

2023年项目开题会议纪要 科研项目开题报告(精选5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

项目开题会议纪要篇一

开题报告，就是当课题方向确定之后，课题负责人在调查研究的基础上撰写的报请上级批准的选题计划。它主要说明这个课题应该进行研究，自己有条件进行研究以及准备如何开展研究等问题，也可以说是对课题的论证和设计。开题报告是提高选题质量和水平的重要环节。

(一)课题名称

(二)课题研究的目的是、意义

(三)国内外研究现状、水平和发展趋势。就是本课题有没有人研究，研究达到什么水平，存在什么不足以及正在向什么方向发展等。开题报告写这些内容一方面可以论证本课题研究的地位和价值，另一方面也说明课题研究人员对本课题研究是否有较好的把握。我们进行任何科学研究，必须对该问题的研究现状有清醒的了解，这在第一部分已经谈到。(四)课题研究的理论依据。我们现在进行的课题基本上都是应用研究和发展研究，这就要求我们的研究必须有一些基本的理论依据来保证研究的科学性。比如：我们要进行活动课实验研究，我们就必须以课程理论、学习心理理论、教育心理学理论为研究试验的理论依据。我们进行教学模式创新实验，就必须以教学理论、教育实验理论等为理论依据。

(五) 课题主要研究内容、方法

(六) 研究工作的步骤

(七) 课题参加人员的组成和专长。主要看参加人员的整体素质与水平，尤其是课题负责人的水平怎么样。如果参加人员和负责人既没有理论又没有实践经验，这个课题就无法很好地完成，也就无法批准立项。

(八) 现有基础。主要是人员基础和物质基础。很多课题对人员和设备方面要求是比较高的，如果基本的研究条件都没有，这个课题同样不能立项。

(九) 经费估算。就是课题在哪些方面要用钱，用多少钱，怎么管理等。

项目开题会议纪要篇二

开题是提高论文选题和水平的重要环节，是论文工作的不可忽视的一部分，下面是小编搜集整理的毕业论文开题报告，欢迎阅读参考。

毕业设计(论文)开题报告格式与要求

一、开题报告必须采用计算机输入、打印，幅面a4[]于左侧装订成册。

二、开题报告的内容应包括：

(1) 选题的背景、目的和意义；

(2) 毕业设计(论文)应用的原理和理论依据；

(4) 预期成果；

(5) 工作进度计划;

(6) 参考文献。

三、开题报告一式一份，由助学单位存档。

四、具体样式要求:

字数□20xx字;

纸张□a4;

正文格式要求: 宋体五号字。

开题报告范文

题目项目质量与进度控制研究

选题的背景、目的和意义

加入wto后，许多国外大的投资商进入中国来强占我国巨大的投资市场，与此同时我们也可以利用入世的机遇到国外去投资和经营项目，入世意味着必须按照国际公认的游戏规则来行事，这就需要我们z要将过去和国际相冲突的行为习惯做出一些重大的调整。

项目质量与项目费用、时间、安全、环境、可持续发展构成了项目的主要目标，因此，项目质量也就成为了判断项目成败的关键因素之一，而项目管理也就理所当然地成为了项目的重要内容之一。优质的项目或服务无论是对项目相关方，还是对国家、社会都具有战略性意义。

长期以来我国的项目管理都是采取的是粗放型管理模式，而随着国家的发展和城镇化进程的加快那种传统的管理模式越

来越显得捉襟见肘，而项目质量是一个项目成败的关键，当然，项目质量管理也就成为了现在工程项目管理的重点。加强对项目质量管理的研究和应用对于我国的建筑工程不仅具有强大的理论支持，还具有现实的重要意义。

应用原理和理论依据

在工程项目施工企业管理的过程中，一项非常重要的事情就是项目质量管理与控制。通过本课题的研究，其目的在于进一步强化我国建设工程项目质量管理，进而推动我国建设工程的更快发展。同时也为其他相关企业的质量管理提供借鉴。面对先进的生产水平和经济水准不断的提高，建筑工程质量管理需要一个很大的提升，虽然我国项目质量管理与以前相比取得了很大的进步，但是基于工程建设的发展需要我们进一步的提升。质量管理自产生至今经历了三个阶段：质量检验阶段、统计质量管理阶段和全面质量管理阶段。因此，通过对本课题的研究学习，以说明我国在建筑工程中进行工程项目质量管理的必要性。同时，进一步强化我国建设工程项目质量管理，进而推动我国建设工程的更快发展。

方案论证分析

本论文先通过搜集资料法搜集有关项目质量管理的有关理论和方法来阐述项目质量管理，然后通过理论与案例相结合的方法来说明项目质量管理在我国建筑工程方面的重要性和必要性。目前项目质量管理一般分为四个部分，质量策划、质量控制、质量保证和质量改进。这四个部分构成了项目质量管理的主要内容。

