

# 最新项目工程工作心得体会(实用9篇)

在平日里，心中难免会有一些新的想法，往往会写一篇心得体会，从而不断地丰富我们的思想。我们应该重视心得体会，将其作为一种宝贵的财富，不断积累和分享。下面小编给大家带来关于学习心得体会范文，希望会对大家的工作与学习有所帮助。

## 项目工程工作心得体会篇一

\_\_年即将过去，回顾1年来工程部在酒店领导的正确指导下，在其他部门的积极配合和大力支持下，通过部门全体员工的努力，圆满完成了酒店下达给工程部的各项工作和领导交办的各项临时任务，确保了酒店设备安全正常地运行，保证了酒店水电气能源的正常供给，同时在节能减排降耗工作中做出了一定的成绩。为总结经验，查找不足，推动明年工作再上新台阶，更好的完成工程部的各项任务，从以下几方面做总结：

### 一、部门管理工作

俗话说：“没有规矩，不成方圆”。按照酒店的规章制度和工程部各岗的岗位职责为准则，加强对部门的管理。认真组织部门员工学习酒店下发的`文件和办公例会会议纪要，让员工充分理解其精神。部门经理和主管自身带头遵守酒店的各项规章制度，要求员工做到的必须自己先做到。在日常行为中，按酒店的规章制度、员工日常行为规范约束每一位员工。每天坚持召开班前会议，签到考勤，检查头一天工作完成情况。在日常工作中，落实岗位职责，要求管理人员多作现场巡查，抓工作的落实，如检查计划工作准备情况，检查安全操作情况，督导计划维修工作的实施；巡查大楼，检查设备运行情况、设施完好情况、节能情况；抓工作进度、工作质量和任务完成情况；抽查设备运行记录和工作记录。在制度管人的

模式下，加强了各级人员的责任心，部门的工作效率、劳动纪律、文明施工情况都有了较大的改进和提高。

## 二、完成的主要任务

酒店设备设施已经运行\_\_年，很多设备设施已陈旧老化，有些已进入了寿命期，因此，设备设施的维修任务越来越重。在人员不足的情况下，通过加强内部管理，充分发挥部门主管的作用，发挥每个员工的特长和积极性，部门合理安排日常工作，保质，保量完成了酒店领导下达的任务和每日的维修任务。

\_\_年工程部完成主要工作项目：

- 1、完成维修了3层6层10层17层的管道井主管道漏水。
- 2、配合完成消防监控器的安装。
- 3、完成了3至8层的房间装修及家具搬运工作。
- 4、完成客房小改工作，对未装修的旧房间，完成了对其墙纸、面盆、浴缸、卫生间门框地脚线等全面维修的工作，使客房旧房间的面貌得到改观。
- 5、对中高考会议进行了跟进。
- 6、签订了电梯维保合同，确保了电梯安全运行。
- 7、完成春秋两季对配电房变压器及其高低压母线、瓷瓶除尘以及母排螺栓紧固工作。完成配电房低压配电室年度检修、除尘维护工作。
- 8、完成对酒店水、电、气管线的普查，对酒店各楼层配电井接线端子定期进行了全面检查、紧固，防止事故发生。

9、完成餐厅各次会议团体、婚宴等大型活动使用的音像、灯光及餐厅装饰布置工作。

10、除了完成以上项目的工作外，完成了客房，餐厅、以及其他部门的日常维修工作。

### 三、能源管理

通过多年来的节能工作，基本上将水电气能耗降低到最低的数值，要想继续降低能耗或保持低能耗水平具有一定的难度，这就需要将节能工作常抓不懈。结合酒店的具体情况，工程部把进一步加强节能管理工作作为一件大事来抓，寻找新的节能途径，把节能减排贯穿于全年的管理之中，如调整公共卫生间面盆进水三角阀的水量，避免了洗手用水过大造成浪费水的现象。在日常的工作中，随时检查用水器具，杜绝跑冒滴漏现象。在光线充足的情况下，检查公共区域有无用电浪费现象。晚上值班时巡视检查开水器，抽油烟机等高耗电设备关闭情况。

### 四、安全管理

**操作安全：**由于部门工作的特殊性，本部门员工经常要接触用电器具，动电焊，用明火、攀高等作业。为了确保操作者的人身安全，班前会对员工时常进行安全教育，加强部门员工的安全操作意识。在动电、攀高等危险作业时，确保有人在场监护。全年部门人员无安全事故发生。对酒店其他部门员工进行了设备安全使用常识的培训，提高了全体员工安全的意识。

**设备设施安全：**定期对各部设备专项安全检查，每月对大厦配电井，管道井设备进行安全检查；按计划春秋两季对配电房变压器、低压配电柜进行安全检修、除尘。每逢节假日前都要组织对酒店个部、办公室进行设施设备安全大检查。汛期提前对大厦各处作了安全防范，保证了酒店汛期的安全；对重

