

# 2023年竞聘银行主管工作规划(大全5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 竞聘银行主管工作规划篇一

各位领导同志们：

你们好！

今天能站在这里接受组织的挑选，心情非常激动，感谢行领导为我们创造这次公平竞岗的机会！我叫xx，现年32岁，大专文化。从部队复员后xx年进行工作，现任xxx营业所三级主管。我今天竞聘的职务是公司业务部经理，下面我向在坐的各位汇报自己参与竞聘的条件和优势：

在中国xx部队三年的服役和锻炼，夯实了我自身政治素质这根桩，连续三年获部队嘉奖，并光荣的加入了中国共产党。进行十余年来，我在不断的加强自身政治修养的同时，为提高业务素质，时时处处向老同志学习，向先进学习，学习他们的敬业精神和业务技能，并通过自学以优异的成绩取得了经济管理专业的大专文凭。十年磨一剑，最终使自己从一名门外汉锻炼成为一名政治素质硬。业务素质精的工作能手。

我始终认为：干好事业靠的是忠诚于事业，靠的是一丝不苟的责任心。十余年来，无论在哪个，无论在干什么工作，我都把事业放在心上，责任担在肩上，尽心尽责用心工作。多年来组织的培养，领导和同志们的支持和帮助，造就了我敢于坚持原则，主持公道，照章办事，作风正派，求真务实，

胸怀坦荡，谦让容人，善于团结，并善于听取群众意见的品格，尤其是在关键时刻，自身更具有迎难而上，勇挑重担，敢担责任和风险的气魄。

三年的部队锻炼不必多讲，就入行十余年的经历而言，我先后担任过xx办事处出纳员，办公室基建处质检员，营业部信贷员，专项信贷部内勤，不良资产清收大队队长，客户三部客户经理和xx营业所二级主管兼柜员。特别是在从事清收不良贷款工作期间，我所负责的清欠小组，全体组员群策群力，团结拼搏，乐于奉献，仅一年的时间内就取得了现金收回双呆贷款192万元，盘活100万元，保全6000余万元的业绩，我个人也因此被评为先进工作者和市级清收能手，另外，在客户三部工作的半年时间内，我个人揽储额达580万元，其中定期350万元。以上成绩的取得无疑是领导和同事们支持和帮助的结果，也更是自身能力和工作经验的体现。

这次竞聘如果有幸再次得到领导和同志们的信任和支持，我将迅速找准自己的位置，尽快进入角色，将从以下几个方面开展好工作：

- 1、不断的加强政治学习和业务学习，努力将自身素质提高到一个新层次，积极探索新形势下公司部工作的新渠道和新思路，力争使公司部的全面工作再上新台阶。
- 2、坚决服从行党委领导，紧紧围绕我行总体工作部署，充分发挥主观能动性，积极挖掘并充分利用社会关系等各方面的优势资源，制订明确的工作计划，卓有成效的开展业务工作。
- 3、团结部室同志，当好行长的得力助手和参谋，为工作多提好建议，多想好思路，多出金点子，带头在部室里掀起争先创优的工作热潮。

如果这次竞岗不能如愿，我也决不怨天忧人，更不会消极工作。因为通过这次竞岗活动，使我更清楚的看到了自身的不

足和“软区”，更能使我改进今后的学习和工作。也何况参与这次竞岗的目的不只是为了争“官”，而是借这次活动的平台向领导和同志们展示一下自己勇挑工作重担，敢于承担责任和风险的精神面貌！

在此，向多年来支持、关心帮助我成长的领导和同志们致以我最诚挚的感谢！（鞠躬）

今天和明天，请大家继续支持我关心我，谢谢。

我坚信：我们农行的明天更美好！

## 竞聘银行主管工作规划篇二

各位领导、各位评委、同事们：

大家好！

我叫xx男，学历xx于xx工作，非常感谢各位领导和同事们给我这次机会让我站在这个竞聘的舞台上！随着这些年的工作经历与学习充电，我的工作经验日见丰富，理论知识日益扎实，人也越来越成熟，并且无论是在哪个岗位，我都十分注重加强政治思想修养，思想上积极向党靠拢，行动上自觉服从党的利益，牢固树立正确的人生观、价值观。具备了吃苦耐劳、任劳任怨的敬业精神，严于律己、诚信为本的优良品质，实事求是、求真务实的工作作风。

一直以来，我都很注重与同事们之间的关系，诚恳待人，尊重同事，关心同事，努力创造一种微笑、高效的工作环境，创造一个相互关心，相互帮助，相互支持的工作氛围。我相信“团结就是力量”，因为只有和同事们处理好关系，本行内部才能更和谐团结，才能创造出更多的价值，为本行的保值增值出更多力。当然，光是外在的还是不够，古人云：“其身正，不令则行；其身不正，虽令不从。”在这物欲横流、