选题特色和预期成果

1、质量管理策划

质量管理策划是质量管理的一部分，它致力于制定质量目标

并规定必要的运行过程和相关资源以实现项目质量目标。

2、质量控制

项目质量控制是通过认真规划，不断进行观测检查，以及采取必要的纠正措施，来鉴定或维持预期的项目质量或工序质量水平的一种系统。它是为实现项目质量要求所采取的作业技术和活动。

3、质量保证

质量保证是质量管理的以部分，致力于质量要求得到满足的信任。

4、质量改进

质量改进是质量管理的一部分，致力于增强满足质量要求的能力。

工作进度计划

20xx.12.24~20xx.01.01接受任务，熟悉基本资料

20xx.01.01~20xx.01.15确定论文题目，完成开题报告

20xx.01.16~20xx.03.01查阅相关资料，初步完成论文初稿

参考文献

[1]王祖和，项目质量管理，机械工业出版社□20xx

[2]丛培经，工程项目管理，中国建筑工业出版社□20xx

[3]王祖和，工程质量持续改进改进系统研究，同济大学与管

理学院□20xx

[4]邱蔻华，沈建明，杨爱华，现代项目管理导论，机械工业出版社□20xx

[5]李慧民，工程项目管理案例分析，中国建筑工业出版社□20xx

[6]王祖和，吴守荣，质量控制，煤炭工业出版社，1993

[7]白思俊，现代项目管理，机械工业出版社□20xx

[8]田元福，建设工程项目管理，清华大学出版社□20xx

[9]毛鹤琴，张远林，施工项目质量与安全管埋，建筑工业出版社，

《项目质量管理毕业论文开题报告》

项目开题会议纪要篇三

是国家基本建设的重要组成部分，建筑业是国民经济的主要支柱产业之一，改革开放近30年来，我国建筑业发展很快，建筑市场已初步形成。建设工程由于投资大、工期长，在建设中不可预见的因素较多，如人员、材料、设备的情况变化，投资决策、设计、建设及使用各阶段出现的诸多问题均会影响建设工程项目的实施，会以各种方式增加项目的，可以说，风险一直伴随着建设工程项目运行的这个过程。人类在社会经济活动中，需要处理各种各样的风险，特别是企业在生产经营时，风险直接影响到盈利的可能和水平。面对着不可避免的各种风险，如果不加防范，很可能会影响建设工程建设的顺利进行，甚至酿成严重后果。

建设工程的特点要求既与人打交道，又要与大自然进行斗争

和协商，是一项风险性较大的事业。与发达国家相比，我国的建设工程尚处于起步阶段。长期以来，我国的建设工程建设中缺乏必要的风险管理已带来很多现实问题，不仅表现在资源的严重浪费，有的已经造成巨大的经济损失，甚至给人民生命财产带来危害。进行建设工程项目的风险管理就显得尤为重要。为此，笔者就建设工程项目的风险管理做进一步的研究，并以，提出自己的新建议，以此希望对推动我国建设工程的发展尽一份微薄之力。

在当今信息社会和知识经济之中，人们创造财富和社会福利的途径与方式已经由过去重复进行的生产活动为主，逐步转向了以项目开发和项目实施活动为主的模式。而项目的开发与实施过程是一个复杂的、创新的、一次性的并涉及到许多关系与变数的过程，是一个存在着很大不确定性的过程，从而使得这个过程中会出现各种各样的风险。如果不能有效地管理、控制这些风险，就会给项目带来各种不同程度的损失。可以说，项目管理中最重要的任务就是对不确定性和风险性事件和问题的处理。

就建设工程项目来说，与其它行业相比，建设工程项目由于投资大，工期长，在建设过程中不可预见的因素较多。工程建设投资方会不可避免的面临着各种风险，从最初的项目投资评价到项目建成并投入使用，通常是一个复杂的过程，其中包括耗时较长的设计和建造过程。这一过程涉及到大量不同专业人员的参与，并涉及对一系列既相互独立又相互联系的活动的协调。此外，这一复杂过程还受到大量外界及不可控制因素的影响。如果不加防范，就会影响工程建设的顺利进行。建设企业在进行工程项目风险管理时采取何种形式的组织结构，采取何种风险管理模式，在风险管理的过程中如何识别风险、分析风险、应对风险、控制风险和监督风险才能使投资企业更好的管理风险、驾驭风险，对于建设工程项目风险管理的研究显得尤为重要。

当前，我国风险管理（包括建设工程项目风险管理）研究还

处于初级阶段。这也导致对于建设工程项目的风险分析与管理还很不完善。这也说明建设工程项目风险管理研究需要进一步加强。通过本文研究，其目的在于进一步强化我国建设工程项目风险管理，进而推动我国建设工程的更快发展。同时也为其他相关企业的风险管理通过借鉴。

