

# 最新监理员工作总结 监理人员年终个人工作总结(优质5篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 监理员工作总结篇一

工程内容：本工程雨水管道一条、污水管道两条、污水压力管线一条，位于郑州市木木地方。道路全长米，道路宽60米，双向八车道。路面结构采用18厘米厚石灰水泥稳定土，36厘米厚水泥粉煤灰稳定碎石，6厘米厚粗粒式沥青混凝土，5厘米厚中粒式沥青混凝土，4厘米厚细粒式沥青混凝土。0.6厘米厚乳化沥青下封层(不计厚度)

计划工期：360天

质量目标：合格

工程投资：1700万元

## 二、监理组织机构和设施投入

本工程成立由xxx任总监理工程师，由xxx任总监理工程师代表□xxx任专业监理工程师□xxx任监理员的组织机构，总监受公司委托和业主授权全面负责本工程的监理工作，总监代表、专业监理工程师和监理员行使各自的职责。

根据本工程特点，为了便于更好地完成监理工作，特自备全站仪、水准仪各一台，电脑一套，打印机一台及其他检测工具等，从开展监理工作中已证实可以满足需要。

### 三、合同和信息管理

监理项目部在合同和信息管理方面主要注重以下几方面工作：首先，进行与项目有关的各类合同的跟踪管理，包括对合同各方执行情况进行检查；负责项目实施过程中各类信息的收集、分类存档和整理。其次，随时向业主提供工程投资、质量、进度、安全及合同等方面的信息情况，并每月提供月报和报告；建立工地例会会议制度，整理各类会议纪录；督促承包商及时整理工程技术资料档案等，这些工作的开展为工程的顺利进行起到了积极作用。

### 四、施工概况及对承包商的评价意见

施工方对工程质量较为重视，各工序完工自检后能按照规范要求组织相关单位验收合格后再进入下道工序施工；建立了完备的质量保障体系和质检制度，对构配件及应送检项目材料积极配合我监理单位相关人员进行抽样送检，所送检材料检验合格，能用于本工程；内业资料及时跟进，对监理工程师指出的问题能及时采取措施进行整改，有力地保障了工程质量。

### 五、工程质量控制及评价意见

#### （一）施工准备阶段的质量控制

首先，监理方认真熟悉了解合同文件、设计图纸及技术文件，对承包商提交的施工组织设计及施工计划、施工方案进行了审查，参加了设计交底、工地交桩以及图纸会审。

参加了对工程基准线、坐标网、控制桩和水准点的现场交底，并对水准点、控制点进行了复核。检查了开工条件，如承包商工、料、机落实、进场情况；水泥、钢筋、砂、石料及预制管构件、主要外购件的质量及有关复试资料，对部分供应厂家进行了实地考察，见证了复试试验，构配件质量满足设

计及规范要求，适用于本工程。

召开首次工地会议，明确了施工过程中业主、承包商、监理方三方各自的职责和监理工作管理办法。编制了详细的《监理规划》、《监理细则》，为我们开展监理工作打下了基础。

## （二）施工阶段质量控制

在施工中要求承包商建立起完善的质量检测体系，必须在自检合格的基础上通知相关主体单位验收，经监理签认后，方能进入下道工序施工。

督促施工单位做好施工水准点、控制点、基准线的测量、复核管道中心定位、复核工作，并检查其有关记录，在施工单位上报复测资料的基础上，对临时水准点等进行了复核，其结果均在误差范围内。同时，多次抽检了管道中线的控制点、中心桩、检查井位置，确保其准确性。

在沟槽开挖工序中，检查了承包商沟槽开挖坡度、安全，沟槽排水、支撑措施是否落实，重点控制沟槽不得受水浸泡，防止槽底土体扰动和超挖。

会同业主、地勘、质检、施工等五方主体对沟槽进行验收，验收过程各数据我方均做详细记录，在抽检垫层、平基的厚度及高程无误后，才允许施工单位进入管道安装工序的施工工作。

管道安装工作重点检查管底坡度是否倒流水，管道中心线位置是否符合设计要求，并对管内底高程进行检测，同时，随机抽取了以上各道工序的混凝土质量，见证了试块试压，全部达到设计要求。

