

# 学校中层述职报告 企业中层管理干部述职报告(实用8篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢?下面是小编帮大家整理的最新报告范文,仅供参考,希望能够帮助到大家。

## 学校中层述职报告篇一

XXX

大家好!

回顾一年来的工作,我感慨颇多,在大家的大力支持和帮助下,我和车间干部、职工一道克服一个个困难,又迎来一份份喜悦。

过去的一年是我不断学习,锻炼和提高的一年,也是我车间整体服务水平获得极大提高的一年。现将一年来我的学习、工作情况向大家作一述职。

工作岗位的变动,工作责任的加大,使我深刻地认识到学习的重要性,因此使自己不断地加强思想政治学习,管理技能学习和电气业务知识的学习。

在学习新《党章》的过程中,一遍遍细读精读党章,记下一篇篇心得体会,找到自己思想工作上的差距,明确自己前进的方向;在社会主义荣辱观的学习中,与自己的实际相结合,不以善小而不为,不以恶小而为之,对照准则从细节处纠正自己存在的错误和不是通过学习使我深刻地认识到:做人先于做事,堂堂正正做人,才能仔仔细细地做好事。

作为基层的一线领导干部，管理知识和领导艺术的学习是我的必修课。俗话说：“一句话有百样说，一件事做法有百样。”我性格直，脾气急，一心想着如何干好工作，在语言表达上常常不考虑婉转含蓄，怎样更容易使人接受，给自己的工作造成很多障碍，为此我专门买一些有关管理知识的书籍，仔细研读、实践，虽然有些收效，但还是不太理想，渴望通过与大家不断的磨合和相处能够在今后的工作中逐步加以改善和提高，在有关业务知识的学习上，我紧紧围绕我厂技改后采用的新工艺、新技术的特点，认真分析领会设备控制原理，深入现场实践，掌握了解运行状况，熟悉设备故障处理措施，与职工共同学习，共同提高。同时注意查阅资料，学习一些新技术，新知识，以便更好地服务于生产，使我车间的整体工作获得更大的提高。

在工作中，我勤于思考，勤奋做事，圆满完成了厂下达各项任务。延续了安全生产的好形式，实现了安全生产xx天的历史成绩，故障比去年降低了xx%□材料，配件消耗较计划节约xx元，设备完好，班组建设优质服务等方面均获得很大提高，服务热线的开通，方便了其他部门对我车间工作的监督和帮助，为创建我车间的服务品牌奠定了坚实的基础。

我车间检修维护工作点多、面广、技术含量高，工作强度大，针对这些特点，我将设备工作放在首位，在原有点巡检基础上，进一步制定了各班组巡检包机制度，确保各班组对所辖设备的巡检真正做到“定人员，定周期，定内容，定考核”，发生巡检质量问题，明确责任，严格考核，必要时加大考核力度，切实提高巡检质量，一定要主动地尽可能避免事故发生，而不应该总是被动的去处理问题。

为了树立车间的良好形象，为了更快，更好地解决处理问题，我们特意开创了电气服务热线，随着这项工作的不断深入和逐步精细化，相信其必将会对我车间整体服务水平的提高起到重要的作用。

“要求别人做到的自己首先做到，要求别人不做的自己首先不做。”这是我思想行为的一条准则，也时刻警示着自己该作什么不该做什么。要求职工严格遵守劳动纪律，我首先要起到模范带头作用；要求职工工作认真仔细，有责任感，我首先做到工作有计划，有检查，有考核，有改进，程序严谨，善始善终；要求职工工作不怕苦、脏、累，任劳任怨，积极进取，我首先在工作中遇到难、险的问题时，冲得上，拿的下，让职工信服。

总结过去的一年，有收获，也有不足，我将会在今后的学习和工作中不断地总结经验，克服自己性格直，脾气急的缺点，进一步提高自己的管理机能和业务知识水平。

借此机会，感谢大家一年来对我工作的支持和帮助，渴望大家在今后的工作中能一如既往地给予我支持和帮助。

谢谢大家！

## 学校中层述职报告篇二

尊敬的领导、各位教师：

大家午时好！

一年来，我深受学校领导的关怀和老师们的热心帮助和理解，使得分管工作得以有序开展。根据学校工作的安排，一年来我主要负责办公室、工会还有两个毕业班的教学工作。现在分别将三个方面的工作情况向大家做个简单的汇报，如有不当、不实、不足之处，敬请领导、同事们批评指正，我将本着有则改之，无则加勉，虚心诚恳接受。

### 一、办公室工作：摆正位置、做好服务工作

学校办公室紧紧围绕学校中心和重点工作，加强作风建设，

加强组织协调，加强内部职能和规范公文处理等，一年来，在校行政的指导下，在\_\_副主任的大力支持下，办公室总体工作状态良好，工作水平有了提高，为保障学校工作正常运转发挥了应有的作用。

作为办公室主任，最重要的是要摆正自己的位置，清楚自己应履行的职责和应尽的责任。因此我时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好参谋、协调、联络、督办和服务工作。在工作中，尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情，发现问题及时纠正。