点运行设备进行一日一次的安全巡查，发现事故苗头，立刻处理。另对员工宿舍私拉乱接、电源插板和灯开关损坏等现象进行了清理和维修，对不符合安全规范的线路进行了整改。

## 五、存在的问题

1、部门内部协调不够，有时维修不够及时。管理人员对员工的激励较少，不利于发挥员工工作的积极性。部门人员的文化及专业技术水平有待提高。部门员工的礼貌礼节意识有待加强。

2、酒店设备设施陈旧，由于多年未投入资金对设备设施进行改造和维护，陈旧现象较严重。

3、在节能降耗工作方面，单靠工程部一个部门来管理是不够的，需要各部门的管理人员加强管理，需要酒店的全体人员都具有节能意识。少数部门还没有足够的节能意识，如用水龙头敞放；下班后，设备电源未关；办公室人走未关空调电脑或照明灯等现象时有发生。有待进一步加强管理和提高每个员工的节能意识。

## 20\_\_年主要工作计划

1、完成配电房变压器和低压配电屏除尘维护工作。

2、建议投入资金对酒店客房旧房间逐步进行改造装修。

3、加强节能降耗管理与控制，各部门设节能监督员，挖掘潜力，力求水、电、汽消耗比\_\_年再降5~8%。

4、对客房供暖设施进行一次全面维修。

5、完成工程部日常维修和计划维修工作。

## 项目工程工作心得体会篇二

二0\_\_年是忙碌而不平凡的一年，物业办事行业面对很多严峻的挑衅，经济效益也不如往年成气，市场竞争也比较猛烈，是以工程补缀也有了更高的要求。为了适应市场要求，我们在本年连续进步工程补缀技巧，美兰金邸集体工作绩效，专业技巧，办局势度，轨制规章及外围单位办理等方面有了渐渐明显提拔。为了总结经验，寻找差距，筹划前景，促成二0\_\_年工作再上一个新的台阶，现将二0\_\_年工作总结以下：

### 一、紧张工作报告请教：

#### 1、叠加地区大家楼道照明开关改声控和触摸延时开关；

本年第一季度紧张对叠加大家楼道照明办法开关进行调换改装，将总进户门进门口和楼道拐弯口换成声控延时开关，业主家门口换成触摸延时开关，在也不会产生业主到家忘了关灯，促使灯胆灯头烧坏的现象产生，也到达了节能的结果。

#### 2、独栋弱点题目查找和规复监禁工作

因为独栋别墅违章改建导致弱点系统扫数瘫痪，43户线路扫数断，24户主线断，报警电源坏1只，解码器坏4只，系统拒却器坏6只，把握箱坏4只，在公司带领和办事中间经理屡次和开辟商和谐雷同下，获得了开辟商赞成办理，在施工队进入施工现场时，我们克服人员少，进行不时监督，两人彼此轮着看，除了给业主平常报修外，别的时候都跟着施工队，固然在跟着的时候也发觉了很多题目，偷工减料，能省事就省事的办理方法，埋线管不敷深等题目，在我们强有力的要求下，促使施工队根据标准施工，如今独栋弱点根本已经规复了常态。

#### 3、平常补缀工作的展开；

本年我工程部接到补缀单1262张，结束1245张，补葺率在百分90以上。前后结束了叠加地区38台电梯基坑水泥块及废料料理工作，70号门口总污水管道下榻调换补缀工作，叠加69号，70号，72号，82号，94号，95号，101号合计7户没上水总阀，因为开辟商施工队蒔植绿化时把埋住了，经过议定我们工程部两个多礼拜的竭力查找，找到5户总阀的位置地点，把挖出来后，从头进步了井的高度并做了井盖，另有95号和101号因为没找到，最终和谐自来水公司关掉总阀，停水两小时，从头安置了阀门，并给叠加地区扫数井盖涂上了绿色的油漆，促使其和绿化构成一体。另对二组团景观桥护绳的调换，梅雨季候对小区扫数房屋渗漏水进行查抄，对有渗漏的及时和开辟商施工队关联，及时补缀，此工作获得了业主富裕必定。在雷暴雨期间及时对小区明沟管道废料疏浚工作以及做好排洪防汛工作，在本年的第三季度注重对小区屋檐滴水，老虎窗渗水，存在各种遗留题目进行汇总，发文开辟商和谐办理，如今因为屋檐滴水开辟商施工队明了阐明没法修复，该题目真在和谐当中，寻找自动可行的方法。另在本年梅雨季候到临时给三组团安置了一台380v水泵，因为先前异国380v电源可供，我们克服人员少，时候紧的环境下，开路面槽，挖沟埋管，穿线，巩固，终究赶在暴雨到临时安置好，确保了本年防洪工作美满顺利的结束，在本年11.5火警日的第二天我们就对小区扫数的消防办法进行查抄，查抄时发觉的题目还是比较多的，有点是平常有点马虎没注意到，比如电梯基坑油杯油溢出来，异国及时料理，如果有甚么烟头掉下基坑，这也是火警变乱的苗头，我们及时构造电梯保养人员赐与料理并鞭策今后发觉满时及时做好料理工作，别的叠加楼道消防灭兵器20只压力已经不敷，别的办事中间也必要增加一箱灭兵器，该题目已经向余经理做了报告请教。还特别向几个外围单位强调做好消防工作，对所管辖的电器配置做好绝缘测试，线头螺丝紧固工作，这个月紧张对几个组团河道的潜水泵进行绝缘检测工作和扫数上水管，各种阀门，水泵，做好防冻工作。

