

# 2023年领导班子述职 领导班子述职报告(优秀7篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看看吧。

## 领导班子述职篇一

务重，人员相对紧缺等困难，全区的安全生产和质量标准化工作取得了一定的成绩。现将今年来工区的各项工作报告如下：

### 一、加强班子自身建设，集体凝聚力和战斗力显著增强

按照“三个代表”重要思想要求，工区党总支坚持把“团结、务实、创新、廉洁”作为领导班子建设的总要求，不断加强领导干部理论学习、强化民主集中制建设、抓好党风廉政教育、切实改进思想作风和工作作风，领导班子和干部队伍建设取得了一定的成效。

1. 加强理论学习，统一思想认识，提高班子成员的政治敏锐性和鉴别力。我们紧紧抓住思想理论建设，着力提高班子成员领导水平和决策能力。在理论学习中，我们首先做到坚持突出学习重点，统一思想认识，在深入学习邓小平理论的基础上，认真学习《“三个代表”学习纲要》，学习十六届三中、四中全会精神。

制定了全年的学习计划和学习内容，采取读书、研讨等形式，做到每周集中学习一次，并把学习情况列入民主生活会内容。第三是坚持理论联系实际的良好学风，在学习中紧密结合我区的实际问题，撰写学习体会和调研文章等10余篇，增强了

班子成员的理论水平和工作能力。

2. 强化民主集中制建设，增强领导班子的凝聚力和战斗力。民主集中制是领导班子建设的根本制度。我们保持和发扬建设全区团结拼搏、能打硬仗的良好作风，着力在提高班子的凝聚力、战斗力上下功夫。

在日常工作和党内生活中，班子成员自觉遵守党的组织原则，从“班长”到成员，都能够把自己置于党组织管理之内和工区党政领导之下，自觉做到大事讲原则，小事讲风格，不利于团结的话不说，不利于团结的事不做。

不凭个人义气，不耍个人意志，不搞一言堂，自觉维护领导班子在干部职工中的良好形象。班子成员思想上互相学习，政治上互相帮助，组织上互相监督，作风上互相促进，工作上互相支持，利益上互相谦让，感情上互相尊重。安全生产、工班长使用、发展党员等重大事项，都坚持做到集体研究，保证了工区各项决策的民主性和科学性。

3. 坚持以预防为主，加大党风廉政建设力度。党风廉政建设的重要责任之一，就是要从保护和爱护干部的愿望出发，坚持教育管理从严的方针。在区队党风廉政建设上，我们着力抓好学习教育，坚持教育在前、防犯在先。

方面存在的问题，树立起正确的世界观、人生观和价值观。三是开展了党纪、政纪宣传教育，专门学习了党的纪律处分条例、违纪嫌疑制度等规章，着重解决党员干部学法知法，提高执法守法的自觉性。

四是开展了典型案例为重点的警示教育，通过深入剖析案例，使党员领导干部始终保持清醒头脑，自觉加强党性锻炼，增强防微杜渐、拒腐防变的能力。五是切实开展廉政监督组活动，提高党风廉政建设的主动性和自觉性。在学习方式上，我们坚持每月至少两次学习活动，采取学习规章制度和撰写

学习心得相结合。

在做好学习教育的同时，我们坚持自律与他律相结合，建立健全制度，完善内部管理。先后修订完善了《廉政勤政制度》、《违纪嫌疑制度》、《信访稳定规定》等。我们在吸取了个别单位干部违纪违法的教训后，又制定完善了《区队廉政建设和材料费、办公费管理暂行规定》，进一步明确了经费使用程序、票据管理、禁止私设小金库。

在干部管理上，我们坚持领导干部谈话、领导班子成员重大事项报告、年度领导监督评议和干部考核制度。在安全生产上，我们坚持关口前移，重心下移，加强安全管理，从规范职工的操作行为、工程质量、经费使用、竣工验收等实施全程跟踪监督。在今年的质量标准化建设中，我们提出以创建精品头、精品面、精品线工程为契机，大搞安全生产质量标准化，有效的保证了工程建设的优质。