一年来，承担着学校人事管理、职称管理、工资管理、会务工作、接待工作和各种报表资料的汇总统计与上报，是学校信息传递、落实政策、上下内外沟通的窗口。办公室工作点多事杂，头绪多，临时性工作多，工作的不确定因素多，时效性强等特点，无法量化，难以准确恒量。这两年来，随着人事制度改革、工资改革、岗位设置、岗位聘任、职称评定方式改革、绩效考核、教师轮岗交流这些与教师们的切身利益息息相关的制度的改革接二连三地到来，急大家所急，想大家所想，积极发挥协调、联络、督导的重要职能，除做好常规工作外，在时间紧、人员少的情况下，团结协作、坚守岗位，许多时候无偿加班，从不计较个人得失，以认真负责的态度、高质量地完成各项工作。

做好学校接待工作，可以使学校改善外部环境，扩大对外影响，树立良好的形象。对外，面对教育局各处室，人社局编制办、工资退管处、人事仲裁处等相关部门;对内，面对领导、老师、学生和家長，一言一行，关乎学校形象。为此，力求做到诚恳、热情、细致、周到。对待他人，时刻告诫自己：脸色和蔼一点，说话和气一点，谈吐文雅一点，办事热情一点。无论是家長学生办事开证明还是上级部门领导、兄弟学校领导来校检查工作，事无巨细，认真做好接待工作和安排接待方案。

## 二、工会工作：坚持以人为本，凝聚人心工程

一年来，我校工会工作在学校领导下，按照教育局和学校总的工作要求，围绕学校第三轮发展目标，坚持以人为本的工作理念，认真履行工会职能，积极发展工会组织的桥梁纽带作用，进一步加强工会建设，努力为教职工服务，开展有益的教师活动，提高教职工的凝聚力，为构建和谐校园做出一定的贡献。

20\_\_年工会工作已在上学期结束时工会主席民主测评时汇报过了，我在这里侧重20\_\_年1月份到现在工会开展的主要活动及取得的成果作一简要汇报：

### (一)、重视教职工队伍建设，提高教工师德修养

1、本学期围绕教育局文件精神，开展用身边的爱生故事感染身边人，2月15日，在同济中学的报告厅，新学期师德讲堂第一课，全体教工一起观看片段。虽然老师们没有亲临颁奖盛典的现场，却同样被他们对教育事业的深情和奉献深深打动，热泪盈眶。随后，年轻\_\_老师走上讲堂向大家讲述了寒假里走访慰问贫困学生的点滴感受。讲堂课后，老师们纷纷写下了心中的体会和领悟的真谛。一学期来，学校工会还开展了爱生故事征集评比活动，共收到爱生故事32篇；工会还开展了青年教师师德演讲比赛，比赛分预赛和决赛两场，参赛教师紧紧围绕“师德”这一主题，结合自身的工作实际，从不同的角度，围绕身边的人、身边的事，用质朴的语言、真挚的情感，以饱满的热情阐述了对师德的理解和感悟。其中有教育教学的个案分享，有班主任工作的点点滴滴，有在大型活动中师生互动的精彩展示，也有教育失败的客观反思……虽然经历不同，但每一位都是在用心诠释着教育事业的真谛——用爱播种希望、放飞理想。演讲教师的真情感染着场下的听众，同为人师，感同身受，同济人在彼此的述说和聆听之间，感受着为人师的骄傲和自豪，更坚定了对教育事业的热爱与信念！

## (二)加强民主管理，提升民主意识

1、继续做好校务公开工作，进一步健全制度，规范运作。校务公开内容包括：学校收费公开、工程建设项目公开、对教职工奖惩公开、职称评审公开、有关学校发展的重大决策、2021年绩效工资个人总数清单、学校各级各类评先评优等与教职工密切相关的重要事情通过校务公开渠道公开。学校公开渠道主要有：校园网公告栏、校园橱窗、校qq群、校信通等方式。

2、充分履行教代会职责。本学期工会召开了\_届\_次教代会，大会认真听取了\_\_副校长《\_\_主动发展规划》，大会同时讨论审核通过了《\_\_中高级职称考核聘任方案(讨论稿)》和《\_\_(讨论稿)》。整个会议体现了学校工作公开透明的原则，体现了民主管理、民主监督、民主参与的精神，对推动学校各项事业健康协调发展具有重大的指导意义。

## (三)认真做好“退管服务工程”

今年三月份顺利举行同济中学退教协会换届改选大会，选举产生了以\_\_同志为会长、\_\_同志、\_\_同志为理事的新一届理事会，在新一届退管理事会的领导下，学校退管工作搞得风生水起。

