

建筑工程安全管理保证项目应包括 建筑工程中监理安全管理论文(通用6篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

建筑工程安全管理保证项目应包括篇一

建筑工程监理工作的主要内容包括建筑工程的设计阶段、施工阶段的监理工作以及竣工验收阶段。随着建筑行业的快速发展，建筑工程监管和施工技术创新的发展现状主要体现在以下的几个方面。

2.1 建筑工程监理人员的素质亟待提高

随着人们生活水平的快速提升，建筑工程监理体系逐渐变得完善起来，所以对建立人员的整体素质和业务能力的要求也在逐渐提升，总之建筑工程监理人员的整体素质直接影响着整个建筑行业的发展。

2.2 建筑工程监理逐渐向着工程项目管理转型

随着我国社会专业化的不断提升，建筑工程当中的分工变得越来越明确，我国的建筑市场逐渐趋于规范，因此建筑行业想要在我国市场当中占据主导地位，必须满足社会发展的实际需求，全面的参与到我国的建筑事业当中。

2.3 逐步完善管理建筑施工技术

随着科学技术的快速发展，在建筑行业当中逐渐占据主导地

位，而建筑行业的工程监理和建筑工程也是一样的。采用监理制度来对施工程序进行规范，促进施工技术的不断创新和优化，这样才能够进一步促进建筑工程的发展。

3 监理制度在建筑工程中存在的问题

3.1 监理人员的专业能力不足

由于建筑项目的施工需要监理人员进行监督，因此监理人员的实际工作能力会对建筑项目的监理工作产生直接的影响。虽然我国的建筑行业已经取得了不错的发展，但是我国的建筑监理工作仍然存在一定的问题。部分监理人员虽然从事建筑监理工作，但是他们的专业能力仍然较差，存在一定的问题，很难满足建筑监理工作的实际需求。所以，尽可能的提升我国建筑工程建立人员的自身素质以及专业能力逐渐成为了我国建筑行业需要解决的重要工作任务。

3.2 监理制度需要进一步完善

虽然我国的监理人员通过自己的不断努力，逐渐确定了我国的建筑工程监理制度，但是在实际的使用和实践过程中，现存的建筑工程监理制度虽然已经比较完善了，但是仍然存在一定的问题需要继续改进。现在，我国的建筑行业虽然取得了较大的进步和成果，但是建筑施工技术水平仍然相对落后，大部分的建筑施工人员仍然存在着能力低下、专业知识不足等问题，因此我国的建筑行业在发展的过程中比较艰难。所以，想要进一步促进我国建筑行业的发展，需要对我国的工程监理制度进行完善，促进施工技术的高速发展以及工程质量的进一步提升。

3.3 建筑项目施工技术亟待优化

近年来，虽然我国的建筑行业发展很快，但是相比于其它发达国家的建筑项目技术水平仍然处于劣势地位。在经济快速

发展的今天，想要进一步促进我国建筑行业的发展，赶超发达国家，需要将施工技术作为我国建筑行业的主要竞争力。想要促进建筑企业的进一步发展，建筑施工单位需要积极开展创新工作，不断实施技术改革措施，从而提高施工技术水平。为了实现上述的发展目标，建筑工程监理单位的管理和监督必不可少。

建筑工程安全管理保证项目应包括篇二

房屋建筑工程的质量不仅关系到项目投资能否成功，更为重要的是建成后的项目直接参与到人们的日常生产和生活中去，与国家及人民的生命财产安全密切相连。

因此，在工程管理的众多方面中，质量是房屋建筑工程项目的核心，没有质量的工程就无法创造出理想的经济价值。

建筑工程安全管理保证项目应包括篇三

成本管理的内容很广泛，贯穿于项目管理活动的全过程和每个方面，从项目中标签约开始到施工准备、现场施工、直至竣工验收，每个环节都离不开成本管理工作，就成本管理的完整工作过程来说，其内容一般包括：成本预测、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核等。

