

# 最新校长述职报告完整版汇编下载(优秀10篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 校长述职报告完整版汇编下载篇一

又一学年度在繁忙工作中不知不觉间即将过去，下面将我一年来所做的工作，向各位陈述，恭请领导和老师们指正。

我能认真学习，使我校的教学工作在改革中得到发展，全面提高办学质量。

(一)坚持教育理论学习，端正教育思想，树立新的教育观

教学副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，我要求自己每学期读一本教育教学专著，本学期阅读了《课堂转型——静悄悄的革命》一书，并整理了读书笔记，发表在博客上，并印发给全校教师共同学习。在刊物《中国数学教育》上发表论文一篇。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

(二)立足本职，树立公仆服务意识

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我能发挥自己比较细心的特点，热情关心，

记得给生病的同志、孩子中高考的老师及时的发去短信，给新婚的老师精心挑选一份礼物。用心帮助，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。

### (三)深入一线，扎实推进我校的课堂转型工作

本年度教学工作的重点是课堂转型工作。为了保障课堂教学转型活动令行政通，学校成立课堂教学模式转型领导小组，作为分管教学的校长，我积极深入课堂，参与学校的各科教研活动，每周一次组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，形成符合本校实际、具有学科特点的“预设学案、小组合作、当堂反辣课堂教学模式。通过预设学案使课堂教学真正开始于老师了解学生知道什么和能做什么；通过小组合作使每个学生都获得平等参与的机会，也有利于照顾学生的个别差异，使每个学生获得成功的体验；通过当堂反馈，及时了解学生对知识的掌握程度，以便于更有针对性的布置分层次作业和个别辅导。

在学校总体教学模式下，各教研组结合各学科实际确定了本组的课堂教学模式，用模式去推进，以促进学校课堂教学转型工作。在已选择的课堂教学模式下实践，在实践中完善。12月18日，市里即将在我校进行课堂转型的课例研讨。

我深知教学质量是我工作的核心，我能指导教导处用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。深入教学一线，掌握第一手情况。本学年深入课堂，坚持听课共200多节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各

年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。制定初三预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。在大家的共同努力下，\_\_届中考取得了比较满意的成绩。\_\_年10月，代表学校在\_\_区中考总结会上发言。能深入探讨我校分层教学的模式，并主动承担一个层次班的教学，和大家一起埋头苦干。

以上是一年来的工作总结，在这一年中，所取得的一些成绩，完全是领导支持的结果，教师配合的成果，学生苦学的战果。在此向你们表示衷心的感谢！

通过反思让我认识到，我工作中仍有许多缺点和不足，离组织的要求和同志们的期望还有很大的距离，教学管理经验还有不足之处，自身领导能力还有待提高，教学质量提高幅度还达不到领导的期望；；课堂转型工作还要继续抓实，形成模式，打造“品牌”，不断提高学校教育教学质量。努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，提高自己的工作能力。

## 校长述职报告完整版汇编下载篇二

伴随着新年的钟声，回首刚刚过去的20\_\_年，在平凡的时光里收获了不平凡的成绩。领导的关爱，教师的支持，使我工作有起色、有进展，为学校工作起到了很好的推动作用。为教育事业做出了新的贡献。现从德、能、勤、绩、廉等方面自我总结如后。

### 一、以身作则，严于律己

一年来，我听从领导安排，继续分管学校安全卫生工作和综合治理工作。这在别人看来是不足挂齿，分毫不值的虚职，可我却站在学校发展的前列，站在时代的高度勇于接受了这份光荣而又艰巨的任务。从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造

安全氛围，为学校保驾护航。正是由于这份分管工作的特殊性，我积极学习，善于学习，主动学习，熟悉业务，精通业务，钻研业务，要求教职工做到的，我先做到；要求师生学习的，我先学习。时刻身体力行，率先垂范。

## 二、遵章守纪，率先垂范

一年来，我自学遵守国家法律法规，自学遵守并执行学校纪律，时刻维护学校大局，认真遵守学校出勤制度并带头执行，从未迟到、早退和旷工。有事向校长请假，在校长同意后才离开学校。即使是办公事和出差，自己的课都是调换由自己上，从没有私自调课，从没有因私事离开学校。

## 三、坚持原则，清正廉洁

在公作中，我和班子成员一道，自始至终做到了勤俭节约，不铺张浪费，坚决抵制不正之风，不。坚持原则，绝拒x败行为。在坐车、吃饭方面从未特殊化，出差、办事不多吃一顿饭，不多报一分钱。工作中提倡节约，加强管理，制止教职工的铺张浪费行为，教育学生厉行节约，不浪费一滴水，不浪费一度电。自觉争当节约先锋。

教师要做到的，我都做到了。再如：学校安全卫生工作充分文件繁多，上交资料频繁，每期开学初就要拟定学校安全工作计划等6个计划，上交教委3个计划，然后是完善各块安全卫生目标责任书。修订安全卫生管理细则，制定各阶段工作方案。可谓工作繁忙，有时是利用晚上、周末加班完成，可我从未找人帮过忙，从未请人加过班，而是凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，埋头苦干，巧干勤干，抱着“再苦不得苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校安全卫生工作这面比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全。

