

# 最新农村小学校长述职报告 小学校长述职报告(模板9篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么报告应该怎么制定才合适呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 农村小学校长述职报告篇一

尊敬的领导：

我于20xx年调到xx小学任副校长，主抓教学工作。几年来随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。此时我最想说的还是真心诚意地感谢各位领导对我的信任及各位教师对我工作上的支持，也感谢班子成员的协作与指导，让我真正体会到了细微之处见真情。几年的工作让我引以为荣的是：我们的学校是一个和谐、有战斗力的群体，教师都是有能力的个体，我很愿意和大家一起为我们学校的发展做出我应尽的义务。以下是我的述职报告。

教书人也应是读书人。随着课改的推进，管理领域的深入，形象的逐步树立，让我越发感受到，如果管理者专业知识、管理理论不广博，那么工作就会肤浅，治表不治本，因此多渠道地向书本学习，向同事学习，在实践中反思。

学校工作千头万绪，但出发点是做对学生发展有利有益的事。分管教学工作，我认为上好课、对学生负责是底线，要求教师领会课标、精通教材、上好每节课，我首先要认真学习。为此我有时间就认真学习教育新理念，阅读教材，分析教参，积极上网查找资料，力求课堂上激发学生的学习兴趣，提高效率，同时利用一切时间与教师一起研究学习。外面的课堂教学很精彩，外面的名师各有风格。只要有机会，我就会与

老师一起去听名师讲课，边听边对照自己做法的优缺点。

学校要生存就要发展，要发展就要竞争，竞争要靠实力，实力是干出来的。学校以教学为中心，工作中面广、量大、事杂，我与大家一起冲锋陷阵，背负重任努力前行，用微薄之力推动学校发展。每学期都对学科进行质量监测，面对我校部分生源的流失，我们立足本地，从源头抓起，开展教师业务学习，进一步提高教师的素质。分别召开毕业班、部分年级、部分学科教师专题研讨会，与大家分析原因，寻找对策。平时与教导处加强教学的流程管理、质量调研力度，每考一次都增加了许多工作量。组织召开家长座谈会，赢得家长对教学的配合，形成合力。多年来毕业生语数综合成绩、每学期部分年级质量监测成绩均名列前茅。

路遥知马力，日久见人心。对待学生是否关心？对待学校是否公心？对待工作是否尽心？我想每个人心中自有一杆称，双方都会给予实事求是的客观评价。几年来，无论作为教师还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。

1、严于律己，为人正直。平时自觉遵守学校各项规章制度，严格规范、约束言行，凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的`任务就要传达到位。当然有布置就有检查有反馈，发现优点指出不足，不是一味说好话，对老师能公正、公平地评价，言行举止不违背做人原则。

2、豁达大度，用坦然的心态处理事务。自己分管的教学工作每天都牵涉到教职员工，因为存在做多做少、做好做坏现象，最容易吃力不讨好，甚至有怨言、有过激行为。这些经历让我学着去克制，去调整自己的心态，能用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。有人说忍让很吃亏，我认为人都有性格脾气，但单位与家庭是有别的，不要一时之快挫伤别人，这是对人的信任与尊重。

3、以主人翁的态度塑造学校形象。作为管理者更多代表的是学校形象。办学要面对复杂的人员，有时领导走访、家长上访，班级任课老师重新组合遇到家长反对，家长与老师发生冲突，只要是关系到学校荣誉的，都耐心做好家长的思想工作，多宣传学校的亮点，多谈学校的苦经，多解释老师的做法，在沟通中取得双方的信任，达成共同的目标。也乐于与支部一起做好教师谈心、家访慰问工作，形成良好的人文管理。

此致

敬礼！

## 农村小学校长述职报告篇二

弹指一挥间□20xx年在繁忙的工作中不知不觉，随逝而去。伏案回眸，总结任期以来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同行相助的极好机会。下面将我任期以来所做的工作从德、能、勤、绩、廉五个方面向诸位陈述，请各位领导和同行指正。

### 一、德

任期以来，我依然坚持自己做人做事的`准则，那就是“诚心对人，真心做事”。“诚心对人”使我团结了同志，尤其是团结了学校的班子成员。团结，增强了我们学校这个大团队的凝聚力和战斗力。同时因为“诚心对人”使我的学生喜欢我，家长和社会认可我，社会的认可也为学校的成长创造了良好的外部关系。“真心做事”让我更加热爱我的工作，并用现实行动践行着。作为校长，毫不动摇地拥戴中国共产党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻国家的教育方针，努

力办人民满意的教育。作为一名教育工作者，在社会上也较好地维护了自己的形象。

## 二、能

任期以来，学校工作总体上稳中有进，领导班子分工清楚，职责明确，在抓常规管理的基础上，着力突出以下几个方面的工作：一是进一步明确了学校的成长思路，那就是“立足自身，抢抓机遇，充实内涵，提升品质”；二是加强对全体教职工在思想意识方面教育，强化大家的责任、忧患、大局、服务等意识；三是继续加强队伍建设。首先为甘于奉献的年轻人提供机遇，让他们参与到学校的管理中来。其次为全体老师提供学习培训的机遇，让他们的业务素质得到提高；四是丰富教育教学活动，促进师生全面成长；五是着力改善环境和办学条件，营造良好育人环境。在工作的同时，我也没放松业务学习。任期以来，我听课30节，上校级研修课4节。

## 三、勤

本人能较好地遵循学校的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公出差都提前向值班老师报告。平日里，对工作勤于思考，力求学校各项工作能得到进一步规范。勤于和班子成员、教师开展思想沟通。任期以来，我多次与教师个别谈心。我想“兼听则明”，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。日常工作里我还勤于动手，上课、写材料、技能训练等等我都身体力行，期望这样能使是我个人的素质得到提升。