竞争激烈的社会里，真正能够做到廉洁奉公的已经不多了。但我作为一名党员干部，面对各种各样的诱惑，无论什么情况下，都能切实管住自己，把对本行的利益放在首位。

对于会计主管这一岗位，我是这样理解与认识的：我希望自己是一名永远伸出友好之手的大使，并能在工作中找准自己的定位，做到办事不越权、不越位，工作不拖沓、不含糊，矛盾不上交、不下压，责任不躲避、不推诿。上为行分忧、下为各同事服务是会计主管义不容辞的职责。

俗话说“千里之行，始于足下”我将通过以下几个方面促进业务发展，并争取成为一名合格的会计主管。

(一)找准定位，做份内工作。我想作为一名会计主管关键是要找准自己的定位，做到办事不越权、不越位，工作不拖沓、不含糊，矛盾不上交、不下压，责任不躲避、不推诿。要善于和敢于承担责任，推动工作。与下级发挥好决策参谋、调查研究、综合协调、督查督办“四大职能”，用全新的经营理念，简化办事程序，提升研究室层次，真正让领导放心、上下级称心、全体同事顺心。用自己对事业的热爱和忠诚以及出色的表现，来赢得领导与同志们的信任、来提本行的地位。

(二)立足本职，做合规员工。在经济市场有序的发展过程中，只有我们严格地遵照执行合规管理细则要求，才能真正地体现在我们行业的发展上。合规是我们银行人的生命线，是促进本行员工队伍健康发展的机制保障，合规操作是岗位工作的第一要义。在一定程度上，会计主管就是一个银行的“监督部长”，在很多时候不但要搞好内部的组织协调，还要加强与外界的交往联络，具备一定的外交沟通能力必不可少。作为会计主管，要勇于解放思想，破除陈旧传统观念的束缚，加强锻炼，敢于突破，及早成为思维敏捷、作风稳健、适应岗位要求新型复合型人才；其次，要掌握一定的外向工作方式。只有做到人人主动合规，事事处处合规，才能将各种

隐患永永远远地消灭在萌芽状态，铸就企业成功的基石。只有把握好合规这根主线，才能在平凡的岗位上创造出不平凡的业绩。

说到这，我不禁想起了古希腊学者阿基米德的一句名言：“给我一个支点，我将撬起整个地球！”听起来很夸张，却很有道理。的确，撬动地球需要支点，实现理想需要舞台，展现个人的能力同时需要机遇与平台。在此，我衷心和热切的希望各位领导、各位评委、同事们能给我这个“支点”，给我一个更加充分发挥自己能力的机遇与舞台，相信我、选择我、支持我，您不会后悔，我则会倍加珍惜，让我们一起，创造我们未来更加美好的明天！

谢谢大家！我的演讲完毕！

## 竞聘银行主管工作规划篇三

各位领导、各位评委、同事们：

大家好！

我叫xxx男，学历，于进行工作，非常感谢各位领导和同事们给我这次机会让我站在这个竞聘的舞台上！随着这些年的工作历练与学习充电，我的工作经验日见丰富，理论知识日益扎实，人也越来越成熟，并且无论是在哪个岗位，我都十分注重加强政治思想修养，思想上积极向党靠拢，行动上自觉服从党的利益，牢固树立正确的人生观、价值观。具备了吃苦耐劳、任劳任怨的敬业精神，严于律己、诚信为本的优良品质，实事求是、求真务实的工作作风。

一直以来，我都很注重与同事们之间的关系，诚恳待人，尊重同事，关心同事，努力创造一种微笑、高效的工作环境，创造一个相互关心，相互帮助，相互支持的工作氛围。我相信“团结就是力量”，因为只有和同事们处理好关系，本行内

部才能更和谐团结，才能创造出更多的价值，为本行的保值增值出更多力。当然，光是外在的还是不够，古人云：“其身正，不令则行；其身不正，虽令不从。”在这物欲横流、竞争激烈的社会里，真正能够做到廉洁奉公的已经不多了。但我作为一名党员干部，面对各种各样的诱惑，无论什么情况下，都能切实管住自己，把对本行的利益放在首位。

对于会计主管这一岗位，我是这样理解与认识的：我希望自己是一名永远伸出友好之手的大使，并能在工作中找准自己的定位，做到办事不越权、不越位，工作不拖沓、不含糊，矛盾不上交、不下压，责任不躲避、不推诿。上为行分忧、下为各同事服务是会计主管义不容辞的职责。