## 五、主动工作，开拓创新

一年来，面对自己的教学工作和分管工作，我做到了工作积极主动不滞后，方法灵活多样不死板，创新进取不落伍。在教学中认真实施新课标，扎扎实实推进新课程改革，积极落实“三维”目标，在备课上下功夫，在课堂上动手脚，力争把每一堂课上得生动活泼。教学上不拘一格，敢于打破陈腐教学、寓教于乐，赋予语文新观念、新思维、新方法，深受学生喜爱。在分管工作中，不论是工作计划中安排的，还是校务会决定的，我对于每期、每周应做好什么工作都心中有数，并提前谋划，然后付诸实施，而不是水来了才挖沟，校长说了才去做。对自己的工作具有一定的前瞻性，创造性地开展了食堂、超市从业人员每月一次卫生安全培训制，校舍及设施设备日检制，班级安全周报制，认真开展好了安全卫生知识教育，落实安全大检查，建立排危和整改措施，开展好了阶段性安全整治工作，认真实施了学校创卫工作和健康教育。

## 校长述职报告完整版汇编下载篇三

一、努力学习，不断提高自己的政治思想素质。

热爱党的教育事业，热爱本职工作，加强自我修养，做到“学高为师、身正为范”，热爱同学、真诚对待每一个同学，受到同学的好评。特别是，我积极参加学校组织的一系列政治学习活动，将学到的理论知识切实运用到工作实践中，在教育活动中实践了“风声、雨声、读书声、声声入耳，家事、国事、天下事、事事关心”的古训今用。

二、努力提高业务水平，真正做到“学高为师”。

一年来，我努力提高自身的业务水平，参加了一系列的业务学习活动，能力进一步提高，能够较好的完成各项工作任务，胜任本职工作。

(2) 运用新时期教育教学理念，研究新同学、新教材、新教法和学法；

(3) 积极参与教育教学科研，坚持信息技术与学科整合研究，“探究性学习”有了新的收获。

三、兢兢业业、勤勤恳恳，努力勤奋地工作。

本人在工作中勤勤恳恳，任劳任怨，从没有因为个人的原因丢下工作不顾，从没有旷工、旷课现象。一年来，我经历了诚实相待与换来疑惑不信任的困惑，遭遇了同事的利益为先给与拱让的好心带来的不少痛苦，可是我在教学的各个环节中都没有马虎过，我努力用醉心教学、教研和耐心细致的同学思想工作来驱逐工作的阴影，深得领导的好评。

四、努力创造佳绩

教育工作常做常新、永无止境。社会在发展，时代在前进，同学的特点在不断地变化。我愿以高度的敏感性和自觉性，及时学习、和解决同学教育教学中的新情况，掌握其特点、发现其规律，尽职尽责地做好工作，以精益求精、再创辉煌。

## 校长述职报告完整版汇编下载篇四

一年多来，我一边学习，一边管理，依靠学校行政班子，围绕一中发展目标，积极探索，开拓进取。强化精细管理；进一步加强教师队伍建设，促使教育教学质量稳步提升。

一年下来，学校办学水平和办学效益明显提高，现就我本人一年来的工作情况，报告如下：

一、思想政治素质：

加强学习，提高自己。

一是通过学习，增强了责任感和使命感，使自己在工作中能较好地遵法、守法、用法，做到依法行政，依法治校，同时

也使自己理解政策，把握政策的水平明显提高。

二是重视业务知识的学习。看特色，学管理经验。我进一步树立了新的教育观念，更新了学校管理方法，在校内完善了学校班主任选聘，坚持开门办学的思路，规范办学行为；逐步完善了教师考核和奖惩制度，在规范的大前提下，坚决支持教师的合理劳动报酬，进一步调动了广大教师的积极性。我汲取了外地的先进管理经验，取人长补己短，使学校管理工作日臻完善，也更人性化。

三是作为校长，我严于律己，全身心投入到工作之中，起好示范带头作用。一直坚持站在学校发展的'高度，思考学校工作，维护学校荣誉。生活、工作中力戒浮躁，虚心听取师生意见和建议，接受教职工批评，客观公正地对待和处理人和事。平时深入群众中，关心教师和学生，了解师生呼声，建立了和谐的人际关系。

## 二、履职能力：

1、深入学习、贯彻，组织学习调研活动，走学校可持续发展之路。

组织教师积极参加学校统一组织的集中学习辅导，要求教师合个人的学习、思想和工作实际撰写一篇以上的心得体会，学习交流。围绕“全面推进教育创新，努力提高办学档次”这一主题，展开解放思想大讨论，把大家的思想认识从那些违背科学发展的观念、做法和体制的缚中解放出来，形成共识，解放思想，开拓创新。

2、求真务实，扎实工作。

首先是加强班子建设，我明白班子是学校的灵魂，班子的思想品质、工作作风、言行举止在学校工作中无不起着导航引路、影响大局的突出作用。为此，我在班子中充分发扬民主，

有重大事情集体商量决策，不搞“一言堂”。班子的凝聚力、战斗力明显增强。坚持创设一个以人为本，充满“人情味”的学校环境。

### 3、进一步加强德育工作和校园文化建设。

我坚持德育经常化、制度化，下定决心要提高德育水平，致力于校园文化建设，呼吁教师要教会学生做人，而不仅是单单会做题。制定了“笃信、谦恭；好学，弘毅”的校风，学校还逐步完善了各项管理制度、激励措施，加强了管理运作的规范化。