## (四)其他工作及成果

1、由我撰稿的《信息化的教代会》获评“第\_届\_\_市教育系统工会工作创新成果一等奖”（局属中小学的一个）。

2、\_\_老师获评\_\_市教育系统“巾帼建功”标兵。

3、组织教工参加艺术作品展。

## (五)常规工作

- 1、开展“168”爱生结对活动。
- 2、“六·一”亲子活动。
- 3、组织好教工暑期休养活动。

### 三、教育教学工作

诚惶诚恐又一届，累并快乐着！

又到凤凰花开时，又是一届初三毕业时。服从学校工作安排，今年又接手了两个毕业班，这已经是我教学生涯中送走的第\_\_届毕业生了。工作\_\_年，\_\_年毕业班，累并快乐着！这一年，感谢领导对我工作的认可，感谢两位班主任对我工作的支持，也感谢备课组两位老师对我工作的支持和理解，更感谢学生对我的包容和欣赏。“年年月月花相似，岁岁年年人不同”，相似的教材，不同的学生，遵循教育规律，本着尊重学生，减负增效的原则，力争做到学生心目中的“给力教师”！

### 四、工作中的不足与改进措施

- 1、因工作多而杂，有时不免发上一两句牢骚，所以，任何时候都要以积极的态度乐观面对工作。
- 2、因工作繁多，有时会顾此失彼或主次不分。所以以后再繁忙也要注意工作的头绪，把握轻重缓急，使工作有条不紊地进行。

回首经历的岁月，那些艰难繁琐已云淡风轻，深感自己德不够高，学犹不深，能尚不强。常恐辜负大家的期望。盘旋在记忆深处的是探索教育教学工作的乐趣，是与领导、同事友好相处的美好回忆，是内心深处对领导、同事的深深感激之情。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_\_

2021年\_月\_日

## 学校中层述职报告篇三

尊敬的领导、各位老师：

大家下午好！

我始终认为，作为一名教育教学工作的中层管理者，始终应该和师生一道为了咱们学校的教育教学工作一起前行。

我在岗位多年，充分认识到学习是充实自我的最有效手段，是提升管理水平的基本前提。基于这一认识，学习也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来，针对学校状况，提出“德润人心，文化天下”的办学理念，提升了学校的文化品位。自知知识欠缺的我，更加勤奋学习，潜心研读名家专著，多渠道拓宽学习途径成了我每日的必修课，争取更好地为师生服务。我的专业学习资料主要来源于《中国教育报》《小学语文教学》《江苏教育》《人民教育》等报刊杂志，通过学习这些报刊杂志，在一定程度上开阔了我的视野、转变了我的观念、提高了我的工作能力。

《反思型教师成长的行动研究》是我校“xxx”期间申报的市实验课题，在引领老师们深入开展课题研究，积极实践的过程中，我也不断学习、总结和反思，所撰写的《反思型教师成长的行动研究》课题实验报告荣获矿区首届课题实验成果一等奖。本学期在张校长的引领下，我校“博雅”教育博客圈的建立更为我和老师们搭建了一个共同学习交流的平台，



在“华彩乐章”中，我悉心耕耘，潜心总结我工作的成败得失，认真反思我的功过是非，给老师们推荐优秀的教育思想，和老师们共同交流对教育的理解，读书、生活的感悟。“博雅”对广大教师不仅是引领，更是沟通和互动，通过这样的学习、这样的总结、这样的反思、这样的交流，使我对教师、对教育、对学生、对管理都有了很多新的思考，新的领悟，眼界开阔了，心胸宽广了，思路活跃了，人也就在这样的学习、思考和反思中进入了一种新的工作和生活状态，进入了一种全新的境界。

我个人的名字和我的博客名字中都带有“华”字，我也坚信“腹有诗书气自华”，学习和修炼将成为我永远的追求。

在不断的工作实践中，我越来越感觉到，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，因此，力求身体力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和宗旨。

天道酬勤，凭着我执着的一日一日，凭着许多老师对我工作的支持，凭着 we 有一支优秀的合作团队，我的工作得到了领导和同事的肯定，许多青年教师在各级比赛中频频获奖，成为省市区“骨干教师”“教学能手”；我们的教研专题活动“学生生动读经典、教师博客尽芳菲”也在我们细心准备、精雕细琢下在矿区、在xx市夺得桂冠，被评为“xx市十佳优秀专题活动”。（我们获得了一等奖的第一名）

我深深知道我的工作平凡的，但却是充实的；我的力量是渺小的，但是团队的力量是巨大的，因此，我心中常常怀着满满的感谢，带着沉沉的嘱托。“甘为绿叶，化为春泥”，或许是我对奉献的最好诠释和注解。

从事教务工作xx年，尽管取得了一些成绩，但是静静地反思走过的路，我觉得有许多遗憾尚留心底，借今天这个机会，和老师们交流，理解万岁，希望得到大家充分的理解。

首先：由于本学期的工作千头万绪，有时候需要快速运转保证教学工作的正常运行，所以没有更多的时间和老师们一一解释，有的工作也确实不方便解释，所以难免会造成一些误解，大家、包括我有时也会产生一些情绪上的波动，但是很感谢大家对我一如既往的理解和支持，感谢支部及时组织我们学习关于心理问题及健康的点点滴滴。我也希望能有机会和大家进行更多的沟通和交流，我们都应该相信：心底无私天地宽。其次：由于近一段时间语文教研员下去代课，教导处一直人手紧张、缺兵少将、而且管理面广、事务繁多，我常常是身兼几职，所以深入年级、课堂和教研组的频率不高，尽管每天来了都要去年级看看，但关注教学程度肯定不足，好在我们有一支优秀的基层管理队伍，有一批敬业爱生的好老师，是你们支撑着我们学校的教育教学工作。故此，我所有的苦衷、所有的烦恼、所有的劳累都化作了无尽的感谢！今后我也将在这方面力行改进，在深入教学一线过程中挖掘教学管理中存在的问题和管理资源，充分体验教师工作的艰辛和不易。

