

化工厂车间年度工作总结及下一年工作计划

化工厂车间年度工作总结(优质5篇)

时间过得真快，总在不经意间流逝，我们又将续写新的诗篇，展开新的旅程，该为自己下阶段的学习制定一个计划了。怎样写计划才更能起到其作用呢？计划应该怎么制定呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

化工厂车间年度工作总结及下一年工作计划篇一

生产车间半年的工作也是在新的半年即将来临的时刻要结束了，这半年来，作为车间的一名班长，我带领我们班组的同事一起把生产的工作做好了，顺利的完成了领导交代的生产任务，现在就这半年来的工作做下总结。

一、生产任务的完成

在生产车间最重要的一件事情就是生产，什么事情都必须为生产而让步，这半年来，我们班组也是较好的完成了生产的任务，不但是量上面完成了，质上面也是得到了领导的肯定，这也是让我这个班长特别自豪的事情，当然这也是我们整个班组的努力，大家一起为了任务而努力。

二、管理班组的工作

在这半年里，我们班组完成了生产的任务，同时在平时的工作中，也是没有违反过车间的制度，在我的管理下，我们班组的纪律也是非常好的，同时在管理当中，我也是把我的生产经验教给同事们，让他们能更好的去工作，在管理的同时，我也是和班组的同事交朋友，大家多交流，多去沟通工作，

那么只有这样，大家才能有更大的进步。在管理中，我不是一言堂，而是多去倾听班组同事的意见，大家都能去发挥自己的意见，这样的工作也是能更好的去做好。

三、组织培训的学习

作为班长，这半年来，我也是积极的去学习管理，不断的提升自己的一个管理水平，在工作之余，我也是去看一些管理的书籍，同时参加单位组织我们进行的培训学习，在学习中，我也是知道，想要做好一名班长，不但是要有丰富的生产经验，同时在管理上也是要下功夫的。而且自身的能力也是要去提升，不然也是无法带领班组把工作去给做好的。同时对于我们班组，我也是组织大家一起学习，一起交流生产的工作经验，让大家都能有进步，都能在工作过程中得到进步。

在工作当中，我也是发现自己还是有挺多的不足的地方，一些是已经在改进的了，一些是还需要在后续的工作当中去改进，特别是我虽然生产的经验充足，对班组的同事也不错，但是其实还是在管理上还有发挥的空间，也是需要自己不断的去提升自己的生产管理能力的。让自己变得更加的优秀，那样的话也是能更好的去带领我们班组把生产的任务完成的更加的好。在接下来的半年里，我要继续的提升自己，让我自己，我们班组变得更加的优秀。

化工厂车间年度工作总结及下一年工作计划篇二

时光荏苒，转眼间20xx年的生产工作已接近尾声。我自20xx年7月份进入沃尔特以来，在公司领导和同事们的关怀与支持下，从一名离心操作工一步步走到现在的工作岗位。在这17个月的时间里，我深切感受到了沃尔特的不断发展与壮大。在我入厂时，三单体车间刚开始投第一批料，至今我们投料总批次已经达到了1400批，这不单纯是一个数字的增长，在1400的背后，凝聚了沃尔特人的心血与汗水。

20xx年，我主要负责车间工艺管理及生产安全两方面的工作。在担任带班副主任期间，充分发挥出了工人的积极性与工作热情，将7月份月度劳动竞赛的优势扩大到24吨之多，更是与大家一起，在8月份创下了月产三单体348吨的高产纪录。8个月的带班经验，让我对三单体生产有了更加深入的了解，奠定了良好的工艺管理基础，也让我在车间工艺与生产安全管理工作中能够更好的把握问题的切入点。现在，我将本年度个人工作情况汇报如下：

一、生产安全方面：

牢固树立“安全第一”的主导思想，坚持事先策划。坚持“安全无小事”的指导方针，履行自身工作职责，严格对生产及检修方案进行预审，注重细节，确保工艺设备的安全稳定运行，确保无人身伤害事故的发生，狠抓员工操作规范，坚持安全意识灌输，坚持“四不伤害”原则，随时随地对员工进行安全知识教育，使新老员工在人身安全与设备安全方面的认知程度都有了长足的进步。

二、工艺管理方面：

通过公司领导的悉心指导与工作总结，我制定出了“生产加工铁手抓质量、质量管控铁手抓过程、过程管理铁手抓细节”的工作方针，以全面提升车间各个工序操作质量为目标，本着“狠、严、细”的工作原则，在工艺参数执行、中控质量标准、员工业务培训等方面坚持不懈，开拓创新，大胆管理，逐步完善工艺考核制度，使车间工艺操作质量有了显著提高，尤其在中控指标控制方面，合格率提升了接近30个百分点。本年度工艺管理工作主要围绕以下方面展开：

