

# 2023年建设工程管理毕业论文(实用5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 建设工程管理毕业论文篇一

随着我国社会经济和基础设施建设的步伐加快，极大促进了我国建筑业的前进速度，建筑行业作为我国的基础产业，在实行建筑工程施工过程中，管理效果对人们生命财产安全的影响极大，因此，加强建筑工程质量管理已经是目前社会关注的重要问题，建筑公司在此期间，则需提升技术水平且加强工程质量管理，以切实提升总体质量管理效果，保证整体工程质量达标。

### 1.1 建筑工程质量管理的内容

建筑工程质量管理为确立工程质量方针、目的以及职能，且利用工程质量体系中的工程质量策划、工程质量控制、工程质量保证以及完善，确保其满足的所有行为。为了符合客户对建筑工程质量的标准需求，需针对全部的建筑工程质量因素实行严格认真的掌控，且对此类掌控行为从技术层面与管理层面实行系统性的规划、管理、协调、审查以及检验。

### 1.2 建筑工程质量管理的背景

由于时代的持续发展，我国社会经济飞速进步促进了建筑行业 and 房地产的快速发展，但同时建筑工程的质量得到社会各界更多的关注。建筑工程质量优劣不仅与建筑公司的市场竞争能力与发展，企业荣誉和市场地位息息相关，最关键的方面是建筑工程质量情况和人民群众的生命财产安全密切联系。

如何切实高效的确保建筑工程施工阶段更加健全、合理的进行工程质量监理已经变成所有建筑公司和建筑业工作人员需要面对的主要问题。

### 1.3 建筑工程质量管理的必要性

针对建筑工程施工质量实行严格的管理措施极为必要。第一，建筑工程质量管理的收效，一定程度对建筑公司的公司信誉和工程利润，甚至对建筑公司的生存都产生较大影响。所以，工程项目的施工阶段，需具备一定的施工技术与专业技术器械的前提下实行，为高效应用此类工程施工技术与专业技术器械，需建筑公司有效的进行工程施工监管作为主要支柱；第二，工程项目的施工存在其特殊性，以目前我国建筑行业状况为例，工程项目的类型与样式已迈入多样化，工程施工会遭到天气气候的作用，但工程施工阶段的各类工程技术和施工工艺的跨领域应用，对工程施工阶段的建立设定了更高的标准。

### 2.1 建筑工程质量管理体系依然不够健全

我国当前施行的建设工程质量管理体系属于在原有系统的前提下，逐渐进行革新健全而产生，必定存在指令型经济时期的传统思维模式，依然存在人事制度完全分开和领导无力，权力分散的情况。所以其导致局部封闭管理体系与企业内部监督制度的公平公正的质量监管体系无法正常施行，对设立切实的制约体系造成不良影响。部分政府机构执法不严，造成建筑行业的违背中央/国家的政策/法规的方式和部门保护主义无法有效消除，不利于建筑工程质量的提升。

### 2.2 建筑公司与工程施工人员的工程质量与法律意识不足

由于当前部分建筑公司与工程施工人员的法律意识不足，法制理念缺失，进行建筑工程施工的过程中，违背有关法律法规与施工操作规范，未依照工程图纸进行施工，未遵循工程

施工顺序，施工技术手段不合理，甚至发生偷工减料的情况，其导致建筑工程质量不达标，工程质量安全事故屡屡出现，例如，2008年5月12日的汶川地震，通过有关部门实地调查发现，许多房屋就是由于与工程质量不达标而造成地震垮塌，给人民群众的生命财产带来了重大的`损失。

## 2.3 市场准入制度管理不够严格

市场准入制度的严格施行对建立市场的管理秩序有利，还对参加工程建设全部机构的总体素质方面进行掌控，属于确保建筑工程质量达标不可或缺的关键因素。但部分地方性机构，市场准入制度存在漏洞，管理不够严格，造成建筑公司发生虚假的，具备施工资质却没有施工水平或者不具备较高施工资质但施工水平低下的状况，甚至存在无资格进行工程施工、假借证件倒卖执照、未按规定范畴进行工程承包，或者故意逃避市场正常监管、私自进行交易等情况。必定对建设工程质量造成重大的风险，最终对建设工程质量监管的切实有效产生不利影响。