### 4、强化课堂教学，明确了抓教学常规落实的方向，向教师提出不上“垃圾课”的倡议。

我平时还反复向教职工宣讲“视教学质量为生命线”这句话，增强大家的忧患意识，危机感，树立服务意识和质量意识。\_\_年高考，学校应届二本以上达线率61%，应历届二本以上达线人数，稳中见增。

### 5、致力于打造一支高素质的教师队伍。

合“内强素质、外树形象”师德教育活动，我带领学校领导班子成员和所有教师扎扎实实搞剖析，不留情面查问题，做到廉教勤教，依法执教。学校制定了《教师个人三年业务发展规划》，进行了“教师队帮扶”。学校组织开展了课堂教学研究等一系列常规活动；实行备课组集体备课制度，发挥集体的智慧与力量，平时抓好教职工业务考核。这一切都开始引导一中教师走上教研、教改之路。

### 6、加大投入，改善办学。只要有利于提高教育教学质量的钱，肯定舍得投入在刀刃上。

## 三、廉洁自律：



1、我校举办了廉政文化进校园现场会，通过这次活动，取得了实效。

2、认真执行校务公开制度，向教职工公开学校财务收支情况，增加工作透明度。严格教育收费治理，加强行风建设，规范学校收费行为，自觉接受家长和上级领导对教育收费的监督。

3、过去的一年里，我对工作认真负责，勤于思考，用心谋划学校建设和发展，恪尽职守。一切以学校工作为重，不计较个人得失，能够正确处理好集体与个人之间利益关系。在公务活动中，能做到廉洁自律，不以权谋私；坚持原则，严格把关。在财务开支、来人招待方面力求节约，维护学校财务管理制度。

#### 四、存在问题及今后努力方向：

1、随着学校的进一步发展，面对新形势下的教育，总觉得自己所学甚少，如何突破学校发展的瓶颈，自己能力还不够，应进一步加强教育理论的学习，努力使自己的履职水平，治校艺术更上一个档次。

2、学校质量虽有所提高，但与周边同类学校比还嫌缓慢，底气与后劲都显得不足。

3、教师队伍建设还缺少行之有效的办法，仍有少数教师奉献意识淡薄，还需加强政治理论学习和思想工作，队伍尚未建成。

4、我校虽有许多制度，但都在纸上，落实起来缺乏大的背景和氛围，实际操作起来较，加上有畏难思想，缺乏创新精神，各项工作推进缺乏大的力度。

5、学校还没有形成自己的文化特色，办学特色。作为百年老校，说不清底蕴到底在哪里。

## 五、今后的工作设想、措施：

- 1、加强自身教育教学治理理论的学习，努力提高自己的理论素质和治理水平。
- 2、抓教师队伍建设，抓教育教学精细管理。加强教职工政治理论学习和思想工作，增强教职工的奉献意识和敬业精神。切实加强科研教研工作，帮助教师尽快转变教育观念，改变教学方式，走专业发展之路。
- 3、进一步完善教职工评价方案，为岗位设置制和分配制度的改革打下坚实基础。进一步调动广大教师的积极性，激活学校人力资源，让其充分发挥潜能，促进教学质量持续、快速提高。
- 4、抓校园文化建设，加强每个人的文化修养，大兴校园学习之风，研修之风。
- 5、继续创建和谐校园，平安校园，关注生命健康意识。

总之，通过校领导班子、全校职工的共同努力，学校教育教学水平在原有基础上有较大的提高。就我个人而言，通过这一年的教育管理工作，自己也得到了充分的锻炼，素质和能力都得到不同程度的提高。

当然，学校在发展的过程中也存在诸多的问题和困难，但我坚信，有学校协作的领导班子，有全校教师的支持和努力，我校的发展定会迎来灿烂的明天。

谢谢大家！

## 校长述职报告完整版汇编下载篇五

弹指一挥间，又一年度在繁忙工作中不知不觉，随逝而去。

伏案回眸，运河小学以踏实稳健的步伐迈入了20\_\_年。作为分管教育工作的副校长，我与老师们一样，在x校长的带领下，用自己的智慧和心血见证和打造学校的发展，在自己的岗位上学习、探索、进取、奉献，将全部的身心与运河小学融为一体。有喜有忧，有笑有泪，酸甜苦辣，一应俱全。但学校不容置疑的发展，令人欣慰。总结一年来的副校长任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，全体老师帮助的极好机会。

## 一、明确目标，在思索中前行。

1、始终坚持读书学习。在学习中，我知道了副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。

2、准确把握角色位置。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

## 二、开拓进取，在实践中收获。

围绕学校发展目标，在教育教学中主要着力做好了三方面工作：

### 1、实现教学管理的规范化、制度化、科学化。

一是严格执行国家课程计划；二是加强教学常规管理。对学校原有的管理制度对常规教学中备、教、批、辅、考、研、评

等各环节逐一落实;坚持听评课制度、教案书写、作业批阅、质量监控、行政蹲点等制度。三是强化质量管理。针对我校学生实际,每班制定有后进生辅导计划。四是规范教研活动。教研活动力在“实”与“新”上下功夫。我及时督促和指导每个教研组开展好本组的教研工作,积极参与组内的研讨活动,参加各级各类的培训活动。秉承学校原有的教科研特色,开展了中青年教师的师徒结对工作;组织校本课程老师重新编撰校本课程教材。五认真按照上级要求做好学生学籍联网工作、教职工信息统计工作、体育测试输入上报工作,在工作中为了信息的准确情,我经常一名学生一名学生地打电话与家长核对信息,加班加点在上级要求的时间内完成上报任务。