本文研究涉及的理论基础是风险管理理论。

风险管理问题最先起源于第一次世界大战战后的德国，主要指企业为控制偶然损失而作出的有组织的集体努力，是企业部管理功能的延伸。20世纪50年代风险管理发展成为一门科学，1952年美国学者格拉尔在其调查报告《费用控制的新时期—风险管理》一文中首次提出并使用“风险管理”一词。20世纪50年代莫布雷在其合著《保险学》中详细阐述了“风险管理”的内涵。70年代以后，美国成立了风险与保险协会，用风险管理的方式处置风险。1987年，为推动风险管理在发展中国家的推广和普及，联合国出版了关于风险管理的研究报告[the promotion of risk management in developing countries]。目前，在西方发达国家，各企业中都相继建立风险管理机构，专门负责风险的分析和处理方面的工作。

根据美国项目管理学会的报告，风险管理有三个定义：

- (1) 风险管理是系统识别和评估风险因素的形式化过程。
- (2) 风险管理是识别和控制能够引起不希望变化的潜在领域和事件的形式、系统的方法。
- (3) 风险管理是在项目期间识别、分析风险因素，采取必要对策的决策科学与艺术的结合。

建设工程项目风险管理，是指建设工程项目的相关主体对可能遇到的风险进行风险识别、风险评价和风险应对，以求减

少风险的负面影响，以最低的成本获得最大安全保障的决策技术及行动过程。

关于建设工程项目管理的内容，不同的学者有不同的认识。

学者陈妍芳[20xx]认为工程项目风险管理是一个符合一般管理逻辑的连续过程，主要包括几个环节，即工程项目风险识别、风险分析与风险评价及风险管理方法制定。学者王君仁[20xx]认为工程项目风险管理是一个连续过程，但是在制定风险管理方法之后，风险并非不存在，在项目推进过程中还可能会增大或者衰退。因此，在项目执行过程中，需要时刻监督风险的发展与变化情况，并确定随着某些风险的消失而带来的新的风险，为此还需要进行风险监控，并将监控的信息反馈到前几个环节。

目前一般认为建设工程项目风险管理在过程上应当包括四个环节：风险识别、风险分析和评价、风险应对以及风险监控。这四个环节就构成了建设工程项目风险管理的主要内容。这个连续过程可以用图来表示如下：

1、建设工程项目风险识别

它是管理风险的第一步，即识别整个项目过程中可能存在的风险。一般是根据项目的性质，从潜在的事件及其产生的后果和潜在的后果及其产生的原因来检查风险。

2、风险分析与评估

确定了项目的风险列表之后，接下来就可以进行风险分析与评估了。在风险识别的基础上，通过对所收集大量资料的分析，利用概率统计理论，估计和预测风险发生的可能性和相应损失的大小。风险估计是对风险的定量化分析，可为风险管理者进行风险决策、管理技术的选择提供可靠的、科学的依据。对风险发生概率、损失程度和其他因素进行综合考虑，

得到描述风险的综合指标—风险量或者风险度，并与内部公认的风险指标相比较，得到是否要采取控制措施的结论。

3、风险应对

完成了风险分析后，就已经确定了项目中存在的风险以及它们发生的可能性和对项目的风险冲击，并可排出风险的优先级。此后就可以根据风险性质和项目对风险的承受能力制定相应的防范计划，即风险应对。制定风险应对策略主要考虑以下四个方面的因素：可规避性、可转移性、可缓解性、可接受性。风险的应对策略在某种程度上决定了采用什么样的项目开发方案。对于应“规避”或“转移”的风险在项目策略与计划时必须加以考虑。确定风险的应对策略后，就可编制风险应对计划，它主要包括：已识别的风险及其描述、风险发生的概率、风险应对的责任人、风险应对策略及行动计划、应急计划等等。

4、风险监控

制定了风险防范计划后，风险并非不存在，在项目推进过程中还可能会增大或者衰退。因此，在项目执行过程中，需要时刻监督风险的发展与变化情况，并确定随着某些风险的消失而带来的新的风险。

风险管理贯穿于建设工程项目管理的各个阶段和各个层次而具有极其重要的作用。人们在工程项目管理中还进一步提出了全面风险管理的概念。全面风险管理使用系统的、动态的方法进行风险控制，以减少工程项目中的不确定性。传统观点认为风险管理是一个直线的过程，全面风险管理理论则强调，风险的识别、估计、评价、应对与监控发生于项目的全过程，整个风险管理过程是一个闭环系统，随着风险应对计划的实施，风险会出现许多变化，这些变化的信息应及时反馈，风险管理才能及时地对新情况进行风险估计和评价，从而调整风险应对计划并实施新的风险应对计划，这样循环