## 学校中层述职报告篇四

xxx□

大家好！

在xx年度中，本人担任机制公司钢结构分公司生产技术副经理，现对本年度各项工作进行总结，以更好促进今后工作。

在政治上，坚持党的领导，严格遵守党的纪律，能够严于律己，遵守法律法规，并注重职业道德、个人品质的提高及学习中国传统文化，树立正确人生观、价值观。

### 1、生产管理

本人主要负责钢结构分公司生产、技术工艺及质量管理工作，

本年度分公司较好完成了各项生产任务及生产指标，先后承担并完成新1、2号高炉钢冷却壁制作□6m焦炉炉柱生产□xx吨大转炉技改、热轧二期工程、冷轧厂房建设及集团技改x吨h型钢制作等任务，并取得良好成绩，1~3季度产量较去年同期有大幅提高，并创造xx吨月产量记录。

1.1生产计划上，制定产前准备流程，从人、机、料、法、环等方面提前实施生产准备工作，预见性的发现问题、解决问题，有效提升正式生产过程的效率及质量。

1.3过程控制中，实行全员参与，调整派工、进度检查机制，按看板管理模式，将作业计划与工序进度、物料信息、质量信息及待处理事项等由班组记录、公布并反馈，改变过去由调度员逐点统计、检查，效率低，班组被动受检、参与度低且积极性不高的局限，基本实现动态管理，使信息沟通顺畅、响应速度快，处理问题及时率提高。

1.4策划调整生产现场工艺布局，各工序、设备按u型布局设置，实施流水作业，测算各工序环节生产节拍，实行定额管理。

## 2、技术质量管理

2.1在分公司技术管理工作中实行项目攻关，利用机制公司钢结构学组为平台，充分调动各级技术人员、生产骨干才智，完善集体攻关，复杂工艺编制机制，成功解决各项技改工程中的现场技术问题，本年度完成钢冷却壁焊接工艺攻关、异形件数控切割工艺、广西铝业大型吊车梁焊接工艺攻关，船板认证焊接试验□1fc6系列电机座制作等技术攻关项目。

2.3承担出口产品1fc6系列电机座的试制工作，组织项目组同志克服无制作经验、试制周期短等困难，分析图纸、编制工艺，设计工装，规划工艺布局，组织生产，试制成功，形成批量生产能力，每月为公司创造产值xx万元。

2.4整合自检、终检流程，将自检、专检、终检作为生产工序，纳入日常生产管理，按生产进度组织、调度，消除质检与实际生产脱节；细化质量指标的分解，将一次合格率作为主要控制指标，完善数据统计分析，有针对性的制定解决方案，通过固化作业标准，形成质量控制的长效机制。

### 3、绩效管理

3.1完善分配制度，将产量、计划完成率、质量及成本作为工资考核主要组成部分，班组内部实行计件考核，班组长工资构成为：本班组产量工资占xx%□xx%按其他班组平均产量工资计算，促使班长做好本班生产工作的同时，在生产工作中兼顾与相关上下道工序班组间的协作，形成关联利益关系，共同完成任务。

3.2建立辅助管理人员工作评价机制，使各级管理、辅助人员围绕协助、指导班组完成生产任务，服务一线开展工作，其工作成果与分公司经营指标挂钩，接受班组的季度评价。

3.3推行管理人员复合化，将生产调度、现场技术员、工艺员职责进行整合，统一合并为现场生产技术管理员，通过岗位竞聘择优录用，提升管理人员业务能力，促进分公司管理水平及办公效率。

1、在专业业务上积极钻研，主要学习企业管理、焊接工艺、数控加工、计算机软件设计及振动时效处理方面知识。并能应用于实际工作中。

2、参加了集团青年干部培训班的学习，期间较系统的学习了企业科学决策、创新理论、企业文化建设及相关法律知识，使我对如何做好基层领导工作及在继续解放思想，以创新思维，系统的理念科学决策，科学管理企业等方面有了更深的认识，提高管理水平。

成为集团后备班干部的一年以来，我所做的工作，无论成功、失败，作为经验积累都是收获，在今后工作中针对存在问题加以改进，提高自身业务水平，促进公司管理工作，为集团做出更大贡献。

## 学校中层述职报告篇五

尊敬的领导、各位教师：

大家午时好！

按照岗位分工负责在这一学年里，我主要负责了以下几项工作：学校德育工作、少先队工作、关工委工作、人事工作以及六年级的英语课，工作内容虽然繁多，但我依然是很有条理地完成了学校交给我的各项工作。在岗位上认真履行岗位职责，较好地完成了上级下达的各项工作任务。现就本人一年来的工作情况述职如下：