通过巡视的手段，对全线检查井砌筑质量进行检查，发现有通缝、灰浆不饱满，抹面有空鼓、裂缝等现象的，均要求施

工单位返工，质量达到相关规范要求。承包商充分意识到回填质量的重要性，本次工程的回填土施工单位均自觉分层夯实，我监理方见证了回填土压实度试验，回填过程中现场监理全程旁站，严把质量关，回填土压实度达到了设计及规范要求。

### （三）资金投资控制

根据工程实际情况，对工程中采用的原材及构配件进行多方价格对比考察，要求施工单位使用质量达标，价格低廉的产品。

根据设计文件结合现场实际情况，对沟槽开挖、施工便道的各类数据按实际情况签证，并做好相应资料的存档工作。

### （四）竣工验收阶段质量控制

根据设计及相关规范要求，在施工单位自检合格的基础上，会同相关单位对所有井段分段做闭水试验，试验结果渗水量均在允许范围内，符合设计及规范要求。

## 六、施工阶段的工程进度控制

进度控制的总任务就是在满足工程建设总进度计划要求的基础上，编制或审核施工进度计划，并对其执行情况加以动态控制，跟踪检查施工项目按期竣工并交付使用。我方工作重点是审核承包商提交的施工进度计划。要求施工总进度计划应确定分期分批完成的项目组成，各工程项目的开工、竣工顺序及时间安排，全场性准备工作，特别是首批准备工作的内容与进度安排等。随时了解进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助承包商给予解决，特别是承包商无力解决的内外关系协调问题。及时检查承包商报送的施工进度计划报表和分析资料，同时进行现场实地考察，核实所报送的已完项目的时间及工程量，在对工程实际进度资料进行整理的基础

上，我方将其与计划进度对比，以判定实际进度是否出现偏差。如果出现偏差，我方进一步分析此偏差对进度控制目标的影响程度及产生的原因，以便研究对策，提出纠偏措施，对承包商申请的已完工程分项工程量进行核实，在监理工程师通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。

## 七、施工阶段工程投资控制

本工程投资控制的原理是把计划投资额作为投资控制的目标值，在工程施工过程中定期进行投资实际值与目标值比较，通过比较发现并找出实际支出额与投资控制目标值的偏差，然后分析产生偏差的原因，并采取有效措施加以控制，以保证投资控制目标的实现。首先，我方熟悉图纸、设计要求、标底标书，分析合同价构成因素，明确工程费用最易突破的部分和环节，从而明确投资控制的重点。并审查承包商提交的工程预算，定期、不定期进行工程费用超支分析，并提出控制工程费用突破的方案和措施。认真、慎重对待工程变更、设计修改，严格经费签证，及时对完工工程量进行计量，及时签证支付进度款。

## 八、安全、文明施工控制

安全、文明施工是保证工程能否顺利地在规定时间内按时、保质完成的重要条件。我方对此紧抓不懈，督促承包商在施工中认真贯彻“安全第一，预防为主”和坚持“管生产必须管安全”的原则。我方督促参加施工的人员必须接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，并要求定期进行安全技术考核，对特殊工种操作人员，我方检查其特殊工种合格证后，才能上岗作业。

操作人员上岗前，要求必须按照规定穿戴防护用品，督促施工负责人和安全检查员随时检查劳动防护用品的穿戴情况，并组织人员定期检查和验收施工所用的各种机具设备、劳动保护用品和电器设备等，保证其处于完好状态。

## 九、体会、经验、建议

1、业主的支持是保证工程顺利完成的基础：在整个施工过程中业主领导对监理方在各方面都给予了大力的支持和协助，积极支持监理方的各项管理措施和监理手段，为工程的顺利完成提供了保证。

2、协调、沟通的重要性：在项目实施过程中，有很多的沟通协调工作要做，一个成功的监理项目部既要严格监理工程，也要同承包商建立良好的监理和被监理的合作关系，站在不同的角度为了一个共同目的，做好各自工作，只有这样才能出色地控制好质量、进度、投资等各项指标。