往复，保持风险管理过的动态性才能达到风险管理的预期目的。

（一）本文研究的主要内容

本文的研究主要内容是：

文章的第一章为概述。文章介绍了本文的写作背景、写作意义、目的以及研究的主要范围，并对写作的有关文献进行了综述。文章的第二章为建设工程项目风险管理基本理论综述。文章首先界定了风险概念，指出了风险管理的内涵及内容，并说明了风险管理的重要意义；接着对建设工程项目风险管理影响因素进行了分析。在此基础上，文章详细分析了建设工程项目具体风险，并对其风险管理的意义进行了分析。

文章的第三章对建设工程项目风险管理基本流程进行了详细研究。文章介绍了建设工程项目风险识别和评估。说明了风险分析与评估的理论基础，论证了建设工程项目风险分析与评估作用，并对风险分析与评估目的及步骤作了说明；探讨了建设工程项目风险管理的应对策略，包括风险减轻、风险转移、风险自留等；说明了建设工程项目风险监控，探讨了风险监控方法，并进一步分析了风险监控的实施。

文章的第四章为建设工程项目风险管理存在的问题及其完善探讨。文章指出了当前我国一些建设工程项目风险管理存在的问题，在此基础上，文章提出了进一步的完善措施。

文章的第五章为建设工程项目风险管理实证研究。文章以浙江温州电力建设项目风险管理为例，对建设工程项目风险进行了实证研究。

（二）本文研究框架

本文研究的实施过程及进程表如下：

20xx年06月13日——20xx年07月1日，阅读风险管理有关教程，阅读有关建设工程项目管理方面的论文，选择具有研究意义的内容，拟定论文题目，并开始针对所研究的问题搜集资料。

20xx年07月3日——20xx年07月11日，继续资料的搜集工作，同时认真研读有关资料，并到有关建设企业进行调查，获取第一手资料，拜访有关人员，了解有关风险情况。开始开题报告的写作，列出大纲，并在此基础上完成论文初稿。

20xx年07月11日——20xx年07月29日，完成开题报告，在导师的指导下，修改论文初稿，并最终定稿，完成论文。

20xx年09月——，最终定稿，校正论文格式，完成论文，提交并准备论文答辩。

（一）著作类文献

[1]卢有杰、卢家仪：《项目风险管理》，清华大学出版社出版□20xx年7月版。

[2]雷胜强：《国际工程风险管理与保险》，中国建筑工业出版社出版□20xx年版。

[3]丛培经主编：《工程项目管理》，中国建筑工业出版社出版□20xx年3月修订版。

[4]张海贵主编：《现代建筑施工项目管理》，金盾出版社□20xx年12月。

[5]（美）哈罗德·科兹纳：《项目管理的战略规划》，电子工业出版社□20xx年4月。

[6]王卓甫：《工程项目风险管理—理论、方法、与应用》，中国水利水电出版社出版□20xx年2月版。

[7]何增勤：《工程项目投标策略》，天津大学出版社□20xx年4月。

[8]王洪等：《建设项目管理》，机械工业出版社□20xx年版6月版。

[9]沈建明主编：《项目风险管理》，机械工业出版社□20xx年12月版。

[10]毛小玲等：《建设工程项目管理技术问答》，中国电力出版社20xx年版。

[11]宋明哲：《现代风险管理》，中国纺织出版社□20xx年版。

[12]注册咨询工程师（投资）考试教材审定委员会：《工程项目组织与管理》，中国计划出版社□20xx年版。

（二）论文类文献

[1]肖维品：《工程建设项目投资风险分析的实用方法》，载于《重庆建筑大学学报》□□20xx年7月12日。

[2]毛儒：《论工程项目的风险管理》，载于《都市轨道交通》□□20xx年第2期。

[3]郑展飞、周直：《模糊数学在工程项目风险辨识中的应用》，重庆交通学院学报□20xx年4月25日。

[4]周敬瑜：《工程施工分包的风险与监理对策》，载于《建设监理》□□20xx年第1期。

[5]吴宗彝：《中外合资项目钢结构工程风险管理实践》，载于《建设监理》□□20xx年第5期。

[6]成博、龙八军、赵世家：《工程项目中业主的风险管理》，载于《山西建筑》20xx年第4期。

[7]官昌赞：《谈谈工程项目风险的识别》，广西梧州师范高等专科学校学报20xx年第9期。

[10]刘延宏：《建设项目推行工程保险的障碍与对策》，载于《铁路工程造价管理》20xx年第2期。

[11]祁世芳、贾月阳：《工程项目的风险管理研究》，太原理工大学学报20xx

项目开题会议纪要篇四

目前我国经济与社会进入快速发展期，城市基础建设和人民居住不断加以完善，随着建设规模扩大，危及人民生命财产安全的“豆腐渣”工程发生在眼前。

就郑州住宅建设来说，目前工程质量状况依然面临严峻的状况，存在着许多风险问题，通过对郑州城市建设的大量调查研究和实践发现，住宅质量存在风险问题多是人为原因造成的，通过对建设工程项目风险的分析，找出风险存在的原因，对其加强风险规避措施。