1. 工程项目成本管理的原则

建筑工程项目成本控制原则是企业成本管理的基础和核心，在对项目过程进行成本控制时，必须遵循以下基本原则。

一是成本最低化原则。建筑工程项目成本控制的根本目的，在于通过成本管理的各种手段，促进降低项目成本，以达到可能实施最低的目标成本的要求。二是全面成本控制原则。全面成本管理是全企业、全员和全过程的管理，亦称“三全”管理。各部门、各单位应防止成本控制人人有责，人人不管，应使施

工项目成本自始至终置于有效的控制之下。三是动态控制原则。建筑工程项目是一次性的,成本控制应强调项目的中间控制,即动态控制。四是目标管理原则。目标管理的既检查目标的执行结果,评价目标和修正目标,形成目标管理的计划、实施、检查、处理循环。

2. 工程项目费用的预测与分析

在建筑工程项目开工之前,确定建筑工程项目成本是施工科学管理过程中必不可少的阶段。开工之前必须作科学的分析论证,预测出完成建筑工程项目所需要的总成本额,以此作为进行计划成本控制与目标考核的依据。

一是工、料、费用预测。首先分析工程项目采用的人工费单价,根据工期及准备投入的人员数量分析该项工程合同价中人工费是否包住;其次是材料费,因占建安费比重极大,应作为重点予以准确把握;最后是机械使用费,投标施组中机械设备的型号,数量一般是采用定额中的施工方法套算出来的,与工地实际施工有一定差异,工作效率也有不同,因此要测算实际将要发生的机使费。二是施工方案引起费用变化的预测。工程项目中标后,必须结合施工现场的实际情况制定技术上先进可行和经济合理的实施性施工组织设计,结合项目所在地的经济、自然地理条件、施工工艺、设备选择、工期安排的实际情况,比较实施性施组所用的施工方法与标书编制时的不同,或与定额中施工方法的不同,以据实作出正确的预测。三是成本失控的风险预测。项目成本目标的风险分析,就是对在本项目中实施可能影响目标实现的因素进行事前分析,通常可以从以下几方面来进行分析:对工程项目技术特征的认识,如结构特征,地质特征等;对业主单位有关情况的分析,包括业主单位的信用、资金到位情况、组织协调能力等;对项目组织系统内部的分析,包括施组设计、资源配备、队伍素质等方面;对项目所在地的交通、能源、电力的分析;对气候的分析。

3. 预测出建筑工程项目所需总成本后，要对工程成本费用进行详细分析。

首先要做成本费用分析：汇总成本分析表，从费用构成角度看整个项目预算收入和实际成本各项费用金额差异；关注亏损费用项，重点关注大额成本项目，逐一排查盈亏原因；对于大额亏损项做量价分析，比较预算用量和实际用量，找出亏损原因是预算较低还是实际消耗太高。

其次是项目完工后应对项目成本执行情况进行分析，必须落实项目责任，做到完工一个、清理一个、考核一个、奖惩一个。应遵循以下原则：项目工程总收入，应以建设方签认的工程价款结算单为准。各种材料，要求做到工完料清，没有库存。分包工程，按合同逐一清算，弄清各合同完成总价、已付款、欠付款，对超合同付款必须查明原因，落实责任。欠付款要制订还款计划，原则上由项目经理负责清还。

4. 如何实现成本控制目标

降低项目成本的方法有多种，概括起来可以从组织、技术、经济、合同管理等几个方面采取措施控制。

一、取组织措施控制工程成本。(1)要明确项目经理部的机构设置与人员配备，明确处、项目经理部、公司或施工队之间职权关系的划分；(2)要明确成本控制者及任务，从而使成本控制有人负责，避免成本大了，费用超了，项目亏了责任却不明的问题。

二、取技术措施控制工程成本，在施工阶段充分发挥技术人员的主观能动性，对标书中主要技术方案作必要的技术经济论证，以寻求较为经济可靠的方案，从而降低工程成本，包括采用新材料、新技术、新工艺节约能耗，提高机械化操作等。

