、扎实抓好初三，中考捷报频传

学校专门成立了以李彬校长为组长的初三工作领导小组，我和张文芹校长一起深入初三年级，听课、评课、交流，和初三年级主任一起，制定初三的复习计划，定期召开年级工作会，了解教育教学情况，分析学生现状，总结经验教训，落实管理措施。初三领导小组成员自始至终参加年级工作会和

月考模拟考试分析会，与老师们一起探讨教育教学方法，分析存在的问题，排忧解难。在全体师生的共同努力下，20__年中考各项指标都取得了跨越式的进步，南校区取得第四名的好成绩。

在这些成绩取得的同时，我也清楚的认识到自身的不足和缺点，但我相信在今后的工作中我会以此为契机，不断的去完善充实自己，为取得更大的进步而努力奋斗。

20__学年度，我本人继续担任学校副校长，主管教学工作。在我一年来，在上级教育行政部门和学校领导班子的指导下，在学校全体教职员工的支持和帮助下，圆满地完成了各项教育教学工作，基本达成了年初制订的各项目标。作为学校的一分子，一年的实践使我有更多的期待和自豪，现将一年的工作与感受总结如下。下面就请看看我的吧！

一、坚持理论学习，端正教育思想。

作为主管教学的副校长，我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想、新观念，掌握教育的动态发展。坚决拥护党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作在改革中不断发展，促进学校教学质量不断提升。本人工作态度严谨，科学求实。

二、坚持学习反思，提高课堂教学水平。

我一直认为，要做一个称职的副校长要从做一名好教师开始。本学年，我担任九年级二班和四班的教学任务，我坚持将每一节课都作为自己的教改实验基地，边学习边反思，根据学生的需求和发展调整自己的教学方向。平时常站在学生的立场换位思考，这样就使自己对学生少了一份埋怨，多了一份宽容。一年来，我可以自豪地说，尽管平时工作较忙，但自己在专业上虚心学习，踏踏实实，没有辜负领导同事的信任，

所任教班级的成绩在年级中也比较突出，得到了学生的认可。作为一名市骨干教师，我始终站在教改一线，上公开课，积极撰写教学论文，参与课题研究，多篇论文在市级获奖。

三、坚持务实创新，做好教学管理工作。

1、抓好教学常规管理，提高教学管理的效能

管理出效益，管理出成绩。我心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定、健全、完善了学校教学的各项考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。在科学规范前提下指导开展教育教学工作，严格备课、上课、批改、测验、听课、评课等各环节的管理，为教师创造一个良好的宽松的公平的工作环境，确保教学工作稳步进行，为全面提高教学质量提供了保证。我时刻将教学质量作为管理的核心，深入教学一线，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，监控各年级教学质量，考试后及时召开质量分析会和师生表彰大会，加强质量分析，以保证教学任务的完成和质量的提高。

2、加强教风学风建设，营造良好的学习氛围

教育是激荡心智、贞立人格、沐浴灵府、彰显个性的活动。“学校要让年轻人的心激荡，走进学校，应当让人能够感受一种神圣、魅力和诗意”，学校应该成为理想社会的雏形，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我坚持从教师的教学行为规范和学生的学习习惯、生活习惯入手，从抓细节、抓规范做起，严肃考风考纪，务实进行教学质量考核，学校初步形成了良好的教风、浓厚的学风，我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着；我们的学生一个个体魄健美、阳光开朗、文明礼貌、勤奋好学，他们在拼搏着、追求着并成长着，广大师生追求的是

一种生命的蓬勃，一种澎湃的激情，学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的乐园。

3、聚焦课堂，打好课堂教学改革攻坚战。

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性，学校实行了“先学后教，当堂训练”的教学改革。通过同课异构、多教多评的磨课方式，形成各个教研组的课堂教学模式，在全校推广。大大提高了课堂教学的实效，在全校范围内营造了较好的科研氛围，发挥了骨干教师和老教师的引领和指导作用，促进了青年教师在研究中不断成长。通过引导教师课堂研究，潜移默化中改变了教师的教学理念与行为，改进了教学方式，促进了“有效课堂”的形成。

4、加强对青年教师的培养指导

学校制定了青年教师培训计划和青蓝工程实施方案。召开一帮一师徒结对子会，并随时检查落实情况。组织跟踪听青年教师常规课和研讨课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出改进意见。学校召集所有80后老师组成青年教师近卫军，通过开展一系列活动，通过十个一工程，向青年教师施压，促使其成长。

四、不足及努力方向

一年来，应该说我做了一些事，也取得了点滴成绩，但这离不开学校领导班子的团结拼搏，更离不开全体教职工的支持和奋斗。我清醒地认识到自己还存在着诸多的缺点和不足：如个人的工作协调能力有待提高，学校管理统筹、决策能力仍需培养，教育教学管理的艺术水平与素养有待进一步提高。在下一阶段我将进一步创新领导理念，不断提高处理问题的技巧，完善科学的领导艺术，以期在协助校长把握工作大局，坚持科学发展的同时，更圆满地做实、做细、做精所

分管的各项工作。

工作中的历练成长，使我信心倍增；同志们的关爱信任，使我备受鼓舞。展望未来，任重而道远。我将百倍珍惜、继续努力，为学校的发展尽自己所能。

副校长述职述廉报告篇二

各位领导、同志们：

一年来，在校园党委的领导下，我和班子成员一道，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入学习贯彻落实科学发展观，不断加强改善党的建设和思想政治工作，统一思想、凝聚力量、振奋精神，用心开展“制度建设年”活动，注重发挥党委的政治核心作用，保证党的路线、方针、政策在校园贯彻执行，保证党委领导下的校长负责制顺利实施，完成了年初制定的各项工作目标，切实履行了党委书记的岗位职责。下面，就__年度本人履行职责和反腐倡廉状况报告如下：