### 一、身正为范，担当重任

承蒙学校领导的信任，让我在担任教学任务的同时，承担一些学校的行政事务。工作中坚持服从大局，执行领导决定，主动配合学校领导，认真做好分管工作。随着教育的深层发展，学校管理的法制化，规范化，科学化的进程不断加快，学校事务也繁琐纷杂。为了完成上级交代的任务，搞好校务工作。本着上对领导负责，下对全校师生负责的精神。我们抢时间，团结协作，创造条件开展工作。同时还要抓自己承担的教学工作，其工作的繁重，辛苦可想而知。我首先要求自己做到正确定位，明确职责，定好方位，密切配合学校开展学校工作，并适时提出合理化建议。其次，从大局出发，坚持原则，牢固树立两种意识，努力做好校长的助手。

1、重视合作意识。作为一名管理领导，必须做到“上情下达”，“下情上晓”，起桥梁沟通作用。2、突出服务意识。

教学是服务，管理更是服务。少先队的工作是琐碎而繁杂的。因此，在平时工作中，我要求自己做到，对待同志态度谦和，和教师建立起平等的合作关系，不勾心斗角，注重团结，容人容言，荣辱不惊，提高心理承受能力。

## 二、踏实做事，尽职尽责，努力工作

### 1、日常工作

我尽其所能做好学校的分管工作：对于分管工作我做到有计划，有方案，有内容，有步骤地实施。按时参加上级的会议，认真正确地领会会议精神，及时落实完成。有时要做的事情多，时间紧，条件也不足，我就和其他管理领导协作，创造条件完成。

### 2、个人教学工作

间，但我抓紧课外时间弥补，做到圆满完成教学任务。

## 三、不足与反思

1. 缺乏创新意识，在很多事情的处理上缺乏开拓精神。
2. 关心教师的的生活和学习等方面还不够具体细致。
3. 由于事务繁杂，在个别情况下处理问题可能犯急躁主义。
4. 学习不够，水平有待提高。

回顾一学期的工作，如果说做了一些工作，这主要与赵校长的支持和帮助分不开，与刘主任对我工作的配合分不开；与全体教师的团结协作分不开。“知不足而奋进，行不止塑品德”，本人将以此述职为契机，虚心接受领导和同事们的批评和帮助，努力学习，勤奋工作，为学校的发展建设增添一份微薄之力。我将努力工作，及时查找工作中的不足之处。

在思想上，在工作上，与领导保持一致，提高思想认识，提高业务能力。以更加务实的工作作风做好各项工作。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_\_\_

\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

## 学校中层述职报告篇六

尊敬的领导、各位教师：

大家午时好！

一年来，我深受学校领导的关怀和老师们的热心帮助和理解，使得分管工作得以有序开展。根据学校工作的安排，一年来我主要负责办公室、工会还有两个毕业班的教学工作。现在分别将三个方面的工作情况向大家做个简单的汇报，如有不当、不实、不足之处，敬请领导、同事们批评指正，我将本着有则改之，无则加勉，虚心诚恳接受。

### 一、办公室工作：摆正位置、做好服务工作

学校办公室紧紧围绕学校中心和重点工作，加强作风建设，加强组织协调，加强内部职能和规范公文处理等，一年来，在校行政的指导下，在\_\_\_\_副主任的大力支持下，办公室总体工作状态良好，工作水平有了提高，为保障学校工作正常运转发挥了应有的作用。

作为办公室主任，最重要的是要摆正自己的位置，清楚自己

应履行的职责和应尽的责任。因此我时刻提醒自己必须有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好参谋、协调、联络、督办和服务工作。在工作中，尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情，发现问题及时纠正。

一年来，承担着学校人事管理、职称管理、工资管理、会务工作、接待工作和各种报表资料的汇总统计与上报，是学校信息传递、落实政策、上下内外沟通的窗口。办公室工作点多事杂，头绪多，临时性工作多，工作的不确定因素多，时效性强等特点，无法量化，难以准确恒量。这两年来，随着人事制度改革、工资改革、岗位设置、岗位聘任、职称评定方式改革、绩效考核、教师轮岗交流这些与教师们的切身利益息息相关的制度的改革接二连三地到来，急大家所急，想大家所想，积极发挥协调、联络、督导的重要职能，除做好常规工作外，在时间紧、人员少的情况下，团结协作、坚守岗位，许多时候无偿加班，从不计较个人得失，以认真负责的态度、高质量地完成各项工作。

做好学校接待工作，可以使学校改善外部环境，扩大对外影响，树立良好的形象。对外，面对教育局各处室，人社局编制办、工资退管处、人事仲裁处等相关部门；对内，面对领导、老师、学生和家長，一言一行，关乎学校形象。为此，力求做到诚恳、热情、细致、周到。对待他人，时刻告诫自己：脸色和蔼一点，说话和气一点，谈吐文雅一点，办事热情一点。无论是家長学生办事开证明还是上级部门领导、兄弟学校领导来校检查工作，事无巨细，认真做好接待工作和安排接待方案。