## 2、倾心打造特色学校,促进特色创建显成效

走进我校,你就会被这里的校园文化建设深深吸引,这里的文化建设特色彰显,每一个地方都有及其丰富的内涵。在“x校本课程示范校展示活动”期间,我认真撰写接待方案、总结、主持词等等。

## 3、以课题研究为重点,全面提升学校教科研管理水平。

自20\_\_年以来,我校先后承担了三个省级课题和一个市级课题。本着一个“实”字,实现了学校教科研水平的全面提升。本学期,我校重点开展的是“教研课题”,即根据老师们现有的教学困惑,进行主题性的研讨,以达到快速地解决方法。目前,各个教研组成员都有比较好的发展,老师们成长比较快。我坚信,只要大家致力于教学研究,我们的教学水平,科研能力,专业成长一定能快速提升。

## 三、冷静思考,在反思中发展

一年来,无论作为教师还是管理者,我都力求对待工作一丝不苟,对待同事以诚相待、以理服人,淡泊名利,心地无私天地宽。严于律己,为人正直。凡事能自己做的就多做些,

要说的就当面说清楚，该布置的任务就传达到位。教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有抵触的言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，换个角度去思考问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。我很感谢在这一年里，校领导和老师们对我的热情，包容和尊敬。我也一直告诫自己，要以感恩的心来为老师们服务，为学校谋发展。工作中，我也有很多不足及努力方向，如：

- 1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。
- 2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校教育教学质量。
- 3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

伏案回眸，一年工作有得有失。俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将冷静反思工作中的不足，认真听取领导、老师们的意见，用充满智慧与艺术的管理服务教师工作。

## 校长述职报告完整版汇编下载篇六

回顾这一学年，学校教育教学工作稳定、有序，主要得益于x校长和x校长的正确领导，得益于学校领导班子其他同志及全体教职工的大力支持和积极配合，同时大家也给予了我本人许多帮助，使我顺利开展了一些工作，积累了一定的经验，发现了我工作中存在的问题。现就我一年来做的工作，向在场的领导和老师们汇报，恭请大家指正。

### 一、明确目标，思索前行

现代主义先驱卡夫卡说过：你不需要审视，也不需要聆听，

只需要静默，世界将在你的足下不停地旋转，以至于露出它真实的面目。他强调的就是思索。由于思索，我主动学习；由于学习，我明确了工作目标。朝着目标，我在思索中前行。

## 1、始终坚持读书学习。

在学习中，我知道了副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。

一年来，我积极阅读本专业的各种书籍，以提升自己的业务理论水平。同时和学校中一些教学骨干相互切磋课堂教学技艺，以此来提高自己教学能力。学无止境，我相信只有掌握了过硬的本领才能在这个竞争激烈的社会中立于不败之地。

## 2、准确把握角色位置。

作为校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对教师，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

## 二、求真务实，开拓进取

作为一名分管教学的副校长，我深知自己所面临的形势。一方面农村的留守儿童多，他们长期得不到父母的关爱，学习劲头不大，辍学率高。另一方面私立学校对农村中学的巨大冲击，尤其是一些尖子生得不到保重，学校的优质生源年年下降。还有社会上流传的读书无用论等等一些因素使得农村中学举步维艰。

面对如此困境，我们只有脚踏实地，一步一步向前走，方能突出重围。使我感动的是在我的周围涌现出一大批优秀教师，他们不求回报，默默无闻，无私的奉献着自己的青春和热血，正是他们这种务实求真、开拓进取的精神才使得我校在农村中考中立于不败之地。作为他们当中一员以及领导我感到自豪，更为学校有这些出色的教师感到骄傲！

### 三、成绩显著，收获颇丰

本学期在校领导和广大同仁的支持下，我校在各方面都取得了显著的成绩。

(1)严格备课、上课、批改、测验、计划、总结各环节的管理，建立教研组、教务处定期检查和随时抽查制度，检查后及时总结，及时与相关教师交换意见。并协同教代会及时汇总便于绩效工资计算，保证教师教学过程的及时性和公正性。这也在一定程度上促进了我校教学质量不断提高。在这里特别要感谢教导处的x主任和x主任以及各教研组长的鼎力相助。

(2)加强质量监控，完善教学评价制度。

树立成绩源于过程的观念，我校九年级开展了月考工作(下学期实行两周一练强化训练制度)，每次及时认真进行质量分析，召开教师分析会，并适时召开家长会。把握优势，找出差距，确定改进措施。七八年级注重夯实基础，提出“狠抓七八年级教学，为九年级提供优质生源”的目标，制定措施，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。教学要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。