一、加强理论学习、锤炼党性，不断提高理论素养和业务水平

按照武装头脑、指导实践、解决问题、推动工作的要求，我注重马克思主义基本原理和党的路线、方针、政策的学习，认真学习党的xx大文件精神和xx届四中、五中全会精神，并联系工作实际对校园发展和党的建设等问题进行了思考和探讨，从理论学习和工作实践中不断提高自己的思想素质和业务水平。

(一)锤炼党性，不断增强政治意识。在日常工作生活中时刻注意加强党性修养，坚定理想信念，认真贯彻民主集中制原则，准确把握校园党建工作的重点任务、政策界限和具体要求，认真贯彻《干部选拔任用条例》，用心为校园的发展带

给政治保证和人才智力支持。

(二)转变作风，筑牢思想根基。树立为全校师生服务的思想，恪尽职守，秉公办事，增强抵御各种不正之风的免疫力。一年来，深入支部教研组，坚持过双重组织生活，了解和解决教职工的学习、生活工作中的问题。

(三)提高理论素养，夯实业务功底。党委工作有着严格的政策规定和具体要求，学习中我努力把握政策水平，注重提高理论素养，掌握领导艺术；工作中我注重调查研究，加强实践锻炼，努力熟悉业务，胜任党委书记的工作。

(四)树立全局意识，发挥领导核心作用。党委是校园的领导核心。我始终把抓班子带队伍，抓学习增素质，抓队伍做表率，抓党建保先进，抓廉政促廉洁，议大事、管干部作为党委的主要工作职责。在贯彻上级党委的决策决定、加强党员干部队伍建设、维护校园改革发展稳定上下工夫，既发挥了党委的领导核心作用，又支持行政的日常工作，推动了校园各项工作的健康发展。

(五)认真学习中央新疆工作座谈会精神。坚决贯彻执行党的民族政策，坚持马克思主义“五观”，牢固树立“三个离不开”思想，旗帜鲜明地反对不利于团结稳定的言行，自觉站在反_斗争的第一线，始终做到言行一致。

二、认真履行职责，用心推动校园的改革发展稳定

(一)加强党的政治理论学习。坚持不懈地开展建立学习型班子活动，实施“三项制度”、“四项措施”，(即中心组学习制度、党员学习制度和教职工学习制度)。以党的xx届五中全会、中央新疆工作座谈会、区州有关党政会议、党风廉政建设、自治区领导重要讲话精神和各级教育、卫生工作会议精神为主要资料，采取集中学习、座谈讨论、专题讲座、电教观摩四项措施对班子成员、党员领导干部和教职工进行教育

培训。

在学习制度上，坚持和完善党委中心组学习制度。在学习安排上，突出抓好三个层面，第一层面是领导班子的学习，着重政治理论素养、宏观战略思维、党性意识及驾驭复杂问题的潜力提高；第二个层面是中层干部的学习，着重抓好政策业务潜力和行政管理水平、执行力的提高。第三个层面是党员队伍和教职工的学习，着重抓好党的基本路线、基本纲领、基本理论及国家的政策法规、校园的规章制度的学习，提高持续党员的先进性和教职工遵守法律法规的自觉性。

(二)加强党的组织建设和干部队伍建设。今年顺利完成了校园领导班子的交接工作，真正做到了“内部产生、平稳过渡”，确保了校园发展的持续性。坚持党管干部的原则，加强对中层领导干部的管理教育。担任校党委书记职务后对所有中层领导干部进行了廉政谈话，要求他们解放思想、改善作风，要求在组织上、思想上同校党委持续一致，全力支持校长的工作，促进校园快速发展。

(三)坚持以贯彻执行民主集中制为核心，努力提高民主决策科学决策的水平。在贯彻落实党的民主集中制以及重大事项和问题的民主决策方面，我坚持沟通在会议之前，决策在会议之中，落实在会议之后。一方面加强学习教育，提高整体素质，增强政治观念、组织观念和纪律观念，提高科学决策、民主决策的潜力；另一方面认真执行群众领导下的个人分工负责制，明确班子成员各自承担的行政分工职责，做到事事有人管，人人有职责。同时努力营造办实事、求实效的工作环境，增强班子协调合拍程度，班子成员自觉维护班子的团结，正确处理好群众领导和分工负责的关系，想大局、办大事。

(四)切实加强教职工的思想政治教育。坚持“一个中心，两个提升，带好三支队伍”。即：以教育教学为中心；提升教育教学水平，提升办学潜力；带好干部队伍，党员队伍，职工队伍。以开展“热爱伟大祖国、建设完美家园”活动和“科学

跨越、富民强州”大学习、大讨论等活动为载体，以读书、学唱、书法、征文等多种形式在广大教职工和学生中广泛开展了理想信念教育、爱国主义教育和民族团结教育。充分利用校园网、校园广播、板报、橱窗、简报等宣传阵地，努力提高思想政治教育实效，确保了校园政治稳定。