## 3.1 强化与健全工程质量保证制度，符合工程质量管理制度的现代监管方式

需优先设立严格的工程质量管理责任体系，建筑公司的各级行政主要领导是工程质量管理责任制度中的第一责任人，建筑总工程师为技术方面的责任人，每个机构均具备自身的工程质量职责。工程项目组织规划与工程施工模式须经建筑总工程师审查同意之后才能实行。与此同时，需强化建筑工程质量审查工作，大力推行工程质量方针、目的和管理工作，确保国家重点项目与市政设施作为创造优等的对象，协调处置外界工程质量监管和内部工程质量保障之间的联系。

## 3.2 加强建筑工程质量监督管理工作

最近些年，我国建筑工程质量事故屡屡发生，工程质量问题

不断凸显，导致建筑工程监督管理工作在整体工程项目的重要性被更多关注。由于我国建筑工程行业的法规和有关监理办法的先后通过施行，利用建筑工程监督管理工作，严格遵循有关法规和建筑行业准则对工程施工之前实行工程质量评估，工程施工阶段严格信息工程施工设计标准和有关规定实行管控，建筑工程竣工时对建筑工程质量实行严格的验收，确保总体建筑工程施工中的监督管理工作可以切实有效的对建筑工程质量发挥作用，保证其切实符合建筑工程监理的全部时期的控制标准。

### 3.3加强建筑工程施工阶段的安全管理工作

建筑业因其工程项目数量的提升，施工部门和人员更加复杂，诸多施工团队中多数雇佣农民工进行主要工程建设，此举对部分专业技术要求较高的工程施工来讲，农民工缺少有关的专业技术经验，并缺少有关施工安全意识，难以保障工程施工阶段的施工质量与施工安全，农民工参与是整体建筑工程质量安全主要的问题。切实减少重特大安全事故出现的可能性，保证工程施工现场工作人员的安全，营造和谐文明且人性化的工程施工条件，是建筑公司和有关机构努力的方向。保障工程施工阶段，施工人员的生命财产不受到损害，为建筑公司所有领导人员需时时刻刻在意的关键问题。建筑工程安全管理是建筑业的关键工作，其完成的情况对企业名声与企业管理的水平有直接影响。所以，进行工程施工管理阶段，需将安全培训放在工程施工管理总体工作的第一位，如果忽略工程施工安全管理工作，就很可能导致极大的安全隐患。许多严重安全问题都是由于工程施工管理中出现了严重失误而造成的。最主要的是建筑工程安全管理工作情况直接关系到人民生命财产的安全，因此，施工安全是建筑公司的灵魂。工程施工管理者需确保施工安全工作有效实行，对全部进入施工进场工作人员实行安全培训和安全宣传。需将施工安全放在首位，以预先防范为主要手段，确保工作人员自觉遵循施工准则，采取安全施工方式，以确保建筑公司生存发展。

### 3.4 严格工程主体结构检验工作与工程竣工验收工作的流程

为杜绝工程竣工验收在形式上过一下，严格工程主体结构验收的流程，确保工程主体结构检验结果的准确性与合理性，进行建筑工程主体检验与工程竣工验收过程中，建筑公司、设计部门、勘测机构、质量监督局、监督管理局以及建筑公司领导需全部在场方可执行验收工作。建筑工程验收方需遵循有关法规、工程设计标准以及工程质量验收准则等方面的规定实行验收工作。验收结束后，验收各方均要在结果报告书上签字，且承诺负有终身法律责任。

4.1 正是开始工程施工之前，建筑总工程师需制定对应的工程施工计划，此类计划需由全部高级技术工程师一同研讨，细致规划，且全方位考虑所有可能出现的问题，针对总体建筑工程更要具备合理的针对性与可行性。施工计划正式施行之后，在施工阶段，必须严格遵循计划方案的规定进行，工程施工结束阶段，需更加细致精准。

4.2 工程图纸的会同审理是工程施工初期工作，由于工程图纸是施行施工的主要参照，对工程图纸施行会审能够找到且改正不规范的施工活动。所以，进行工程施工前，需强化工程图纸的会审工作，细致全面的对工程图纸进行分析，以实时找到工程施工过程中可能的不科学问题，且及时修正。此举能够切实地进行工程初期的准备工作，从根源解决工程质量问题。