郑州托斯卡纳小区，建筑房屋出现了墙体裂缝及龟裂问题，房屋中每个房间出现很多裂缝，有的甚至出现墙体渗水，每家裂缝位置基本上一致，外粉刷墙和阳台也出现了很多裂缝，据小区业主反应在交房时就发现外墙有裂缝。xx年2月2日业主对托斯卡纳小区方圆创世房屋，呈现的裂缝和龟裂状况向上级部门进行投诉，投诉反应问题后，一些媒体就此问题对托斯卡纳小区建筑状况进行了曝光，以便开发商重视这些问题，尽快整改，说明问题出现的原因，但是开发商无视房屋出现的风险现状，至今未请权威合法的鉴定部门对裂缝原因做出鉴定，给出合理确切的鉴定书。

在郑州市xxx建成的小区，存在房屋漏雨，墙体裂缝等杂乱问题连续不断的发生，对此状况，业主通过与施工方交谈，进行谈判，施工方承认当时存在偷工减料的情况，房屋结构要加钢板网，窗户上要加玻璃纤维网的地方，没添加上，这造成了建筑房屋质量问题的漏洞，别的地方建筑施工时也存在偷工减料，这样的建筑存在较大的风险源，时间长过了保修期，小区内存在的建筑问题，得不到维修保证。给人们带来居住的不稳定，风险因素的增加广汇pama小区楼盘的座楼建成，该楼盘出现诸多建筑风险问题：建筑施工成的房屋结构形式与签署的原合同平面图有所改变；针对此问题，业主却没收到广汇实业集团的通知。晾台，厨房顶部等出现严重脱皮现状；建成的房屋室内天花板多处暴露钢筋，这些已超额出国家相关的一些规定范围；卧室窗户及墙体严重渗漏水，经过该公司维修后，仍没有解决；房屋阳台及卧室横梁弯曲；厨房地面高出客厅2.5厘米。

在郑州市建设的拆迁安置房，小岗刘社区，建成的小区楼房呈现了楼歪歪状况，拔地而起的小区建筑，一旦受外部环境的影响，若发生自然灾害，这样的建筑保证不会不出现风险，给人们带来严重风险损失。郑州市建成的小区“汇景嘉园”xx年7月17日小区建成，8栋刚建成封顶的楼房，质量存在多处漏洞，手摸墙体，砖块大量碎裂、脱落；手轻拍砖块，砖块便成为灰渣；这样的建筑存在严重风险人们无法居住，已建成封顶的楼盘面临着必须拆除的状况。

在城市建筑的快速发展的同时，楼脆脆、楼歪歪事件呈现眼前，建筑工程追求了一种量，而忽略了质的保证，这样脆弱的建筑，带给人们的风险因素较多，给人们提供不了一种稳定祥和的保证，在自然灾害面前，这些脆弱的建筑将会功亏一篑，给国家和人民带来种种严重的损失。郑州市在城建中出现的风险源多是人为因素造成的，人为原因是导致风险发生的主体：施工单位在施工过程中没按原签订合同要求施工，呈现漏洞，建筑施工方施工技术方面存在薄弱环节；施工中，

存在偷工减料的情况，施工方无视自身道德方面的素质，监理单位在监管施工实践环节，未认真履行职责，对施工中存在偷工减料的情况，缺乏重视，不依法进行，使施工方存在侥幸心理；施工项目时，验收不严，政府监管力度需进一步加强；房屋结构形式与原签订合同平面图不一致，工程合同方面存在漏洞；施工单位在施工中偷工减料，建设工程师职业道德观念滞后，道德素质有待提高。

由于建设工程通常是复杂的技术，巨大的投资，周期长，参与者广泛，连同项目外部环境的变化不断，使项目的不确定性不断增加，风险随之而来在各种项目建设过程中。建设工程项目风险是在项目目标的规定范围内，无法实现这一计划目标的可能性。建设工程项目存在风险是不可避免，但我们可采取有效措施对建筑中存在的风险加以规避，使风险控制最低程度，避免风险的发生。对工程质量，项目的风险，成本和安全性和其他潜在损失的时间限制，风险因素是在从工程项目开始贯穿到最终，所有的风险进行综合分析处理，找出各种风险来源，对其规避。

迅速发展的科学技术，加上节奏的生活，社会环境因素不断变化，工程项目所涉及的不确定因素不断增加，人们面临的风险不断上升，风险损失有很大规模，针对这些问题要对其风险加以规避，加强工程项目风险的理论与实践的科学发展。加强工程项目风险规避措施对各施工项目组和整个经济发展、社会稳定和谐有深度意义。