(五)认真开展“创先争优”活动，做好组织发展工作。制定了《__卫校创先争优活动考核评价办法(暂行)》，要求全体党员亮明身份，公开承诺，一月一考核，两月一点评，做到创先争优工作同岗位结合，立足岗位争当优秀。认真做好入党积极分子的教育、考核、发展工作，贯彻“坚持标准，保证质量，用心培养，慎重发展”方针，注重培养过程，严格发展程序。

(六)做好社区及老干工会共青团工作。校园党委坚持对群团组织的领导，充分发挥他们在校园改革、发展、稳定工作中的作用。关心爱护离退休老干部，及时落实老干部的各项津贴待遇。今年校园先后下派5名干部到社区帮忙工作，先后20人次到乌克勒别依特村，做好包村支农工作。

三、以身作则，全面落实反腐倡廉工作

作为一名党员领导干部，我深知党风廉正建设的重要性和反_斗争的艰巨性。自己能够坚持时刻从党性要求出发，做到严以律己，宽以待人，按照党的要求约束自己的言行。自觉地做到抓学习，筑起拒腐防变的思想防线;抓制度，严格拒腐防变的保证措施;抓典型，提高党员干部拒腐防变的自觉性。警钟常鸣，做到自重、自警、自省、自励，不断提高自己学识和做人的道德标准，做到立党为公，服务群众。

(一)党风廉政建设岗位职责履行状况。坚持党风廉政建设工作“一把手”负总责，抓好党风廉政建设职责制的落实工作。认真学习贯彻《中国_党员领导干部廉洁从政若干准则》、中纪委xx届五次全会、自治区纪委七届六次全会和自治区《关

于在大中小学全面开展廉洁教育的意见》精神，把党风廉政职责目标和校园各项工作有机结合起来，做到同布置、同落实、同检查。相继制定了《__卫生校园学习贯彻《廉政准则》实施方案》和《__年党风廉政建设和纠风工作安排意见》，开展了“廉政文化进校园”、“党风廉政教育月”等活动，改善、完善和提高了党风廉政工作水平。

(二)严格遵守《党员领导干部廉洁从政若干准则》。一是自觉遵守党的经济工作纪律，校园各项经费开支都严格按照财务制度进行。二是自觉遵守党的群众纪律，关心师生，尊重职工，相信职工，始终把工作的落脚点放在群众利益上。三是能管住家人和身边的工作人员，不谋私利，不搞特殊化。四是严格执行领导干部重大事项报告制度。五是严格要求自己，不断加强领导干部五个方面的作风建设，牢固树立八个方面的好风气，工作讲党性，生活重品行。

四、存在的问题及今后努力方向

一年来，本人恪尽职守，勤奋工作，认真履行岗位职责，完成了上级和校党委安排的工作，取得了必须的成绩。这些成绩的取得与州卫生局党组、州教育工委的正确领导和关心分不开，与班子成员的大力支持分不开，与校园各部门的用心配合分不开，与全校师生员工的团结协作、敬业奉献分不开，我自己只是做了就应做的工作，离上级要求还有必须的差距，工作中还存在一些不足，主要表此刻：一是深入教学第一线开展谈心不够；二是指导支部书记创新性开展活动不够；三是理论学习不够。

针对以上问题，在今后的工作中一是要经常性地深入教研组中与广大教职工开展谈心谈话活动，构成制度；二是要发挥支部书记的主观能动性，校园党委规定活动资料，活动的形式、方法由党支部创新做法、创新思路，不搞一刀切；三是不断加强学习，用理论知识指导工作，继续发扬__卫校的优良传统，努力做好“四个一”，为推动校园发展做出自己的贡献。

以上是我的述职述廉报告，请同志们批评指正。

谢谢大家！

述职人：____

20__年__月__日

副校长述职述廉报告篇三

本年度，我以xx中学副校长之职，按学校分工主管高二年级的教育教学工作。

一年来，我能坚持学习国家大政方针和教育法规，努力做到主管的工作不偏离正确方向；时时关注高二学段上级教育行政部门关于各种测试的有关精神，保证考试报名工作不走弯路；创建了《高二教师教育教学综合实力认定办法》、《班级管理考核和奖励办法》、《教学质量评估办法》三项管理制度，有效地引领了本级教师的工作努力方向，并身体力行深入到工第一线了解实情、指导工作、及时纠错，使各项教育教学工作得以扎实有序进行。下面我从四个方面具体做于汇报：

首先，坚持学习、注重学法，不断丰富自身的理论文化素养。

1、学习科学发展观的理论精神，能做到有计划、定任务。这方面做了5万字的笔记，写了两篇心得体会。

2、学习教育法规和教改专业知识，做到了该记的记，该背的背。并结合实际坚持写教育工作心得。

3、学习相关的教育书籍，现代教育家出的书，当代教育名家的理论成果，如人大附中校长刘毓芝，她出的书，我在阅读时，一旦认同或产生共鸣，往往采用旁批、眉批。辽宁盘锦

市教育局长魏书生的《班主任工作漫谈》仅这一本，我就做了10多本笔记，我觉得他的那些东西来自于实践，实实在在，学得来而且操作性很强。

通过认真学习理论，勇于进行实践，及时与政策对照，乐于与教育名家无声对话，勤于笔耕反思，不但丰富了理论文化知识，而且开阔了视野，明晰了思路。

第二，立足实际，创建制度，引领工作方向。

本级高二教师共55人，从年龄上看，50岁以上两人，40—49岁以上五人，30—39岁几乎断层，30岁以下四十多人。其中教龄不足两年19人，约占到本年级教师总数的36%。如此教师年龄结构，谈不上师资力量，更无从谈提高教学效率。但年轻教师工作热情高、有朝气，我想不怕他们缺乏教学经验、不踏实、或者吃不了苦，这些年轻教师的成长快慢关键在于如何管理他们，如何引领他们，如何帮扶他们。