4.3 需实行精准的工程施工，确保每个工程施工环节的准则与流程都不发生问题，由于建筑工程本身是一个精确的艺术，进行工程管理阶段，必须要重视施工工序的循序渐进与精准进行。

4.4 除了精准的工程施工阶段与施工工序，需重视的方面为工程施工阶段，重视工程施工工艺的掌控，此举需贯彻到具体情况，各个施工机构与施工工人均需对自身参与施工的细微

部分有效掌握，确保工程工艺细致和施工技术更加娴熟。

总结：由于我国基础设施建造的飞速进步，建筑工程质量各个角度的施工技术都取得了重大进展，建筑工程质量逐渐变成社会各界重视的方面。建筑工程质量关乎国家建设和社会发展，关系到人民群众生产生活的长期安定太平，也关系到社会经济的稳定提升。因此，切实加强建筑工程质量管理，对我国经济社会进步与人民团结意义重大。

## 建设工程管理毕业论文篇二

### 1.1 管理内容狭窄，管理目光短浅

建筑工程项目施工管理部门在施工单位中处于特殊地位，之所以说其特殊主要就在于建筑工程项目管理部门具有较强的时效性，其仅存在于项目工程施工阶段，工程一旦竣工，项目工程施工管理部门也就随之解散，所以，其在建筑工程企业中地位尤为尴尬，由此致使项目工程施工管理工作出现如下问题：管理内容狭窄。因建筑工程项目施工管理部门在工程结束后会自行解散，因而建筑工程项目施工管理部门在管理的过程中，职权范围相对较小，仅对工程的实际施工进行管理。但是由于工程的实际施工涉及到的内容是多方面的，不仅包括具体的施工活动，还包括工程准备中的设计审核，工程结束中的质量验收等，而建筑工程项目管理部门管理内容的狭窄性则导致其在管理的过程中受到较大的局限，难以有效的对工程的质量予以全面的保障。管理目光短浅。建筑工程项目施工管理部门在管理的过程中，往往仅对眼前的工作予以负责，也就是只负责实际的工程项目施工，而对于一些长远性的问题采取忽略的态度。此类管理上的目光短浅经常会造成建筑工程企业发展上的阻碍，使工程建设管理与企业发展相冲突。

### 1.2 技术应用受限，技术创新缓慢

在建筑工程施工过程中，技术是继劳动力人员之后又一大重要因素，其可以有效的提升建筑工程施工效率，同时对工程质量的保障也有着决定性的作用。通过对建筑工程项目施工管理的研究可知，在对于技术的管理上存在着许多问题及不足。技术应用受限。在技术实际应用的过程中，建筑施工单位由于施工人员的素质差异过大，所以，大部分的施工人员难以对施工技术有效的掌握，在实际的施工中造成施工技术的受限，极大影响了施工技术的应用。技术创新缓慢。在建筑工程项目施工管理中，建筑工程项目施工管理人员往往侧重工程施工质量的把握，而忽视了对工程施工技术的创新，所以，在实际的工作中建筑工程企业在施工技术的创新方面呈现出较大的缓慢性。而施工技术创新缓慢所导致的直接后果就是建筑工程企业逐渐丧失在建筑行业中的先进性，造成企业内部软实力的下降，影响企业的竞争力，不利于建筑工程企业的长足发展。

## 2.1打破传统束缚，创新管理理念

为了有效的完善建筑工程项目施工管理措施，推进建筑工程项目施工管理措施的创新，在今后的工作中建筑工程项目施工管理人员应从以下几个方面入手，以此创新及改进管理理念。打破传统的束缚。传统的理念对现代建筑工程项目施工管理有着重要的影响，这种影响有正面的也有负面的，所以，相关人员应对这些正面，负面的影响加以有效的把握，针对传统管理理念中的不足来大力改善，打破传统的束缚，用全新的眼光看待建筑工程项目施工管理。创新管理理念。建筑工程项目施工管理理念的创新，首先应牢牢把握建筑行业的发展趋势，其次要以市场经济为主要的指向，真正的融入到市场经济中去，了解市场的发展动向，明确民众的实际需要。通过多方面的论证与研究，制定出符合建筑企业自身发展的管理理念，因此，在未来的发展过程中，建筑工程项目施工管理的理念应该是向着个性化及综合化的方向发展。