首先，对建设项目提供一个安全的生产环境，促进决策更加科学化，系统化，以促进经济效率的提高，保证工程项目目标的顺利实现；第二，规避风险的分配，有利于资源，使最好的组合，有助于减少的风险损失和其不良后果，有利于以创造稳定的社会环境中发展经济，人民生活得到保障，促进社会和谐，人民可以在生活和工作中和平生活工作，为对社会做出更多的贡献，创造良好的氛围。加强对整个经济目标的风险，社会和谐，社会的运作和快速稳定发展中具有重要作

用。

本文通过采用文献分析法，实证和理论研究结合，对工程项目建筑进行分析，并采取相应的规避对策。本文研究的创新点：通过城市建设工程风险的分析，遇到的风险问题，与国内外研究的分析比较，缩小国内外建筑风险方面研究差距并力争有所突破和创新，提出一系列的实际工程项目风险的对策问题，依法直接提出了一系列的措施，以了解真正的问题，解决现实问题，对各种材料、科学理论和运用各种方法，有效率做检查，并且继续扩展它的应用范围。

通过城市建设工程风险现状，豆腐工程的屡屡出现，采取一系列工程项目的规避措施，豆腐工程追究毕竟是在事后，而现在我们还需要有超前建立监理的制度，因为建筑物建设了，人力财力付出了，人们总是希望心存侥幸，而正是这样的侥幸造成了难以修复的创伤和灾难，所以采取工程项目风险的预测和识别方法，加强理论研究、工程技术、管理者素质、完善合同管理、法制体系等。

项目开题会议纪要篇五

开题报告是指开题者对科研课题的一种文字说明材料。这是一种新的应用写作文体，这种文字体裁是随着现代科学研究活动计划性的增强和科研选题程序化管理的需要而产生的。

是国家基本建设的重要组成部分，建筑业是国民经济的主要支柱产业之一，改革开放近30年来，我国建筑业发展很快，建筑市场已初步形成。建设工程由于投资大、工期长，在建设中不可预见的因素较多，如人员、材料、设备的情况变化，投资决策、设计、建设及使用各阶段出现的诸多问题均会影响建设工程项目的实施，会以各种方式增加项目的，可以说，风险一直伴随着建设工程项目运行的这个过程。人类在社会经济活动中，需要处理各种各样的风险，特别是企业在生产经营时，风险直接影响到盈利的可能和水平。面对着不可避

免的各种风险，如果不加防范，很可能会影响建设工程建设的顺利进行，甚至酿成严重后果。

建设工程的特点要求既与人打交道，又要与大自然进行斗争和协商，是一项风险性较大的事业。与发达国家相比，我国的建设工程尚处于起步阶段。长期以来，我国的建设工程建设中缺乏必要的风险管理已带来很多现实问题，不仅表现在资源的严重浪费，有的已经造成巨大的经济损失，甚至给人民生命财产带来危害。进行建设工程项目的风险管理就显得尤为重要。为此，笔者就建设工程项目的风险管理做进一步的研究，并以，提出自己的新建议，以此希望对推动我国建设工程的发展尽一份微薄之力。

在当今信息社会和知识经济之中，人们创造财富和社会福利的途径与方式已经由过去重复进行的生产活动为主，逐步转向了以项目开发和项目实施活动为主的模式。而项目的开发与实施过程是一个复杂的、创新的、一次性的并涉及到许多关系与变数的过程，是一个存在着很大不确定性的过程，从而使得这个过程中会出现各种各样的风险。如果不能有效地管理、控制这些风险，就会给项目带来各种不同程度的损失。可以说，项目管理中最重要的任务就是对不确定性和风险性事件和问题的处理。

就建设工程项目来说，与其它行业相比，建设工程项目由于投资大，工期长，在建设过程中不可预见的因素较多。工程建设投资方会不可避免的面临着各种风险，从最初的项目投资评价到项目建成并投入使用，通常是一个复杂的过程，其中包括耗时较长的设计和建造过程。这一过程涉及到大量不同专业人员的参与，并涉及对一系列既相互独立又相互联系的活动的协调。此外，这一复杂过程还受到大量外界及不可控制因素的影响。如果不加防范，就会影响工程建设的顺利进行。建设企业在进行工程项目风险管理时采取何种形式的组织结构，采取何种风险管理模式，在风险管理的过程中如何识别风险、分析风险、应对风险、控制风险和监督风险才

能使投资企业更好的管理风险、驾驭风险，对于建设工程项目风险管理的研究显得尤为重要。

当前，我国风险管理（包括建设工程项目风险管理）研究还处于初级阶段。这也导致对于建设工程项目的风险分析与管理还很不完善。这也说明建设工程项目风险管理研究需要进一步加强。通过本文研究，其目的在于进一步强化我国建设工程项目风险管理，进而推动我国建设工程的更快发展。同时也为其他相关企业的风险管理通过借鉴。