## 农村小学校长述职报告篇三

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好！

总结一年来的学校工作，这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受局领导的指导与支持的极好机会，农村小学校长述职报告。现将xx中心校xx年一年来的工作从以下几个方面进行汇报，请各位领导、各位同仁批评指正。

“一个好的班子，意味着一所好的学校。”只有坚持公正、公平、公开的原则，才能建设一个团结、民主、开拓的学校领导班子。我们从加强领导班子制度建设做起，推进廉政建设和依法行政，但凡重大问题和决策，始终坚持以集体讨论裁决，在用人、用钱、教师权益方面切实从学校的发展、教师的利益出发，我们要求班子成员开诚布公、坦露心迹的互相交流，当面说，背后不说；不利于团结的话不说，不利于解决问题的话不说。

2、做到深入教学第一线。我们要求班子成员坚持听课，参与教研，我也从自身做起始终坚持做到每学期听课40节以上，有机会和老师共同探讨课堂教学和教改教研，做一个懂业务的校长。

## 1、强化教学能力，优化课堂教学

我们通过资源整合、争取捐赠等多种渠道改善办学条件。中心小学现有计算机50台，其中微机室30台，教室15台，教师用5台。我们以中心小学为龙头，利用先进的网络及多媒体教学资源 and 教师扎实的计算机操作基本功，对现有的微机室、多媒体室及其它电教设备的利用进行了合理的安排，保证中心小学的教师每两周至少可以上一节多媒体课。由于重视此项工作，我镇中心小学李颖和杨淑芳两位老师在大庆市教育学院举办的全市信息技术与学科整合说课大赛中双双荣获一等奖。

## 2、加强教师队伍建设

我们通过多种举措，规范教师行为□xx年我校教师无乱办班、

乱补课、乱收费行为。我们大力开展校本培训，提高教师素质，提升驾驭教学的能力。为进一步提高我镇课题教研的水平，通过认真选题、科学论证，申报了《转变教与学的方式》教研课题。我们每学期都从公用经费中拿出几千元资金，支持教师参加各类培训，并组织开展镇级课题分析研讨会4次，教师教研能力和水平明显提高。

### 3、开拓活动载体，丰富校园生活

在开足上好音乐、体育、美术、综合实践活动等活动类和艺术类课程的同时，我们积极鼓励各校组织开展丰富多彩的其他校园活动，抓好国学经典的诵读，上好大课间操；五月、六月我们成功举办了全镇小学生体育运动会和“六.一”文艺汇演，这些活动提高了同学们的学习兴趣，也使得一些体育和艺术的特长生脱颖而出。进一步增强了学校的办学吸引力。

## 农村小学校长述职报告篇四

尊敬的各位领导、各位老师：大家好！

在过去的xx年年里，学校在明光市教育局领导的关怀和指导下，通过全体教师的共同努力，学校的各项工作、各项建设进展顺利，成为明光市小学的窗口学校，得到了学生、家长、上级领导、社会各界的认可和广泛赞誉。学校发展建设的成绩和“示范小学”这一荣誉归功于上级领导的支持和师生的拼搏，在此，对市局领导、全体教师给予我工作的指导、帮助和大力支持、配合，表示衷心的感谢！

下面我就xx年年度本人及学校的工作，从四个方面，客观地、真实地向各位领导和老师作一汇报，请大家予以评议：

#### 1、以人为本，改善办学办公条件，抓好常规管理

(1)为了改善教师的办公环境，给教师创造一个更加舒适的办

公条件，上学期，学校克服了资金短缺的困难，想方设法挤出资金，对中心校的音乐教室和教师办公室进行了维修，铺上了地板砖，更换了中心校教师的办公桌椅，充实配齐了各教师办公室的办公电脑；添置了分部和西徐小学的办公用计算机；修缮了西徐小学的校舍。现经多方协调，积极争取，投入30多万元的教学楼续建工程已经过立项审批、勘探、图纸设计等工作，建筑工作即将开始，为下学期撤并村校六年级的学生做好了充分的准备。

(2)为了关爱教师的工作与生活，多次深入教学点检查指导工作，同时，看望在那里工作的老师们，并给他们送去了温暖；在今年遭受冒风雪袭击后，首先想到的是关爱师生的生命和安全，要求全力做好师生下雪防滑安全工作，并把温暖的火炉送到教师办公室，同时冒雨雪到村校查看校舍；接着在寒假和新年来临之际向师生以及退休退养的老教师致信，表示祝福与慰问；在春天到来的时候，又组织全体教师进行了体检，为教师的身心健康忙碌着；假期、双休闲暇之余，带着教师外出观光度假，让教师平时忙碌而疲惫的身心有个释放的空间。总之，我经常思索着，想通过各种方法与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

(3)为了加强领导班子建设，3月份，组织召开了加强领导班子建设研讨会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求；同时，为了加强我校教学常规管理，一年两次对全办事处的学校和教学点进行教学常规管理检查，并能及时将检查情况总结通报全乡。

## 2、抓好环境教育，绿化、美化、净化育人环境

xx年年3月份和xx月份，为了进一步美化、绿化校园环境，推动我校的环境教育工作，增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，我校两次开展了“植树护绿，美化校园”的活动，使我校绿色面积达到了6500平方米。分部

的绿化面积达到了3000平方米，西徐小学的绿化面积达到了xx00平方米。

通过改善这些条件，给教师和学生创设了一个宽松而舒适的环境，极大地调动了教师和学生的工作和学习的积极性。

1、认真开展了教师教学业务培训工作。为了促进教师专业化成长，提高教师教学水平，优化课堂教学，我们于3月份召开了新学期开学工作暨校本培训会议，一人两节课和课题研究工作扎实进行；8月份开展了教师暑期教学业务培训练兵指导工作；10月份，举办了“英特尔未来教育”项目培训班。