1、创立了《高二教师教育教学综合实力认定办法》，从出勤、资历（学历、教龄、职称）、工作量、工作实际、学生评教五大块考核本年级教师，给教师指引了工作的奋斗方向。

2、制定了《高二教师教学质量评估办法》，每学期组织期中、期末两次考试，每次都给予评估，依据所任学科成绩高低，评出特等奖、一等奖、二等奖。结果一出来，自然就会引起教师在一起就学情、教法、大纲要求进行反交流、分析、反思，有利于教师积累经验，更有利于激发年轻教师工作的积极性。

3、修订了《高二班主任管理工作评估办法》，并在此基础上，出台了《班主任津贴发放办法》。坚持做到周评比、月小结、期末表彰。这种“节节清”的办法，及时给班主任反馈了工作信息，促使他们优化管理思路、调整管理方法，提高了班

主任的管理素养，管理效果也得以稳步攀升。

评估制度的出台，激发了教师争先夺魁的意识，使得年轻教师快速成长起来。涌现了如樊社锋、曹百锁等班主任先进，如张鹏飞、杨志刚、王娜等班主任骨干；赵蓬勃、牛建妮、刘婷婷等教学新秀。一批新秀的快速成长，使得我校捉襟见肘的人才压力得到了缓解，高二教育教学各项工作有了希望，显得生机勃勃。

第三，身体力行，狠抓实干，优化工作作风。

一年来，我能坚守岗位，早上7：00前来校，晚上10：00回家，兢兢业业，一丝不苟，身体力行，深入教学工作第一线，按行事历布置各项工作，并带领四个干事检查落实工作，听评课18节，组织纪律整顿和教学研讨会12次，组织参与师生文体活动7次。狠抓师风、学风，使高二年级教育教学工作井然有序。

1、规范早操，充实内容，保障锻炼效果。依据国家教委关于增强中学生体质的若干要求，落实阳光体育精神，要求全年级16个班全体统一出操，跑1200米，做柔韧、协调、力量训练，以及放松活动。为了保证训练的过程井然有序、动作的准确性、以及训练效果，我和3个体育老师带领班主任坚持天天随班出操，进行现场组织、指导、监督、鼓励。一年来，学生的体质明显增强，各项运动指标大幅提升，体育运动兴趣日益浓厚。

2、坚持“晚读15分钟”的教学活动，树立浓郁的学习风气。为了帮助学生形成自学习惯，提高自学能力，分解繁重的学习任务，要求各班学生每天晚自习前15分钟，自觉进教室阅读、背诵历史、地理、生物、政治等科目的当天知识。我组织班主任坚持每晚检查督促，不但预防了迟到、缺自习的现象，而且形成了优良的自学风气，尤其应对即将进行的学业水平测试起到了积极作用。

第四，艰苦朴素、志趣高雅、锻造一身正气。

身为教师，意在教育，师表形象何等重要！同时又很沉重，时时刻刻都在提醒自己，“写一个人，只要两笔，做一个人，需要一生。”所以必须把“提高境界、培养志趣、蕴涵精神、树立正气”的事，做在平时：一是坚持背诵经典著作，不断熏陶自身；如背诵《朱子家训》、《论语》等。二是坚持练习毛笔书法，时刻陶冶情操；每天写4张，约50字。三是谨慎交友，择善而处；朋友是单一了点、少了点，但真切。四是据不清白之物，远不高洁之所。

清正廉洁，无欲则刚；耐得住寂寞，守得住节操。全赖平时修炼，把工作之余的时间把持好，不该去的地方不去，非自己的东西不收，有利于提升自身素养的事坚持做。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

副校长述职述廉报告篇四

尊敬的领导，各位同事：

大家好！

我担任xx小学副校长职务，分管学校德育、安全、后勤工作。根据《20xx年xx区教育局系统校(园)安全生产目标管理责任书》、《中华人民共和国安全生产法》、《国务院关于特大安全事故行政责任追究的规定》和《xx省安全生产责任制考评办法》及xx市有关规定，为进一步落实校园安全责任制，加强校园安全监督管理，防止重特大校园安全事故发生，消除安全隐患。我及时组织全校教师传达贯彻相关文件精神。组织学校安全教育工作小组，定期对学校的安全和管理工作及宣传教育工作进行全面的检查和整改。现将本年度我完成的工作总结如下：

在学校成立了安全和管理机构后，全面实施层级安全管理措施，层层落实责任，提高了安全工作的实效性。在校长的带领下，我和分管全安保卫干部、年级组长和班主任，对学校进行定时的检查，商讨学校可能存在的安全隐患。对学校所存在的安全隐患及时进行排除，做到以防为主，如发生事故直接责任人第一时间能到位，进行及时处理。

认真贯彻落实省、市、区各级主管部门关于学校安全工作的会议和文件精神，积极开展交通安全、消防安全进校园活动。学校利用国旗下讲话、晨会、专题讲座、小红星广播站、宣传栏等，对全校师生进行交通安全教育，宣传交通法规。聘请广州市交通管理中心的警察到我校进行“交通安全伴我行”的安全教育。各班班主任也利用各种时机、各种手段对学生加强交通安全的教育。通过举办“珍爱生命、安全出行”的图片展览，组织学生观看全国道路交通事故典型案例警示录，组织了以“增强交通安全意识，提高自我保护能力”为主题的“安全教育日”活动。组织全校师生学习《中华人民共和国道路交通安全法》，举办交通知识竞赛活动。通过学习和竞赛，使全校师生进一步认识到：创造良好的文明交通环境是每位市民，也是我们每个学生应尽的义务和责任。