## 二、工会工作：坚持以人为本，凝聚人心工程

一年来，我校工会工作在学校领导下，按照教育局和学校总的工作要求，围绕学校第三轮发展目标，坚持以人为本的工作理念，认真履行工会职能，积极发展工会组织的桥梁纽带作用，进一步加强工会建设，努力为教职工服务，开展有益



的教师活动，提高教职工的凝聚力，为构建和谐校园做出一定的贡献。

\_\_\_\_\_年工会工作已在上学期结束时工会主席民主测评时汇报过了，我在这里侧重\_\_\_\_\_年1月份到现在工会开展的主要活动及取得的成果作一简要汇报：

### (一)、重视教职工队伍建设，提高教工师德修养

1、本学期围绕教育局文件精神，开展用身边的爱生故事感染身边人，2月15日，在同济中学的报告厅，新学期师德讲堂第一课，全体教工一起观看片段。虽然老师们没有亲临颁奖盛典的现场，却同样被他们对教育事业的深情和奉献深深打动，热泪盈眶。随后，年轻\_\_\_\_老师走上讲堂向大家讲述了寒假里走访慰问贫困学生的点滴感受。讲堂课后，老师们纷纷写下了心中的体会和领悟的真谛。一学期来，学校工会还开展了爱生故事征集评比活动，共收到爱生故事32篇；工会还开展了青年教师师德演讲比赛，比赛分预赛和决赛两场，参赛教师紧紧围绕“师德”这一主题，结合自身的工作实际，从不同的角度，围绕身边的人、身边的事，用质朴的语言、真挚的情感，以饱满的热情阐述了对师德的理解和感悟。其中有教育教学的个案分享，有班主任工作的点点滴滴，有在大型活动中师生互动的精彩展示，也有教育失败的客观反思……虽然经历不同，但每一位都是在用心诠释着教育事业的真谛——用爱播种希望、放飞理想。演讲教师的真情感染着场下的听众，同为人师，感同身受，同济人在彼此的述说和聆听之间，感受着为人师的骄傲和自豪，更坚定了对教育事业的热爱与信念！

### (二)加强民主管理，提升民主意识

1、继续做好校务公开工作，进一步健全制度，规范运作。校务公开内容包括：学校收费公开、工程建设项目公开、对教职工奖惩公开、职称评审公开、有关学校发展的重大决

策、\_\_\_\_年绩效工资个人总数清单、学校各级各类评先评优等与教职工密切相关的重要事情通过校务公开渠道公开。学校公开渠道主要有：校园网公告栏、校园橱窗、校qq群、校信通等方式。

2、充分履行教代会职责。本学期工会召开了\_\_届\_\_次教代会，大会认真听取了\_\_\_\_副校长《\_\_\_\_主动发展规划》，大会同时讨论审核通过了《\_\_\_\_中高级职称考核聘任方案(讨论稿)》和《\_\_\_\_(讨论稿)》。整个会议体现了学校工作公开透明的原则，体现了民主管理、民主监督、民主参与的精神，对推动学校各项事业健康协调发展具有重大的指导意义。

### (三)认真做好“退管服务工程”

今年三月份顺利举行同济中学退教协会换届改选大会，选举产生了以\_\_\_\_同志为会长、\_\_\_\_同志、\_\_\_\_同志为理事的新一届理事会，在新一届退管理事会的领导下，学校退管工作搞得风生水起。

### (四)其他工作及成果

1、由我撰稿的《信息化的教代会》获评“第\_\_届\_\_\_\_市教育系统工会工作创新成果一等奖”（局属中小学的一个）。

2、\_\_\_\_老师获评\_\_\_\_市教育系统“巾帼建功”标兵。

3、组织教工参加艺术作品展。

### (五)常规工作

1、开展“168”爱生结对活动。

2、“六·一”亲子活动。

3、组织好教工暑期休养活动。

### 三、教育教学工作

诚惶诚恐又一届，累并快乐着！

又到凤凰花开时，又是一届初三毕业时。服从学校工作安排，今年又接手了两个毕业班，这已经是我教学生涯中送走的第\_\_\_\_届毕业生了。工作\_\_\_\_年，\_\_\_\_年毕业班，累并快乐着！这一年，感谢领导对我工作的认可，感谢两位班主任对我工作的支持，也感谢备课组两位老师对我工作的支持和理解，更感谢学生对我的包容和欣赏。“年年月月花相似，岁岁年年人不同”，相似的教材，不同的学生，遵循教育规律，本着尊重学生，减负增效的原则，力争做到学生心目中的“给力教师”！

### 四、工作中的不足与改进措施

1、因工作多而杂，有时不免发上一两句牢骚，所以，任何时候都要以积极的态度乐观面对工作。

2、因工作繁多，有时会顾此失彼或主次不分。所以以后再繁忙也要注意工作的头绪，把握轻重缓急，使工作有条不紊地进行。

回首经历的岁月，那些艰难繁琐已云淡风轻，深感自己德不够高，学犹不深，能尚不强。常恐辜负大家的期望。盘旋在记忆深处的是探索教育教学工作的乐趣，是与领导、同事友好相处的美好回忆，是内心深处对领导、同事的深深感激之情。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_\_\_