2、开展“教学能手”、“教坛新星”的评选活动。为了促进教师的专业化成长，提高教师的教学水平和教学能力，提高课堂教学质量，我校在9月份开展了为期一周的教师教学业务竞赛暨“教学能手”、“教坛新星”的评选活动。

3、开展校本教研活动，提高教师业务水平□xx年年4月，我校省级课题《农村小学现代远程教育教学方法的研究》隆重开题，学期教研活动中，以课题为依托，开展了“一人两节课”的校本教研活动，提高了教师的专业水平。通过校本教研活动的开展，涌现出了一大批优秀教师，我校詹丽丽老师荣获xx年年度滁州市“品德与生活优质课评比”二等奖，并荣获“滁州市中青年骨干教师”称号；朱昌叶老师先后两次代表明光市参加了滁州市的“科学优质课评比”和“农村中小学现代远程教育工程教学应用新星公开课评审”活动，并获得了“滁州市农村小学现代远程教育工程教学应用新星”称号；杨甫老师的数学课在校际教学交流活动中深受专家的好评。现在，我校校本教研活动经验已被市教师进修学校报送滁州市推广。

4、加强校际之际的交流与合作，促进学校共同发展。

(1)3月29日，我们组织课题组成员“走出去”赴合肥少儿艺

术学校参观学习□xx月份，我们又邀请专家“走进来”，并与合肥少儿艺术学校缔结为友好学校，其目的是为进一步增进两校之间的了解和友谊，加强校际之间合作，实现开放办学、对口交流、共同提高的目标。随后又与于xx月9日举行了两校教学交流活动。

(2)3月20日，滁州市南谯区教育局组织部分学校来我考察交流示范小学的创建工作。年底，河北省保定师范学校附属小学杨俊芳主任来我校访问。

(3)xx月上旬，我本人邀到扬州市参加了xx年年全国学校教育教学创新学术研讨会暨中国中小学校长高级论坛。论文《如何引导学生自主学习自主发展》获大会交流一等奖。

(4)上学期以来，我市女山湖小学、泊岗小学、张八岭小学、潘村小学、新生小学、桥头小学、马岗明德小学、高王小学、司巷小学等学校先后到我校就学校管理、申报示范小学、农远工程验收方面的工作进行学习和交流。

这些交流与合作，既提高了我校成为名校的知名度，又促进了我校又好又快的发展。

1、组织开展了“我与小树同成长”征文活动和“保护环境，从我做起”的中小學生环保征文比赛，两次活动我校均获“优秀组织奖”。两次征文共有10名同学获奖、2名教师获优秀指导奖，王丽雅同学还荣获了“我与小树同成长”明光市先进个人。

认真开展爱国主义读书教育活动，在4月份明光市举行的“知荣辱，树新风”讲故事比赛中，我校杨翻同学获二等奖，后和唐荣惠子同学一起被评为安徽省先进个人；在征文比赛活动中，我校共有4位同学获奖(其中2人获省二、三等奖)，詹丽丽、唐新江和王道兵老师分获教师辅导奖。在xx年年度明光市“知荣辱，树新风”爱国主义读书教育活动中，我校被评

为“先进学校”，并在表彰会上做典型发言。

在明光市xx年学年度小学生电脑作品制作比赛活动中，我校学生又取得了可喜的成绩，在这次活动中，我校共有10名学生获奖，林乃喜老师等10人次获指导奖，学校荣获了“最佳组织奖”称号□xx月份，在开展的“爱我母语，爱我中华暨第三届全国语文规范化知识大赛”中，我校再获“优秀组织奖”。

2、每学期开学初，我们都举行新学期的开学典礼，举行隆重的升旗仪式，为新学期的学习和工作开好头起好步。“六·一”和元旦活动，分班进行，内容和形式丰富多彩，同学们是放飞梦想，沉浸在了欢乐的海洋之中。

3、开展阳光体育活动。4月29日，我们组织全校师生利用远程卫星接收系统观看了全国《亿万学生阳光体育运动》启动仪式，召开了动员大会，制定了工作计划，广泛开展了大课间活动，跳起了校园集体舞，并于xx月23日，举行了小学生校园集体舞比赛。现在，我校即将代表明光市参加“滁州市第一套全国中小小学生校园集体舞(录像)”评比。10月份，在明光市第十届中小小学生田径运动会上，我校运动健儿奋力拼搏，取得了较好成绩。学期末，学校召开了“阳光体育活动”表彰大会，全校650多名师生参加了此次活动，师生的心灵受到了一次健康的洗礼。

4、加强未成年人的思想道德建设□xx月4日举行了法制教育报告会□xx月28日，又开展了“健康成长关爱生命”主题教育活动。

1、教师业务水平显著提高，各项大赛频频获奖

(1)9月底，在小学桥头教研分会举办的明光市“教学能手”、滁州市“教坛新星”评选推荐活动中，我校教师代玉军、干乐伟等20人次获奖入选，成为“明光市的教学能手”。

(2)10月下旬，我校教师在xx年年滁州市“六项电教学术作品”评选中，共有王道兵等xx人次获奖。随后，又有王永平等6人次荣获安徽省“六项电教学术作品”大奖。我本人在此次活动中，个人教育博客和课题研究方案分获滁州市一二等奖和省二三等奖□xx月份，在“滁州市中小学农村现代远程教育工程应用优秀研究成果”评比活动中，我校侯玲等xx人次获奖，其中，我的《课题研究学术报告》获一等奖，并推荐代表滁州市参加省里的竞赛获省二等奖，作品收录到了“安徽教育资源网”。对我校“农远工程”所取得的成绩，市教育局专门以下发文件的形式予以了通报表彰。