俗话说“千里之行，始于足下”我将通过以下几个方面促进业务发展，并争取成为一名合格的会计主管。

(一)找准定位，做份内工作。我想作为一名会计主管关键是要找准自己的定位，做到办事不越权、不越位，工作不拖沓、不含糊，矛盾不上交、不下压，责任不躲避、不推诿。要善于和敢于承担责任，推动工作。与下级发挥好决策参谋、调查研究、综合协调、督查督办“四大职能”，用全新的经营理念，简化办事程序，提升研究室层次，真正让领导放心、上下级称心、全体同事顺心。用自己对事业的热爱和忠诚以及出色的表现，来赢得领导与同志们的信任、来提本行的地位。

(二)立足本职，做合规员工。在经济市场有序的发展过程中，只有我们严格地遵照执行合规管理细则要求，才能真正地体现在我们行业的发展上。合规是我们银行人的生命线，是促进本行员工队伍健康发展的机制保障，合规操作是岗位工作的第一要义。在一定程度上，会计主管就是一个银行的“监督部长”，在很多时候不但要搞好内部的组织协调，还要加强与外界的交往联络，具备一定的外交沟通能力必不可少。作为会计主管，要勇于解放思想，破除陈旧传统观念的束缚，

加强锻炼，敢于突破，及早成为思维敏捷、作风稳健、适应岗位要求新型复合型人才；其次，要掌握一定的外向工作方式。只有做到人人主动合规，事事处处合规，才能将各种隐患永永远远地消灭在萌芽状态，铸就企业成功的基石。只有把握好合规这根主线，才能在平凡的岗位上创造出不平凡的业绩。

说到这，我不禁想起了古希腊学者阿基米德的一句名言：“给我一个支点，我将撬起整个地球！”听起来很夸张，却很有道理。的确，撬动地球需要支点，实现理想需要舞台，展现个人的能力同时需要机遇与平台。在此，我衷心和热切的希望各位领导、各位评委、同事们能给我这个“支点”，给我一个更加充分发挥自己能力的机遇与舞台，相信我、选择我、支持我，您不会后悔，我则会倍加珍惜，让我们一起，创造我们未来更加美好的明天！

谢谢大家！我的演讲完毕！

## 竞聘银行主管工作规划篇四

尊敬的各位领导、各位评委，你们好：

大家好！我是来自支行客户部的科员xx加入xx行这个温暖的大家庭已经七个年头了，今天站在这里，我一方面感到非常荣幸，另一方面感到无限感慨，因为我人生最美好的青春年华都是在这里度过的。正是出于对xx行深厚的感情和对自己能力的自信，今天，我勇敢地走上竞聘演讲台，积极参与会计主管的竞聘。

经综合权衡，认为我具有以下竞聘优势：

一是具有较强的工作作风和责任心。

多年来，组织上的培养，领导和同事们的支持和帮助，造就

了我敢于坚持原则，主持公道，秉公办事，作风正派，善于听取群众意见的品格。我始终认为，干好事业靠的是忠诚于事业，靠的是一丝不苟的责任心。不管是在我担任对外会计期间，还是在担任客户部科员以来，我都认真做好本职工作，始终严格要求自己。

二是热爱金融事业，具有娴熟的工作经验。

参加工作以来，我先后从事很多工作，对我行的诸多业务都有了较为深入的了解。七年来，不同的工作性质锻炼了我不同的能力，积累了丰富的工作经验。应该说，这些年来，我对行里的情况了如指掌，不管是在做事后复核员、对公出纳、主办会计，还是现在的支行客户部科员，我总是努力工作，不断提高自己。有人说，经历是一笔财富，而我更愿意把自己的经历当成一种资源，一种在我今后的工作中可以利用、可以共享、可以整合的资源。与此银行柜员主管竞聘同时，这些年来来的实践锻炼，也我深刻地领悟到了理论与实践相结合的重要性，深切地感受到自己在会计管理能力、工作实践经验等方面有了全方位的提高，使自己的脚步更加坚实。

三是我具有较强的组织管理能力。

经过不断的学习和锻炼，我的组织协调能力、领导部署能力等都有了很大提高，在员工面前具有一定的号召力和亲和力。尤其是近几年的工作锻炼，使我较强的组织管理能力有了较大提高，这为我做好以后的工作打下了基础。

四是具备勇于创新的精神。

“创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力。”工作中，我是一个善于创新的人，我喜欢逆向思维，喜欢用不同的方式解决问题。工作上我善于钻研，取得了一个又一个的成绩，受到领导的多次赞扬。