好全区职工的思想道德建设和形势任务教育，突出抓好政务公开、依法行政等工作。我们坚持把握好实地调研、方案论证、组织实施三个环节，对工区干部职工提出的20件建议意见，做到件件有着落，事事有回音。

二、加强工区党建和基层组织建设，战斗堡垒和先锋模范作用突出。

## 领导班子述职篇二

一年来本人在上级党委和中心支部的正确领导下，牢固树立科学发展观，以邓小平理论为指导，认真贯彻“三个代表”重要思想，努力学习并积极落实科学发展观和党的路线、方针、政策，在政治上、思想一和党保持高度一致。

勤奋学习，与时俱进，始终保持高度的责任感和强烈的事业心，努力钻研业务，认真履行职责，廉洁秉公办事，依靠上

级部门和领导的指导帮助，在综合科全体同志的帮助支持下，较好的完成了各项工作任务，各方面都得到了锻炼和提高。现将一年来的工作情况报告如下，请同志们批评指正：

## 一、坚持学习、努力钻研，不断提高自身的综合素质。

加强理论学习是提高思想素质、更新观念、与时俱进、提高工作能力和创新能力的必然要求。本人一直比较重视理论学习，一年来能积极参加交通厅组织的干部理论培训班及中心党支部学习，认真学习党的xx大，学习国务院《意见》和省委八届八次全会精神，每次学习都有新的认识和提高。尤其是对科学发展观、构建和谐社会的重大意义有了更深刻的认识。

在学习中本人也经常自我剖析，不断提升思想境界，不断完善品德修养，自觉将认识的提高和学习的成果融入自己的工作和生活中，转化为努力工作的动力。到中心工作后，工作职责和内容发生变化，知识结构和能力要求也要随之转变，要做好综合科的工作，必须具备与岗位职责相适应的业务能力和政策水平。

为此本人平时注重加强业务知识、政策法规等知识的学习，坚持利用业余时间自学，以增加自己的知识储备，根据工作需要认真学习了有关全额拨款事业单位财务管理制度、人事、办公室、党建、纪检、教育、群团、安全生产等方面的知识。积极参加继续教育，认真学习，不断更新专业知识。

通过学习，提高自身的理论水平，并做到理论联系实际，自觉将所学知识指导实践，改进工作方法，提高工作效率。工作中遇到问题时，能够多思多想，勤于总结，能客观的对待工作和问题，能在调查研究的基础上，提出自己的意见和建议。通过努力学习和实践积累，使自己的业务工作能力、组织协调能力有了明显的提高。

二、认真履职、开拓进取，为做好中心的工作尽心尽力。

(一)自觉履行岗位职责，组织和调动本科室同志做好日常工作。科室职工之间能默契配合，团结协作，互帮互助，遇到问题都能积极进行沟通，互相研讨。本人与综合科的同志间能做到勤谈心，常沟通，积极探索政治思想工作新方式新方法，把政治思想工作寄予平常的实践工作中去，防微杜渐，实时引导，使职工思想和行动始终沿正确的轨道发展，并按上级的要求做好综合科的各项工作。

(二)建章立制，加强制度建设。重视各项制度的贯彻落实，先后建立了财务内控制度，明确财务人员的职责权限，使财务管理规范化；建立了车辆管理制度，使车辆管理有章可循；建立人事档案管理办法，规范人事档案管理；建立ab角制，保证工作的正常开展；建立党费管理使用办法，规范党费管理；建立招投标管理办法，提高透明度。做到用制度化规范言行，从自身做起。

(三)积极负责地做好办公室日常事务工作。本人能认真负责地做好单位办公室其他日常事务工作。一是做好考勤、车辆管理等事务性工作；二是组织科室人员做好安保、平安建设、综治等工作落实安全生产责任，狠抓各项安全管理措施的落实，及时准确的上报报表并定期做好安全检查，加强监督管理；三是严格办公用品采购，坚持货比三家，并组织做好《福建交通》、《建国60周年》画册印刷费招投标工作；四是抓财务管理，加强固定资产日常管理，及时反映固定资产增减变化。