## 2.2重塑管理组织，完善管理体制

由于建筑工程项目施工管理在职权的应用以及管理的范围上存在局限性，因此，建筑工程施工企业应对此予以高度重视，通过加强改革的方式来加以完善。重塑管理组织。管理组织的重塑应从以下几个方面着手，首先应就优化管理组织内部结构，并结合现代建筑行业发展的先进经验进行一定的创新。同时在管理职能、管理范围以及管理的时间上，建筑企业进行大范围的拓展，以此使施工管理部门拥有相对较大的管理权限，并在建筑工程施工中发挥出应有的作用。完善管理机制。经过研究发现，造成建筑工程项目施工管理过程中产生弊端的原因就是建筑工程项目施工管理部门受到时间限制，使其在管理的过程中难以有效的发挥职责作用。所以，建筑企业应进一步完善及改进内部管理机制，将建筑工程项目施工部门当作企业的常设机构，并尽快制定出系统化的管理制度，因为管理体系的建立，可以强化建筑工程项目施工管理的专业性。

### 2.3 打造专业团队，加大技术的革新

由于建筑工程项目施工管理部门在进行技术管理的方面存在着一定的缺陷性，因此导致一些建筑企业在实际的工作中技术应用存在着一定的弊端。打造专业团队。工程施工虽然是有时间限制的，但是建筑企业的施工是长久性的，因而要想在建筑行业中脱颖而出，占据一定的优势，打造出专业的施工团队是关键。鉴于此，建筑工程项目施工管理部门应对施工人员实施团队化的管理，借助于集体培训、共同提升的方式，以此强化建筑工程施工人员的素质。加大技术革新。技术是建筑工程企业向前发展的不竭推动力，同时也是建筑工程项目施工管理的主要工作内容之一，所以，管理人员应强化技术管理职能，积极的引进新技术，并对单位自有技术予以革新，以此推进施工技术的进步，保持施工技术的优越性及先进性。

建筑企业要想实现建筑工程项目施工管理的完善，应将创新放在首要地位，积极的革新管理理念，完善管理体制，以此



促使施工管理部门职能的发挥，同时促进建筑企业的可持续发展。

## 建设工程管理毕业论文篇三

项目管理就是把各种资源应用于项目，以实现项目的目标满足各方面既定的需求。它的应用可以降低成本提高生产力和竞争力能降低投资和经营风险避免资源浪费。项目管理具有组织的临时性、全球化和多元化和专业化等特征。

随着知识经济的到来知识逐渐成为企业在激烈的市场竞争中生存、发展和获得持续竞争优势的主要资源，知识管理渐趋成为占主导地位的管理模式。美国生产力和质量中心[apcq]对知识管理的定义是二知识管理应该是组织一种有意识采取的战略它保证能够在最需要的时间将最需要的知识传送给最需要的人知识管理就是为实现显性知识和隐性知识共享提供新的途径。

项目的一次性特点造成每个项目都有自己的独特性和唯一性，项目的工作过程就是知识创造的过程，每个项目的独特工作经历会给组织带来丰富的经验积累。知识管理在项目管理中有利于：

- (1) 项目实践过程中的知识创造和知识的整理、收集；
- (2) 项目对组织知识的有效发掘和传播；
- (3) 提高成果质量和工作效率；
- (4) 在项目小组中形成学习氛围。

### 1、以信息集成推动知识集成

项目具有系统化、重复化的特点，且具有正式的工作流程、

方法和标准，需要各个方面的紧密配合。因此项目环境下的知识集成应建立在信息集成的基础上。在知识集成系统中。知识应该能够便捷的到达知识的使用者。这就需要企业为项目知识的传播搭建方便快捷的共享和传播平台。建立企业内部网构成企业内部的通讯和协作平台。

## 2、建立有利于知识共享的项目组织

项目组织结构的建立，应有利于项目成员之间实现知识的共享同时在项目组织中形成学习氛围。能否实现知识共享取决于许多因素包括项目成员的相互关系、相互信任和互惠程度对知识创造和知识提供的奖励，以及项目成员对知识的接受能力然而这些都需要一个合适的组织结构给予支持。因此