3、监理项目部自身建设：监理工作需要丰富的现场管理经验和扎实的理论水平，综合素质要求很高，要做一个优秀的监理工作者，只有取彼之长，补己之短，在工作中不断提高自身素质，更好地把监理工作做好。

## 监理员工作总结篇二

xx市xx县古城中学灾后重建工程经各参建单位的共同努力，顺利完工。在此，我代表xx正菱建设监理咨询有限公司古城监理项目部，将本工程监理工作情况，总结如下：

xx市xx县古城中学灾后重建工程，由四川第七建筑集团有限公司承包施工。该工程位于原古城中学校区内，为框架结构，其中：教学楼为四层，学生公寓楼为四层，学生食堂为一层，各建筑物屋面均为陶瓷瓦坡屋面，总建筑面积13717□57m2□总造价为4000万元。

我司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师雷雨，土建监理工程师刘兵、何颖强，水电监理工程师陈xx组成的项目监理机构于20xx年8月2日进场，对本工程进行监理。项目监理组严格执行监理程序，坚

持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

## 1、抓好事前控制，严把开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制订了具体的监理工作程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资质，现场质量管理、技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计进行了审查，并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线，包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核，进一步明确了监理目标和要求，为监理工作的顺利开展创造了条件。

## 2、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送市检测中心复检，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于工程上。本工程建筑材料合格证、质保单齐全，对钢材、水泥、石子、黄沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

## 3、严格工序检查，强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督，如现浇钢筋砼、梁、板、梯、屋面等。

施工中，我们对钢筋砼工程，特别是楼面工程的施工质量给

予了高度的重视和严格的控制，在整个施工过程中，我们把钢筋的绑扎制作质量，板的浇筑厚度、砼的配合比、坍落度和养护等方面作为重点来控制，以确保砼的施工质量。在墙体施工中，我们抓了以下关键：一是砖的湿水；二是砂浆的正确拌制；三是砌筑的质量，其中砂浆的饱满度、粘结度、垂直平整度及拉结筋的设置作为关键来监督。

在监理工作过程中，共发出监理工作联系单9份，监理工程师通知单33份，安全隐患整改通知单3份，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜每周召开工地例会，并根据工程实际情况召开专题工地例会12次。

#### 4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

(1) 本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一般性质量问题，施工单位通过自查、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

(2) 及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己的监理资料。

(3) 要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

#### 5、工程进度控制：

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。我监理组首先审查施工单位总进度计划，并报业主审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

#### 6、投资控制：



项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

## 7、安全生产及文明施工：

“安全第一，预防为主”，在监理过程中，项目监理组始终把安全监理作为工作重点，贯穿于监理工作的全过程。并参加了长沙县建设局组织召开的建设工程安全监理工作研讨\*。结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在的安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工过程中未发生安全事故。

通过建设单位、设计单位、承包单位、监理单位的共同努力，在政府相关部门的指导和监督下，该工程已基本按合同完成。工程技术资料已按要求整理，工程质量满足设计、规范及使用功能要求。预祝xx古城中学灾后重建工程顺利通过验收。

在此，对xx古城中学、成都大陆设计研究院□xx县质量监督站等参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心的感谢！

## 监理员工作总结篇三

本人于xx年7月份调离xx中心医院建筑智能化监理项目部，继续参与xx数字化城管项目建设的监理工作。

刚进项目组，按照基本监理流程，认真学习招标文件、投标文件。因合同到10月初才签，前期无合同。通过学习招标文件、投标文件，总结项目存在如下几大风险。

按照监理合同，“三区一园”区级指挥中心、“市监督指挥中心”的装修工程由我方监理，个人经验不足、存在管理要点不清晰、管理重点不明确等风险。

根据硬件集成平台标段投标时提供的技术方案，设备清单所附设备与其在方案体现的建设思想有冲突。虚拟化软件无处可用、关于服务器进存储规划明显不合理、接入交换机数量与入网职能单位误差较大、核心交换机及汇聚交换机的光模块数量与规划的组网需求误差较大、网络安全设备（网闸）配置数量与规划的的网络拓扑图实际数量有偏差（业务网、视频网、局域办公网、公安网的安全问题）、现配设备不能满足大屏显示子系统功能实现（双屏工作站全上大屏）等。

