

# 施工管理员工年终总结报告 施工管理员工个人年终总结(精选5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 施工管理员工年终总结报告篇一

我是\_\_\_，\_\_年进入\_\_\_公司，一直从事自己喜爱的电气安装工作，现在为\_\_世茂项目电气技术员。在此，感谢公司领导和同事们在工作和生活上给予我的指导和帮助，并且很荣幸参加这次的工作汇报。参加工作至今，不仅使我实现了自我价值，还在工作、思想和生活中学到了很多知识。下面我就最近一年来的工作情况汇报如下：

首先，在工作上，深入学习专业知识，加强理论与实践的结合，更好地胜任本职工作。

- 1、明确个人目标，认真落实岗位职责，爱岗敬业、踏实工作、严谨职业道德，不断努力学习安装方面的技能知识。
- 2、不仅要懂技术，还要懂管理。正确理解“你的需要就是我的权利”这句话，同样的一件事情，有的人做不来，而有的人做起来不费吹灰之力，两人的差别可能就在于第二个人懂管理，知道怎么利用恰当的管理手段，达到有效的管理目的。
- 3、认真学习合同内容：对分包队伍，做到能够结合现场实际情况及时作出应对措施；对业主，任何文字形式的交流和往来文件必须严格按照合同要求进行。
- 4、有扎实的技术知识、认真的工作态度和服务业主的心态。

如：

烟台世茂海湾一号机电安装工程在完成合同内安装条件后，因业主经营方针改变，我司用一个多月的时间将机电施工点位图深化完成，并得到了业主一致认可。因此业主更是放心地将未经投标的两千多万安装工程给予我司施工，在公司领导的策划、指导下顺利完成，得到了业主及监理的一致好评。在项目工期异常紧迫下(图纸变更频繁)，经过大家的共同努力，世茂百货顺利开业，业主发函感谢，同时世茂百货管理公司领导也称无愧铁军称号，这样对后续的市场开拓奠定了坚实的基础。

其次，在思想上，自觉加强政治理论学习，努力提高个人思想素质。

2、理论学习还要在行动上落实，注重其对实践的指导意义，自觉地践行“八荣八耻”，时刻用其来约束自身行为，改正不良习惯，继续发扬优良传统。另外，除了干好自己的本职工作外，还积极参加各项活动，对于公司组织的活动，能够积极参与与配合，在生活上乐于助人，关心集体荣誉。通过以上努力，我感到自己的政治素质有了长足进步。

第三，学习生活上，完成了角色的转变，完全进入工作状态，努力开展工作。作为中建安装员工的一份子，我们要认真学习安装公司铁军精神，工作中永葆积极向上的工作心态，努力开展工作。对于领导们的关心和关怀，我们要感到压力，这样才能产生动力，争取在以后的工作生活中，以更加努力的优秀成绩来回报公司。生活中要“实实在在做人，踏踏实实做事”，掌握过硬本领，弘扬务实之风。

尽管在各级领导和老同志的帮助下，取得了很大的进步，但我深知自己在工作中还存在一定的不足需要改善，主要为：进一步提高对项目部分工作的完成质量和效率；加强与公司领导和同事们的思想、工作业务交流；进一步提高自己的整体素

质和业务学习能力。

最后，在各位领导的正确带领和同事们的共同努力下，我相信我们中建安装公司一定会更加辉煌，更加强大。

以上是我近一年来的一点心得体会，不足之处敬请斧正。

施工管理员工个人年终总结范文2020

## 施工管理员工年终总结报告篇二

施工质量、进度管理方面：公司通过了标准质量体系认证工作，制定了技术创新、管理严谨、履约守信、强化全员品牌意识、建设业主满意工程的质量方针，建立了适应现代企业管理的质量管理制度，并在公司范围内得到了贯彻执行。公司把质量管理工作放在首要位置，把工程质量看作是企业发展之本。

公司在具体项目承建过程中，均制定了施工进度计划、质量目标及质量保证措施，并规定了相应的奖惩措施。在工程施工过程中，公司职能部门开展了定期与不定期的质量抽检、联检工作，以指导和监督工程的质量实施过程，对不合格项填发整改通知单及时进行整改。公司还对各项目部进行以工程质量、进度为主要内容的年度综合考核。