#### 4、平常配置保护保养环境

如今小区配置保养环境整体还是比较到位的，扫数的配置根据配置保养阐明书进行保养，如今都处于精良的工作状况。

## 二、本年度工作遗留题目

1、小区罗芬路美兰湖路围墙20\_\_千多平方刷油漆保养题目，因为该处围墙比较超高，我们补缀人员包括我在内只有两名，一周工作日除了歇息天，只有三次碰在一路的机遇，另有当真处理业主平常报修，所以在人员配置设备摆设方面是很难结束的，是以该工作也向余经理做了报告请教是不是请外单位人员结束，等待回应中。

2、小区一号桥二号桥的雕栏，大闸门的配置，63号闸门配置，儿童乐土，刷油漆保养，油漆报告已经打了，正在等待油漆。

3、小区监控摄像头坏5只，别离为西大门西向北，69号西向东，38号北向西，18号北向南，水闸门，周界报警坏两对，别离为37防区和7防区。该报告已经打到公司采购。

## 三、如今存在的题目

1) 专业技巧程度还比较欠缺，一专都能的程度还达不到

2) 工作流程中，典范操纵的联合性不强，对外围单位监督检查抄工作做得不敷细致

3) 养护单写的不是很典范，笔迹不敷机灵，

4) 堆栈材料摆放不敷典范，东西摆放比较乱，异国贴明显标签

5) 个别工作进度均比筹划耽搁滞后，补缀工作的效果和补缀质量有待进步

6) 和各部分工作跟尾还不是很完满

#### 四、二0\_\_年美兰金邸补缀工作重点设想；

1) 筹划：紧张对20\_\_年的工作做一个全年工作筹划，月月有进展，周周有活忙，每天有落实。根据小区实践工作必要进行公道分派人员，把工作落实到人，责任到人。

4) 落实；对筹划工作必定落实到位，责任到人，进步我们补缀人员的责任心，督查外围单位必定做到按时与不按时相联合，发觉题目，及时办理，促使各项规章制度轨制落实到实处。

### 项目工程工作心得体会篇三

近年来，项目工程在各个领域中扮演着越来越重要的角色。作为一名参与过多个项目的工程师，我深刻体会到了项目工程的挑战与乐趣。通过这些项目工程工作，我积累了许多宝贵的经验和体会。

#### 第二段：项目计划与管理的重要性

项目工程的成功与否，往往取决于项目计划与管理的质量。在项目启动初期，我学会了制定详细的项目计划，并且与团队成员共同讨论和确定项目目标、工期和资源分配等事宜。通过项目计划的制定，我能够合理安排工作时间，提前预测风险，并及时进行调整。同时，项目管理的重要性也逐渐凸显出来。我始终保持与团队成员的良好沟通，及时开展会议、报告工作进展，确保项目能够按时、按质完成。

#### 第三段：团队合作与沟通的关键

团队合作和良好的沟通是项目工程的关键因素。我学会了将团队成员的优势充分利用起来，并在项目中合理分工，形成相互配合的工作机制。同时，我也逐渐明白，在项目工程中，沟通是解决问题的基础。通过与团队成员、上级领导和客户之间的有效沟通，我能够更好地理解和满足各方的需求，避



免了冲突和误解，并促进了项目工程的顺利进行。

#### 第四段：风险管理与解决问题的能力

项目工程中，风险是无处不在的。我懂得及时进行风险评估和管理，在项目启动阶段就能够预测到可能出现的问题，并采取相应的措施进行风险规避。同时，我也学会了善于解决问题。在面对困难和挑战时，我能够冷静客观地分析问题，找出合适的解决方案，并迅速采取行动。通过这些实践，我提高了解决问题的能力，同时也为项目工程的成功作出了贡献。

#### 第五段：自我成长与未来展望

通过多年的项目工程工作，我逐渐成长为一个全面发展的工程师。不仅增加了专业知识和实践经验，还提高了沟通能力、团队合作能力和问题解决能力。未来，我将继续努力学习和进步，不断提升自己的能力和素质，更好地应对各种项目工程挑战，并为项目的成功做出更大的贡献。