三、取经济措施控制工程成本，主要包括：（1）人工费控制，人工费占全部工程费用的比例较大，一般都在10%左右，所以要严格控制人工费；（2）材料费的控制，材料费一般占全部工程费的65%-75%，直接影响工程成本和经济效益。一般作法是要按量、价分离的原则，主要做好两个方面的工作。一个方面是对材料用量的控制：首先是坚持按定额确定材料消耗量，实行限额领料制度；其次是改进施工技术，推广使用降低料耗的各种新技术、新工艺、新材料。再就是对工程进行功能分析，对材料进行性能分析，力求用低价材料代替高价材料，加强周转料管理，延长周转次数等。第二方面是对材料价格进行控制：主要是由购部门在采购中加以控制。首先对市场行情进行调查，在保质保量前提下，货比三家，择优购料；其次是合理组织运输，就近购料，选用最经济的运输方式，以降低运输成本；再就是要考虑奖金的时间价值，减少资金占用，合理确定进货批量与批次，尽可能降低材料储备。（3）机械费的控制，尽理减少施工中所消耗的机械台班量，通过全理施工组织、机械调配，提高机械设备的利用率和完好率。

四、加强质量管理，控制返工率。在施工过程中，要严把工程质量关，始终贯彻我局“至精、至诚、更优、更新”的质量方针，各级质量自检人员定点、定岗、定责、加强施工工序的质量自检和管理工作真正贯彻到整个过程中，采取防范措施，消除质理通病，做到工程一次成型，一次合格，杜绝返工现象的发生，避免造成因不必要的人、财、物等大量的投入而加大工程成本。

五、加强合同管理，控制工程成本。合同管理是施工企业管理的重要内容，也是降低工程成本，提高经济效益的有效途径。项目施工合同管理的时间范围应从合同谈判开始，至保修日结束止，尤其加强施工过程中的合同管理，抓好合同管理的攻与守，攻意味着在合同执行期间密切注意我方履行合同的进展效果，以防止被对方索赔。合同管理者的任务是非曲直天天念合同经，在字里行间攻的机会与守的措施。总之，

成本预测为成本确立行为目标，成本控制才有针对性：不进行成本控制，成本预测也就失去了存在的意义，也就无从谈成本管理了，两者相辅相成，所以，应从理论上深入研究，实践上全面展开，扎实有效地把这些工作开展好。

总之，建筑工程项目成本管理体现了项目管理的本质特征，代表着项目的核心内容，因此，建筑工程项目成本管理在项目绩效评价中受到特别的重视。同时，建筑工程项目成本管理的水平和结果，也可使建筑施工企业从最基本的角度掌握工程项目施工管理的状况及管理的实际水平。每一项建筑工程项目应认真地对成本费用进行预测、计划、核算和分析，做好建筑工程项目成本的管理与控制工作，才能提高经济效益。

刘扬

项城市国土资源局

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

建筑工程安全管理保证项目应包括篇四

从18世纪中叶到现在，美国和英国等发达的国家经过长足发展，在建设工程项目安全管理方面都取得了巨大的成功。他们关于安全管理的制度和经验具有普遍的借鉴意义。我国与这些发达国家在建设工程项目安全管理的体制、法制以及机制上面都存在一定的差异，主要表现在以下几个方面。

(1) 安全管理的理念不同。安全理念也叫安全价值观，是在安全方面衡量对与错、好与坏的最基本的道德规范和思想，是企业安全文化管理的核心要素。

(2) 相关安全管理的法律法规完善程度不同。英国健康与安全法律拥有150多年悠久的历史传统。美国的建设工程项目安全相关法律属于整个职业安全与健康法律体系的一部。美、英两国的法律体系在基于职业安全与健康基本法律体系基础之上，根据职业安全卫生基本法律的要求进一步制定了相关辅助的条例、标准、规范等，从而形成了较完整统一的综合安全法规体系。我国自建国以来，针对建筑业的安全生产和劳动保护的法律法规，只有实施的《中华人民共和国建筑法》和施行的《建设工程安全生产管理条例》。这些法律法规在发挥积极作用的同时，也暴露出了法规体系不健全、可操作性不够强和存在着交叉重复等现象的缺陷和问题。