『要建立一个适合于知识共享的项目组织。通过项目成员以及各方组织的能力配备『更好的实现知识的共享。

## 3、在项目组织内部设置知识管理专职负责人

这种专职负责人能够具体实施知识管理，其主要职责是了解项目本身以及项目环境能够熟悉企业本身和企业环境，理解项目组织和企业内部的信息需求，能建立一个促进学习、知识积累和信息共享的项目环境，使每位成员都认识到知识共享的益处。此外专职负责人还要监督保证项目知识库的质量和深度。使其与项目目标一致，保证项目的正常运行和实施。

## 4、建立适宜的知识管理评价激励指标

通过评价指标可对项目环境下的知识管理情况进行描述。一般情况下应具有下列指标：大量采集知识的能力、知识的创造能力、知识传播能力、知识共享程度、知识存储能力、知识的使用能力、对新知识的奖励以及对知识的共同愿景。此外对积极贡献自己经验的成员进行有效激励提高团队成员分享经验的积极性。在项目进行中可以制订一些鼓励大家提供经验的措施，可以是鼓励大家提供创造性经验的明文规定。

也可以是对在难题处理中做出突出贡献的员工进行奖励。各种方式不一而足。总的原则是推动成员和大家分享自己的`创新经验。

## 5、将项目环境下的知识信息扩展到整个组织层面

由于一个组织可能有很多项目在同时进行各个项目产生的新工艺或者技巧在项目团队内部可以有效传播和应用，但很少能影响其他的项目。有可能其他项目正在烦恼的问题已经在另外一个项目上被顺利解决了。作为组织的整个成员并不能了解各个项目成员所掌握的知识。这样的矛盾可以通过建立一个组织内部数据库检索机制来传播这些知识，以实现整个组织层面的知识共享。

虽然知识管理在我国企业中已经逐步开始推行并在一些企业中得到了较为成功的应用取得了一些成效但是知识管理在我国的全面实施过程中仍面临着许多问题与障碍。

### 1、缺乏资源

目前大多数企业尚未制订有效的知识管理战略没有设立负责知识管理的部门与主管。对信息技术的应用也只是处于初级阶段缺少先进知识管理工具的支撑。

### 2、人才匮乏

实施知识管理需要具有知识管理理念和知识管理能力的人才队伍，从企业领袖、首席知识官、知识员工、到知识管理系统维护者等都必须对知识管理有充分正确的理解。没有合格的知识管理人才有效的知识管理也就无从谈起。

### 3、缺乏制度保障

我国现阶段尚处于市场经济体制建设的完善阶段，一些企业

仍然习惯于传统体制下的管理模式『制度安排的滞后导致企业管理体系低效率的运转不仅无法优化配置物质资源更无法有效管理企业的知识资源。

#### 4、缺乏创新意识

我国企业普遍缺乏创新意识多数企业对待创新的态度就是模仿，而不根据本身的特点和需要进行主动创新，提高技术。尽管有些高科技行业在生产中能够掌握先进的生产技术但是企业团队组织和知识创新也处于初级阶段。

#### 5、激励机制不完善

我们有很多企业管理者认识不到智力资源的重要性企业激励制度落伍，缺乏实行知识管理的内在动力，习惯于抄袭、模仿市场上的成熟产品满足于现有的市场份额。

#### 6、缺乏共享知识的文化氛围

我国不少企业在传统体制、政策下形成的保守、沉闷、缺乏活力的企业文化氛围导致成员不愿意与他人分享自己的私人知识。也不愿意承认错误从而阻碍了知识的积累和在企业中的扩散严重影响了企业知识管理活动的开展。

#### 1、构建项目管理的知识集成体系

项目管理中的知识集成就是要从项目组外集成项目管理所需的知识和信息，帮助项目组进行有效的管理。在项目组内集成项目管理所需的和新产生的知识和信息。充分利用信息技术和知识集成技术。建立以知识和信息为基础的知识型组织和知识集成平台促进知识和信息交流共享，培养项目组成员间的知识共享能力，创造知识和信息共享环境，提高项目组成员知识创新的能力。将项目中积累的知识资源进行整理和规范化。用于以后的类似项目。使项目管理知识得以继承和