(3)我校今年狠抓流生工作，并取得了一定的成绩，但相对上学年来说，流生人数又开始反弹。主要是因为留守儿童多，缺乏必要家庭监管，当然学校也有一部分责任。针对这一现象我校及时制定了一系列政策遏制住了流生现象。这在一定程度上能稳定了我校正常的教学秩序。

#### 四、冷静思考，善于反思

一年来，无论作为教师还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传达到位。

教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。能深入各年级，与教师交心谈心，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向：

- 1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。
- 2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校教育教学质量。
- 3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与领导的关心指导、老师大力支持密切相关的。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将认真听取各级领导、老师的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好。

#### 校长述职报告完整版汇编下载篇七

我叫\_\_，为南海一中英语教师，20\_\_年x月被评定为中学二级教师，聘任期已满四年，符合申报中学一级教师的条件，以



下是我在中教二级职称聘任期间的述职：

## 一、政治思想方面

本学期来，我坚持党所要求的教育方针，始终拥护党的领导，拥护党的路线、方针、政策，一直保持正确的政治立场。遵纪守法法纪，关心集体，团结同事，从严治教，有较高的思想觉悟和良好的教师职业道德。能全心全意从事本学科的教学，力求精益求精，绝对服从上级和学校领导的工作安排，任劳任怨，诚诚恳恳，从工作中去体味教育工作的崇高，从工作中去获取人生的奋斗意义，在工作中去享受为人师的乐趣，在工作中不断完善自己。

## 二、工作考勤方面

每天坚持学校规定的两签到一签退制度，从无迟到、早退现象。爱岗敬业，为人师表，尊重学生，能自觉遵守学校的各种规章制度，从不因为个人的私事耽误工作的时间。并积极运用有效的工作时间做好自己份内的工作；严格律己，为人师表。

## 三、教育教学方面

在教育教学中，能面向全体学生，教书育人，为人师表，我认真钻研教材，研究大纲，做到能正确传授内容，重、难点突出。主要体现在以下几个方面：

### 1、课前认真备好课，做好

#### 教学设计

，认真编写导学案，做到了没有学案不授课。

### 2、了解学生的兴趣、需要、方法、习惯，学习新知识可能会

有哪些困难，采取相应的预防措施。

3、研究教法，解决如何把已掌握的教材传授给学生，包括如何组织教材、如何安排每节课的活动。

4、组织好课堂教学，关注全体学生，注意信息反馈，调动学生的有意注意，使其保持相对稳定性，同时，激发学生的情感，使他们产生愉悦的心境，创造良好的课堂气氛，课堂提问面向全体学生，注意引发学生学语文的兴趣，课堂上讲练结合，作业少而精，减轻学生的负担。

5、认真批改作业和课后辅导工作，有些学生爱动、好玩，缺乏自控能力，常在学习上不能按时完成作业，有的学生抄袭作业，针对这种问题，就要抓好学生的思想教育，并使这一工作贯彻到对学生的学学习指导中去，还要做好对学生学习的辅导和帮助工作，尤其在后进生的转化上，对后进生努力做到从友善开始，从赞美着手，所有的人都渴望得到别人的理解和尊重，所以，和差生交谈时，对他的处境、想法表示深刻的理解和尊重，在批评学生之前，先谈谈自己工作的不足。热爱学生，平等的对待每一个学生，让他们都感受到老师的关心，良好的师生关系促进了学生的学习。

6、积（村支部书记抓党建述职报告）极参与听课、评课，虚心向同行学习教学方法，博采众长，提高教学水平。

四、工作成绩方面：

“一分耕耘，一分收获”，经过自己的不懈努力，在全体学生的共同努力下，我在教育教学工作中取得了较大的进步，学生的成绩也有了很大的提高，在教办多次组织的考试中，我所带的班级都名列前茅。

总之，在今后我将会更加全身心地投入到教学工作中，我将更加严格要求自己，努力工作，不断总结经验，力求提高自

己的教学水平，我相信有耕耘总会有收获！

## 校长述职报告完整版汇编下载篇八

尊敬的各位领导，各位同仁：

大家好！

本人被组织任聘为xx副校长已有五年，主抓德育教育工作，分管学校后勤、德育、艺体、安全、卫生、综合治理等工作。身为副校长，我努力学习党的教育方针，学习邓小平教育理论。用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生活中，学习党建理论；在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规；在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、责任感。工作几年来，我以强烈的事业心、责任心力抓好德育工作，确保学校教育教学工作运作正常。我的工作原则是倡导培养勤奋乐干，善于思索，不断创新三种优秀品质。以奖励机制为主，及时勉励，激发老师团队精神，从而完成教育教学任务。其出发点是一切为了学生，为了学校的生存、发展而不辍劳作。下面我就德育工作管理谈谈自己的做法，将一年工作总结如下：

某某领导和德育工作者，必须始终站在社会发展的前列，德育工作更要求紧跟社会形势的发展。因此，我坚持做到每天看新闻和阅读一小时的书，提高自己对政治的敏锐性，提高对教育的认识和个人品德修养，提高管理能力。在这一年里，我先后阅读了《德育文集》、《成功学校内部管理全书》、《教育管理》等各类书籍，这些为我提高思想认识、更新教育理念、加快德育创新提供了扎实的基础。