(3) 安全管理机构的健全程度不同。我国对于安全管理机构设置条件无明确规定，导致一些规模较小的建筑企业中缺乏安全管理组织机构的设置。我国专门从事安全管理的人员配备多是依据建筑企业的生产能力和承揽工程的建筑面积来确定配备人数，而以施工作业人员人数为配备依。

(4) 安全管理的相关投入力度不同。这里所指的安全管理的相关投入主要指在安全教育、劳动保护、文明施工和现场安全设施四个方面的人力、物力和财力投入情况。英国建筑业用于安全防护设施的开支要占工程造价的6%，国外最低的投入

率也达到2.74%。而我国的安全管理相关投入率平均为2.26%，低于国外最低标准。

2对中外项目安全管理差异的启示

(1) 树立更为清晰明确的安全理念。安全管理是要做到尊重生命，为生命负责的，所以安全理念中应更多的体现出“以人为本”的思想。在这点上，我们不妨借鉴一下“零容忍”的安全理念。

(2) 完善我国的安全管理相关法律法规。我国现有的建筑方面的法律法规可以在借鉴国外优秀经验的基础上做进一步的整合。还要做到查缺补漏，制定符合我国国情的法律法规来填补相关空白。同时还要严格执行安全生产法律法规和标准规范，有效监督各项法律法规的落实和情况。对不按法律法规要求执行的建筑施工企业和从业人员要从严处理。

(3) 促进安全管理机构的健全。安全管理机构对安全生产负有重要的责任，为了保证安全生产制度和安全生产责任的落实，我国还需要进一步规范建筑企业安全管理机构的设置，并加强监管的力度。

(4) 增加安全管理的相关投入。保证相关安全投入，如安全防护设施的开支等必须按照法律规定的标准已落实，并做到了专款专用。只有如此安全管理才能落到实处，相关的安全防护设施也能做到细致周全。

3结语

发达国家的先进安全管理经验无疑给我国的建筑工程项目安全管理的发展提供了一些捷径，只要在立足国情的基础上加以甄选扬弃，就能有效解决我国安全管理中的问题，促进我国安全管理水平的提高。

参考文献:

[2] 罗利群. 论我国建筑施工安全管理现状及解决对策
□□□科技信息, (22).

建筑工程安全管理保证项目应包括篇五

【摘要】随着社会经济的快速发展, 建筑工程的发展也越来越快, 这就对建筑工程的施工提出了更高的要求。

建筑工程的施工管理对建筑施工质量有着直接的影响, 为了提高施工质量, 就必须加强建筑工程的施工管理。

因此, 文章对如何加强建筑工程施工管理进行了探讨。

【关键词】 建筑工程; 施工管理; 加强

在建筑工程的整体施工过程中, 非常重要的一个环节就是施工管理, 对施工质量有着非常大的影响。

工程施工的质量主要是由施工决定的, 这就需要加强施工管理。

施工管理中涉及的方面比较的多, 并且贯穿建筑工程施工的整个过程, 为了能够在施工过程中对人力、物力、财力等进行合理的管理、利用, 就应该采取有效的施工管理措施进行管理。

1 建筑工程施工管理中存在的问题

在建筑工程的施工过程中, 只有做好施工管理工作, 才能够确保建筑工程的施工质量, 但是在目前的施工管理过程中还存在着一些问题。

首先，施工管理的管理模式存在脱节现象。

脱节的管理模式不利于建筑工程施工的管理，出现这种情况的主要原因，就是建筑施工企业在激烈的市场竞争中失去了管理自主权，由项目承建人对施工进行安排，但是却不能够对施工进行有效的管理，从而难以将一些施工文件与措施全面的落实下去。