学校成立了消防安全工作领导小组，由学校保卫干部负责具体落实实施消防安全工作。经常组织检查督导，发现问题立即督促有关部门加以解决和整改，消除安全隐患。制订好消防安全管理制度、消防安全检查制度、消防安全教育制度。学校在各楼层、楼道口、均安装了消火栓箱，放置好消防管，保证消防水源的充足；自然实验室、档案室、图书室、阅览室、综合电教室等重要场所配备好灭火器。学校在楼道显眼处都悬挂好消防安全撤离标志和安装应急灯，起到指示作用和及时照明作用。为防止流感的传播，09年12月在课室和部分工能室增设紫外线空气杀菌灯，定期对课室进行消毒。

学校电器设备较多，用电安全尤为重要，为了防止因电气故障引发火灾。学校加强了对电气设备的保养和维护，定期请专业人员对电气设备进行检查。对电气设备是否有过载、短路、接触不良、漏电等情况进行检查，如发现问题及时做出处理。同时，安排兼职人员对走廊、课室和功能室的照明设备、电器设备，进行定期的检查和维修，确保教育工作正常开展。对防静电和防雷装置的安全。尽量做到检查细而实，避免因疏忽大意而造成消防隐患，导致安全事故的发生。09年6月，对全校的消防器材进行更换，每个楼层增加了灭火箱和灭火器，更换全部灭火器。对教师食堂的煤气房进行消防改造，改造成自动化报警和泡沫灭火装置。

在20xx年6月23日上午利用课间操时间进行消防、预防地震的校园安全疏散演练，让学生在实践中学习逃生知识、增强保护自己生命的技能。利用更换的灭火器进行现场实践，让我校师生分清工作任务，担任各不同任务，使演习顺利圆满完成。通过每年一次的消防演习，教师能熟练使用灭火器进行灭火，学生学会自救的方法。

开展“学校防御雷电安全教育”活动，进行了以“防御雷电灾害”为主题的班会活动课。在20xx年9月11日进行2012学年新学期开学安全大检查暨国庆节前安全大检查活动。

为了把校园安全工作落实到位，我利用行政会议、教师会议反复强调安全教育的重要性和意义。结合上级传达的精神、事例和身边发生的事例，进一步明确每位教职工的责任。

做好预防措施，对学生春秋游活动，确认是否购买保险。学生外出比赛，学校给参赛师生全部购买保险。我利用广播操时间、晨会时间，对学生进行教育，防止课间活动所发生的事故。做好防止雨天地面湿滑学生玩耍所造成的意外伤害发生。

为了减少事故的发生，学校食堂没有对学生和对外开放，主要是解决学校教师午餐。我亲自把好关，坚持把卫生工作作为食堂工作的首要任务，始终把好购肉、菜、配料等食品的质量关。配料的质量关，实行购菜、验货、上灶三道工序把关，对用量、餐具等定期进行消毒。严格按照食品卫生法检查食堂每道工作，并在防疫站的配合下定期对工作人员进行健康检查及食堂卫生检查。坚决杜绝采购、烹调、出售变质食品。做好每天保留样品的习惯。搞好食堂的环境卫生，做好防鼠、防毒工作，加强对食堂工作人员的卫生安全教育。与工作人员签订安全职责合同，从思想和制度上对工作人员进行要求，确保食堂的卫生、师生饮食的卫生。加强对食堂工作人员的消防教育，要求正确使用好液化气、电器设备，确保安全。

我十分重视学校防盗工作，对各类电教仪器，尤其是电脑、电视机、摄像机等贵重仪器均有专人保管。学校制订了值班制度，节假日均有人值班。我经常与后勤保卫服务公司商讨我校安全保卫工作，对我校提出的安全防范问题及时解决。对学校电子监控系统进行定期的维护，确保学校的财产安全。要求做到保安，实行24小时在岗制。保安责任心强，对待工作认真负责，对未允许的人员和车辆禁止进入校园，对进出学园的人员、车辆和物资进行登记、核对工作。制订了较为详细的门卫职责，从制度上对门卫作出了严格的要求。学校对防盗工作从细处、实处入手，力求万无一失。没发生过失

窃事故。

通过我的努力，使学校全体教职工齐心协力，提高安全意识，对身边发生的安全事故能及时处理。养成使用完仪器设备后，能及时切断电源，拔掉插头。学生减少或不购买校外路边摊点上没牌的零食。杜绝在走廊上玩耍，学会节约用电用水等行为。我在今后的工作中将继续努力，力求把学校安全工作做得更细更到位。

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

副校长述职述廉报告篇五

尊敬的领导，各位同仁：

大家好！

xx年度我担任章丘市实验小学副校长，分管学校后勤管理和学校安全工作。在学校党支部和校委会的正确领导下，坚持全心全意为教学和师生服务的宗旨，服务于学校的改革和发展，勤奋、扎实、细致的工作，使各项工作有条不紊的顺利进行，圆满完成了教学办公物品供应、设备购置、卫生防疫、学校环境综合治理、校舍维修、建设平安校园、美术教学等各项任务。现将思想、工作情况汇报如下：