金无足赤，人无完人。在这里，我也愿意坦诚地把自己已经认识到的不足之处汇报给大家。主要有两点：一是知识结构上的不足仍然明显。目前，我正在自学有关网络会计电算化、写作、财务管理方面的知识，我想通过循序渐进的努力，力争成为对网络会计知识、财务知识、经营管理知识都有所知晓的综合性管理银行主管竞聘人才。二是处理矛盾的经验不足。我将充分依靠老同志丰富的阅历和经验，虚心求教，加以弥补。请领导和同志们相信，既然我自己能认识到这些不足，也就一定能努力克服，不断完善自己的人格。

如果承蒙领导厚爱，让我走上会计主管的工作岗位，我将牢记使命、不负重托，不遗余力地去追求事业成功与人生价值的最佳结合点。具体来说，我将做到以下几点：

第一、真诚团结，勤俭自强，协作发展。

天时不如地利，地利不如人和。只有团结，工作才能形成合力。遇事和大家商量，虚心真诚地听取大家意见，严于律己，诚恳待人，尊重大家，关心大家，努力创造宽松、和谐、愉快的工作环境。兼听则明，偏信则暗，团结本科的各位同仁做好本部门的各项工作，协调好其他部门。在工作中，还要多和大家交流，做大家的知心朋友，努力营造一个相互信任、相互帮助、心情舒畅的工作氛围。

第二、强化柜面业务操作风险防范能力。

投资放贷存在较高的风险，区分可贷与不可贷关系到柜员专业竞聘营业部会计主管岗位演讲稿技能的高低，除此还有一个潜在因素就是关系网。作为会计主管，我将积极组织柜员学习政治理论和业务知识，开展岗位练兵，做好柜员的业务素质档案和质量考核档案；有计划的提高柜员的政治理论水平、业务素质和专业技能，提高员工风险防范能力。

第三、树立服务意识，提高服务质量。

我将树立全新的服务理念。将所有工作始于客户需求，终于客户满意，一切服务紧紧围绕客户需求开展，并致力于提供超越客户期望的服务。一切服务先于需求而动，以满意服务赢得客户。要遵循客户导向的原则，为客户提供最优的质量和最优的服务，以客户就是上帝为宗旨，搞好整体服务水平。

#### 第四、进一步加强财会电算化建设。

财会电算化已经成为了当今财会工作的发展方向。所以我认为，在这方面，不仅要投入资金进行建设，更重要的是。要区别于传统的财会制度，根据电算化的特点建立一整套适应电算化工作需要的工作流程和管理制度。以切实提高工作效率和工作水平。

#### 第五、我仍将一如既往加强自身素质的银行营销主管竞聘培养。

为了更好的开展工作，我将通过加强业务学习和思想建设，提高自身综合素质。同时，我还要积极钻研最新的财务管理方向和手段，协助领导带头认真学习财会知识，并做好本部门人员的业务知识培训工作。使本部门会计人员在工作中提高实际操作能力。

尊敬的各位领导、各位评委，香港首富李嘉诚说过，大材小用，基本没用，因为大材小用会扼制人的潜能的发挥；小材大用，基本有用，因为小材大用有利于激发人的潜能。希望使我块“小材”得到大用的机会，一旦如愿，竭诚欢迎诸位用挑剔的眼光看我，多提宝贵意见。最后，我想说，作为会计主管，目前我或许不是最优秀的，但我一定做最努力的，请大家相信我，考验我！

谢谢大家！

# 竞聘银行主管工作规划篇五

尊敬的各位领导、各位评委，你们好：

大家好！我是来自支行客户部的科员xxx□参加x行这个温暖的大家庭已经七个年头了，今天站在这里，我一方面感到非常荣幸，另一方面感到无限感慨，因为我人生最美好的青春年华都是在这里度过的。正是出于对x行深厚的感情和对自己能力的自信，今天，我勇敢地走上竞聘演讲台，积极参与会计主管的竞聘。

经综合权衡，认为我具有以下竞聘优势：

一是具有较强的工作作风和责任心。

多年来，组织上的培养，领导和同事们的支持和帮助，造就了我敢于坚持原则，主持公正，秉公办事，作风正派，善于听取群众意见的品格。我始终认为，干好事业靠的是忠诚于事业，靠的是一丝不苟的责任心。不管是在我担任对外会计期间，还是在担任客户部科员以来，我都认真做好本职工作，始终严格要求自己。