（一）严格要求自己，以身作则古人云直而影正，以己以正而为人之标，作为一名校级干部，在很多方面都要对自己有严格的要求，否则就没有进步，就不能为人之标，就没有能

力去管理别人。作为校级领导成员、党的教育工作者，面对当今变革的时代，面对不断膨胀的知识信息和日趋多元性的社会给我们的教育工作带来的新问题、新情况，常常使我有一种危机感，因此，我必须不断努力充实自己、丰富自己。因此，我对自己提出了凡事为先的工作要求，只有自己身体力行，严以责己，严以律己才能在师生中树立良好的形象，才能使工作更好地开展，才能更好的服务于全校师生。

(2) 建立德育长效机制，注重活动育人。先后举行校第六届艺术节、第六届校体育运动会，开展了阳光体育活动，迎接了省四个一验收并获一等奖，开展感恩教育系列活动成效显著，举行元旦文娱晚会，多次召开家长会，宣传学校品牌；

(3) 狠抓学生常规管理，养成良好习惯。中午静校、桌椅归位、三禁止等活动有声有色；

(4) 成功组织高一新生军训，为学生奠定了学习和生活基础。三个年级在班主任的管理下，教学秩序稳定、教师培训和考核到位，无论教学工作还是学生管理都有条不紊，开创地开展了学生小型体育竞赛活动，使管理工作充满生机与活力，且成效显著。

## 校长述职报告完整版汇编下载篇九

尊敬的领导：

一学年来，本人在初中教育教学中，始终坚持党的教育方针，面向全体学生，教书育人，为人师表，确立“以学生为主体”，“以培养学生主动发展”为中心的教学思想，重视学生的个性发展，重视激发学生的创造能力，培养学生德、智、体、美、劳全面发展，工作责任心强，服从领导的分工积极做好本职工作，认真备课、上课、听课、评课，及时批改作业、讲评作业，做好课后辅导工作，广泛获取各种知识，形成比较完整的知识结构，严格要求学生，尊重学生，发扬

教学民主，使学生学有所得，不断提高，从而不断提高自己的教学水平，并顺利完成教育教学任务。

下面是本人的教学过程中所得的一些体会：

1、要提高教学质量，关键是上好课。为了上好课，我做了下面的工作：

在教学工作方面，优化教学方法，按常规做好课前、课中、课后的各项工作，认真钻研教材，课堂教学真正体现“教师为主导，学生为主体”的教学思想，并结合学生实际，发展学生心理；创设情境，诱发学生的认知需求和创新欲望，使学生从情感、思维和行为上主动参与学习；以学生创新学习为主线组织课堂教学活动，鼓励学生主动参与、主动探索、主动思考、主动操作、主动评价，运用启发学习、尝试学习、发现学习、合作学习等方法，在教学中求创新，在活动中促发展，课堂教学重视学生的训练，精心设计练习作业，练习作业有层次有坡度，对学生的作业严格要求，培养良好的作业习惯。端正认真学习、刻苦钻研的学习态度，培养独立思考和克服困难的精神。根据学生的实际情况进行集体辅导和个人辅导，热情辅导中下生，有组织地进行课外活动，活动讲究实效；重视对学生的知识考查，做好学生的补漏工作。根据教材的特点进行德育渗透，对学生进行有效的品德教育。

2、要提高教学质量，还要做好课后辅导工作，部分学生缺乏自觉性，经常不能按时完成作业，甚至有的学生欠交作业，针对这种问题，我就进行对学生进行思想教育。树立学习的信心，在课堂上我有意识地通过一些浅显易懂的问题为他们提供发言机会，给他们自我表现的机会，同时对他们在学习中的点滴进步，我都给以表扬和鼓励，使他们逐步树立起学习的信心。这样一来他们也体会到成功感，学习成绩也不断提高。

3、积极参加教研组的活动，活动中积极发言、共同探讨问题。

参与听课、评课，虚心向有经验的老师学习先进的教学方法，提高教学水平。

4、与班主任、家长密切配合。常与班主任互相沟通，反映学生平时的学习、活动、生活情况，共同管理好学生；积极主动地与家长联系，通过家访、电访了解学生在家里、在社会、在假日的情况，并向家长报告学生在校的表现，互相沟通，共商教育孩子的方法，使学生能健康发展。发现个别学生问题时，主动与家长联系，并力争家长的理解、支持和配合，向家长宣传科学的教子方法，使家庭教育与学校教育同步，共同培育好青少年一代。

一份耕耘，一份收获，通过一学年的教学，学生学习数学的兴趣有所提高，但差生与优生的距离较大，中差生较多，学习成绩不够理想。今后，我决心发扬优点，改正缺点，努力改进教学方法，加强对中下生的辅导，使学生的数学成绩有更大的提高，为教育事业贡献自己的一份。

述职人：\_\_

20\_\_年\_\_月\_\_日

## 校长述职报告完整版汇编下载篇十

各位老师、各位领导：

今年这个学期，教育局重新对学校主要领导进行了无记名推荐、逐人谈话，并且又进行了严格的考核，老师们行使了自己的权利，推选我当校长，我感觉到这是老师对我的信任和我本人的认可，也感觉到我身上的重担和压力。这也是我今后继续努力做好工作的动力。