本年度积极参加学校组织的各种政治学习和政治活动，深入学习实践科学发展观，模范履行党章规定的义务，努力做到“五带头”。在思想上始终和党中央保持一致，工作中严格按照党员标准去要求自己，时时处处充分发挥党员的先锋模范作用；工作中注意以身作则、团结同志、胸襟开阔、诚恳

待人、公平公正、实事求是。家庭中发挥顶梁柱作用，做一个好儿子、好父亲、好女婿，对待双方老人和晚辈都尽职尽责。在社会生活中，注重自己教师和党员的形象，积极参加公益活动，热心为邻居社区服务。

树立科学发展观、正确政绩观，注意总结工作中的经验和成绩，不断寻找工作中的失误和差距，创造性地开展各项工作。

1、坚决贯彻落实教育局关于学校购置教学用品和办公用品的相关规定，教育教学用品一律从教育超市购置，电教设备由电教站统一招标，保障了学校各项后勤供应和装备要求。

2、搞好校产校舍维护维修。通过公开招标，进行了学校西墙更新、实验楼综合楼墙面翻新、暖气主管道更换、等校产校舍维护工作。

3、组织做好学校各种活动的服务性工作。如教学年会、运动会、家长会、专家报告、教育局活动、各种检查和参观等。

4、组织做好师生保健，落实晨检、午检制度，传染病流行。

5、精心组织，做好学校绿化提升和维护工作。对校内树木及绿化带进行了补植提升。

6、采取一系列有效措施落实学校用水用电制度，构建节约型校园。

7、做好学校临时工的管理工作。从生活上、工作上等方面关心他们、体贴他们，使他们安心工作，在各自的工作岗位上尽职尽责，较好的完成各自的工作任务。

8、一丝不苟地做好建设平安校园工作。(1)、实行岗位目标责任制,层层签定安全目标责任书。(2)、组织开展形式多样的安全知识宣传活动。(3)、组织抗震、消防疏散演

练。(4)、每学期组织一次安全讲座和普法讲座。(5)、对实验室易燃药品、有毒药品实行专人专柜管理。(6)、组织学校重要部门人员进行安全防火、防盗教育;组织有关人员对学校舍和消防设施和防盗设施经常性全面认真检查,排除各种安全隐患。(7)、严格控制外来人员和车辆进入校园。(8)、组织安排节假日、上学放学、夜间各种值班。(9)、会同市交警大队城区二中队、车管所对接送学生车辆进行重点整治活动,对违章车辆进行查处,保证了集体乘车学生安全。(10)、妥善做好学校各种安全隐患和事故的处理工作,有效防止了事态萌发和扩大。

认真对待每一项工作,努力将工作做出高质量、做出高水平。晚上、双休日、节假日经常加班,圆满完成上级部门和学校下达的各项工作任务,以及临时性工作和突发任务。平日注重团结教师并不断和他们交流,深入他们的工作和生活,及时解决思想上和工作中的实际问题。

发挥自己特长设计制作学习实践科学发展观的版面等。今年被评为章丘市安全工作先进教育工作者。

自觉遵守上级关于党风廉政建设的规章制度,努力改造自己的人生观、世界观、权力观、金钱观,将工作岗位看成是为学校发展作贡献的机会,而不是捞取个人好处的平台。工作中能够做到保持头脑清醒,保证清正廉洁,无以权谋私和徇私舞弊的行为。无论是维修施工还是设备购置、招标都清清白白、公平公正、一心为公。学校工程和大型购置均严格按照教育局要求,由教育局相关科室负责人和学校负责人员组成招标组进行招标,并有教育局纪委全程监督。在今年的绿化改造、实验楼内墙粉刷、暖气改造、校舍维修等数额较大的项目中,我一心为公、两袖清风,严格执行招标程序,同各施工单位和商家讨价还价、精打细算,为学校节省了大量资金。

由于自己业务水平有限,管理经验不足,政治学习不够深入,

工作中难免出现失误，今后在各级领导的关怀下，在同志们的帮助下，我会做得越来越好，为章丘教育的发展，实验小学的腾飞，做出自己应有的贡献。

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

副校长述职述廉报告篇六

尊敬的各位代表、各位老师：

大家好！

总结一年以来的工作，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是理解领导指点，同事相助的极好机会。请同志们批评指正，提出宝贵意见。

1、我校取得了全县“317工程”督导评估第一名的好成绩，属本轮评估优秀校园，荣获陕西省“317”工程督导评估优秀校园。

2、我校先后被县局推荐为“xx省校本研修先进群众”□“xx省阳光体育示范校园”□“xx省先进工会”□“xx市实施素质教育优秀校园”。

3、榆林市德育工作现场会、绥德县“双高双普”动员会在我校成功召开，市县领导观摩了我校的有效德育和艺术体育现场展示，给予很好的评价。

4□20xx年12月初□xx县教育局组织全县课改实验校园的业务校长观摩了我校的高效课堂，是对我校课改工作的充分认可。

1、课改工作有新进展。校园四个教学模式在三至六年级实现了全覆盖。我校在县局组织的全县小校园业务校长观课中进行了课改年级全开放；绥德三小、绥师附小、明德小学、马家川九年制校园组织教师观摩了我校崔欢、郝红霞老师的课堂，颇受启发；崔欢老师参加了榆林市大篷车送课下乡活动，受到教育同仁的好评。英语、科学科目的老师们能用心探索新的课堂教学模式，在各位老师的教学案头和课堂中有着浓厚的、不同风格的“课改”味，其中，王喜莲老师运用英语“四学”模式，被授予绥德县教学能手称号。