硬件平台标段、装饰装修工程标段为提篮子工程。个人行为 and 企业的运营方式，资金垫资薄弱、技术力量都有风险。后期的实施过程，风险充分暴露。硬件平台供货严重滞后，进场3个月未供货。因为资金问题，装饰装修工程停滞不前，局部节点工序延迟导致项目重要节点滞后。

四个标段涉及4个单位、实际分包为8个施工作业队伍。基础数据普查底图、室外探头的定点和取电、车载终端安装的具体车辆及分配情况、相关职能单位业务网链路接入等，涉及到项目建设团队内部、外部的沟通衔接工作，项目推进难度大。

软件开发方负责系统乃至整个项目的总集成，关于设备的联调、硬件平台集成方案深化、配置管理、培训工作，谁来做、做什么、怎么做不清晰。我前期在多次项目例会（详见会议纪要和监理周报）提出，后期在局部问题还是出现无人做的情况。

针对上述几个风险，我努力提高自己能力，向总监、公司汇报，要求解决人力配备。我同时在多次项目例会明确要清晰责任，做到事有人做、责任有人担。我同时积极配合建设指挥部现场沟通，外部沟通不畅及时反馈卡设方。内部沟通不到位、事情落实不到底的，以工作联系单的形式留底督促并同时报呈建设方领导批阅。项目进度及时总结，进度偏差风险及时汇报建设方，将项目推进不利的风险转移。

## 监理员工作总结篇四

20xx年即将结束，回首20xx年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难时的惆怅，时间过得飞快，不知不觉中，充满希望的xx年就要到来，现就本年度重要工作情况总结如下：

在这一年的时间里，我主要参与了xxx一期封关工程□xx市地下管线普查工作□xx突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。

工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。

工程资料方面，每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的

工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

## 监理员工作总结篇五

我项目监理部20xx年7月25日xx地产青山水恋工程项目正式开工，监理部工作在建设单位的大力支持下、在施工单位的积极配合下顺利开展，就本年度的监理工作情况作出书面总结如下：

### 一、监理合同履行情况

本监理部现场工作认真负责，认真按照有关工程建设法律法规、监理规范、监理委托合同及公司的要求开展监理业务工作，能够处理好建设单位与施工单位的关系以及设计单位

的关系，能够做好“四控、两管、一协调”工作。

为了更好地履行监理合同目标值，根据工程特点设置了项目监理组织机构：配置总监理工程师1人、总监理工程师代表1人、土建监理工程师2人、电气监理工程师1人、给排水监理工程师1人、安全监理工程师1人、资料员1人，于20xx年5月进场，对本工程开展监理工作。项目监理部严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理并完成本年度监理任务。编制了详细的工程监理规划及监理实施细则，建立了完善的监理规章制度，如岗位职责、内部监督管理制度、监理人员工作守则、监理程序等，使监理人员的岗位职责明确，工作积极，以高度的责任感和过硬的专业技能投入到监理工作中去，力争为建设单位提供高素质的服务。

## 二、本年度监理工作评价与分析：

本年度监理工作顺利开展，没有产生重大安全事故及质量事故，投资控制符合合同要求，进度控制在合同及计划范围内并完成预定目标，资料齐全，与建设单位、设计单位、施工单位及建设行政主管部门等建立良好合作关系使工程得以顺利进展。

### 1. 工程质量状况评价与控制

本年度没有出现工程质量事故，各分项工程质量能够达到合格标准，符合合同目标要求。为确保工程质量，总监理工程师确立了以预控为主、跟踪监控、监帮结合、强化验收的方法对工程质量进行控制，主要体现为：

严把预控关熟悉图纸、承包合同、技术规范、验收标准等，严格审核施工组织设计与专项施工方案，特别是质量保证体系、安全保障措施及人、材、机的配置是否满足工程施工的需求，并在施工过程中督促实施，认真按照施工组织设计和

方案施工，并实施全过程监督，在符合设计要求后才允许进入下一工序的施工，确保了施工安全及工程质量。如：为了确保砼冬季施工质量，在进入冬施以前要求施工单位编制并上报了冬季专项施工方案，及时将冬施材料进场并检查冬施实际效果。