09年秋季以来，我在各级领导、关心支持和帮助下，在本校全体教师的理解支持下，恪尽职守，务实、踏实、求实，坚持

“人民满意的学校”的办学方向，结合我校发展规划，切实制订好学期工作计划，并有计划有步骤地组织人力、物力和财力认真组织实施。我能认真履行好校长职责，依法治校、以德治校，努力完善学校各项硬件软件建设。认真完成上级交给的各项任务，使我校各方面的工作在一学期来又取得长足的发展，下面，就我一学期来的工作情况向大家做个汇报。

我能全身心地投入学校的工作，以“事业第一、学校第一”，时时处处以身作则，带领学校班子成员和全体教师勤奋工作，乐于奉献。在思想上，我能以参加科学发展观学习教育活动为契机，深入学习各项教育法律法规政策，加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局；在学习上，能以参加校长提高学习为契机，充分利用业余时间通过各渠道努力加强学校管理系统理论地学习，并能与实际工作相结合，不断地更新管理理念，不断提高自身的管理能力和水平；在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善，团结班子成员，集思广益，求真务实地开展好学校的每一项工作；在学校管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有开拓进取、勤奋务实的工作态度，对待工作认真负责，有一定的开拓创新的意识和勇于克服困难的决心；在工作态度方面，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作；在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色。

新的学期，我将更加深刻地感受大集体的温暖，学习更多宝贵的工作经验。越是这样，越更是让我发现自身存在的许多缺点和不足：如在平时的学校管理工作中，缺乏对学校工作的深刻思考，理论的学习还仅仅停留在一般的水平上，自己的工作能力知识水平更新的还不够快；对教师的思想工作还不够深入，谈工作多、谈思想少，对教师关心还不够；对自己的要求还不够严格。

正是这些差距，才让我找到今后自身整改的目标，请领导和老

师们一如既往地帮助和督促我,让我能更好地带领全体师生,积极认真地做好薛阁小学的各项工 作,圆满地完成上级交给的各项教育教学任务,使我校继续在科学中发展。

在学校领导的关心下,在科技处宗处长及全体同仁的支持下,我校文科科研工作获得了巨大的丰收,给教师们带来了实惠,给学校带来了光荣,给我个人带来了工作上的快乐和付出之后的成就感。

首先,在思想方面,全面把握宗处长提出的动车组理论,在个人做好工作的同时,也带动处内其它同志,共同努力,共同进步。

在工作方面,经过多方面、全方位的努力,我校社科科研收获很丰,可以概括如下:

(1) 经管学院一教师“企业技术创新的知识管理与人才管理耦合演化机理及推进机制研究”获国家社会科学基金项目立项,另一教授的“我国小城镇可持续发展”获批为国家软科学出版项目,为我校在国家层面的研究上增添了两颗夺目的花朵。

山东省软科学研究17个项目、山东省文化艺术科学研究14个项目、山东省教育厅人文社会科学研究5个项目获准立项,无论在立项数量还是在立项质量上都实现了一个飞跃,表明我校人文社会科学研究实力在山东省各相关管理部门得到认可。

(2) 在青岛市社会科学规划项目方面,一改往年每年三两项立项的长期徘徊的困顿局面,今年一举获准立项7个项目。在山东省社会科学规划项目方面,同样一改往年每年三两项立项的困顿局面,今年一举获准立项6个项目。青岛市软科学研究有5个项目获准立项,青岛市双百调研课题有3个项目获准立项。这两个方面尽管立项数量与往年相差不多,但是立项质量颇高:经管学院雷仲敏教授获批一个软科学重点项目,



资助经费35万元，李立教授获批一个双百招标课题，是青岛市四个双百招标课题之一。

同时，人文社会科学研究人员还与青岛市各地方政府部门及企事业单位广泛合作，承接青岛市地方经济、社会、文化等方面发展亟需解决各类研究课题19项，获得资助经费47万余元。

(3) 今年我校有24项人文社会科学研究成果获得山东省软科学优秀成果奖，有7项人文社会科学研究成果获得山东省文化艺术科学优秀成果奖，有16项人文社会科学研究成果获得青岛市社会科学优秀成果奖，不仅成果的获奖数量大增，而且前两项奖励均有一等奖斩获，则又从另一个角度充分显示了我校人文社会科学研究的实力和水平。

(4) 编制本年度青岛科技大学科技简报，印发400份；组织评审本年度我校社科课题，立项61项；筹备召开了我校的科学技术协会成立大会，获得好评。

再者，在社会公益方面，个人捐款4000元，无偿献血400cc，各种筹款30000元，募捐衣服xx件。(李文明)

弹指一挥间，20xx年在繁忙的工作中不知不觉中走过。伏案回眸，总结一年来的学校管理工作和校长岗位的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。现将本学年的工作小结如下：

### (一)、抓好两个队伍建设，提高工作效率

1、领导班子是学校工作的核心力量。学校的发展离不开一个团结奋斗、开拓创新、勤政廉洁的领导班子。为了使大家拧成一股绳，齐心协力做好各项工作，学期初，我都对班子成员进行明确分工，划分职责，严格要求。凡是要求老师做到