- 1、在整个生产过程中，始终牢记“质量就是生命”的工作理念，狠抓“质量意识”这根弦，并且在车间班子的支持与帮助下，将产品质量考核纳入车间绩效考核体系，全面提升了员工的质量意识。

2、狠抓规范操作。规范操作是保证生产质量的技术基础，我们密切配合公司制定的员工培训计划，同时开展了在实际生产过程中的帮教，使新老员工在操作技术规范上进行着持续的提高。

3、狠抓工艺指标。工艺指标不仅体现三单体行业的标准，同时也是客户对我们的要求。针对9月份以来产品质量出现的问题，我们将重点转变为确保每一道工序工艺指标达标，并且将会一以贯之，永不放松，以保证产品质量的持续稳定性。

4、严抓过程质量监控。与工艺指标管理要求一样，产品质量的优劣主要在于过程管控的严格度。在质量管控中，高度重视每道工序的严格控制，密切配合化验室工作，严防死守，取得了良好的效果。

5、从细节出发，实行精细化过程管理。每一项工作，都坚持落到细节，严格工艺考核制度，使每一项工艺参数做好、做实、做细，坚持交接班细化、操作记录表细化。在20xx年的工作过程中，我所存在的不足之处还是非常明显的。具体可以总结为以下四条：

1、管理不到位；

2、经常因为工作忙乱而不按照程序处理事务，留下安全隐患；

3、工作缺乏落实与反馈，时紧时松，时好时坏；

4、精细化管理仍然做得不够“细”[]20xx年12月4日，公司委任我主持三单体车间日常工作，身上的责任更加重大。同时，随着气温的下降，生产工作的难度也随之加大，前期的工作方式方法已经不足以应对新的挑战。

因此，在综合本年度工作的不足之处，新年度的工作思路将

做以下调整：

1、以最基本的杜绝跑冒滴漏作为起点，实施精细化管理，并从中不断总结经验教训，尽快提高精细化管理质量。

2、扩大安全与工艺管理队伍，将班组长纳入新的管理体系，明确其工作职责，划分安全管理范围，对消防器材、急救箱等安防设施采取责任到人并严格交接班的管理模式。同时，加大外围施工队伍安全管理力度，强化“属地管理”理念，在最大限度上消除各种安全隐患，确保车间生产安全有序运行。

3、制定新的考核制度，将安全、产量、质量、收率、成本、现场管理等各方面的分工与考核进一步细化，杜绝工艺操作事故与安全事故的发生。

4、优化工作程序，建立简洁高效的工作模式。所有工作安排与临时任务下达均以书面形式体现，抓落实、抓反馈，所有管理人员要建立备忘录，先急后缓，逐一解决问题，以形成良好的传统，并不断延续。同时，加大与兄弟部门以及上级部门沟通协调力度，杜绝信息慢缺的现象出现，消除工作中的被动，确保车间生产工作的顺畅。

5、建立健全即时激励机制。对车间日常工作中的优秀事迹和优秀个人以及违规违纪现象，做到当日通报甚至立即通报，以达到各种奖罚措施不仅是经济上的体现，更是思想上和荣誉感的体现。

6、不断强化班组建设。利用任何机会向员工灌输以人为本，团结、互助、有爱的思想意识，逐步加强班组凝聚力，让大家齐心协力，为了共同的利益目标去奋斗。“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”！

20xx年的辉煌与辛酸已经成为过去，我们需要做的是不断展

望未来。我相信，只要我们团结一致，一心扑在工作上，诚恳做人，扎实做事，恪尽职守，以强烈的事业心与责任感去迎接和克服困难，我们的各项工作就会有持续的进步，也一定会为沃尔特的腾飞不断做出新的贡献。

化工厂车间年度工作总结及下一年工作计划篇三

20xx年年初我们制定了全年生产xx□20xx吨、xx□3000吨的生产目标，但由于20xx年我车间装置只开车运行了8个月，同时3月份xx工段又改为生产xx□所以全年只生产xx1720吨，距离目标产量相差280吨，全年共生产xx3950吨，超出目标产量950吨□xx吨产品原材料消耗同比上年节约133.9元，能耗成本同比上年降低56.04元;xx吨产品原材料消耗同比上年节约135.26元，能耗成本同比上年降低67.26元。

今年1月，我车间热油炉因导热油使用时间过长，导致凝固点降低，造成了热油炉加热管烧毁的非计划停车事故，我们在全力恢复生产的同时，认真查找发生事故的具体原因。在厂领导和各科室的大力支持与帮助下，重新定做了加热管，使我们在最短时间内恢复了正常生产。