由于对质量管理工作的重视，近三年来成果显著，每年均获得省或全国优秀质量管理小组奖，公司两次被评为水利部质量管理小组活动优秀企事业单位，参建的钱塘江海塘工程在获“钱江杯”的基础上，又获得“鲁班奖”。近三年来，我公司承建的一些主要工程，由于工程质量较好，施工进度较快，获得了省、厅领导、业主、及当地政府的高度评价。公司近三年来竣工工程的优良率达80%以上。以上质量、进度管理方面成绩的取得，为公司树立了良好形象。

施工技术应用方面：

公司实施科技兴企战略，推行管理和技术创新相结合的方法，在原有技术的基础上，再次自行研制了电脑程控自动拌和系统和缆机应用于湖南玉龙岩工程，继续应用了一系列综合施工技术，如：洞室爆破、预裂爆破等各种爆破技术，熟练掌握和应用了拱坝、堆石坝、电站厂房、隧洞等施工技术。

施工安全管理方面：

公司进一步完善了安全生产管理制度，建立健全了安全生产管理网络，根据安全生产管理工作的需要，公司职能部门制作了用于管理的系统的安全生产管理台帐，把各项安全管理制度、安全生产责任制、安全技术操作规程等编入其中，以指导项目部的日常安全生产管理工作。公司坚持对职工、民工进行正常性的各种形式的安全生产宣传和教育活动，对项目部进行定期和不定期的安全生产检查，对检查中发现的安全隐患，研究制定措施予以消除。通过各种形式的活动，进一步增强了公司全体人员的安全意识，树立了新的安全文化理念。在具体项目承建过程中，各项目部均制定安全生产技术措施，以指导项目具体施工过程中的安全管理工作。公司把项目部的安全生产工作，列为对项目部的年度考核和整个项目经营管理业绩综合考核内容。由于公司上下对安全生产管理工作的重视，管理规范、严格，公司的安全生产管理工作在同行业中一直处于较好的水平。

### **施工管理员工年终总结报告篇三**

时光飞逝，在不知不觉已经一年时间了，在这一年时间里，在项目同事的共同努力下项目部生产生活顺利的进行。在项目部这个大家庭中，每个人充当着不同的角色，发挥着不同的作用，但都有一个共同的目标就是把项目保质保量按时完成，给业主一个满意的作品，同时也是我第一次管理现场管道施工。

年初我是在陕鼓电厂项目，由于项目接近尾声，在陕鼓项目我主要任务是和班组一起收尾和维修，3月份西台温度比较低，而蒸汽管道漏气点较多，在停机维修后，由于温差较大，启机后又发现别的法兰漏水，然后又得重复工作，总之也学到了很多。

下半年是在一里坪项目部，这也是我工作第三年的开始，当从西台再往西瞒过无人区几十公里后，就到了项目部，而在建的厂房是在一个角落处，所以项目部位置也相对的比较偏，而且手机经常没信号，这就对工作造成了一定的影响。

初到一里坪项目，进了厂房之后看到密密麻麻的设备，管道只做了一点，看起来整个车间都很空旷，说话还能听到回声。听同事说，他刚来的时候大家一起建临时，环境比较艰苦，而且车间地面没做，设备基础也没有，这些设备都是靠人工焊的导轨，一点一点的从外面拉过来的，前期的工作也很辛苦。然后就开始熟悉图纸，对整个厂房结构了解。后面我分管pvc管道安装的工作，由于以前没现场管理过，所以刚开始特别不顺手，加上管道设计不成熟，整个车间的管子到处打架，工期又特别的紧，所以每天基本都是在车间度过的，一直到工人们下班了才能回来，然后大概的顺一下明天的事情，一天天的就这样过去了。

九月份时管道安装的高峰期，车间全面施工，到处都有人在干活，但是土建施工对排水沟喷防腐漆，全场弥漫着刺鼻的气温，眼睛都睁不开，但工人们都坚持住了，也没有擅离岗位，大家都拿出了很大的热情投入施工中，整个施工过程没发生安全事故，每个人都付出了很大的努力。

十一月中旬车间管道安装基本结束，开始了试压调试工作，调试工作主要由业主主导进行。开始试水后总的来说比较顺利，主要问题还在于法兰和pvc焊缝的问题。由于前期工作进度特别紧张，部分工人没有拧紧之前粘好的法兰，或者等胶水干了后忘记紧法兰导致进水之后就漏了出来，每天都在为