## 2. 实施过程监督

严把进场原材料、半成品、成品质量关，确保合格材料用在工程中，材料进场时除严格审核合格证外，按规范规定的要求进行现场见证取样，并见证送检，对不符合规范要求材料禁止进场，对检验不合格的材料坚决退场，如：多次对不符合质量要求的商品砼作退场处理等，有效地保证了原材料品质；再如钢筋加工从下料长度、成型尺寸以及绑扎质量等实行过程监管，模板严格预检，从而确保了工程质量。

3. 健全旁站制度建立健全旁站制度，对关键部位及关键实施旁站监理，确保工序质量，施工过程中对各工序进行严格检查；如全程旁站砼浇筑过程，监督商砼的开盘鉴定、不同强度商砼对应的浇筑位置、施工单位的试块制作与留置，冬季施工中商砼测温以及浇筑完成后的封闭升温保温工作，从而确保施工达到设计及规范要求。

## 4. 监帮结合多手段运用

为了使工程质量及安全达到预期目标，各方建立良好合作关系使之各项工作顺利开展，除了按照正常的监理程序严格监理，监理部还以帮助的心态做好监理工作，如天气情况有变及时通知施工单位做好预防控制工作，并协助施工项目做好施工管理人员的思想工作。对下一步施工应该注意的质量及安全问题会在会议及日常工作中加以提醒，对施工单位不能确定或是模凌两可的事项积极提供技术及经验支持，通过这种工作方法，提高了工作效率达到“事半功倍”的效果。

## 5. 强化工程验收管理

严格实行工程施工的报验制度，对每一工序、分项分部工程完成后，要求施工单位自检合格后，申报监理工程师验收，监理工程师以验收规范对检验批、分项、分部工程进行验收，规范工程验收制度。严格检测、试验制度，原材料等经检测其质量均达到合格要求，如砼试件试压，试验结果均满足设计及验收规范的要求。

通过从点及面的细致验收，有效地保证了工程质量，以促使该项目完成后达到合同要求标准及规范要求。

## 水电监理个人工作总结

### 一、工程概况

本工程位于xxxx市古城区福慧路，建筑面积2446m<sup>2</sup>，三层框架结构。隔墙主要采用轻钢龙骨双层石膏板隔断，部分采用玻璃隔断，墙面为一般抹灰刷乳胶漆。主通道地面为地砖，房间地面为自流平基层铺贴pvc地板。卫生间墙地面为瓷砖，柜面及台面为人造石材，现场拼接。一楼大厅及部分办公室吊顶为矿棉板和石膏板，职场及会议室无吊顶，统一喷涂油漆。

### 二、监理人员配置

根据监理合同及监理规范结合工程实际施工情况，针对本项目要求，派驻现场驻地监理人员为邓凯。

### 三、监理合同履行情况

项目监理部按照委托监理合同、设计文件、国家现行有关施工规范、质量检验评定标准、相关的标准图集，结合项目监理规划和监理大纲的要求，有序地进行，履行了合同的义务

和责任。

1、监理工作时间□xx年9月8日开始至xx年12月3日竣工验收。

2、根据工程情况及监理范围，实行了一系列监理制度，如工地会议制度、主要设备、材料见证取样、送样复试及报验制度、旁站监理制度、隐蔽工程验收制度、分项、分部工程质量检查制度、工程资料审核制度等。

3、采用巡视监理与旁站监理相结合的手段，使工程施工处于受控状态。

4、主动做好事前控制工作(如审图、做好技术交底等)，强化事中控制(如地砖安装中的跟班检查等)，积极采取事后控制措施(如工程质量缺陷的修整检查等)，以保证工程施工质量和工程进度。

5、积极协助业主抓好施工进度，认真审阅施工进度计划，将实际施工进度及时与计划进度比较，督促提醒施工方抓紧施工进度。

6、仔细核实实际完成工程量，审核施工方工程款支付申请，控制工程造价。

7、对文明、安全施工进行检查、监督，协助施工方管理层对操作人员进行安全生产教育，提高他们的安全施工意识，做到安全文明施工。

#### 四、主要监理工作及成效

1、根据设计图纸、施工验收规范及标准图集、经监理审定的施工组织设计及施工方案，结合项目监理规划，利用巡视、旁站及平行检验等手段，实时监控施工质量。对各方阐述建设程序、设计依据、工序原理；使各方有关人员通过沟通，明