年初、年末都要对中心固定资产进行全面的盘点，保证账账、账实、账卡相符。做好固定资产核实工作，避免国有资产流失。五是做好后勤保障工作。认真落实为职工办实事项目，协调解决关系职工身心健康、生产安全和切身利益的问题，协助单位领导改善了职工生产、生活中的问题。六是快速反映，完成了临时工作和紧急任务。

(四)加强财务管理，夯实内业基础。能按照上级的要求，认真执行电算化管理办法，严格格执行国库集中支付改革。不断完善会计管理基础工作，使财务管理规范化。不私设小金库。

加强对资金的管理，严格会计核算。按时办理个人所得税纳税申报，及时交纳税款。资金使用上做到量入为出，管好用好各类资金。加强预算的日常管理，把好行政经费与专项经费开支审核关，严格控制行政经费支出，确保预算资金专款专用，充分发挥资金的使用效益。保证行政经费与专项经费不超支。及时编制预、决算，确保会计信息真实、可靠。

(五)组织做好教育培训工作。按照年初计划安排，于20xx年10月25日-27日协助单位领导举办全省交通系统新闻写作与摄影培训班，培训人员55人，完成本年度教育培训任务。并组织做好专业技术人的继续教育工作，着力培养和提高人员素质。

(六)以人为本，做好人事工作。能坚持原则，在事业单位岗位设置中，做到以人为本，广泛征求全体职工的意见，深入调研，对大家不理解的问题，能做耐心细致的解释。钻研政策法规，抓好工作落实。同事之间互相尊重，以诚相待，讲团结，顾全大局，协调好科室内外的工作关系。

(七)结合日常工作，做好党风廉政建设。对职工比较关注的热点问题如大宗物品采购、岗位设置、职称评定、福利发放等，均能严格按照有关规定办理，增强办事透明度。做好党费收缴、使用工作。

三、廉洁从业、遵章守纪，保持良好的道德修养。

本人能严格遵守各项规章，自觉遵守党员干部廉洁自律的有关规定，认真学习《中国共产党党内监督条例》，从思想上筑起抵御腐思想侵蚀的坚固防线。工作中严格要求自己，

自觉起表率作用，把握原则，严守组织纪律，不利用工作上的权力谋取任何私利，严格执行物品采购和工程招投标管理规定，自觉接受职工群众的监督。

同时能够严格按照《党风廉政建设责任制》的要求，加强综合科的廉政教育和管理，做到坚持原则、公道正派，按章办事。

四、正视不足、勤勉改进，明确今后努力方向。

回顾任职一年来的工作，虽然取得了一些成绩，但这些成绩的取得离不开各位领导的关心支持和帮助指导，离不开科室同志的精诚团结和密切协作，我只是尽了一份我应尽的职责。与此同时，自己也感到自身还存在许多不足：

一是理论学习的系统性和深刻性不够，在学习中存在着浅尝辄止、急于先学的现象；二是在研究新情况、解决新问题，把上级的方针政策同本职工作实际结合起来，创造性的开展工作还做得不够。针对以上不足，本人决心在今后学习、工作中认真加以改进。一是加强学习，完善自我；二是宏扬正气，清正廉洁；三是求真务实，开拓创新。

今后本人将理清思路，总结经验、查找差距、扬长避短，积极研究新情况，探索新办法，解决新问题，以更加成熟的思维，更加理性的工作方法，在领导的带领下与同志们一起，完成上级下达的各项任务。

### **领导班子述职篇三**

抓住第二批镇机关保持共产党员先进性教育的契机，狠抓机关作风建设。结合保持共产党员先进性教育的开展，完善了镇机关工作、学习等各项规章制度。改进接待方式，做到文明接待，勤俭节待；严格执行省政府“八条禁令”和州政府“五条要求”，并明确要求镇机关党员干部晚上11：30以后