其次，存在不健全的施工安全生产体系。

在建筑工程施工的过程中，一些安全机构不能够充分的发挥其应有的作用，这就不能够全面的开展安全工作，导致施工管理不科学、不合理。

再次，建筑施工单位没有足够的重视安全生产，不能够意识到安全生产的责任，从而使得施工管理工作不到位。

最后，建筑施工单位没有对内部进行有效的管理，监管力度不严，使得施工材料等的质量不能够符合设计要求，影响着施工管理。

2加强建筑工程施工管理的措施

2.1加强对施工前准备与施工中质量的管理

在建筑工程施工管理中，需要加强对施工前准备工作的管理。

施工现场、施工条件、施工文件以及施工设备等都是施工前准备工作的内容，为了做好准备工作，就需要从这几个方面进行加强。

在加强对施工前准备工作的管理时，应该做好施工过程中的技术准备，熟练的掌握施工规范，并对施工图纸进行严格的审核，落实好施工技术交底工作。

为了保证施工的步骤与工序，还应该对关键的施工流程图进行绘制。

施工人员的考核制度也需要施工单位进行完善的建立，借助制度对施工人员进行约束与激励。

预算应该进行认真的编写，从而更好的对成本与支出进行控制。

施工过程中的质量也需要进行加强管理。

在施工质量的管理中，应该重点对质量进行控制，依靠施工技术活动，确保施工的技术规范、设计要求以及合同等与工程的施工质量相符，并且通过有效的管理措施对其进行管理控制。

工程内容由设计图纸转变成工程实体，是建筑工程施工中进行质量管理与控制的主要内容，只有依据相应的法律法规、合同文件等，才能够有效的实现建筑工程施工的管理控制。

在施工阶段中，需要对施工现场的巡查与检查工作不断的加强，这也是非常有效的一种质量管理手段。

2.2加强对施工进度与投资的管理

在建筑工程的施工管理中，需要加强对施工进度的管理。

施工进度对建筑工程的施工质量有着非常大的影响，只有确保工程的施工进度，才能够确保工程及时的完工。

在进行施工进度的管理时，应该编制施工时的程序与内容等计划，根据编制科学合理的运行计划进行组织施工。

在建筑工程的施工过程中，应该对施工计划与实际的施工进度进行监督，确保两者保持一致。

施工时如果发现施工进度与施工计划存在不一致的情况，就需要及时的调整施工进度，采取有效的措施进行控制，确保能够按时完工。

管理部门与监理工程师应该进行配合，通过综合性的管理措施严格的控制施工进度，避免抢工期产生工程质量隐患。

对施工中的投资进行加强管理时，应该对建筑工程施工的各个阶段进行合理的预算编制，这就需要将预算编制建立在合理项目投资构成编制的基础上。

在进行施工机械的购置时，应该遵循客观的价值规律，对市场价格进行充分的调查，确保合理的安排施工中的各项费用。

控制好各阶段的项目投资也是非常重要的，这样能够充分的发挥财力、物力以及人力的作用。

2.3加强对施工过程中的现场管理

建筑工程施工管理中非常重要的一项内容就是施工现场的管理，为了提高施工管理的工作效率，就需要加强对施工过程中的现场管理。

在控制、协调施工现场中的各种要素时，需要借助科学的管理方法进行管理。

施工环节、机械设备、施工信息、人力以及原材料等，都是施工现场中的主要要素。

组织各种要素正常的运行，是施工现场管理的主要目的，这样才能够确保建筑工程的现场施工能够顺利的进行下去。

不仅要对施工现场进行严格的管理，还应该重视施工现场的施工安全，避免施工环境、施工人员的身体素质以及施工条

件等对施工造成安全隐患。

施工现场中应该坚持“安全第一、预防为主”的原则，这样才能够管理好施工现场，最大限度的消除那些不稳定的因素。

2.4 加强对管理团队的管理

在建筑工程施工管理中，管理团队的作用非常的重大，要想提高施工管理的水平，就需要施工单位具有一个专业化的管理团队。

因此，必须建立一支专业化的管理团队，提高施工管理的专业水平。

专业化的管理团队能够将管理制度全面的落实下去，并贯穿于整个建筑工程的施工。

依靠专业化的管理团队能够及时的解决施工管理中存在的一些问题，明确权责与职位，保证建筑工程的施工计划能够顺利的进行下去。

在建筑工程的施工管理过程中，还应该科学合理的运用现代化管理手段对施工进行严格的管理，这样不仅能够快速的实现施工目标，还能够规范施工管理工作，提前预备出可能出现问题的解决方案，有效的避免施工过程中突发事件的产生。