\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

学校管理干部述职报告4

## 学校中层述职报告篇七

尊敬的领导、各位教师：

大家午时好！

一年来我本着对工作的热爱，恪尽职守，竭尽所能地做好该做的事。作为一名学校中层干部，尽力成为分管校长的好帮手，为教师起到桥梁纽带作用。工作做到尽早思考，尽早安排，细致实施。现把一学年来本人的岗位任职情况向大家作简单的汇报，请各位批评指正。

### 一、遵规守纪，不断加强自身建设

在工作中，我能按照领导干部的标准严格要求自己，带头遵守政治纪律、组织纪律、经济工作纪律。能认真学习法律，学习贯彻学习关于反腐朽的决定，做到警钟长鸣，筑牢反腐防线。严格要求自己，廉政意识强，工作中没有收受红包礼金、有价证券和贵重物品，没有做违法违纪的事情。

### 二、严格执行学校工作计划和本室工作计划

坚定不移地贯彻上级教育教研精神，充分发挥教研在教学中的先导作用，积极为我校教学质量的进步进言献策。立足我校实际初步确立了有我校特色的“校本”教研思想，教研格局因而也初步形成。

### 三、积极履行教育教学管理职责

和教导处密切合作，完成每月一次教学常规检查，对存在的问题进行及时反馈。及时听评青年教师的上课情况，每学期按照要求完成听课任务，了解我校教师的教学情况。组织并指导各教研组开展工作，落实了组长工作职责及具体工作内容并全程跟踪督促实施，保证了教研组工作的有效开展。深入推进了以集体备课为主题的“教研活动日”活动，组织并坚持教研组和备课组集体备课。注重了教研形式和质量，注重了实效，做到了活动事先有筹划，有准备，有书面安排表；活动中有考勤记录，有活动过程记载，有活动结果反馈等。每次活动每个老师都动手收集材料在会上交流，有学术性。确定了以“优化课堂，提高课效”为主题的课堂教学研究目标，积极稳妥地开展了汇报、交流课、优质课比赛以及各科教学观摩课活动，在一定程度上形成了一些教师深钻教材，改进教学，取长补短，互相学习的良好局面。

### 四、加强课题引领，明确科研方向

回归课堂、关注课堂是学校科研的基本原则，也是我努力尽职的指导思想。我校的课题研究主要立足于学校实际条件、以十二五课题为抓手，以解决实际问题、提高课效为目标，走个人创新与集体协作相结合的道路。

### 五、成立教师读书社团，引领教师读书活动

在领导的支持和老师们的积极参与下，我校成立了教师读书社团。以新课改、新课标学习材料和《\_\_》、《\_\_》《\_\_》及教科所推荐的书目为主，开展学《\_\_》用《\_\_》校本培训活动。每月一期教师读书简报记录了老师们的读书心得。其次，组织老师们定期观看教育专家及本校名师学习讲座、课堂录像等。

### 六、远程研修硕果累累

本年度远程研修，我校教师有六篇随笔感言或评论被省专家推荐，人均奖励分也在全市名列前茅，受到了师训办领导的好评。

七、本学期，在领导的支持和老师们的努力下，我校先后被评为“平度市校本示范校”、“\_\_市校本示范校”。

八、在各位数学素养课题组成员的共同努力下，我校的数学素养课题成功结题。数学老师的“数学素养精品教案”和学生的“数学素养特色作业”受到了\_\_市教研室领导的好评。

以上是我这一年所做的工作，在以后的工作中，我将进一步发扬优点，改正缺点。

此致

敬礼！

述职人：\_\_

2021年\_月\_日

## 学校中层述职报告篇八

尊敬的领导、各位教师：

大家午时好！

作为学校的一名中层管理人员，是连接学校上下级之间的一条纽带，如何在自我的岗位上做好工作，今日，利用这个“述职”的机会，我更愿意和大家做一次真诚的交流。以下我的工作汇报的主题是：坚信、坚持、无悔。

一、坚信——腹有诗书气自华

我始终认为，作为一名教育教学工作的中层管理者，始终应当和师生一道为了咱们学校的教育教学工作一齐前行。

我在岗位多年，充分认识到学习是充实自我的最有效手段，是提升管理水平的基本前提。基于这一认识，学习也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来，针对学校状况，提出“德润人心，文化天下”的办学理念，提升了学校的文化品位。自知知识欠缺的我，更加勤奋学习，潜心研读名家专著，多渠道拓宽学习途径成了我每日的必修课，争取更好地为师生服务。我的专业学习资料主要来源于《\_\_报》《\_\_教学》《\_\_教育》《\_\_教育》等报刊杂志，经过学习这些报刊杂志，在必须程度上开阔了我的视野、转变了我的观念、提高了我的工作本事。

《\_\_的行动研究》是我校“\_\_”期间申报的市实验课题，在引领教师们深入开展课题研究，进取实践的过程中，我也不断学习、总结和反思，所撰写的《\_\_的行动研究》课题实验报告荣获矿区首届课题实验成果一等奖。