#### 总结：

项目工程工作是一个充满挑战和乐趣的过程。通过对项目计划与管理的重视、团队合作与沟通的理解、风险管理和问题解决能力的提高，我逐渐成长为一个更优秀的工程师。项目工程工作给予了我许多宝贵的经验和体会，并激励着我不断提高自己。我相信，通过持续的努力和学习，我将能够在项目工程领域中取得更加卓越的成就。

## 项目工程工作心得体会篇四

#### 引言：

项目工程管理是一项复杂而艰巨的任务，在此过程中我们不

仅需要掌握专业知识和技能，还需要具备良好的组织和管理能力。在过去的项目工程工作中，我积累了丰富的经验，以及对这项工作的一些体会和感悟。下面我将结合自身的实践经验，从计划、沟通、协调、风险管理以及总结和反思等方面，分享我的心得体会。

## 段落一：制定明确的计划

项目工程的成功与否，离不开一个明确的计划。在项目启动之前，我们要对项目目标、任务、预算、时间节点等进行全面的规划与安排。同时，还要根据项目的特点和需求，灵活调整计划，确保每个阶段的目标和里程碑都清晰可见。此外，制定计划时要充分考虑项目的可行性、可执行性和可控性，避免过分乐观或悲观，确保计划的合理性和有效性。

## 段落二：加强沟通与协调

项目工程中，沟通和协调是至关重要的。与不同背景、不同专业的团队成员合作，能够在项目中快速高效地解决问题，是一个优秀项目经理的重要素质。因此，我经常加强与团队成员之间的沟通交流，倾听他们的意见和建议，及时解决各类问题，确保项目的顺利进行。此外，建立一个高效的沟通渠道，保证信息的传递和反馈及时准确，也是项目成功的重要保障。

## 段落三：有效的风险管理

项目工程中存在着各种不确定性和风险，如技术风险、经济风险、人员调配风险等。在项目管理中，我注重对风险的有效预判和控制，制定风险管理计划，明确风险的概率和影响程度，并采取相应的措施予以应对。同时，我也注重团队成员的风险意识培养，定期跟进和监控项目的风险情况，确保在风险发生时能够迅速做出应对，最大限度地减少项目的损失。

## 段落四：总结和反思

在项目完成之后，我认为总结和反思是一个很重要的环节。通过对项目工作的总结和反思，我能够及时发现其中的不足和问题，并加以改进和提升。总结和反思可以使我更好地认识自身的优点和不足，以及团队的工作方式和效率。通过总结和反思，我将不断优化管理策略和工作方法，提高项目的执行力和团队的协作效率，进一步提升自我在项目工程管理中的能力和水平。

结语：

通过这些年的项目工程工作经验，我发现项目工程管理是一个综合性和系统性的工作，在实践中不断学习和提升才能更好地应对各种挑战和困难。作为项目经理，我们需要具备扎实的专业知识和技能，同时也要具备较高的管理和协调能力。只有通过不断的学习与实践，加以总结和反思，我们才能在项目工程工作中不断进步，并取得良好的成绩和业绩。

## 项目工程工作心得体会篇五

第一段：项目工程的意义和重要性（引入）

在当今社会，项目工程在各个领域中扮演着重要的角色。项目工程的实施能够有效地提高工作效率，降低成本，改善产品的质量和竞争力，并给企业和个人带来丰厚的经济回报。然而，项目工程的背后隐藏着许多困难和挑战，需要我們不断学习和积累经验，才能在实践中取得良好的成果。

第二段：项目工程前期的准备工作（实践）

成功的项目工程离不开前期的准备工作。首先，明确项目目标和范围是至关重要的。在项目开始之前，我们需要与项目相关方充分沟通，确保大家对项目目标达成共识，为整个项

目工作打下坚实的基础。其次，做好项目计划和日程安排。项目计划是项目工程的指南，它能够帮助我们合理安排时间和资源，同时也能够减少不必要的返工和延期。最后，建立高效的团队合作机制是项目成功的关键。通过制定清晰的角色和责任分工，提高人员之间的沟通和协作能力，能够确保项目工程的顺利进行。

### 第三段：项目工程中的风险管理（经验）

项目工程中存在着各种各样的风险，如技术风险、人力资源风险、市场风险等。在项目实施过程中，我们必须认真对待这些风险，并采取相应的措施进行管理。首先，我们需要及时识别和评估潜在风险，并明确其对项目目标的影响。然后，制定相应的风险应对策略，如采取风险转移、风险规避、风险减轻等措施。同时，建立健全的风险监控和反馈机制，及时发现和解决问题，以最小化风险对项目的影响。通过有效的风险管理，将帮助我们保证项目的顺利进行，最大限度地实现预定目标。