因此，必须要对管理团队的管理进行加强。

3 总结

综上所述，在建筑工程的施工过程中，对建筑工程的施工质量有着直接影响的就是施工管理。

施工企业应该在施工过程中做好施工管理，对施工管理工作中存在的问题进行及时的掌握，并且采取有效的解决措施进

行解决，从而加强建筑工程施工的管理。

在施工管理过程中应该对施工前准备、施工中质量、施工进度、投资、施工现场以及管理团队等的管理进行加强，从而提高施工管理的水平，促进建筑工程施工的发展。

参考文献

[3]王平峰. 如何加强建筑工程施工管理[j].四川水泥，，(01): 144

建筑工程安全管理保证项目应包括篇六

摘要：成本管理是指项目在建设施工过程中，对影响项目成本的各种因素加强管理控制，并采取各种有效的手段，把施工中实际发生的各种消耗和支出严格控制在成本计划范围内，同时严格审查各项消耗和费用是否符合行业标准、计算计划成本和实际成本之间的差异，分析差异特点，尽可能消除施工过程中的损失浪费现象，发现和总结经验，使之实现节省预期成本的目标。

1、建立全员、全过程、全方位控制的目标成本管理体系

要使企业成本管理工作落到实处，降低工程成本、提高企业效益，必须建立一套全员、全过程、全方位控制的目标成本管理体系，做到每个员工都有目标成本可考核，每个员工都必须对目标成本的实施和提高做出贡献并对目标成本的实施结果负有责任和义务，使成本的控制按工程项目生产的准备、施工、验收、结束等发生的时间顺序建立目标成本事前测算、事中监督、执行、事后分析、考核、决策的全过程紧密衔接、周而复始的目标成本管理体系。

2、采取组织措施控制工程成本

首先要明确成本控制贯穿于工程建设的全过程，而成本控制的各项指标有其综合性和群众性，所有的项目管理人员，特别是项目经理，都要按照自己的业务分工各负其责，只有把所有的人员组织起来，共同努力，才能达到成本控制的目的。因此必须建立以项目经理为核心的项目成本控制体系。成本管理是全企业的活动，为使项目成本消耗保持在最低限度，实现对项目成本的有效控制，项目经理应将成本责任落实到各个岗位、落实到专人，对成本进行全过程控制、全员控制、动态控制，形成一个分工明确、责任到人的成本管理责任体系。项目经理部是作业管理班子，是企业法人指定项目经理做他的代表人管理项目的工作班子，项目建成后即自行解体，所以他不是一个经济实体，应对整体利益负责任，同理应协调好公司与公司之间的责、权、利的关系。其次要明确成本控制者及任务，从而使成本控制有人负责。同时还可以设立项目部成本风险抵押金，激励管理人员参与成本控制，这样就大大地提高了项目部管理人员控制成本的积极性。

3、工程项目招标投标阶段的成本控制

工程建筑项目招标活动中，各项工作的完成情况均对工程项目成本产生一定的影响，尤其是招标文件编制、标底或招标控制价编制与审查。（1）做好招标文件的编制工作，造价管理人员应收集、积累、筛选、分析和总结各类有价值的资料，对影响工程造价的各种因素进行鉴别、预测、分析、评价，然后编制招标文件。对招标文件中涉及费用的条款要反复推敲，尽量做到“知己知彼”。（2）合理低价者中标。目前推行的工程量清单计价报价与合理低价中标，作为业主方应杜绝一味寻求绝对低价中标，以避免投标单位以低于成本价恶性竞争。做好合同的签订工作，应按合同内容明确协议条款，对合同中涉及费用的如工期、价款的结算方式、违约争议处理等，都应有明确的约定。此外，应争取工程保险、工程担保等风险控制措施，使风险得到适当转移、有效分散和合理规避，提高工程造价的控制效果。