不准在街上吃烧烤、唱卡拉、饮酒猜拳，必须回宿舍休息，并做到持证上班。

明确要求党员干部做“五种人”，并组建了农村便民服务队，深入农村为群众开展各项便民服务，为方便群众办事，星期四的赶集日集中村委会人员办公等，通过加强这些细节、小节的工作，切实转变了工作作风和机关作风，树立起公仆形象，坚决杜绝“门难进、脸难看、话难听、事难办”的四难现象发生，真正落实并做到“领导当楷模，机关作表率、基层树形象”的三句话要求。

总之□xxx镇八届党委、九届人大、九届政府近两年来得到上级领导的关心、支持，得到各挂钩帮扶单位及友邻单位的帮扶□xxx镇民族团结、经济发展、社会稳定进步。镇领导班子虽然取得一定成绩，但我们清醒地认识到工作中还存在一些不足之处，表现在：

- 1、领导班子思想观念不够新，学习上不够积极；
- 2、领导班子整体年轻、工作经验缺乏、决策的水平不高；
- 5、领导班子深入基层不够，调查、研究的力度不够，与人民群众沟通交流不够。

针对以上存在的问题和不足，我们领导班子将在以后的工作中，加以解决。并希望上级党委、人大、政府多给予xxx镇关心、支持和广大干部职工多提意见、出主意□xxx镇八届党委、九届人大、九届政府有信心、有能力带领全镇39000多各族人民脱贫致富奔小康，全面建设小康社会。

述职人：

20xx年xx月xx日



## 领导班子述职篇四

乡镇作为我国最基层的政权组织，其领导班子肩负着“富一方百姓，保一方平安，建一方文明”的重任。近三年来，党委、政府始终把“建设慈东强镇”、“建花园式城镇”作为本届任期的奋斗目标，坚持“团结、务实、高效、廉洁”的工作准则，带领全镇人民解放思想，开拓创新，扎实工作，使经济和各项社会事业得到健康发展，综合实力明显增强。

2000年全镇实现国内生产总值3.1亿元，财政收入1564.35万元，农民人均收入5630元，分别比1998年增长、和9.8。各条战线也捷报频传，1999年获得市党建工作先进镇，2000年分别荣获市环境建设第二名、党建工作第三名和文明城镇称号。纵观三年来的工作，主要体现在以下五个方面：

1、围绕素质提高，不断加强班子自身建设。在推进事业过程中，干部是决定因素，而我们领导班子又处于主导地位，这就要求我们干部具有较强的政策理论水平和业务工作能力。为此，我们从加强班子自身建设入手，不断提高整体素质，以适应新形势下工作的需要。重点抓好三方面工作：首先，注重班子的思想政治建设。近三年来，我们十分重视领导班子和干部队伍的思想政治教育，健全了党委中心学习小组，坚持每月一次学习，机关干部每星期五下午学习，强调记笔记，采取点名制，深入开展了“双思”教育，开展了我为新世纪作贡献大讨论，广大干部的宗旨意识、奉献意识、公个意识进一步增强。

其次，坚持民主集中原则。认真执行党委议事规则，坚持集体领导与分工负责相结合，凡一切重大问题的决策，都能严格按程序办事，由党委集体讨论决定。每位成员都能在集体领导下，各司其职，各负其责。班子成员之间做到相互支持，

相互配合，相互理解。重视廉政建设，完善了机关干部廉洁自律守则和两公开一监督制度，实行村务、财务公开，领导干部每年两次民主生活会都能按时召开。再次，狠抓班子作风建设。鼓励镇干部积极参加调研活动，凡党委政府重大决策出台前，都要组织开展调研，并要求领导班子成员每人撰写一篇调研文章；全面实行机关办公无休日、民情日记和民情分析会制度等，加强联村制度建设，实行专职和非专职制，定期交流、布置联村工作，掌握村级工作动态。