### 第四段：项目工程中的沟通和协调（体会）

项目工程通常涉及多个部门和多个团队的合作，这就要求我们具备良好的沟通和协调能力。在项目实施过程中，我们需要与各个相关方建立起稳定的沟通渠道，及时沟通项目进展、问题及解决方案。同时，我们还需要善于协调不同团队之间的合作，化解各种矛盾和冲突。在项目管理中，我们要注重平等、尊重和感恩的精神，相信团队的力量，提倡开放和包容的工作氛围。只有通过良好的沟通和协调，我们才能够高效地完成项目工程，取得良好的成果。

### 第五段：对未来项目工程的展望（总结）

通过这段时间的项目工程实践，我深刻体会到了项目工程的重要性和挑战性。在未来的工作中，我将继续努力不断学习

和提升，完善自己的项目管理能力。我将更加注重前期的准备工作，确保所有相关方对项目的目标达成共识。我也会加强与团队成员之间的沟通和协调，增强团队合作能力。同时，我会注重风险管理，时刻关注潜在风险，并采取相应的应对措施。我相信，在未来的项目工程实践中，我将能够取得更好的成绩，并为企业创造更大的价值。

总结：项目工程是一个兼具挑战和机遇的领域，通过不断努力和积累经验，我们能够将项目工程做得更好。准备工作的重要性需要我们高度重视，风险管理的关键性需要我们时刻保持警惕，良好的沟通和协调能力是我们成功的关键。相信只要我们脚踏实地，用心工作，就能够在项目工程实践中取得较好的成果，实现个人的价值。

## 项目工程工作心得体会篇六

工程项目书记是工程项目管理的重要角色，他们负责项目的信息沟通、协调管理以及文件归档等工作。在工程项目中，书记扮演着相当重要的角色。在担任过多个工程项目书记后，我深深体会到作为工程项目书记的工作心得感悟，这些心得体会帮助我能够更好地扮演工程项目书记的角色，进而推动工程项目进展。

### 第二段：信任与信用

在工程项目中，信任是至关重要的，因为工程项目涉及到许多方面，每个人都有自己的任务和职责。机构发现书记的工作质量可靠，趋势感非常强，如同士兵的忠诚一般，领导和同事都会更加信任他。信任和信用是建立在高质量工作基础之上的，因此，作为工程项目书记，必须时刻保持良好的工作质量，始终如一地保持信任和信用。

### 第三段：工作规划的重要性

作为工程项目书记，工作规划是至关重要的。在日常工作中，我养成了详细的工作计划。工作计划包括工作要点、工作方法、工作重点和工作进度等。通过严格的工作计划，我能够合理分配时间和工作负荷，保证项目安排的执行效率和进度。此外，我还会在工作计划中设置一些紧急措施，以便在突发情况下第一时间能够做出响应。

#### 第四段：沟通和协调

在工程项目中，协调与沟通也是工程项目书记不可或缺的能力。书记要与领导、同事、客户和承包商保持良好的沟通，及时掌握项目的进展情况，并将其传达给有关方面。此外，在沟通过程中，书记还需要在与各方合作中寻找相互协作的方法，并及时解决相关的争议。这样，工程项目才能提高效率、控制成本、确保质量，达到项目的顺利完成。

#### 第五段：总结

在工程项目中，工程项目书记是至关重要的角色。通过我的工作实践经验，笔者体会到了信任和信用、工作规划、沟通和协调的重要性。只有养成良好的工作习惯，勇于面对挑战并充分发挥自己的优势能力，才能更好地担任好工程项目书记这一职责，为项目的成功实现做出自己的贡献。

## 项目工程工作心得体会篇七

路桥工程施工项目管理心得体会 一、熟悉路桥工程施工项目特点。路桥工程施工的管理过程中，对施工进度产生较大影响的方面主要包括施工人员、施工质量以及施工安全等。通常情况下，有路存在的地方，便会有桥的存在，因此，我们习惯上把该工程称作是公路桥梁工程。

路桥工程项目建设的性质就是社会公益性投资的工程项目建

设，在城乡布局和规划的基础上，需要对路桥工程进行整体的社会效益分析，之后才可以决定能否进行投资。

与其它简单道路与桥梁施工过程相比较，路桥工程施工过程难度较大。此外，在设计方面也存在一些问题，特别是在地形复杂的山区，由于其受到地质、地形、地震参数等因素的影响而使得设计过程面临更大的挑战。这种挑战不仅体现在对施工设备的要求上，同时也体现在对施工人员的要求上。这就需要施工单位在施工过程中与监理单位进行良好的沟通，合理性的进行设计方案的优化，确保施工过程的顺利实施。