4、采用先进工艺和技术，以降低成本

工程在施工前，要注定施工技术规章制度，特别是在节约措施方面，要采用适合本工程的新技术、新设备和新材料等工艺方面。认真对工程的各个方面进行技术告知，严格执行技术要求，确保工程质量和工程安全。通过这些措施可以保证工程质量，控制工程成本，还可以达到降低工程成本的目的。建筑承包商在签订承包协议后，应该马上开始准备有关工程的承包和材料订购事宜。承包商与分包商所签署的协议要明确各自的权利和义务，内容要完善严谨，这样可以降低发生索赔的概率。订货合同是承包各方所签订的合同，要写明材料的类别、名称、数量和总额，方便建筑工程成本控制。

5、完善合同文本，避免法律损失以及保险的理赔

施工项目的各种经济活动，都是以合同或协议的形式出现，如果合同条款不严谨。就会造成自己蒙受损失时应有的索赔条款不能成立，产生不必要的损失。所以必须细致周密的订立严谨的合同条款。首先，应有相对固定的经济合同管理人员，并且精通经济合同法规有关知识，必要时持证上岗；其次是应加强经济合同管理人员的工作责任心；三是应制定相应固定的合同标准格式。施工项目合同基本上有以下几类：委托加工合同、购货合同、分包合同、劳务合同、技术服务合同、租赁合同、其它协议等。各种合同条款在形成之前应由工程、技术、合同、财务、成本等业务部门参与定稿，使各项条款内涵清楚，严谨不漏。

6、加强机械设备的管理

正确选配和合理使用机械设备，搞好机械设备的保养维修，提高机械的完好率、利用率和使用效率，从而加快施工进度、增加产量、降低机械使用费。在决定购置设备前应进行技术经济可行性分析，对设备购买和租赁方案进行经济比选，以取得最佳的经济效益。项目部编制施工方案时，必须在满足

质量、工期的前提下，合理使用施工机械，力求使用机械设备最少和机械使用时间最短，最大程度发挥机械利用效率。应当做好机械设备维修保养工作，操作人员应坚持搞好机械设备的日常保养，使机械设备经常保持良好状态。专业修理人员应根据设备的技术状况、磨损情况、作业条件、操作维修水平等情况，进行中修或大修，以保障施工机械的正常运转使用。

7、加强材料费的控制

严格按照物资管理控制程序进行材料的询价、采购、验收、发放、保管、核算等工作。采购人员按照施工人员的采购计划，经主管领导批准后，通过对市场行情进行调查研究，在保质保量的前提下，货比三家，择优购料（大宗材料实施公司物资部门集中采购的制度）。主要工程材料必须签订采购合同后实施采购。合理组织运输，就近购料，选用最经济的运输方法，以降低运输成本，考虑资金的时间价值，减少资金占用，合理确定进货批量和批次，尽可能降低材料储备。坚持实行限额领料制度，各班组只能在规定的限额内分期分批领用，如超出限额领料，要分析原因，及时采取纠正措施，低于定额用料，则可以进行适当的奖励；改进施工技术，推广使用降低消耗的各种新技术、新工艺、新材料；在对工程进行功能分析、对材料进行性能分析的基础上，力求用价格低的材料代替价格高的材料。同时认真计量验收，坚持废旧物资处理审批制度，降低料耗水平；对分包队伍领用材料坚持三方验证后签字领用，及时转嫁现场管理风险。

总之，进行项目成本管理，可以改善经营管理，合理补偿施工耗费，保证企业再生产的进行，提升企业整体竞争力。建筑施工企业应加强工程安全、质量管理，控制好施工进度，努力寻找降低工程项目成本的方法和途径，使建筑施工企业在竞争中立于不败之地。

参考文献

[1]陈超. 如何实现高效的建筑工程成本管理与控制[j].中华建设. (12)

[2]李傲凡. 建筑工程成本控制中常见问题及对策探讨[j].现代物业(上旬刊). 2011(6)

[3]邵耀华, 蒋健华. 浅谈建筑工程成本控制的原则及措施[j].山西建筑. (5)