近三年来，我们围绕发展这一主题，积极调整经济结构，着力营造区域发展新优势。重点做好三篇文章：一是做好调“优”文章。按照“减棉、增蔬、扩花”的思路，大力培植以花卉、海涂养殖为主的主导产业，新建了花卉示范基地，并以此为依托建立了花卉市场，成立花卉协会，开展了海水内塘养殖；以科技嫁接为手段，提升改造柑桔、韭菜等传统产业，大棚设施农业得到发展；农业生产条件不断改善，完成了伏龙山北侧盐碱地改造工程，疏浚大小河道16条，农田标准化建设面积达到5000亩，全镇累计完成土石方48.45万方，每年超额完成市下达的考核任务。

15个村按时完成了二轮土地承包，并通过市级验收。二是做好调“大”文章。坚持树强扶优，引导规模企业创品牌，促使骨干上规模，培育苗子企业上等级，形成梯队连动发展新格局；加快工业园区建设步伐，规划建设了3500亩慈东工业园区和伏龙路工业小区，引导中小企业逐步向园区集聚，使企业与居住区分离，改善人居环境；加大科技创新力度，鼓励企业搞好技术改造，加快新产品开发，近三年累计完成技改投入万元，开发新产品只，其中国家级“星火”项目2只；外向型经济有了实质性的飞跃，自营出口和外资引进双双实现了零的突破，外贸出口交货值达到1.3亿元；企业整体素质进一步提高，全镇有家企业通过iso9000认证。校办企业、村办企业转制和摘帽工作深入推进。

三是做好调“宽”文章。在大力扶持传统饮食业保持特色、

相对集聚、提高管理的基础上，根据龙山自身的资源优势，积极发展旅游业，成立了龙山三产旅游开发办公室，加大了对对外宣传促销力度，加强虞洽卿故居等景点的包装。同时注重加强对现有市场的规范管理，大力培植文化、社区等新兴产业，拓宽三产领域，扩大总量。

近三年来，我们围绕城镇化发展战略，以建设“花园式”城镇为目标，狠抓建设和管理，集镇面貌有较大改观，着重抓好三个建设：一是加快窗口形象工程建设。以329国道为轴线，按照“南控北建”的要求，实施了形象工程建设，拆迁龙裕路至龙城路破旧建筑，新建龙吟路至龙裕路沿河绿化休闲带；完成龙瑞公园建设；以馒头山为重点，花卉基地为依托，初步建成了集园林与农业观光为一体的农民休闲公园；实施了国道一期亮丽工程；改造伏龙路、龙城路等道口和城区段桥梁六座。

二是增强城镇集聚功能建设。以文教区建设为契机，启动凤鸣路西延工程建设，拓宽改造凤鸣路；完成了拥军公路和邱王大街改造工程；开发建设了龙瑞小区。三是加强城镇管理建设。制订出台了城镇管理实施办法，公开招聘城镇监察和环卫人员，规范了建设项目规划、设计和施工等环节的建设行为，实行工程质量终身责任制。重新修编了龙山镇城镇总体规划，并经市政府批准实施。同时强化了规划的刚性，严格做到依法制定规划，依法执行规划。

近三年来，我们坚持“两手抓、两手硬”的方针，扎实推进精神文明和民主法制建设，促进了社会经济协调发展。主要突出三个重点：

一是抓好是环境整治工作。自从市委提出“环境整治百日行动”活动开展以来，镇党委、政府始终把这一项工作作为精神文明建设的重点，并结合文明城镇和文明村(单位)创建活动，全面落实了“四个全面”，全镇实行了垃圾桶(袋)装化，推行门前三包和有偿服务制度，基本消灭了露天粪缸，开展了道路绿化和亭园绿化，新增绿化面积13152平方米，全镇环

境面貌和人的精神风貌得到改观。年度考评我镇进入全市前五名，东外村村和西门外村分别荣获省级和宁波市级文明村。二是优先发展教育事业。重新调整“三中心”规划布局，建立文教区，投资万元，新建设了龙山职业高中、龙场小学、中心幼儿园和400米标准田径运动场等工程，学校内部设施和外部环境得到明显改善。