本文研究涉及的理论基础是风险管理理论。

风险管理问题最先起源于第一次世界大战战后的德国，主要指企业为控制偶然损失而作出的有组织的集体努力，是企业部管理功能的延伸。20世纪50年代风险管理发展成为一门科学，1952年美国学者格拉尔在其调查报告《费用控制的新时期—风险管理》一文中首次提出并使用“风险管理”一词。20世纪50年代莫布雷在其合著《保险学》中详细阐述了“风险管理”的内涵。70年代以后，美国成立了风险与保险协会，用风险管理的方式处置风险。1987年，为推动风险管理在发展中国家的推广和普及，联合国出版了关于风险管理的研究报告

□thepromotionofriskmanagementindevelopingcountries□□□

目前，在西方发达国家，各企业中都相继建立风险管理机构，专门负责风险的分析和处理方面的工作。

根据美国项目管理学会的报告，风险管理有三个定义：

- （1）风险管理是系统识别和评估风险因素的形式化过程。
- （2）风险管理是识别和控制能够引起不希望变化的潜在领域和事件的形式、系统的方法。
- （3）风险管理是在项目期间识别、分析风险因素，采取必要

对策的决策科学与艺术的结合。

建设工程项目风险管理，是指建设工程项目的相关主体对可能遇到的风险进行风险识别、风险评价和风险应对，以求减少风险的负面影响，以最低的成本获得最大安全保障的决策技术及行动过程。

关于建设工程项目管理的内容，不同的学者有不同的认识。

学者陈妍芳[20xx]认为工程项目风险管理是一个符合一般管理逻辑的连续过程，主要包括几个环节，即工程项目风险识别、风险分析与风险评价及风险管理方法制定。学者王君仁[20xx]认为工程项目风险管理是一个连续过程，但是在制定风险管理方法之后，风险并非不存在，在项目推进过程中还可能会增大或者衰退。因此，在项目执行过程中，需要时刻监督风险的发展与变化情况，并确定随着某些风险的消失而带来的新的风险，为此还需要进行风险监控，并将监控的信息反馈到前几个环节。

目前一般认为建设工程项目风险管理在过程上应当包括四个环节：风险识别、风险分析和评价、风险应对以及风险监控。这四个环节就构成了建设工程项目风险管理的主要内容。这个连续过程可以用图来表示如下：

1、建设工程项目风险识别

它是管理风险的第一步，即识别整个项目过程中可能存在的风险。一般是根据项目的性质，从潜在的事件及其产生的后果和潜在的后果及其产生的原因来检查风险。

2、风险分析与评估

确定了项目的风险列表之后，接下来就可以进行风险分析与评估了。在风险识别的基础上，通过对所收集大量资料的分

析，利用概率统计理论，估计和预测风险发生的可能性和相应损失的大小。风险估计是对风险的定量化分析，可为风险管理者进行风险决策、管理技术的选择提供可靠的、科学的依据。对风险发生概率、损失程度和其他因素进行综合考虑，得到描述风险的综合指标—风险量或者风险度，并与内部公认的风险指标相比较，得到是否要采取控制措施的结论。

3、风险应对

完成了风险分析后，就已经确定了项目中存在的风险以及它们发生的可能性和对项目的风险冲击，并可排出风险的优先级。此后就可以根据风险性质和项目对风险的承受能力制定相应的防范计划，即风险应对。制定风险应对策略主要考虑以下四个方面的因素：可规避性、可转移性、可缓解性、可接受性。风险的应对策略在某种程度上决定了采用什么样的项目开发方案。对于应“规避”或“转移”的风险在项目策略与计划时必须加以考虑。确定风险的应对策略后，就可编制风险应对计划，它主要包括：已识别的风险及其描述、风险发生的概率、风险应对的责任人、风险应对策略及行动计划、应急计划等等。

4、风险监控

制定了风险防范计划后，风险并非不存在，在项目推进过程中还可能会增大或者衰退。因此，在项目执行过程中，需要时刻监督风险的发展与变化情况，并确定随着某些风险的消失而带来的新的风险。

风险管理贯穿于建设工程项目管理的各个阶段和各个层次而具有极其重要的作用。人们在工程项目管理中还进一步提出了全面风险管理的概念。全面风险管理使用系统的、动态的方法进行风险控制，以减少工程项目中的不确定性。传统观点认为风险管理是一个直线的过程，全面风险管理理论则强调，风险的识别、估计、评价、应对与监控发生于项目的全