利用。最大程度地集成这些知识能够使每个员工在最大限度上贡献知识的同时也能享用他人的知识高效、优质地完成项目管理任务助于企业今后相关项目的开发，有助于企业的长远发展。

## 2、构建项目知识管理绩效评价体系

企业知识管理是促进知识创新实现知识资本增值的过程。而要衡量组织或个人知识管理实践的效果就需要对企业知识管理的绩效进行评价。所谓绩效评价就是对组织行为活动的效能进行科学测量与评定的程序、方式、方法的总称。它既包括对整个组织行为活动成果的测量与评价。又包括对组织内各个群体和组织成员个体的评价。在项目实施过程中由于知识本身的抽象性使得知识价值难以量化而企业知识管理所涉及人、知识、信息、技术、环境等多方面因素也带来了知识管理成效考核的复杂性知识本身量化的难度和知识管理考核的复杂性使得企业在实践中缺少公认的知识评估体系和方法由此构成了知识管理实施的障碍。因此构建项目知识管理绩效评价体系，对项目知识管理的实施必将起到一定的推动作用。绩效评价是任何先进的管理理论与方法应用中不可忽视的重要环节之一。

## 3、构建面向项目的企业知识管理方法体系

在知识经济的今天企业要在激烈的竞争中拥有自己的优势，无疑知识是最重要的；但由于项目的临时性和独特性在项目管理过程中，企业面临更多的机遇与挑战把握住项目发展过程中的知识积累充分挖掘自身知识资源的潜力，是企业必须面对的问题。项目作为一个知识密集的任务，需要项目团队在复杂多变的环境中快速进行知识的积累、转化和创造。而构建一个企业项目管理知识管理方法体系，为企业实行规范的知识管理在项目执行过程中实现多部门的有效协作充分挖掘员工的创造性提供了值得选择的管理思路和方法。对项目而言建立项目知识理体系充分挖掘项目显性和隐性知识。具

有重要意义企业通过项目来实现自身的不断发展，而建立企业完善的知识管理方法体系，使项目知识得到共享和传承。更具有战略意义。

## 建设工程管理毕业论文篇四

### 1、建立完善的质量保障机制

在建筑工程施工前期要做好质量检查工作，将质量检查工作和施工操作指导落实到施工各个班组中；严格把好施工材料和建筑配件的质量关；明确施工现场操作负责人的职责，并严格规范自身的操作行为。此外，施工单位要明确各层技术工作人员的权限。

### 2、明确建筑工程的施工流程

明确建筑工程的施工流程，全面管理项目施工过程、重点管理施工的具体工序；严格按照相关施工规定，对影响建筑工程质量的核心环节进行重点控制，并配置专业人员负责施工过程的管理；积极引用先进科学技术对各个施工环节进行实时监控和管理；积极更新建筑施工的工艺和施工方式。

### 3、加大对建筑施工现场的管理力度

明确项目施工过程中质量管理的重点，明确施工前期的质量管理和控制。施工单位要明确施工前期、施工过程中和施工后期的管理和控制。其中施工前期对整个工程的施工准备进行管理和控制；施工过程中的管理和控制指的是对整个施工过程进行全面的监控；施工后期对建筑成品的质量进行管理。

#### 1、做好施工成本预算工作

企业在投标报价环节要做好成本控制工作，结合实际情况，

分析研究招标文件中的所有条款规定；合理预测招标工程所需成本。按照建筑施工设计图纸预算工作量做好组价工作；也可以根据业务主提供的项目施工量，估算相应的工程定额并进行组价；根据市场的询价情况制定施工材料价格；研究推算项目所需要的施工工作人员工资费用、使用施工机械设备费用等所有施工成本；制定科学合理的标价报价方案；严谨编写项目标书。

## 2、做好项目施工环节的成本管理工作

优化项目施工管理；认真审核项目投标的文件和施工单位的设计方案；择优选择项目施工所有环节中的施工策略，优化项目施工方案；创新施工技术、制定新的施工工艺，从而制定科学合理的项目施工计划；合理控制施工工作人员工资费用、施工材料费用、使用机械设备费用等。此外，施工单位还需要高度重视树立施工事故索赔观念，强化项目调加和施工索赔等基础管理；明确施工单位的内部分工。