本学期在张校长的引领下，我校“\_\_”教育博客圈的建立更为我和教师们搭建了一个共同学习交流的平台，在“华彩乐章”中，我悉心耕耘，潜心总结我工作的成败得失，认真反思我的功过是非，给教师们推荐优秀的教育思想，和教师们共同交流对教育的理解，读书、生活的感悟。“\_\_”对广大教师不仅仅是引领，更是沟通和互动，经过这样的学习、这样的总结、这样的反思、这样的交流，使我对教师、对教育、对学生、对管理都有了很多新的思考，新的领悟，眼界开阔了，心胸宽广了，思路活跃了，人也就在这样的学习、思考和反思中进入了一种新的工作和生活状态，进入了一种全新的境界。

我个人的名字和我的博客名字中都带有“\_\_”字，我也坚信“腹有诗书气自华”，学习和修炼将成为我永远的追求。

## 二、坚持——绝知此事要躬行

在不断的工作实践中，我越来越感觉到，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，所以，力求身体力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和宗旨。

从学期初教学工作计划的贯彻落实，到学期末教学工作的完善梳理，我力争做教学学校的好助手；从每一次常规检查到每个月“德能勤绩”的考核汇总，我携教研人员严谨细致、不敢有任何疏忽懈怠；从青年教师的“薪火相传、同伴互助”赛讲活动到“开放式教学”的研讨工作，我全力组织、全程跟踪；从教研组推课到发挥骨干教师雅红、高永忠教师的作用推动校本课程的课例研讨活动的组织，我进取为教师们搭建研讨的平台、引领阅读的走向，不敢说呕心沥血，也是煞费苦心。

每次活动，我都愿意为每位教师搭建成长的平台，进取争取让教师们走出去，拓宽视野，学习充电；包括体育组长、毕业班数学教师的更换接替、运动会的运筹帷幄、学校专题片的录制、六一文艺汇演、美展、四、六年级的复习管理，排兵布阵，点点滴滴无不渗透自我的心血汗水。

天道酬勤，凭着我执着的一日一日，凭着许多教师对我工作的支持，凭着我们有一支优秀的合作团队，我的工作得到了领导和同事的肯定，许多青年教师在各级比赛中频频获奖，成为省市“骨干教师”“教学能手”；我们的教研专题活动“学生生动读经典、教师博客尽芳菲”也在我们细心准备、精雕细琢下在矿区、在\_\_市夺得桂冠，被评为“\_\_市十佳优秀专题活动”。（我们获得了一等奖的第一名）

我深深明白我的工作平凡的，但却是充实的；我的力量是渺小的，可是团队的力量是巨大的，所以，我心中常常怀着满满的感激，带着沉沉的嘱托。“甘为绿叶，化为春泥”，或许是我对奉献的最好诠释和注解。



### 三、无悔——心底无私天地宽

从事教务工作\_\_年，尽管取得了一些成绩，可是静静地反思走过的路，我觉得有许多遗憾尚留心底，借今日这个机会，和教师们交流，理解万岁，期望得到大家充分的理解。

首先：由于本学期的工作千头万绪，有时候需要快速运转保证教学工作的正常运行，所以没有更多的时间和教师们一一解释，有的工作也确实不方便解释，所以难免会造成一些误解，大家、包括我有时也会产生一些情绪上的波动，可是很感激大家对我一如既往的理解和支持，感激支部及时组织我们学习关于心理问题及健康的点点滴滴。我也期望能有机会和大家进行更多的沟通和交流，我们都应当相信：心底无私天地宽。

其次：由于近一段时间语文教研员下去代课，教导处一向人手紧张、缺兵少将、并且管理面广、事务繁多，我常常是身兼几职，所以深入年级、课堂和教研组的频率不高，尽管每一天来了都要去年级看看，但关注教学程度肯定不足，好在我们有一支优秀的基层管理队伍，有一批敬业爱生的好教师，是你们支撑着我们学校的教育教学工作。故此，我所有的苦衷、所有的烦恼、所有的劳累都化作了无尽的感激！今后我也将在这方面力行改善，在深入教学一线过程中挖掘教学管理中存在的问题和管理资源，充分体验教师工作的艰辛和不易。

回顾本年度的工作和学习。就个人而言，尽了自我的主观努力，但对照一个好管理者的标准来说，还相差甚远。我愿在教师们的监督、关心、帮忙下，更好地发挥自我的一份力量，最终，感激教师们对我工作的支持，如果有不尽如人意的地方我会尽快赶上，因为我们是同行者；感激领导对我的信任、支持、理解和帮忙，没有您们的帮忙和支持，我会偏离方向；仅有领导、教师、我、我们永远在一齐，我们的事业才会无往而不胜。

如果说我们的事业是叶的事业，我愿做一片绿叶，即使化作尘埃，我也愿意让花开得更艳更红。“矢之教育图宏业，为花欣作落泥红”。对于未来，我想，我坚信，只要热爱生命，一切都在意料之中！

多谢大家！

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_

2021年\_月\_日

2021学校中层干部述职报告2