## 农村小学校长述职报告篇五

在教育局和学区中心校的正确领导下，我校坚决贯彻落实党的教育方针，认真完成上级交给的各项任务，认真履行校长职责，以安全稳定为前提，以提高教育教学质量为中心，以学生的全面发展和教师的专业成长为宗旨，以构建和谐校园为目标。下面将一年来的工作情况汇报如下。

积极参加上级教育主管部门组织的各级各类学习及培训，认真学习党的教育方针政策、教育管理和教学理论、现代信息技术等，通过学习，提高自身素养，提高管理能力。

1、在工作中，能够做到率先垂范，以身作则。严格执行学校的各项规章制度，每周星期一定时召开领导干部会议，总结上周工作，布置本周任务。认真执行领导干部带班制度，力求管理上的无疏漏，不断档。抓好“领导干部工作日志”制度的落实，学校工作“天天有安排，周周有总结”。

2、把工作重点放在教育教学管理上，经常深入课堂听课，参与教研活动、指导教学，与老师们探讨课堂教学和课例研讨工作，参与教学常规检查，教案评比，学生问卷调查，师生座谈等活动，能够掌握学校教学工作的第一手资料和信息，

使学校管理有的放矢。

### 3、树立“服务”意识，体现人性化管理。

在日常工作中，关心教职工的工作、学习和生活，把教师的利益放在第一位，为教师排忧解难，解除教职工的后顾之忧，以便教师全身的都入工作。

### 4、建立健全各项规章制度，坚持依法治校。

认真贯彻执行各种教育法规，坚持依法治校，各项规章制度落实，保证了学校的一切运作有法可依，有章可循。

1、严格执行课程计划，开齐课程开足课时，强化常规教学管理，除了每月一次的业务检查外，加大随机抽查备课及作业批改的力度，采取分学科检查，同科对照、评定等级，将检查情况做好记录、存档。作为年终考核和绩效工资评定的依据之一。

### 2、落实新课程理念，提高课堂教学水平

在教导处组织下，我校各教研组加强课堂教学模式研究，优化课堂教学结构，提高教学效率。各教研组举行了示范课，优秀课例展示，教师全员听课等活动。切实改变课堂教学一言堂、满堂灌的陈旧教学方式，真正体现学生的主体地位，使课堂焕发生机的合作探究式教学。该项活动得到县教研室领导的高度评价。

3、坚持月考制度，每次考试结束后，教师们认真完成试卷分析和考试总结，教导处、班主任和任课教师分别对班级、学科、学生的考试成绩、学习状况进行分析，通过纵向和横向比较，查找问题，采取适当的的方法及时做好查漏补缺工作。

4、加强毕业班工作。多次召开毕业班班主任和任课教师会议，

研究如何加强班级管理工作，积极组织教师参加省市县三级中考培训，使毕业班的教学工作更有科学性、针对性、实效性。

1、积极构建学校教导处——学科教研组——教师个人”三级研训体系，

我校将周一第四课作为教研活动时间，以教研组为单位组织学习，开展校本教研活动，提高教师理论水平和专业素养。

2、抓好集体备课，认真完成县教研室布置的教案编写工作。

我校以备课组为单位进行每周一次的集体备课活动，在集体备课过程中，发挥骨干教师的作用，带领大家一起分析教材，确定三维目标、重点、难点，探索采用的教法、学法等。各教研组长和专业引领员积极谋划，精心安排，凝聚集体的智慧，严格把关。圆满完成了《优秀教案》的编写工作。

3、积极开展课题研究工作。

我校教师积极从事课题研究工作，精心谋划教科研工作，扎扎实实把各项工作落到实处，使课题研究真正服务于教学，促进教学质量的提高。今年暑假，我校承担的市级课题《问题学生心理问题的表现形成原因及对策研究》和张艳红老师和杨政老师主持的两个县级课题已经圆满解题。由我主持的市级课题《农村中学学生辍学原因及对策研究》已经开始运作。

我校建立了政教处，学生会、班主任具体负责的学生管理体系，强化班主任在学生管理中教育职能，发挥政教处的监督职能和学生会的自我管理职能，使学生的精神面貌焕然一新。

1、抓好法律法规和安全教育。利用国旗下讲话、主题班会、黑板报等形式对学生进行教育。学生树立了安全意识，规范

自身行为，作文明守法的中学生。

2、开展丰富多彩的活动，促进学生的全面发展。充分利用课间操、课外活动时间，开展体育活动，保证学生每天1小时的锻炼时间。每学期我校都举行体操表演、拔河比赛、越野赛、班级篮球对抗赛等。

3、加强住校生管理工作，根据实际情况，我校制订了《宋门中学住校生行为规范》，带班领导和值班教师恪尽职守，认真做好学生早晚自习，就餐、就寝纪律、卫生等各个环节的管理工作。

作为本年度工作的重点，我校认真做好教学评估准备工作，1、组织学习河北省和吴桥县教学评估实施方案和评估标准，根据标准规范学校办学行为和教师教育教学行为。2、以教研组为单位围绕教学评估标准，学习课程标准，更新教学观念，进行课例研讨活动，优化课堂教学结构，提高教学效率。3、多次召开迎检培训会，就课例研讨的程序、教师发言、教师座谈、学生座谈的有关事宜进行培训。4、做好档案的整理工作，根据评估标准和参考目录，梳理存在的问题，及时进行查漏补缺的工作。今年6月，我校代表学区圆满完成了省级教学评估验收工作，“工作日志”作为学校管理工作的一个亮点得到省教学评估验收小组领导的高度评价。