在今年3月份，我车间按照工厂要求将xx工段改为生产xx□我带领车间干部员工精心组织筹划，仅用7天时间就完成了xx工段的停车、清洗、置换和开车工作，顺利生产出合格的产品，成为xx车间历年来改产工作质量最好，速度最快的一次。

在今年9月份装置开车过程中，我们遇到了前所未有的困难，一方面装置人员少、工作量大，成为这次开车的主要困难。另一方面车间设备管线、仪器仪表老化、腐蚀严重，年久失修，经常发生管线泄漏、仪表失灵等问题。为了确保装置能够一次开车成功，我们针对装置实际情况制定开车计划及措施，周密策划、精心安排。为了能够及时掌握生产进度，及时处理开车过程中出现的问题，我同车间李华忠副主任以及

职能人员，连续在车间工作六天六夜，终于确保我车间两个工段一次开车成功。

在今年10月初，我车间装置运转出现异常，催化剂配制釜的出料管线频繁的出现堵管现象，我带领职能人员一方面分析发生堵管的原因，一方面组织人员进行疏通管线，由于物料温度很高，苯胺和邻甲苯胺蒸汽致使多人发生中毒现象，在车间上下共同努力下，没有因为堵管而影响生产进度。通过车间干部员工认真分析和试验，终于发现是原料铝粉质量原因导致频繁堵管，更换铝粉后，生产于10月12日恢复正常。

在生产工作中，我充分的调动了生产技术骨干及员工积极性，深入开展”六查六整顿”工作，在工艺、文明生产、等方面共固定查摆38项，通过立项整改，到今年年末已全部消号，通过”六查六整顿”，全年共取得效益40多万元，滚动查摆效益类共15项，创效30.8万元。同时加强了对班组经济核算的日常化考核，把产品产量、质量、消耗、能耗层层落实到每个班组，每个岗位，每个员工，做到人人肩上都有指标、任务。考核与班组奖金、岗位奖金、员工奖金挂钩，有效地降低了生产成本，提高了车间产品在市场上的竞争力。

在20xx年度的工作中，我们高度重视装置的安全工作，我带领车间安全员经常性的组织安全知识发面的培训和演练，认真组织员工参加每周的安全学习活动，并且充分利用班前班后会，向员工进行安全教育，使员工清楚了安全工作的重要性，提高了员工安全工作的防范意识。同时车间加大了自检自查和处罚力度，有效地避免了各类事故的发生[]20xx年车间共有4人因出现车间内控事故被扣发当月奖金，也有2人因为巡检及时认真、处理得当避免了事故的发生而受到车间的嘉奖。通过我们扎实细致的安全工作，确保了我车间装置全年安全生产无事故。

化工厂车间年度工作总结及下一年工作计划篇四

20xx年，xx将继续实施集团公司“xx”战略举措，xx是集团公司化工板块转型升级的“领头羊”项目，是集团公司重要的经济增长点。公司将加快项目建设进度，真正树立全局观念和“一盘棋”思想，密切配合、齐心协力、攻坚克难、技改创新，尽快实现生产装路的高负荷稳定生产。

- 1、坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全工作方针，“从零开始，向零奋斗”的安全理念；从安全工作实际出发，实现安全生产“零”事故的目标。
- 2、生产上连续稳定运行xx天。
- 3、技术上建立一套完善的xx工艺指标。
- 4、设备管理方面：通过培训提高操作人员的技术水平；加强对操作人员的素质教育；加强设备的维护和保养。
- 5、销售方面：加强业务水平，提高综合素质；稳固老市场，开拓新市场；关注行业动态，把握市场信息；加强销售管理，提高售后服务。
- 6、人员培训，主要有：企业文化、安全知识、生产操作、工艺技术、设备基础等。

(一)加强企业文化建设，全面提高管理水平：明确集团企业文化建设的目标，公司上下大力营造真抓实干、顽强拼搏的氛围，大力宣传遇到困难迎难而上、遇到挫折百折不挠、遇到任务奋勇争先、遇到荣誉先人后己的优良作风，彰显企业文化对项目建设的直接指导作用。并继续完善管理制度，要在制度的建设和完善上下大功夫，结合xx的实际情况，构建一套科学完整的考评体系和激励机制。

(二)加强安全管理：以完善“双基”建设为抓手，夯实基础管理，完善基层建设，把“双基”建设作为一切工作的重中之重来抓，根据实际工作开展情况逐步建立起针对性强、实用性强、可操作性强的“双基”建设管理体系。实现“双基”建设的精细化和深层次化。实现安全工作系统抓、抓系统，全面开展“两个规范”，规范管理人员的管理行为和员工操作行为，规范岗位描述和手指口述，杜绝人的不安全行为，在试车、生产过程中坚持安全环保“三同时”原则，贯彻“五落实”精神，实行隐患整改闭环管理，确保本质安全。