此外，路桥的施工过程还会受到周围交通环境、水电分布、材料情况的影响，所以施工人员还要考虑到施工周边情况，避免出现差错。对路桥外观方面所提出的要求也是施工人员所必须考虑的，所提到的外观不仅是指其所具有的视觉效果，同时也包括工程质量方面。环保是路桥施工过程中不得不考虑的因素，其中：建材的运输、钻孔桩的排查过程都会对环境造成较大程度上破坏。因此，路桥施工过程是一项较为复杂的工程，必须从技术、管理、质量等多方面进行管理。

二、加强路桥工程施工项目管理的措施。路桥工程的施工过程通常会具有点多线长、工艺复杂以及工序繁多等特点，这就需要在施工现场投放大量的人员与设备，这也会在一定程度上加大现场施工管理的难度，这就要求施工管理人员一定要采取多种措施加强施工现场的管理。

（一）机械设备的正确选用与保养。随着施工任务的增长，机械设备使用时间的增多，机械设备的使用寿命越来越短，这时就要及时的引进新设备，淘汰旧设备。同时，对于机械设备的保养，机械设备管理部门应做到提前、及时掌握各个施工项目工程进度与机械设备方面信息，安排好机械设备使用过程中的二次保养维护工作，解决好使用与保养的矛盾冲突。

（二）对施工人员进行安全培训。项目部技术负责人需要根据工程要求，对施工人员进行施工安全方面的教育，从而提高工人的防范意识。还可以采取多种灵活的教育形式，争取将安全管理工作贯彻到各个方面。与此同时，不管是路桥企业还是项目部门都应该将安全培训工作放入到管理规划工作内，采取有效的措施，教育培训合格之后再上岗，真正解决工作人员安全意识淡薄的现象。

（三）加强路桥工程施工现场成本的管理。只有确保路桥工程施工前期拥有高效的施工计划，才能在后期施工过程中取得较高的经济效益。通常情况下，由于没有在前期进行计划性的组织，使得施工过程中“人人都能够有职位，但没有活干”现象的发生，从而在较大程度上造成人员的浪费，同时也会拖延施工工期。因此，我们要对这些问题进行合理性的分析，采取有效的措施进行解决。

第一，借助规章制度实现权利与责任的结合，值得注意的是，制度必须具有民主化的特点，以此来避免消极影响的产生，此外还要对每一道施工工序进行严格性的把关。

第二，从进度和质量两个方面进行成本的控制，合理的避免安全事故的发生。

第三，在工艺与工序两方面进行成本的控制，实行施工单位内部定额工序与工艺的承包制，使得每一个施工人员的工作过程都具有现实的价值。

第四，从成本费用的组成方面进行控制，从而进行成本的强化控制。如机械、材料以及人工费用的控制。通过对路桥工程施工现场成本的控制，能够在降低能源消耗的同时，促进本单位经济的快速发展。

（四）加强工程项目施工过程中的质量监督工作。在路桥施工项目中，一定要在监理工程的带领下，做好项目工程施工



阶段的相关质量监督工作。首先，监理工程师应该在施工现场进行审核检查，严格督促施工单位按照相关的施工标准以及管理体系、制度等进行施工，根据施工质量的相关检验制度进行施工质量的考核。

其次，根据项目工程本身的特点以及合同中明确规定的质量等级，使用方的具体要求以及施工单位本身的资质情况，制定和完善监理目标以及监理标准，制定出合理的工作制度以及程度，保证监理工作能够顺利开展，确保监理工作的正规化发展。

最后，监理单位还应该仔细的核对施工方案，对施工过程中使用的各项材料以及设备等进行严格的检查，避免出现一些不必要的质量事故。

（五）加强路桥项目施工进度管理。公路桥梁工程项目的施工进度控制目标就是需要将建设工程进度按月(或旬)、季度、年度进行分解，通过使用实物工程量并用实用工程量、货币工作量及形象进度表示，这样将更有利于公路桥梁工程项目管理者明确对各承包单位的进度要求。

通过有效管理，合理利用各项目的施工高峰与低谷的时间差，形成较为均衡地总需求曲线，从而对管理和人、财、物等方面采取针对性措施以保证总体上的动态平衡和各分项目之间的紧密衔接。

其次，将施工进度可按月、季度、年度进行分解后通过使用实物工程量表示，以便项目管理者能明确对承包单位的进度要求，监督其实施，检查其完成情况。

如果进度目标越细，计划工期越短，就越有利于采取措施纠正进度偏差，在有计划的指导下，自上而下的对长期目标和短期目标执行逐级控制，逐渐接近总目标，最终达到公路桥梁工程项目的竣工的既定目标。