过程，整个风险管理过程是一个闭环系统，随着风险应对计划的实施，风险会出现许多变化，这些变化的信息应及时反馈，风险管理者才能及时地对新情况进行风险估计和评价，从而调整风险应对计划并实施新的风险应对计划，这样循环往复，保持风险管理过程的动态性才能达到风险管理的预期目的。

（一）本文研究的主要内容

本文的研究主要内容是：

文章的第一章为概述。文章介绍了本文的写作背景、写作意义、目的以及研究的主要范围，并对写作的有关文献进行了综述。文章的第二章为建设工程项目风险管理基本理论综述。文章首先界定了风险概念，指出了风险管理的内涵及内容，并说明了风险管理的重要意义；接着对建设工程项目风险管理影响因素进行了分析。在此基础上，文章详细分析了建设工程项目具体风险，并对其风险管理的意义进行了分析。

文章的第三章对建设工程项目风险管理基本流程进行了详细研究。文章介绍了建设工程项目风险识别和评估。说明了风险分析与评估的理论基础，论证了建设工程项目风险分析与评估作用，并对风险分析与评估目的及步骤作了说明；探讨了建设工程项目风险管理的应对策略，包括风险减轻、风险转移、风险自留等；说明了建设工程项目风险监控，探讨了风险监控方法，并进一步分析了风险监控的实施。

文章的第四章为建设工程项目风险管理存在的问题及其完善探讨。文章指出了当前我国一些建设工程项目风险管理存在的问题，在此基础上，文章提出了进一步的完善措施。

文章的第五章为建设工程项目风险管理实证研究。文章以浙江温州电力建设项目风险管理为例，对建设工程项目风险进行了实证研究。

（二）本文研究框架

本文研究的实施过程及进程表如下：

20xx年06月13日——20xx年07月1日，阅读风险管理有关教程，阅读有关建设工程项目管理方面的论文，选择具有研究意义的内容，拟定论文题目，并开始针对所研究的问题搜集资料。

20xx年07月3日——20xx年07月11日，继续资料的搜集工作，同时认真研读有关资料，并到有关建设企业进行调查，获取第一手资料，拜访有关人员，了解有关风险情况。开始开题报告的写作，列出大纲，并在此基础上完成论文初稿。

20xx年07月11日——20xx年07月29日，完成开题报告，在导师的指导下，修改论文初稿，并最终定稿，完成论文。

20xx年09月——，最终定稿，校正论文格式，完成论文，提交并准备论文答辩。

（一）著作类文献

[1]卢有杰、卢家仪：《项目风险管理》，清华大学出版社出版□20xx年7月版。

[2]雷胜强：《国际工程风险管理与保险》，中国建筑工业出版社出版□20xx年版。

[3]丛培经主编：《工程项目管理》，中国建筑工业出版社出版□20xx年3月修订版。

[4]张海贵主编：《现代建筑施工项目管理》，金盾出版社□20xx年12月。

[5]（美）哈罗德·科兹纳：《项目管理的战略规划》，电子

工业出版社□20xx年4月。

[6]王卓甫：《工程项目风险管理—理论、方法、与应用》，中国水利水电出版社出版□20xx年2月版。

[7]何增勤：《工程项目投标策略》，天津大学出版社□20xx年4月。

[8]王洪等：《建设项目管理》，机械工业出版社□20xx年版6月版。

[9]沈建明主编：《项目风险管理》，机械工业出版社□20xx年12月版。

[10]毛小玲等：《建设工程项目管理技术问答》，中国电力出版社20xx年版。

[11]宋明哲：《现代风险管理》，中国纺织出版社□20xx年版。

[12]注册咨询工程师（投资）考试教材审定委员会：《工程项目组织与管理》，中国计划出版社□20xx年版。

（二）论文类文献

[1]肖维品：《工程建设项目投资风险分析的实用方法》，载于《重庆建筑大学学报》□□20xx年7月12日。

[2]毛儒：《论工程项目的风险管理》，载于《都市轨道交通》□□20xx年第2期。

[3]郑展飞、周直：《模糊数学在工程项目风险辨识中的应用》，重庆交通学院学报□20xx年4月25日。

[4]周敬瑜：《工程施工分包的风险与监理对策》，载于《建

设监理□□20xx年第1期。

[5]吴宗彝：《中外合资项目钢结构工程风险管理实践》，载于《建设监理□□20xx年第5期。

[6]成博、龙八军、赵世家：《工程项目中业主的风险管理》，载于《山西建筑□□20xx年第4期。

[7]官昌赞：《谈谈工程项目风险的识别》，广西梧州师范高等专科学校学报□20xx年第9期。

[10]刘延宏：《建设项目推行工程保险的障碍与对策》，载于《铁路工程造价管理□□20xx年第2期。

[11]祁世芳、贾月阳：《工程项目的风险管理研究》，太原理工大学学报□20xx