二是热爱金融事业，具有娴熟的工作经验。

参加工作以来，我先后从事很多工作，对我行的诸多业务都有了较为深入的了解。七年来，不同的工作性质锻炼了我不同的能力，积累了丰富的工作经验。应该说，这些年来，我对行里的情况了如指掌，不管是在做事后复核员、对公出纳、主办会计，还是现在的支行客户部科员，我总是努力工作，不断提高自己。有人说，经历是一笔财富，而我更愿意把自己的经历当成一种资源，一种在我今后的工作中可以利用、可以共享、可以整合的资源。与此银行柜员主管竞聘同时，这些年来来的实践锻炼，也我深刻地领悟到了理论与实践相结合的重要性，深切地感受到自己在会计管理能力、工作实践

经验等方面有了全方位的提高，使自己的脚步更加坚实。

三是我具有较强的组织管理能力。

经过不断的学习和锻炼，我的组织协调能力、领导部署能力等都有了很大提高，在员工面前具有一定的号召力和亲和力。尤其是近几年的工作锻炼，使我较强的组织管理能力有了较大提高，这为我做好以后的工作打下了根底。

四是具备勇于创新的精神。

“创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺兴旺的不竭动力。”工作中，我是一个善于创新的人，我喜欢逆向思维，喜欢用不同的方式解决问题。工作上我善于钻研，取得了一个又一个的成绩，受到领导的屡次赞扬。

金无足赤，人无完人。在这里，我也愿意坦诚地把自己已经认识到的缺乏之处汇报给大家。主要有两点：一是知识结构上的缺乏仍然明显。目前，我正在自学有关网络会计电算化、写作、财务管理方面的知识，我想通过循序渐进的努力，力争成为对网络会计知识、财务知识、经营管理知识都有所知晓的综合性管理银行主管竞聘人才。二是处理矛盾的经验缺乏。我将充分依靠老同志丰富的阅历和经验，虚心求教，加以弥补。请领导和同志们相信，既然我自己能认识到这些缺乏，也就一定能努力克服，不断完善自己的人格。

如果承蒙领导厚爱，让我走上会计主管的工作岗位，我将牢记使命、不负重托，不遗余力地去追求事业成功与人生价值的最正确结合点。具体来说，我将做到以下几点：

第一、真诚团结，勤俭自强，协作开展。

天时不如地利，地利不如人和。只有团结，工作才能形成合力。遇事和大家商量，虚心真诚地听取大家意见，严于律己，

诚恳待人，尊重大家，关心大家，努力创造宽松、和谐、愉快的工作环境。兼听那么明，偏信那么暗，团结本科的.各位同仁做好本部门的各项工作，协调好其他部门。在工作中，还要多和大家交流，做大家的知心朋友，努力营造一个相互信任、相互帮助、心情舒畅的工作气氛。

## 第二、强化柜面业务操作风险防范能力。

投资放贷存在较高的风险，区分可贷与不可贷关系到柜员专业竞聘营业部会计主管岗位演讲稿技能的上下，除此还有一个潜在因素就是关系网。作为会计主管，我将积极组织柜员学习政治理论和业务知识，开展岗位练兵，做好柜员的业务素质档案和质量考核档案；有方案的提高柜员的政治理论水平、业务素质和专业技能，提高员工风险防范能力。

## 第三、树立效劳意识，提高效劳质量。

我将树立全新的效劳理念。将所有工作始于客户需求，终于客户满意，一切效劳紧紧围绕客户需求开展，并致力于提供超越客户期望的效劳。一切效劳先于需求而动，以满意效劳赢得客户。要遵循客户导向的原那么，为客户提供最优的质量和最优的效劳，以客户就是上帝为宗旨，搞好整体效劳水平。

## 第四、进一步加强财会电算化建设。

财会电算化已经成为了当今财会工作的开展方向。所以我认为，在这方面，不仅要投入资金进行建设，更重要的是。要区别于传统的财会制度，根据电算化的特点建立一整套适应电算化工作需要的工作流程和管理制度。以切实提高工作效率和工作水平。

## 第五、我仍将一如既往加强自身素质的银行营销主管竞聘培养。

为了更好的开展工作，我将通过加强业务学习和思想建设，提高自身综合素质。同时，我还要积极钻研最新的财务管理方向和手段，协助领导带头认真学习财会知识，并做好本部门人员的业务知识培训工作。使本部门会计人员在工作中提高实际操作能力。

尊敬的各位领导、各位评委，香港首富李嘉诚说过，大材小用，根本没用，因为大材小用会扼制人的潜能的发挥；小材大用，根本有用，因为小材大用有利于激发人的潜能。希望使我块“小材”得到大用的时机，一旦如愿，竭诚欢送诸位用挑剔的眼光看我，多提珍贵意见。最后，我想说，作为会计主管，目前我或许不是最优秀的，但我一定做最努力的，请大家相信我，考验我！

谢谢大家！