确各分项、分部施工(包括工序)质量、控制内容、检查要点及如何操作等，有效地保证了监理部的工作质量。

2、在主要分项、分部或主要工序施工前对施工方进行技术交底沟通，必要时直接现场口头指令到施工段一级。使施工方各级管理人员明确在该分项、分部和该主要工序施工中应注意的质量重点控制内容，以便及早采取措施进行预控。

3、仔细阅读施工图，领会设计意图，督促施工方申报对业主有利的施工变更，尽量将施工图中的错漏碰问题解决在施工之前。

4、对进场的机械设备检查其完好性，是否能安全运转，符合要求后及时办理设备的报验手续。当空压机、切割机等设备运行了一段时间后，及时提醒施工方对设备的零件进行检查、调换、上油等，以保证施工安全。

5、对进场的主要材料，审阅其质保资料，检查其外观质量，符合要求后按规定见证取样、平行检验复试，复试合格后予以报验，保证了合格材料用于工程上。

6、认真做好轴线、各结构层标高的复核工作，保证了装修项目放线的准确性。

7、仔细检查一楼大厅人造石柜面的制作安装质量，重点检查了拼接磨面消除分缝的施工。保证制作安装符合设计和施工规范要求。

8、旁站监理了一楼大厅干挂花岗岩石材施工，对边角柱等一些不易悬挂而使用膨胀螺栓定位的部位现场监督施工单位全程施工，以确保施工质量及安全。

9、巡视监理轻钢龙骨石膏板隔断墙施工。经常随机抽查及平行检验消音棉填充定位，轻钢龙骨间距，确保满足设计质量

要求。

10、装饰工程施工时及时检查抹灰种类，保证了砂浆品种符合设计要求。经常检查抹灰表面是否光洁、接槎是否平整，有无脱层、空鼓、爆灰、裂缝等质量缺陷。对外墙抹灰强调要分层赶平。提醒施工方注意管道后面墙面及管道穿过楼板的周围部位抹灰应到位。内墙施工质量检查其表面是否平整光滑、是否有起粉、起皮现象，使施工质量符合要求，使装饰的总体效果比较理想。

11、及时督促、审阅施工单位整理好施工技术资料，使施工资料的整理与工程进度同步，保证了分项、主体及竣工验收能及时进行。

12、水电监理情况：

(1)、首先对安装施工人员的资格进行审查，要求持证上岗。

(2)、对隐蔽工程，如楼层管线预埋，有关预留孔洞位置等，监理人员先审查施工单位提供的有关隐蔽工程资料，然后按图纸和规范要求到现场进行检查验收。

(3)、在安装过程中，随时在现场进行检查，发现问题及时指出并进行整改。接地装置是否符合设计和施工规范的规定，隐蔽的管线管弯是否符合要求，管道的坡度检查口，伸缩节是否按设计和规范的规定施工。

(4)、对安装完的分项分部工程，在施工单位自检后，监理人员按照工程的质量验收规范和评定标准进行复核。

(5)、各项隐蔽工程、有关各种测试、试验后监理人员及时办理签证。

五、存在的问题及处理情况

1、设计图纸存在与现场实际不符的情况，缺少现场设计代表，由现场监理工程师电话与设计沟通，进行修正。

2、由于本工程隔断多，新旧墙面接合部较多；在抹灰施工期间隔断墙与梁底交接部位出现了不同程度的墙面水平裂缝。后经技术处理，未发现裂缝现象。

## 六、结束语

本工程监理工作的实施，得到了业主单位的大力支持。在工程施工过程中，业主单位有关领导和常驻人员，多次协同监理人员做好质量、进度监控工作。有关人员经常巡视施工现场，对一些重点部位和关键工序提出了质量控制的积极建议和要求，对保证工程质量起了重要作用。在此特向你们表示衷心感谢！