（六）路桥工程施工现场安全问题的管理。路桥工程施工过程中，管理部门应将生产安全放在首要地位，加强施工人员施工前期的安全教育培训。并根据安全制度进行合理性的分工，管理部门还需要签订好生产安全管理责任书。合理划分安全责任区域，分区域进行岗前培训，使得施工人员都能够施工中遵守施工纪律与安全操作规程，并能够在施工结束后进行生产安全方面的总结。管理部门还需要做好有关安全方面的定期检查，做好安全教育培训，确保水上及高空作业的安全性。

汽车项目管理工作心得体会

路桥施工项目岗位职责

路桥项目人员先进事迹

工程施工承诺书施工项目承诺书

路桥项目工程部长岗位职责

## 项目工程工作心得体会篇八

作为一名工程项目书记，我参与了多个项目的管理和实施，在这个过程中，我积累了丰富的经验和体会。在本文中，我将就自己的工作经历，分享一些工程项目书记的工作心得体会。

### 第二段：组织管理

作为工程项目书记，组织管理是我们的首要任务之一。我认为，项目管理的关键在于规划和实施。在项目规划阶段，我们需要对项目目标和计划进行详细的分析和评估。在项目实施阶段，我们需要不断跟进项目进展，及时调整管理策略。

通过这个过程，我们可以更好地掌握项目运营状况，为项目的成功带来保障。

### 第三段：沟通协调

在工程项目中，各个部门和利益方之间的沟通协调显得尤为重要。作为工程项目书记，我们需要有效地沟通信息，协调各方利益。这需要我们具备良好的沟通技巧和情商。有时候需要我们释放局面、妥协解决问题，有时候又需要我们坚持原则、维护项目利益。无论如何，我们都需要遵循一个原则：以项目利益为出发点，用合理的沟通方式和方法，有效地促进利益方之间的沟通和协调。

### 第四段：风险管理

作为工程项目书记，我们还需要及时识别和管理项目的风险。面对风险，我们应该具备一定的预见性和危机处理能力。在项目实施中，我们需要不断地推进工作进度，防范事故的发生，在事故发生之后，能够快速、果断地处理事故，最大程度地减少其中的损失。这一点对于工程项目而言，尤为重要。

### 第五段：总结

作为工程项目书记，我们需要有效地推动项目进展，协调项目利益方，管理项目风险。在这个过程中，我们需要拥有多方面的技能：组织规划能力、沟通协调能力和风险管理能力。只有通过这种有针对性的方法和策略，我们才能为项目提供最优质的支持和服务，推动项目取得成功。

### 结语：

作为一名工程项目书记，我们要时刻关注项目需求，不断优化工作方式和方法。这样，才能更好地为项目的顺利实施，创造出优秀的业绩和成果。

# 项目工程工作心得体会篇九

4

在集团公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下及\_建设工程监理公司的共同努力，\_工程得以顺利进行。本人在\_房地产集团有限公司项目经理工作过程中，严格遵守法律法规，遵守公司的各项规章制度，平时严格要求自己，廉洁自律。工作中敢于承担责任，有认真负责的精神，有一定的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，一心为公司，较好地完成了20\_年度年度工作目标。现将有关今年\_工程项目管理工作总结如下：

## 一、工程进度完成情况：

1#楼自去年十月份基础施工以来到八月底已施工到主体结构封顶，共计已施工工期为10个月，占总工期的50%(总工期为20个月)；2#楼自去年十月份基础施工以来到八月底已施工到主体结构九层封顶，共计已施工工期为10个月，占总工期的50%(总工期为20个月)。

6、7、10、11#楼自去年三月底基础开工以来到八月底土建部分、安装部分施工已基本结束进入验收前的整改阶段，工程共计已施工工期为17个月，占总工期的92%(总工期为18个月，包括总体)。

8、9、网点楼自去年三月底基础开工以来到六月底通过竣工验收，工程共计已施工工期为15个月，占总工期的100%(总工期为15个月，包括总体)根据施工总进度计划，网点、3--11#楼工程均无无超期、脱期现象。1#、2#楼工期明显滞后。

## 二、项目投资情况：

1--11#楼根据施工图预算，工程造价预算为\_万元，到今年八

月底已完成施工投资审核为\_万元，占总造价的\_%；到今年八月底已付款\_万元，占总造价的48%。

### 三、项目施工过程控制管理情况

在公司的领导下负责项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。

#### (一)项目组织管理情况：

根据\_工程特点，编制了\_工程项目管理手册：

首先明确项目组织管理体系、项目部主要工作职责，确定项目管理的目的任务，制定工程四大总体目标(质量、进度、投资、现场)施工过程控制重点；制定项目管理工作程序。

在集团公司领导的强有力的领导下和相关同事的协作下，使得仁和旺邸工程得以顺利进行，通过每月的集团公司月报会，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划，贯彻公司会议精神，及时落实公司相关决定；通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的矛盾，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、成本、安全文明。