这是本年度学校工作的又一重点，根据督导评估要求，我校加大投入，努力改善办学条件，投入24万元购置了大量仪器设备，增添了一批图书，投资5万余元，进行了校园绿化、美化、硬化工作，打造了教学楼内文化长廊和校园文化墙，强化了校园文化氛围，投资45万元，新建学生餐厅和学生宿舍24间，为学生创设了良好的成长环境。全体师生，为迎接督导评估付出了巨大的努力，暑假期间，为整理档案，老师们牺牲了大量休息时间。为美化校园环境，老师们自己动手粉刷墙壁，刷油漆，打扫卫生。各室管理员利用公休日时间，认真整理实验器材，完善各功能教室。

- 1、强化安全意识，认真完善落实校园安全各项措施。制定安全工作应急预案，确保安全工作落实到位。
- 2、学校安全工作领导小组定期对学校的教室、宿舍、电路、体育设施等进行排查，及时排除安全隐患。
- 3、严格值班制度，对学生入校、放学、课间、中午及晚自习期间在校安全，实行全方位监控，不留盲点、不出漏洞。
- 4、严格校规校纪，严格门卫职责，学生因故外出须有班主任签字的假条。晚自习值班领导和值班教师每晚认真清点学生人数，了解学生状况，做好晚自习值班记录。
- 5、新建电子监控系统一套，进一步强化了学校安全工作力度。

经过全校师生的努力拼搏□20xx年我校的教育教学工作取得了可喜的成绩□20xx年中考，我校实现了历史性的突破，上线人数69名，公助生42名，取得了全县第二名的好成绩。我校被评为省依法治校先进单位，沧州市教育科研示范性学校，县校本教研先进校，学校管理先进校，团支部被评为县优秀团支部。在上级组织的各项业务活动中，我校教师有5人次省级奖励，26人荣获市级奖励。32人获县级奖励。以上，对一年来的自己的历程做了简单回顾，在今后的的工作中，我将再接再厉，努力工作，和全校师生将团结一致，为实现我校的健康持续发展而奋斗。

## 农村小学校长述职报告篇六

八完小 赵鹏

“我们的人民热爱生活，期盼有更好的教育……期盼孩子能成长得更好、工作得更好、生活得更好。人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标。”为了这些我们一直的努力着。

## 学校外在的发展变化（外在美）

刚开始我校只有960平方米的建筑面积，随着国家薄改项目进行现在我校又增加了1113.56平方米，特别是去年的综合楼713.62平方米，半年的工期，在中心校的大力支持和监督下，在我校的一直督促下，使建筑公司提前40多天完工，比同期工程提前半年验收合格，并投入使用。学校建设以成规模，且布局合理。

“实施素质教育，培养合格人才”是我校的办学理念，“做一个孝道，懂事，对家庭和社会有用之人。”使我对孩子的要求，“给孩子创造一个良好的学习环境”是我们奋斗的目标。刚才我说过：“学校建设以成规模，且布局合理”内在的东西只有靠自己慢慢努力去改变。为此，一年来我们花费了大量的财力物力，投资12000多元制作了学校的名称，金属大字15个，前不久硬化地面大路、舞台近800平方米花费近40000元，投资了2万多元更换了办公桌椅，为了配合中心校的赛课顺利高质量进行，在轮到我校前一周，我们又投资了6000多元安装了多媒体教室。为了让校园变得更美丽，我们又花费了2万多元购买了20个石楠花球和6000颗小苗，对花园进行了绿化，力争三季有花，四季常青。（今年有对大门两侧标语，文化墙重新刷写）

通过中心校多次和乡政府及村委沟通又加上我校的“论持久战法”终于在今年的秋后，百姓工作安抚到位，学校又向西扩建了8亩多地，准备建新的操场，如果砖不涨价，说不定围墙已经建好。

今年学校投入太多，下一年力所能及吧，二学校内在变化（内在美）

1、是教师队伍建设，说道教师队伍，心理就像笑，本来教师紧张，我校有12名正式教师其中4名顶岗，3名大学生村干部，一共15人，共10个教学班，但是幸运的是我们还有5名大学生，

为这几名学生魏永强主任费心不小，这几名学生的到来是我校每个教师的工作量减轻了许多，同时也保证了教学质量，丰富了学生的课余生活，他们几个有能说的、能唱的，能跳的、能画的、能写的怎么样？羡慕吧！

2、学校的特色建设，我校自2015年确定了学校的特色项目普通话为主，武术为辅，经过两年的努力我校的武术队代表四间房乡去县里参加武术比赛，并荣获二等奖的好成绩。普通话这一块进行的也很好，现在全校学生无论讲什么，全部用普通话，每个班一个主题多的活动。