了漏水而烦恼。再调试试了几天后明天要试那条管线，项目部提前检查完毕后才能进水，在这期间因为好多个人和管理人员因为带水紧法兰被淋成落汤鸡，但是都坚持了下去，将工作继续进行下去。由于工人个人技能的问题和pvc粘接后等待凝固时间较短，管子预制好后未凝固好就安装上去，导致整个车间的漏点较多，且漏水的量比较大，统计漏点后发现dn200以上的pvc粘接口易漏水，然后项目部集中人员，将现场dn200以上粘接口地毯式检查了一遍，然后将粘接口不合适的全部焊接，后面调试就比较顺利了。

在调试基本完成后，系统开始带负荷运行。由于一纳、二钠ro设备本体膜壳和取样管安装匆忙，导致压力升上去后经常会漏水，然后停机维修，在下一次设备开启后，部分pvc粘接口又有了新的漏点。后来发现是运行人员误操作将管道粘接口憋漏，在甲方对运行人员培训之后问题就渐渐少了。

总之一里坪项目让我学到很多，也熟悉了施工的整个流程，对碳酸锂工艺也有了一定的认识了解，为后面的施工奠定了基础。

在整个施工过程中，安全是最重要的。对我们来说：安全是一切精彩经历的基石。我们接受良好的安全教育，不只是为了教育本身。教育本身并不伟大，我们遵循着教育给予我们的，然后健康安全地去工作、生活、学习，这才是平凡中最伟大的。

虽然工作很辛苦，但坚持学习总会有收获。通过无数次实践得出的正确结论，则可以大大减少烦琐的工作量，提高工作质量和效率。对于我来说，只有真正通过现场实际工程的学习和理解，才能积攒到足够的经验去解决日后可能会碰到的实际工程问题，而这些经验，需要我去更加努力学习。

今年我会继续努力，为公司的发展贡献自己的力量。

## 施工管理员工年终总结报告篇四

- 1、酒店的消防器材由动力保安部按消防规范统一配备，由动力保安员定期检测、保养和维修。
- 2、各部门对所配备的消防器材要妥善保管，防止丢失，并保持清洁卫生。
- 3、动力保安人员定期检查和保养消防器材，保证消防器材处于有效状态。在对器材检查和保养中发现问题，要及时报告门店经理，需要维修的要按设备规程进行检修，严禁违规操作。
- 4、各类消防器材只能用于灭火，严禁挪做他用。严禁在消防器材上悬挂物品或用其他物品将消防器材遮挡，对破坏消防器材的人员将给予严惩。
- 5、因灭火使用灭火器材后，动力保安人员要对灭火器材及时补充，并登记存档。

### （二）用火用电安全管理制度

- 1、各部门必须严格执行动火审批制度。如需在门店内部动火，动火部门须填报动火登记表，报门店总经理批准后方可进行。
- 2、进行动火时，现场应配备相应的消防器材，并有专门人员监管。
- 3、进行电焊、氧焊和油漆物品等危险性较大的作业时，应采取严格的保护措施，作业人员必须严格按操作规程操作。
- 4、操作仪器设备作业时，操作人员要随时观察仪器设备的运行情况，发现故障及时排除，严禁带故障作业。操作完毕后，要及时关闭电源。

- 5、各类机械设备和电源线路的安装维护，必须由有资质的专业人员按操作规程进行，严禁违规操作。
- 6、动力保安员负责门店用火安全检查，并做好安全检查记录。
- 7、建筑施工现场的用火、用电安全由施工承包单位负责，基建部门应在订立的施工合同中明确各方对施工现场的消防安全责任。

### （三）易燃易爆物品管理和存放场所防火防爆制度

- 1、门店易燃易爆物品主要有：酒精、煤气瓶、易燃易爆化学试剂、燃气管道；有上述物品的场所为易燃易爆危险物品场所。
- 2、易燃易爆物品和场所是门店的消防安全重点部位，由专人负责管理。
- 3、易燃易爆物品和存放场所实行禁烟、禁火、禁非工作人员入内的三禁。
- 4、易燃易爆物品和存放场所要按规定配置防爆灯具和消防器材，并保持室内通风和恒温。
- 5、易燃、易爆化学试剂要严格控制领发数量，建立消耗台帐，并实行专人保管，专柜存放，专项使用。
- 6、高压容器工作人员要按规程定期检查和保养设备，并做好各项检查记录。
- 7、使用氧气等助燃气体前，要检测压力表。
- 8、管道燃气出现堵塞或漏气等问题，要立即通知燃气公司的专业人员到场检修。严禁非专业人员进行操作。