(三)开展全面预算管理，规范公司经营行为。在公司范围内进一步推行全面预算管理，内容包括物资采购预算、资金支出预算、工程管理费支出预算、成本费用预算、营业收入预算等。实行全面预算，明确各职责权限，规范编制、审定、下达和执行程序，强化预算约束，加强全面预算工作的组织和领导，明确预算管理体制以及各预算执行单位的职责权限、授权批准程序和工作协调机制。建立严格的预算执行考核制度，对预算执行部门及个人进行考核，切实做到有奖有惩、奖惩分明。

(四)坚持创新为先导，实行“项目带动”。作为化工企业，我们必须深刻认识到创新是我们实现逆境突围的重要保证，是我们科学发展的不竭动力。明年我们将继续在创新工作上加大投入，完善相应的评估激励体系，对于好的方案进行立项，予以资金和人力支持，对于做出成绩的予以奖励。大力营造全员创新的氛围，确保能创新、多创新。

化工厂车间年度工作总结及下一年工作计划篇五

xx年x月毕业参加工作以来，我已从一名幼稚的学生逐步成长为一名合格的技术人员，经过几年的现场实际工作，我已总结出一套适合自己、适合各工程的施工程序。这几年来我先后从事过xx蜡化100万吨/年催化裂化工程□xx电石厂2万吨/年有机硅扩能改造工程□xx化肥厂10万吨/年丁锌醇扩建工程□xx

炼油厂三机组移位改造工程□xx石化分公司二蒸馏扩能改造工程□xx乙烯厂10万吨/年乙烯挖潜技术改造项目□xx乙烯厂15万吨/年聚乙烯挖潜技术改造项目□xx炼油厂140万吨/年催化裂化技术改造工程□xx石化分公司一蒸馏扩能改造工程□xx炼油厂100万吨/年延迟焦化工程等12个工程。在上述工程中我负责技术管理工作，在工作中一直兢兢业业，对待工作一丝不苟，一直奉行科学管理，严格要求施工质量，保证了施工一次校验合格率100%，部分工程已获国家优质工程。

20xx年到20xx年先后在xx乙烯厂10万吨/年乙烯挖潜技术改造项目□xx乙烯厂15万吨/年聚乙烯挖潜技术改造项目□xx炼油厂140万吨/年催化裂化技术改造工程、大连石化分公司一蒸馏扩能改造工程施工管理工作，在这些施工中，我强化质量管理、成本管理、进度管理、安全管理。

在质量管理上我把加强质量终身责任制的管理，明确责任，强化管理责任卡做为施工过程中的重点，这样保证了施工各道工序质量合格，同时加大对质量的日常管理工作，做到本道工序不合格不得进行下道工序施工，保证每到工序受控。同时加强了施工开工前的技术交底、方案的编制和执行监督工作。施工中严格执行各类标准，加强了过程质量控制，实行质量工资制，优质优价，对创建精品工程起到了推动作用。

在成本管理上，在施工前认真做好成本预测，在施工中对成本管理实施动态监控管理，使工程成本始终在有序可控的'管理体系下运行。实际施工中禁止现场出现大面积返工现象，合理用料，利旧利废，做到了工程投入量最小，同时加强机具管理，定期进行检查，搞好维护保养，提高综合利用率，保证了长周期运行。

在工程进度管理上针对近几年的工程由于工程期紧，任务量大，材料设备不到货的情况下，为确保控制点施工任务按时完成，我精心组织，搞好施工准备，实行周计划管理，以日

保周，以周保月。合理划分施工阶段，采用平行流水作业法施工。在吉化炼油厂140万吨/年催化裂化技术改造工程、大连石化分公司一蒸馏扩能改造工程中由于工期紧，施工作业量大为按期完工，在工程初期我建议施工作业人员熟悉现场情况，加大预制深度，这两个工程规模大小相似，全装置仪表阀门安装1500个，各类焊接管件1200个，为了施工高峰期降低工作量，不使仪表正常施工受到限制，我在施工准备阶段提前预制压力表阀门和导压管路的各个接头，将导压管路、伴热管路敷设到仪表一次点附件，提前做好施工技术准备，为后序施工开展创造了良好的条件。

在强化安全管理上针对全年施工作业时间长、现场施工环境负责，立体交叉作业频繁等特点加强施工现场安全管理工作，强化员工自我保护意识，坚持把安全工作放在首位，加强全员的安全、防火教育，树立人人管安全，人人执行贯彻安全防火规定，做到天天讲安全，天天贯彻安全，天天检查安全。