3、业务工作：关注教学全程，提高教学质量。

(1)、根据教学计划和课标要求，结合学校实际情况制定了科学的教学计划，完成了学校对学生培养目标。

(2)、开展每周教研活动和学生社团活动。

(3)、做好常规性工作：开学初重点做好开学开课的一切准备工作，包坚持开展月考活动，对学生的学习情况进行动态监测。组织了两次期中考试，检查教学进度，检查教学质量。

(4)、对教案、作业进行常规性检查。按照校历安排有目的、定期不定期对全校教师的教案、作业批阅情况进行检查，并对每次检查情况进行对比分析并及时总结□

(5)、每位教师都认真上好每一堂课，完成了教学任务。上课始终坚持做到必培养学生的良好学习习惯；养成课后写反思的习惯。

(6)、作业的批阅做到了有效性、科学性。减轻学生过重的课业负担，作业批改及时，做到了全收全批；养成了批改符号清楚明白规范、评语恰当中肯并有指导性。

(7)、差生辅导转化形成了良性发展。坚持学生有个性差异、智力多元化原则进行教学；坚持辅导主动、及时、耐心，坚持培养其学习自信心和积极性。

(8)、每次考试认真分析。单元考试和期中考试后教师对考试进行了认真分析，帮助学生查缺补漏，提高成绩。

(9)、教学工作的考核评价工作稳步推进，包括教师的互评和学生的评教工作，重点考察师德修养和业务能力等。

安全工作：

徐占华负责，关键时刻大家都负责，比如临时检查，消防、防震等演练。

三、强化校园安全防范，提高办学质量。

(一)、强化校园安全防范具体表现在：一是进行防范意识教育。从两个渠道入手：防范意识教育贯穿在课堂教学中，贯穿在班队会、国旗下讲话；二是建立了有效可行的“一岗双责”制度，谁值日谁负责、谁分管谁负责、谁上课谁负责，有效的保证了各项工作，责任到人，认真负责；三是健全了学生安全情况汇报制；四是进行应急措施教育；五是定期检查学校的各种安全设施：（1）开学初对学校的各级各类设施进行大排查，保证开学后师生的安全；（2）假期对学校各类设施进行维护；六是建立学生安全巡视制度；七是建立校外活动监护人签字制度；八是进行法制教育，形成教育守法的意识和习惯；并做到按制度值班、巡逻，学生无假条不得离校，其他人无批准不得进入。

总的说，每人有事做，要做就做好，事物太多我们用了分解法，还有很多做不到的地方，做的不好的地方，请大家多指导。

## 农村小学校长述职报告篇七

在教育不断改革创新今天，只有加强学习，才能适应新世纪教育改革发展需要。因此，学习成为我生活的一部分，坚持学习各方面的知识，使读书、思考成为我生命中的不可缺少的习惯。我总是在工作之余抽出时间，关心时事政治，学习教育法规、教育管理理论和教育教学理论。我在参加“教育管理”学习毕业之后，还积极参加西南大学远程本科的学习。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

我始终以敬业不息为信念，以领导就是服务为宗旨，把宽以待人、严以律己、遵纪守法、廉洁自律作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人、开展“阳光行动”，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自已，以党员标准对照自己，凡是要求教师遵守的规章制度，我首先模范遵守，凡是我职责范围内的工作，我都主动带头做好，充分发挥模范带头作用。

体育课是教、学、练三者之间的统一。俗话说：施教之功，贵在引导。教师的教学艺术在很大程度上就是他引导水平的体现。只有教师正确而巧妙的引导，才能在学生的学习中起到“引爆”作用，实现认知、情感、行为三者的统一，获得教学最佳效果。

因此，在体育教学中，我能结合学生的年龄特征，有针对性地进行教学，充分调动学生的学习兴趣，提高体育运动技能，培养学生顽强拼搏的意志品质。在每一节体育课中，我都能充分动脑筋、想办法，将教材进行分段教学，每段之间都是递进关系。

同时，考虑到学生身体素质的`差异，按能力分组，教学因人而异，是每位学生各需所求，各挥其能，各展其才。从而使科学地锻炼身体并健康地成长。其次，我在教学过程中

特别重视人的认知规律的培养。这样，可以使学生尽快的学好技术，形成技能，使体育教师真正实现精讲多练，为体育教学研究科学的教学方法和组织方法奠定基础。

同时，我在教学中特别重视学生的思想教育，利用体育教材的特点结合具体内容，向学生进行思想教育。

培养学生的自觉性、组织性、纪律性、集体荣誉感、不怕苦、不怕累、勇敢顽强的精神等。这样，使我的体育课科学有序、有声有色，效果很好。

另外我，还不断和其他的体育老师进行教育教学的研究活动，提高自己的教学水平和教育科研的能力。

尤其是对自己的徒弟更是关心，从教学方案的设计，课堂教学流程的艺术化，以及教学经验的总结，总是本着互相学习，共同研究的态度做好带徒培师工作。

如今所带的徒弟也取得了丰硕的教育教学成果。

几年来本人先后担任过团支部书记、总务主任、副校长。在管理工作中，狠抓建章立制，强化学校的内部管理，不断完善制度建设，努力加强过程管理。

在对待学校的每项工作中，我都认真思考、精心安排，使各项工作得以真正落实。对于学校各条线的工作我从来没分过你我，凡是需要我做的事情，我就主动去做，尽一份我的力量。我觉得学校就是一个家庭，我们每个成员都应去关心它，爱护它。所以我在会议上和在实际工作中努力用我的语言及实际行动来营造这种氛围。

在管理工作中，制度化是非常必要的，我深深体会到：一个学校仅仅靠制度来管理还是不够的。单纯的制度化容易使自己的管理僵化，影响学校的生气和活力，甚至影响

学校成员之间的创造力和凝聚力。

因此，我在加强制度管理的同时，还辅之“情感”管理，在管理工作中做到“宽严有致，恩威并重，张弛有度”。不断加强民主建设，及时采纳教职工对我分管工作的合理化建议以及对我本人的批评，这样，让我更好地去做好各项工作。

按照教育局建设平安校园的文件精神，确定安全工作是我校所有工作中的重中之重。为了使我分管的安全工作规范化、制度化，成为“平安校园”。

制订了《食品卫生安全管理制度》、《食堂学生用餐规定》、在制订各种安全制度的同时，师生们学到了很多安全常识，增强了安全意识。学校被评为“平安校园”。

在校产使用与管理上，精心安排，合理调配，确保各场室用物及时到位。重视对校园的巡视，对弃置的用物及时收拾归口存放，发现损坏的用物及时安排有关人员维修。同时规范用物管理，对领用、借出、归还等要求相关部门实行验收清点，登记，对存用物经常清理，归类、整齐摆放，并落实好防潮、防尘、防腐措施。

学校加强卫生教育，扎实做好两操两课一活动的工作，并结合实际情况做好学生各种疾病的免疫和防治，让学生有一个健康的体魄。在卫生工作上，健全了各项卫生制度，定期进行大扫除，一周一大扫，天天有小扫，为师生的生活、学习创造一个美好的环境。