2、教学成绩有新提高。六年级五科成绩较为均衡，比比较校园超出7.08分，五年级语数学科有很大的提高，四年级在全县教学质量调研中取得较好的成绩，二、三年级继续持续了令人满意的成绩，一年级起步成绩良好。郝红霞、马霞、霍佩佩、高爱芳、马一娜、李洁琼、刘旭红、王蕊、马姣老师成绩突出。

3、课程建设有新亮点。我校根据学生发展的需要及校园的实际状况，量身定做了四个校本课程。发展好《美德课堂》，编写了《美德课堂》的九个校本教材。整理修改了《美德课堂资源库》、《美德童谣》、《规范、礼仪、习惯》、《红色教育读本》、《出彩中国人》、《最美榆林人》等系列教材，本年度，校园开发了《围棋课》、《书法课》、《家长讲堂》，除书法课缺开一个课时之外，其他校本课程开课率到达100%，校本课程深受学生喜欢。目前，我校的校本课程成为校园的一道靓丽风景，受到上级部门的关注和认可。

4、办学条件得到改善。在校园的努力和上级部门的大力支持下，近年来，操场铺设了人造草坪，重新硬化了校园，改造了旗台，全面整改了水路，进行了办公室的全面改造，新建了舞蹈室、围棋室，实现了电子白板班班通，添置了66台计

算机，安装了天然气锅炉，进行了整个校园的美化。

5、校本研修规范有效。校园规范常态教研管理，制定了一系列刚性管理制度，措施得力，收效良好。一是每人一堂公开课制度，二是首席评课人制度，三是主题研讨中心发言人制度，四是教研组活动最低标准量制度，五是公开课及教研活动考勤管理制度，六是校本研修学分认定制度。

本年度安排公开课80人次；各教研组安排主题性学习10次以上；语文、数学、综合教研组开展教研活动分别为25次、28次、42次。

6、构建了和谐的家校关系。校园在全校性家长满意度测评中，家长满意度到达96%，更值得肯定的是在“最喜欢的老师”调查问卷中超过90%的学生、家长喜欢某一老师的好成绩。取得如此高的满意度得益于四方面原因：一是教育教学质量让家长放心；二是教师的敬业精神让家长感动；三是教师的自律水平让家长满意；四是多渠道的沟通让家长理解。

在上级党政领导和县教育局的正确指导下，一年来，本人严格执行中央《严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》，牢固树立为人民群众服务的思想，切实解决群众反映强烈的热点，难点问题，为教职工和人民群众办实事。工作中，严格遵守财务管理制度，时刻约束自己和班子成员，不乱花一分钱，把有限的资金用在办学上，校园资金有限，没有小金库问题，没有违纪违法现象发生，没有利用职务上的便利谋取不正当利益的行为。在这一年中我个人主要做了以下几件事：

1、坚持学习，在学习中提高，在提高中完善。为此，我坚持从书本、杂志、网络上汲取新知识、新思想、新观念；透过外出开会培训、自我学习等方法，使自己能及时了解课堂教学动态，更好地调整和把握教学方向，也有助于提高自己的教学潜力和指导潜力。

2、发挥优势，做科研型校长。在工作中，我尽可能地发挥和展示自身的优势。本年度，本人听课120多节，参加教研会30多次，为教师做专题交流10个，撰写论文6篇，在榆林市校长大讲堂上，做了“优化模式改革，提高教学质量”专题报告。

3、为自己的主角定好位。校长不是一个纯粹的管家，而是教育者、管理者、决策者、经营者等多种主角的扮演者。作为校长，我始终坚持以下观点：校园是大家的，校园的工作大家干，只有大家齐心协力，才能把校园办好；校长要做校长的事，做重要事、做关键事，做把关事。

4、使自己持续清醒的头脑。首先是对我自己的言行持续清醒。作为校长，我个人的一举一动、一言一行，都代表着校园，也影响着校园，因此，我务必把个人的命运与校园命运联系在一齐，与校园共荣辱。

1、任性教师依然有之。甘于平庸不思进取者有之，固步自封排斥“课改”者有之，忘乎所以拈轻怕重者有之，牢骚抱怨消极怠慢者有之，抱侥幸心理频繁出错者有之。

2、三项改革困难重重。教师在两个教学模式运用上很不均衡，新模式没有完全常态化；小组x式评价方面形式主义严重，操作性不强，创新元素不多，执行效果不佳。

3、课程管理不够严谨。严格的教学计划审定制度没有建立起来，以致出现较多低质量教学计划，个性是部分非考试科目教学目标模糊，目标达成随意性大，教学验收凭借印象和感觉，缺乏标准和依据。

4、日常管理不够精细。主要表此刻：月主题教育的有效性程度低；教室文化及卫生状况欠佳；晨练活动有序化程度不高；两放学秩序较差等突出性问题需要精细管理予以解决。

5、办学条件亟待改善。按照校园标准化建设的要求，校园最

急需解决的三大问题是：配足标准化的学生课桌凳，完成微机室的重建，校园中园需要软化。

6、名优教师比重较低。目前，我校在教师培养方面主要凭借教师的意愿，没有具体得力的措施，以致能独当一面，具有示范水平的名优教师比重较小，名优教师团队没有构成，制约着校园的发展。