#### （四）火险隐患整改制度

- 1、酒店火险隐患整改由行政值班经理负责，由动力或保安人员具体组织实施。
- 2、在组织防火检查时，一旦发现违反消防安全管理规定的行为，视情填写《责令当场改正通知书》或《火险隐患整改通知书》，责令被检查部门整改火险隐患。
- 3、被检查部门对所存在的火险隐患，由本部门及时向酒店提交整改方案。酒店根据整改方案确定整改措施、限期部门的整改，行政值班经理负责监督与落实。
- 4、火险隐患整改完毕，整改部门或人员应对整改情况写出书面报告，报酒店总经理，并存档备查。
- 5、对自身不能解决的重大火险隐患，应及时向酒店报告。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

## 施工管理员工年终总结报告篇五

时光飞逝，不知不觉地已度过2020年的建筑工程施工员的工作生涯。本人自\_\_年涉建筑工程工作以来至今，本人一直在项目部经过实习至担任施工员工作，多年来能独立建筑工程施工员工作，有条不紊的完成，因此与项目部上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这些年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，下面我就把这一年度的工作做简要的总结：

### 一、工程质量管理

作为工程施工人员，不但要用到大量的专业知识，还需一定的现场经验和必要的业务能力来支配和协调班组。这么多年施工现场的质量管理工作使我受益匪浅。做好事前控制工作，预防及消除施工隐患存在。在工程开工前，全面熟悉施工图纸，参加设计院的图纸会审活动，结合工程实际、国家质量验收规范的要求参与编制专项施工方案、质量技术交底卡，严肃、认真的指导班组工人作业。

做好事中监督工作，发现及纠正施工过程中存在的问题，对工程质量作全面的检查，对施工中出现的问题及时提出、纠正。对特殊工序的施工工艺的施工进行全过程跟踪检查，确保每道工序合格，配合项目部土建技术人员巡查解决混凝土浇注过程中出现的各种情况，及时加以整改，确保每个环节的施工质量达标。通过本人的尽心尽职检查及严把质量关，每个施工环节都受到公司领导的表扬，还带领兄弟项目部管理人员前来学习。

本人对出现的施工问题在事后进行总结分析，以便于工作的持续改进。每天施工结束后对施工过程找出往后容易出现的问题及施工过程中可取之处，写入施工日记；参加每周的监理例会、项目部例会和每月的业主协调会，对如何工作才能确保取得实质性成果进行总结，不断地提高个人的业务水平；按时向公司提交周报、月报，将现场存在的质量问题及须公司

协调解决的问题认真反映出来，将公司与项目部有机的联系在一起。

通过自身的不断学习，本人对现场施工的各个环节有较清的思路。在\_\_酒店项目中，本人更是兢兢业业的工作，放弃个人的休息时间，尽职尽责的检查管理，及时纠正施工中存在的问题，在本工程中做出重要贡献，受到甲方监理的认可和好评。

## 二、工程竣工图编制

对现场实际施工内容比较熟悉，帮助内业组将产生的变更(包括图纸会审问题、设计变更通知、工程业务联系单)的内容整理进入竣工图。竣工图能具体反映出实际施工内容具有可追溯性，为日后结算和竣工提供资料依据。

## 三、努力学习，提高自身修养

随着时间的推移，技术的不断进步，我感觉知识的匮乏将影响今后的工作效果，我利用业余时间，阅读大量的专业书籍，探讨学习新技术新发明，与此同时，我带动本项目部的其他管理人员一起学习专业知识，从基础基本知识开始学习，让技术员和我一起学学习新规范新标准新工艺，不断提高他们的专业素质，使本项目部的施工力量与技术力量一同发展壮大。

## 四、不足与改进

在日后的施工管理工作中。本人也深深地体会到成功与不足的存在。为此，在未来的工程管理工作中，我将继续认真钻研业务，虚心学习，提高业务及外交能力，掌握更深的知识及技术，项目部的人性化管理，注重员工技能的培养，以及集体员工之间的相互关心，良好的企业氛围，我相信，我一定会在项目部大家庭的发展中，成长成为一名真正优秀的工程师。