认真做好常见病及传染病的防治工作。开展卫生宣传，有效地提高师生的保健意识，确保师生的身心健康，协同教导处、大队部等部门，利用黑板报、晨会课、升旗仪式讲话等形式，向学生进行爱我校园、爱护公物的教育活动。同时要求总务处加大日常检查及每周一次班级卫生、包干区的抽查力度，同时协同行政值日老师、学生值日干部等相关人员，扎扎实实地

抓好卫生工作。每天的卫生检查情况做到及时记载,对存在问题及时指出,限时纠正。

## 农村小学校长述职报告篇八

三年时间,说长不长,说短也不短。三年的时间,可以看到很多事情,可以做很多事情,也可以学到很多事情。三年的时间,也得到了老师们的支持、理解与关怀,借此机会,表示感谢。回顾一学年的工作,我想从所做的工作简单述职:

思想决策行动。一直以来,我严要求,求上进,时刻以高标准严格要求自己,坚持学习,积极落实上级部门的各项政策法规,努力提升自身的政治思想素养和专业素养,做一名顺和时代的教育工作者。

身处岗位,就应该认真做事。我始终明确自己的职责,在自己的分管工作中,努力完成每一件事、做好每一项工作。在德育工作中,落实德育为先,德育为首的意识,认真执行上级文件精神,协同政教处有计划、有总结地布置开展校内德育教育活动。针对学生突发的德育事件,认真分析,及时在相关集会或班主任会议上指出,落实教育工作。同时结合学校德育课题研究,积极督促制定学校德育评价体系,接下来将进一步完善,落实执行,以通过一系列制度、活动、考核、评价等等途径,走出一条符合学校发展的德育工作路子,以促进学生文明行为习惯的养成。在安全工作中,牢固树立“校园安全无小事,学生安全重泰山”的意识,做到警钟长鸣,常抓不懈,防患于未然。建立组织机构,完善规章制度,制定突发预案,以规范制度指导安全工作。期初、期中、期末定期安全会议,传达相关文件精神,指出存在的安全问题,以提升教师的安全意识和处置安全事件的能力。协同政教处,进一步完善班级工作手册,做到教育多方位,教育有记录。结合总务处,建立安全工作长效检查机制。定期对各学校各类设施、设备进行检查,梳理,遇到问题整改落实,及时消除各种安全隐患。利用少先队,搭建多平台,开展丰

丰富多彩，寓教于乐的安全教育活动，提升学生安全意识和安全逃生自救能力，一年以来，学校安全工作稳步有序的进行着。

如果你爱自己的工作，你肯定会做的很好，不久的将来你肯定会小有建树；如果你谈不上爱自己的工作，但把他当成是自己的一门工作看待，你可能取得不了很大的成就，但你还是能胜任它；反之，如果你觉得他不是你的工作，再怎么做也做不好它。因此，我总对自己说，既然选择了教师，换别的工作也不现实了，那就认认真真做好它吧，最重要的是做好自己的本职工作，上好每一节课，当好教师这个角色，因为当老师才是一辈子的事，而学生不是一件产品，做成了就不能回炉再来。正因为如此，不管是科学课还是信息课，我都会尽其所能，认真教学，我也会常常换位思考，用心去对待每一个孩子，曾努力了，也就尽力了，也就无愧了。

当然，金无足赤，人无完人。性格决定人生，三年中，有时不善言谈，与老师们交流还是比较少，有些工作肯定还有很多的不到位，或者存在着缺陷等等，都希望老师们指正，唯有你们的批评，才有我的坚持与成长。

## 农村小学校长述职报告篇九

在我任职我校校长期间，今天这不是第一次面对全体教职员工述职，但我依然觉得述职这一话题的沉重性。因为它不仅只是一种无形的担当和压力，更是一种有力的使命和重担。

当然，工作中我们确实也需要像今天这样静下心来反思自己的工作情况。在回顾与总结中发现优点，感受自己的进步；在分析与监督中寻找缺失与遗憾，明确自己今后努力的目标与方向。现就即将过去的年度个人各项工作总结向在座的同志们予以汇报，希望能得到大家实事求是的肯定、真实的评价、中肯的批评，以期我个人能得以良好的再续发展。

人的行动都是在一定理念支配下进行的。自从挑起校长这副担子的第一天起，我便要求自己呼吸清新的空气、保持清醒的头脑、拥有清晰的思路，找准自己的位置，明确学校工作的共同目标或共同愿景：我把这一切叫做我的基本工作理念。

我的思路是：以教学效益和教育质量为本体(一体)，以学生的自主发展和教师的专业成长为两翼，这就是经常印在我脑中，挂在我嘴上的“一体两翼”工作思路。作为一体，我必须始终扭住“教学质量不放松，牢牢把握质量”这一重心。作为两翼，一是我必须狠抓学生的学风，着力培养学生良好的自主学习习惯；二是我必须狠抓教师的教风，培养一支专业素质一流、思想品德高尚的教师队伍。

我为自己的定位是：一位学生满意的好老师、一位老师拥戴的好领导、一位领导放心的好干部。

我确立的教学工作的共同愿景是：学生拥有良好的学习习惯、教师具备优秀的教学能力、学校具有社会广泛认可的教育教学成绩和较好的信誉度和公信力。

基于这样的指导思想或基本理念，几年来，我兢兢业业、埋头苦干、不计得失、任劳任怨。我深感责任重大，不敢有丝毫的懈怠，对组织负责、对同志们负责、对学校负责，为了教师们的幸福尊严、为了学生们的健康成长、为了学校的生存发展，无论在什么情况下，无悔无怨，全力以赴，并必定要倾注我个人的全部心血。