7、学生作业负担过重。不少教师以学生的“勤”弥补自己的“拙”，备课不充分，上课效率低，以致学生重复性作业、机械性作业过多，低水平教辅资料成为校园的一大隐患，有辱于教师和校园的形象。

8、大型活动组织较少。校园的一切教育活动完全依靠于班级去实施，以校组织的大型全员性活动较少，学生锻炼和才艺展示的机会不够，适当增加大型文艺、体育、才艺展示活动有利于学生的发展。

9、语言文字规范程度低。学生作业封面整洁，可超多存在着不规范书写；课堂上教师普通话运用不能构成习惯，学生普通话水平自然较差。努力建立语言文字规范化校园任务相当严峻。

10、主题班队活动随意性大。以德树人仅仅停留在口头上，主题性教育仅仅局限在升旗演讲，班队活动经常性被挤占，缺乏有效设计，收效不佳。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

副校长述职述廉报告篇七

尊敬的各位代表、各位老师：

大家好！

局党委任命我为章丘市道通实验校园副校长已经整整一年了，首先感谢各级领导和校园广大教职工在工作上给予的指导和帮忙。一年来，我紧紧围绕局党委“一一二三”工作思路，在校园党支部的正确领导下，团结带领有关人员，认认真真，扎扎实实地开展工作，较好地完成了本年度所承担的各项任务，现汇报如下：

一年来，我认真学习了十八大、二中和三中全会精神，及时学习了局党委的一系列会议精神和重要部署。透过学习，提高了我的政治理论水平，提升了我的业务执行潜力。

作为分管后勤和安全工作的副校长，我时刻感觉战战兢兢、如履薄冰，时刻绷紧安全之弦，时刻想着为全校师生服好务、为全校的健康持续发展保驾护航。

(一)后勤工作方面，以“无要求服务”为工作标准，用心高效地服务教学一线。

1、完成了运动场的改造工程、升旗台新建工程、心理咨询室建设工程和广场音响设备安装工程，成功改造了中水系统。

2、完成了绿化工程的移交，探索实施校园的绿化美化工作校内管理模式。

3、完成了春季和秋季的教育用品采购工作，及时为师生带给了所需的各项物品。

4、完成了校园的各项维修工作，保证了教育教学的顺利开展。

5、完成了本校的山东省办学条件标准化建设和国家义务教育均衡发展评估验收工作。

6、完成了校园的财务建账工作，完善了会计室各项财务制度，规范了校园的固定资产管理，保证了校园资金和物品的廉洁高效运行。

7、规范了餐厅的财务管理，及时安装了灭蚊蝇和防鼠设备，为全校师生带来了安全营养的午餐。

8、完成了校园的创卫现场和档案整理工作。

9、用心办理建校工程手续。

(二)安全工作方面，以建立“章丘市安全标准化管理示范校园”为总抓手，坚持“安全工作防胜于治”这一理念，狠抓“安全教育和排查整改”这两项举措，确保校园“师生身心、校舍财产和周边环境”这三方面的安全。

1、狠抓安全教育，充分利用安全教育课、班队会和升旗仪式等群众活动，对学生进行安全知识教育，全面提高师生的安全意识，减少了安全隐患。

2、狠抓安全制度的落实，进一步完善了各项安全工作制度和应急预案，安装了防踩踏警示牌和应急疏散示意图，明确了应急疏散、消防栓管理和安全导护职责人，定期检查各类安全标准化管理记录，层层签订了各类安全职责书，组织了应急疏散演练，坚持安全预警提醒制度，依托校园信息平台 and qq 工作群及时发布安全隐患、恶劣天气预报和安全教育知识，督促提醒警示全体教职工做好安全工作。

3、狠抓安全隐患的排查和整改，坚持每月一次和节假日前后进行安全检查，并对安全隐患进行立即整改，安装了传达室的反光凸镜和照明灯，延长了校园门口的减速带并划出接送

学生车辆专用车位，召开了多次班主任安全工作专题会议和接送学生车辆人员座谈会，了解学生在车内的表现，及时反馈给班主任，加强对学生的教育，针对h7n9禽流感和水痘等传染病，执行了严格的晨午检制度，要求食堂停止采购与家禽有关的食品，严把物品采购验货关，购置了先进的消毒设备，切实做好消毒工作。

4、完成了两次学生健康体检工作，组建了规范的学生健康档案。

5、完成了章丘市a级平安企事业单位建立工作。

6、配合市局在我校成功召开了安全工作现场会。

作为分管校园后勤工作的校级干部，涉及的人、财、物相当多，个性是在工程和大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不留意就会有失足的危险。因此，在思想上，我高度重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”。在工作中，严格按照政府采购制度进行物品采购，为了替校园尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，把自己的工作置于阳光之下，自觉理解群众监督。在生活中，我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，摆正了自己的主角，体现了共产党人的本色。

古人云：“以正德临民，犹树表望影，不令而行。”我始终牢记为人的道德规范，按照道德模范的标准要求自己的道德修养，让美德在自己的身上生根发芽，用自己的言行去践行为政道德和家庭美德，做一个情趣高雅、品德高尚的人。

(一)工作潜力有待进一步提高，要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

(二)工作艺术水平有待进一步提高，要更加合理地安排工作，

为老师们营造幸福的工作环境。

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，今后，我将凭着对校园的热爱、对事业的忠诚和对师生的负责，尽心尽力，用心作为，扎实做好校园后勤保障工作，为全校师生平安和校园的稳步发展而不懈努力奋斗。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日