#### (二)工程质量控制情况：

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案；产品形成的过程控制；验收控制。

##### 1、确定质量预控方案。

公司提出“做负责任企业”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。如：项目负责人牵头，按专业分解质量责任目标：土建工程师负责结构工程；水电设备工程师负责管线。

在工程开工前，对监理及单分包单位明确目标、验收标准等。针对监理、施工单位在节能、智能、质量通病防治等方面的薄弱环节提出改进要求，协助其完善施工工艺、措施的制定。组织新材料、新工艺的厂商，到现场为甲方、监理、施工单位讲授材料的特性、施工工艺要求、质检方法等并确定最终的预控方案。

## 2、产品形成的过程控制。

目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：

首先，发挥监理在质量管理上的职能，对监理充分授权、有效监督。充分调动建立积极性，严格按照监理合同上明确的权力与义务，监督基层监理人员是否按照监理大纲及甲方的企业标准执行质量管理。

其次，严把原材料质量关。公司首先对部分主要材料供应商给予选择。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合规范要求。（重点控制钢筋、商品砼、水泥、给排水管材等）

一、通过监理的日常性见证取样对材料质量检验监督；二、项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用；在规范之外，做独立检验；四、对确

定的不合格材料，采取封存，限定时间在监理人员监督下清理出场。

再者，项目部对总分包单位加强质量管理。

事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目经理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，从思想上重视质量管理。

项目部在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质量管理活动，有效利用工程周例会制度，讲问题、提问题、解决问题。

3、产品的验收控制中，针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要是工序验收，这部分直接关系到住宅产品的结构安全，而且，对工序的过程进行旁站监理，做到对主体质量形成过程了然于胸。

### (三) 工程进度控制情况

1、主体施工阶段的进度管理较为单纯，目前根据施工总进度计划制定分阶段进度计划，明确工作内容、工作顺序、持续时间及工作之间的相互衔接关系等并付诸实施，然后在计划实施过程中经常检查实际进度是否按计划进行，一旦发现偏差出现，应在分析偏差产生原因的基础上采取有效措施排除障碍或调整、修改原进度计划后再付诸实施。

进度控制的最主要是各分项工程和配套、室外绿化、景观工程开工后的施工布置进场时间、工序交叉等。其最终目的是确保工程项目按预定的时间交付或提前交付使用。

#### (四) 项目投资控制情况：

项目部对工程项目投资控制负有很重要的责任，因为项目部所管的是源头的问题。项目部对投资控制的内容主要是审核施工预算工程量、处理变更和签证。

- 1、分析设计图纸、施工方案、标底价、合同(工程量核算、定额取费、材差价格构成因素)等。
- 2、在施工过程中及时答复施工单位提出的问题及配合要求，主动协调好各方面关系，预测工程风险，制定防范性对策，避免造成经济损失。
- 3、按合同规定条件和要求，及时对已完成工程进行计量验收，对工程设计变更，现场情况、技术措施、材料涉及到经费的进行严格把关。
- 4、研究设计变更及有关经济签证，负责核实项目、原因、数量、施工条件，然后提出初步意见上报成本部门审批。

#### (五) 安全与文明现场管理情况：

- 1、安全法规、安全技术和卫生是安全控制的三大主要措施。
- 2、根据本工程安全文明项目管理目标，督促施工单位在施工过程中贯彻执行国务院及各部门颁发的安全规程、生产条例和规定。
- 3、为了提升工地形象和安全文明施工，科学安排、合理调配使用施工场地，并使之与各种环境保持协调关系，要求施工单位按安全文明标化工地标准进行施工。
- 4、督促监理工程师做好安全控制，目的是保证项目施工中没有任何危险、不出事故、不造成人身伤亡和财产损失。



5、协调现场各承包商、监理、设计、业主内部各有关部门、地方村镇之间的关系，为工程建设创造良好的内外环境。

#### (六)项目其他管理情况：

1、熟悉施工图纸及设计说明，掌握土建、水电各专业的工程质量标准，检查各种材料、设备等质量检查工作。

2、负责保存好各种工程技术资料的完整性和可靠性，并记录好各种会议纪录。

3、随时做好上级有关部门对商品住宅检查的资料准备工作。

4、负责项目实施进程中，涉及一些对外部门的联系协调工作。

5、根据项目建设的实际情况，不断调整、补充、完善项目管理规划、规章制度和管理办法，以适应工程建设的需要。

住宅小区工程项目规模大、体量大、施工配合面广。如何优质、高效、低耗、按期、安全、文明地建好该项工程，是本公司房产开发的重要里程碑，为此，全面调度公司的人、财、物，严格按照质量安保体系运行。精心组织、科学管理，确保实现各项预定目标。

该项目的成功将为\_集团的发展奠定基础。希望通过该项目\_年的工作总结对今后项目部的工作有积极的借鉴意义。