几年来，我走过了一段虽不平坦，但却留下了一串串扎实的足迹。使得学校整体工作迅速走出低谷，各项工作跃上新的台阶。

要办好学校，必须先武装自己，并不断与时俱进。因此，不断加强政治理论和管理业学习是我的第一要务。党报、党刊、政策、法规、教育教学、学校管理等方面的杂志是我的必修

课程;中国教育报、教师报、人民教育、上海教育等刊物我期期必读，并积极参加网上学习、校长提高培训、研修培训，及时做好笔记，写好心得体会。我的《关注教学环节，打造高效课堂》一文获省校长协会论文二等奖。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。

在工作中，我履职尽责，身先士卒，兢兢业业，不断提高自己理论上的成熟性、政治上的坚定性和敏锐性、思想道德上的纯洁性、工作管理和决策上的合理性与科学性。在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开、财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线。

学校的发展，靠的是教育教学质量的提高。而教育教学质量的提高，除了团结奋进的领导班子和积极肯干的教师队伍外，更重要的是要有一套合理规范的管理制度。担任xx二中校长以来，掌握新的教育动态，围绕基础教育的改革发展方向，完善了教育教学的各类管理制度，建立健全了科学规范的教育管理体制，创建了民主、和谐、团结的领导班子，明确分工，协调合作，以学生为中心、教研为主导、教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。

一年来，学校设立了“校长信箱”，积极广泛采纳师生的合理化建议，畅通了学校领导与师生间的沟通渠道。

首先，学校实行校级领导、中层领导、班主任、任课教师和专职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。

其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室、宿舍，进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。

三是规范了升旗、放学、例会、坐班、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。

四是大力落实学生到校考勤制度，重大疫情晨午晚检测制度，文明习惯养成准则和团委、班主任深入学生宿舍制度、住校生检查制度及周末留宿生的登记制度。

五是加强学生日常行为常规教育，课前唱歌、课后问好，规范了“两操一活动”。

六是积极开展了教职工排球、乒乓球比赛和师生歌咏比赛、诗歌朗诵、文艺汇演、广播操比赛等丰富多彩的校园文化活动，努力探索以主题班会、级会、校会，以团课、思想品德课、实践活动为载体，以演讲、辩论、团队活动为形式，以挖掘闪光点，激励促进为手段，以自我管理，自我教育为主渠道的学生思想品德教育和安全教育的长效机制，促进学生生动活泼地健康成长发展。学生思想活跃、心理健康、积极进取，形成了讲文明树新风的良好校园气象。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重，任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了加强教师队伍建设，提高教师业务素质，定期组织领导班子成员、党员、教职工学习党的路线、方针、政策和法律法规，学习教育理论和业务知识，定时举行教师的学习心得

交流活动，取长补短。总结出了一些好的办学经验、育人观念以及行之有效的管理制度，促进了教学观念、教学模式、教学方法的转型。同时，学校采取一系列措施狠抓师德师风建设：一是坚持教职工政治学习制度，要求有笔记、有心得、有记载；二是开展强师德、正师风、树形象教育活动；三是制定了教师“六不准”，教师以德立身、以德从教、以德育人；四是积极实行校务公开，严格执行收费标准，公平、公正、公开。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革、学法指导、改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。

同时大力实施名师工程，鼓励教师业务进修，以多元化的渠道加强岗位练兵，以加强教师基本功训练为活动载体带动整体教学能力和水平的不断提高，针对教师队伍实际，学校特别致力于坚持目标拉动、学习启动、骨干带动、活动推动、机制驱动，从现有基础出发，以“调整、培养、提高”为目标，把培养与使用、竞争与评优结合起来，拓展知识技能，提高内在素质，促使一大批优秀教师脱颖而出。一年来□xx二中领导班子民主和谐、团结奋进、乐观奉献，教师队伍爱岗、敬业、奉献，学生学业成绩迅速提高，打破了教学成绩处于低谷、徘徊不前的局面。

一年来，学校始终把德育工作放在各项工作的首位，把立德树人作为教育的根本。

二是加强学生的养成教育。讲文明、讲礼貌、讲卫生、守纪律，保持教学楼秩序井然。

四是定期邀请法制副校长来校讲座，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。

六是强抓学生食堂管理，严把米面、油盐、蔬菜、调料等入口关，提高了饭菜质量标准。通过整改和不懈努力，学生食堂卫生整洁，操作间布局合理，饭菜质量明显提高，服务到位。学生吃得满意，家长非常放心。

存在的问题：

- 1、学校整体发展的顶层设计不尽合理，学校各项工作的全面落实不尽人意。
- 2、教育教学改革创新效益不佳。主要是创新精神不强、创新能力不够、创新氛围不浓。
- 3、学校有的局部工作的“老大难”问题没有能够很好地解决。
- 4、关心群众，贴近师生做得不够。
- 5、在德育工作上，过程还不是十分具体，个别班级管理不到位，教师师德建设还需继续加强，教育方式有待转型。
- 6、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。
- 7、部分教师敬业有待加强，部分学科教学质量跟兄弟学校和上级要求还有一定距离，需继续努力。

今后的奋斗目标：

- 1、抓好学校常规管理。要着眼实际，要在细、严、实上下功夫，细处着手小处抓起，使学校各项工作科学化、规范化、优质化。

2、教育教学改革的决心不能动摇、方向不能改变、创新机制和条件要进一步优化。

3、对于“老大难”问题，必须集思广益，形成共识，攻克难题达到运转流畅。

4、对待群众、师生努力做到既严格要求，又人文关怀。

5、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。

6、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。

7、安全教育常抓不懈。牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安和谐校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的长足发展。

“顺境逆境雄心在，不负人民养育情” □xx二中肩负着党和人民的重托、社会各界的关注、学生家长的期待。今后，我将和同志们一起，不辱使命，克难奋进，勇立潮头，共同开创美好的未来！