### 1. 科学合理的制定施工进度方案

项目施工前期按照施工现场的实际情况和规范施工期限，制定可操作性的进度方案。方案内容主要包括：施工前期的准备工作、选择合理的施工方式、组织施工作业、合理配置施工人力资源、科学安排施工物资的供给、明确施工环节中各个步骤的目标施工期限、施工项目的总施工时间等。完成制定施工进度方案后，组织施工进度方案的实施，科学合理调配施工物力、人力和资金等。

### 2、优化配置项目施工资源

优化配置项目施工资源，均衡人力资源的具体施工时间，合理利用施工的有力时间；合理限制施工机器设备，均衡机器设备的数量、工作区域、台班数量等，从而保障工程量能够实现施工强度的最大化。充分考虑大型机器设备的进场和转

移情况，保障施工工艺的良好衔接性能，从而有效防止窝工情况的出现。此外，需要做好施工技术的保障工作，重视应用新的施工工艺。

1、制定施工安全制度制定和贯彻落实施工安全制度，强化施工工作人员的安全施工观念，定期对施工项目做好安全检查工作，防控施工安全风险。此外，还需要加大施工安全教育培训力度，针对项目实际施工情况设立专门的施工安全控制小组，配置专业安全工作人员，负责提高施工人员的安全意识和安全施工技术。2. 加大施工安全的宣传力度，积极开展施工安全检查工作施工单位需要加大施工安全的宣传力度，制定高效、安全的施工计划，保障现场组织符合实际施工操作流程，严格按照安全施工规范进行施工操作。在实际的施工中，施工单位要定期展开安全检查工作，合理整改各个施工程序的负责人，从而避免安全事故的出现。此外，建立完善的奖惩机制，对违反规范的工作人员要采取相应的惩罚，对其造成的经济损失要求承担一定程度的赔偿；而对于安全施工模范工人要给予一定的奖励。

综上所述，建筑工程施工管理作为一项复杂的工作，需要施工单位在施工质量、成本控制、实施进程和制定安全生产制度等方面进行全面的的管理，从而促进项目施工管理效率的提高。

## **建设工程管理毕业论文篇五**

目前，作为我国国民经济支柱产业的建筑行业面临较大的市场问题的考验，例如，市场竞争激烈、建筑能源短缺等问题。许多学者指出要想促进国内建筑行业更健康地发展，需要下功夫大力改善建筑施工的管理水平，尤其是大力提高建筑施工质量水平。进入21世纪新经济时代，建筑工程管理是逐渐兴起的一种管理理论，来源于西方的发达国家，在西方企业的企业的经营实践中应用。本文论述了在建筑工程中控制施工质量的相关措施。



作为目前常见且重要的一项工程，建筑施工质量的好坏关系着人们生命财产是否安全，而施工质量的管理又是整个建筑工程的重要环节，因此需要人们对其加大重视程度，保障建筑工程有效进行，顺利进展。但是根据调查分析可知，我国现在的施工质量管理还不够完善，缺乏一套有效科学的管理模式，影响施工质量，造成不同程度的事故发生。一旦建筑工程发生安全事故，不仅影响着施工人员的人身财产等安全，还给社会带来严重的负面影响。我国的经济和建筑行业息息相关，建筑工程为国民经济发挥着重要的推动作用，如果建筑工程的质量一等，那必将给百姓带来便利，给企业提升信誉，给社会带来效益，所以，质量管理在建筑过程中不容忽视。

## 2.1 施工管理制度的缺失

在建筑工程施工中，出现施工质量问题的重要原因就是工程施工管理制度的不规范。首先，工程施工单位内部的质量责任制没有落实到位，质量管理制度不健全，执行力度不强。其次，施工企业片面的追求眼前利益，以次充好，偷工减料，造成了很多的工程事故，出现了一些“豆腐渣”。再次，在实际的施工过程中缺乏科学的管理，以至于许多工程环节都存在隐患，工程质量得不到保障。