的，我和班子成员首先做到。从学历上看，6名领导班子成员，有2名是专科学历，4名本科；从业务水平看，大家都能认真完成自己的本职工作，带头搞好学习，指导教师完成学校的各项工作；从工作态度上看，每个人都积极主动地工作，相互支持、配合。大家想在前、走在前、干在前，各尽其职，起到了模范带头作用。从思想道德上来说，班子成员做到了克己奉公、廉洁自律、热爱学校、关爱师生。如，教师有病、亲属有病，我们都有前去探望。在平日的工作中，我们坚持民主集中制的原则，对于重要问题的决定和决策，都要在班子会上讨论、研究，然后征求教师的意见，在全校师生中公布。

2、加强教师队伍建设。学校的教育教学工作是靠教师来完成的，教师素质的高低、能力的大小决定了学校的发展前途。从目前来看，我校教师的学历全部达标，甚至远远超过上级规定的标准。为提高教师素质，我们坚持做好以下几个方面内容：一是加强师德修养。我们认真落实《江苏省中小学教师行为规范》，加强对广大教师们的思想道德建设，开展师德学习活动。二是提高教师业务素质，适应基础教育课程改革需要。每周我们认真组织教师学习先进的教育教学理论，使教师尽快吸收新的教改信息，我们组织多次活动，如公开课教学，诵读比赛，教师论坛等，这些活动，促进了教师的专业成长。此外，学校积极支持教师参加各种培训学习。今年，我校的孙芹、王海平、杨金惠、乔学风等老师在县教研室视导检查中获得好评。英语教研组、数学教研组所承办的县级活动获得与会代表的一致好评。

## （二）、抓好教育科研工作，创设科研氛围

我校高度重视教育科研工作。制度了一系列的规章制度，健全了组织机构。通过学习和培训，使大家的认识统一到“科研兴校”上来。无论是领导，还是教师都要注重课题的实施过程和信息资料的搜集整理，不断总结经验和不足，扎扎实实地搞好课题研究。如今，教师获奖的论文数不胜数，发表

的也大有人在，人人都有小课题。

### （三）、加强德育工作，提高育人的实效性

1、抓好常规管理。我们坚持德育为首的方针，认真抓学校的德育工作，注重培养学生尊师爱校、勤奋诚实、遵纪守法、团结友爱、互帮互助的良好思想品德和习惯。以少先队为主阵地开展形式多样的活动，对学生进行思想品德教育。如，每周一及重大节日举行升旗仪式，国旗下讲话，班队会活动，值周检查、评比，班级管理，板报宣传等等，不失时机地对学生进行思想教育。去年的国家级活动“传承中华美德”，更让学生得到了深刻的教育。

2、抓好法制教育。我们加强了学校的法律宣传。根据学校面临大道、存在交通安全隐患的状况，我们与镇派出所联系，请民警到校进行交通法律法规知识讲座，用图片展览等，增强学生的法律意识和安全感。

3、抓好体育竞赛活动。我们在校内经常举行体育内比赛，如广播操比赛，跳绳踢毽比赛等。今年12月末，我校在强手如云的市冬锻三项比赛中，分别取得了小学踢毽第一名和跳绳第二名的好成绩。

4、全力抓好学生活动。另外，我们还举行了丰富多彩的学生活动。如革命歌曲大传唱活动，诵读活动，课本剧表演等，这些活动，既丰富了学生的业余生活，又培养了他们的能力。

### （四）、加强教学管理，提高教学质量

今年，全市教学的重点是推进素质教育，改革课堂教学。在教育局和中心小学的高度重视和指导下，我们学校领导班子多次召开会议，从学校的实际出发，认真研究今年的教学工作计划，制定了学校的教学方案。基于“全员参与，共同提高”这个活动主题，我们带领全体教师认真学习文件和相关

规定，统一思想，进一步深化课堂教学改革，全面提高教学质量和办学水平。在提高课堂教学效益上，首先，我们要求教师要认真钻研教材、精心备课，针对学生的实际，面向全体学生，兼顾差生，采用多种教学手段，如充分利用直观教具、创设学习情境、联系生活实际等，调动学生学习的积极性，激发学习的兴趣，激励创新思维，主动参与学习。11月—12月又开展了全校课堂教学评估活动，制定了达标课标准，成立了领导小组。我们领导全员参与，对活动进行全程监控，听课、评课，与任课教师交流、沟通、研究。从课上可以看出，教师们都在钻研教材、修订教学设计、制作课件上花了大量的时间和精力，课后及时反思，积极参与评课活动，取长补短，努力使自己的教学模式达到最优化。一大批青年教师脱颖而出，王海平、谷俊华、乔学凤的课上得有声有色，张维、穆晓玲、徐宝林几位青年教师成长很快。

#### （五）、优化育人环境，改善办学条件

学校逐年改善办学条件，每年初都召开班子会议，确定目标，制定方案。我们注重校园的美化绿化，并注重保护。班级文化各有特点，整个校园仅仅有条。

一年来，尽管我们做了许多工作，但也不是尽善尽美的。一是我对工作认真负责，但有时不够冷静，有急躁情绪，有时对其他领导和老师要求过高，不切实际。明年，我们将对学校的教学管理和教学设施上再下功夫，最大限度地满足教学需要。同时，我还要克制自己，凡事同班子成员商量解决，克服自己的急躁情绪。本着一切为学校、一切为老师、一切为学生服务的思想，在位一天就尽职一天，努力做一名师生喜欢、家长社会满意的好校长。