## 2.2 管理人员素质有待提高

对工程施工现场进行监管是提高工程施工质量的有效途径，然而就我国当前建筑工程施工来看，工程建设监管部门在编人员少，难以满足工程施工质量监管工作的需要，工程监管部门往往会委托其他有资质的部门代管，而代管单位人员素质参差不齐，加上代管单位追求利益最大化，很容易给工程质量管理留下盲点。另外，监理对工程施工现场管理不到位，监理在现场查看时大都是走过场，不能认真对待自己的工作，没有意识到监理人员的职责所在，进而使得工程施工问题频繁出现。

### 3.1 加强质量监管力度

不断强化建筑工程项目监管力度，严格执行质量管理措施，通过对施工各个环节的控制，把握好质量问题。督促施工各个环节采用恰当的工序、先进的技术、合格的材料进行施工。对项目质量监管制度进行公示告知，使各个工种明确责任，执法监管更加透明，项目建设开始的时候，需要公开各个参与方情况，使各方均能了解对方情况，使资源形成共享联动，施工单位了解检查监督办法，施工方才能在方法范围内做好质量控制，提早消除事故及工程隐患。

在拥有高水平的施工队伍和合格的施工材料这一基础上，不可缺少的一项工作就是现场管理，通过有关人员严格的监督和监察来严格把控施工的进程，将施工现场做到最优质的检查和验收，确保施工工程的准确无误。

### 3.2 认真细致做好图纸会审和施工方案优化

进入现场前，需要做好图纸会审检查，明确预留位置与自身权利，使施工按序进行，有效开展。在对图纸进行审查过程中，如果发现问题，就需要及时提出来，通过会商加以正确解决，同时可以根据实际施工情况，做好图纸变更工作，进一步调整好建筑的空间与结构，保证质量与进度。

### 3.3 保证高质量的`施工材料

施工质量的好坏与施工材料的好坏直接相关，作为整个工程质量的基础，施工材料需要施工企业严格控制起来。不仅要认真做好材料的验收工作，还必须做好材料的保存保管工作。首先，在进行验收时要根据相关材料标准进行外观、形状和尺寸等方面的严检，对于特殊情况，如一些重要材料，需要监理工程师等相关人员到现场做材料取样和送检工作，以保证取样的合格。其次，针对建筑中常使用的水泥和砖以及钢筋等材料，更要做好对其的保管，因为，这些材料的合格与

否直接影响着整个建筑工程的质量，尤其是水泥，作为极易变化大的材料它更需要做好定期的检验或抽检，以及严格的库房保管。对于砖块要严把检查关，保证质量合格，砖块要有相关的标记。钢筋则要分类保管，根据不同规格的钢筋通过分批取样来检验其性能，进而做出合理的选用。

### 3.4 政府加强监督

一些政府部门按照相应的法律规定积极有效的干预工程的施工建设。要严格的按照相关的法律法规，来进行监察施工工程的检查和管理。政府还可以帮助企业对一些施工人员进行培养。这样不但对工程施工的监察更加有力，还能使施工人员的综合素质有所提高，也能增加就业率。政府部门对施工工程质量的管理工作更加人性化细致化和具体化。监管人员在监理施工建筑时，只会对工程进度快慢有个大概的了解，这样使检查工作变得十分困难。需要认真对监管这方面的知识进行学习了解。这样才能对施工工程进行全程的监察，也能更有效的保证工程的质量不会出现问题。

### 3.5 遵守施工工序规则

在工程施工的前中后期都要做到详细的规划，施工之前做好充分的准备，根据实际情况进行详细地设计，保证施工能够顺利实施。在施工时，把握工艺流程，通过各环节的控制来掌握各质量控制点。在施工完成后及时做好检验工作。施工工序在建筑过程中不容忽视，此工作进行的好坏关系着项目的质量，在整个施工中，要重视对工序的严格把控，既要控制各种工序活动的有利条件又要把握各种与工序相关的因素，及时做好工序的检验，提高工程质量。

随着经济全球一体化，企业逐渐走向了国际市场，不再有区域性和国家性。建筑施工企业面对统一的国际市场，想要竞争下去，建筑产品和服务方面都需要符合国际市场的统一的衡量标准。要坚持“以质取胜”，科学管理，规范施工，以

此推动企业拓展，谋求更大发展，才能在未来之路上越走越远。