同时我们还在13个村中深入开展了农村合作医疗工作，群众参与率达到；加大“六个一”阵地和村落文化宫建设力度，积极探索了社会力量办群众性文体活动的新路子，精心组织了镇首届全民运动会；全面改造了有线电视主杆线，消灭了苗圃电线电视空白村，计划生育工作得到扎实推进，社会保障体制建设逐步完善，民政优抚和武装工作进一步加强。三是加强社会稳定工作。深入持久地开展普法教育，坚持信访工作责任制和信访接待日制度，坚持每月一次大排查制度，有效地控制群体性上性和越级上访；以国道治安岗亭建设为重点，加强群防群治网络建设，建立了农村法制学校，加强外来人员的教育、管理和服 务，推进了公寓式管理模式，加大了对各类刑事犯罪的打击力度，破案率有明显上升。

## 领导班子述职篇五

本届党委政府近三年来做了大量的工作，取得了一些成绩，但与上级的要求和群众的期望相比，还存在着很大差距，主要表现在：一是农村发展不平衡性突出，村与村之间经济发展差距不是在减少，反而在逐渐拉大，镇村工作衔接上有些脱节。二是抓经济工作的力度还不够强，特别是结构调整、外向型经济、三产发展上进展缓慢，团块经济发展上缺乏有效措施和办法；三是干部群众旧的思想观念、旧的思维定式和旧的方法习惯有待于进一步转变。四是镇村干部在管理上缺少行之有效的办法，部分干部的责任、事业性不强，浮夸现象时有发生。五是群众关心的热点和难点问题的解决同群众的愿望还有一定距离。

面对这些问题，我们必须认真进行反思，并根据龙山的实际情况，坚持观念上的创新，切实做好优势转化文章，化解制约因素，努力营造良好发展环境。我们决心，以这次届末考评为契机，站好最后一班岗，为圆满完成“两代会”提出的各项目标和任务而努力。

围绕集聚功能，不断改善城镇窗口形象。近三年来，我们围绕城镇化发展战略，以建设“花园式”城镇为目标，狠抓建设和管理，集镇面貌有较大改观，着重抓好三个建设：一是加快窗口形象工程建设。以329国道为轴线，按照“南控北建”的要求，实施了形象工程建设，拆迁龙裕路至龙城路破旧建筑，新建龙吟路至龙裕路沿河绿化休闲带；完成龙瑞公园建设；以馒头山为重点，花卉基地为依托，初步建成了集园林与农业观光为一体的农民休闲公园；实施了国道一期亮丽工程；改造伏龙路、龙城路等道口和城区段桥梁六座。二是增强城镇集聚功能建设。

以文教区建设为契机，启动凤鸣路西延工程建设，拓宽改造凤鸣路；完成了拥军公路和邱王大街改造工程；开发建设了龙瑞小区。三是加强城镇管理建设。制订出台了城镇管理实施办法，公开招聘城镇监察和环卫人员，规范了建设项目规划、设计和施工等环节的建设行为，实行工程质量终身责任制。重新修编了龙山镇城镇总体规划，并经市政府批准实施。同时强化了规划的刚性，严格做到依法制定规划，依法执行规划。

围绕协调发展，全面推进社会各项事业进步。近三年来，我们坚持“两手抓、两手硬”的方针，扎实推进精神文明和民主法制建设，促进了社会经济协调发展。

主要突出三个重点：一是抓好是环境整治工作。自从市委提出“环境整治百日行动”活动开展以来，镇党委、政府始终把这一项工作作为精神文明建设的重点，并结合文明城镇和文明村(单位)创建活动，全面落实了“四个全面”，全镇实行

了垃圾桶(袋)装化,推行门前三包和有偿服务制度,基本消灭了露天粪缸,开展了道路绿化和亭园绿化,新增绿化面积13152平方米,全镇环境面貌和人的精神风貌得到改观。年度考核我镇进入全市前第五名,东外村村和西门外村分别荣获省级和宁波市级文明村。二是优先发展教育事业。

重新调整“三中心”规划布局,建立文教区,投资万元,新建了龙山职业高中、龙场小学、中心幼儿园和400米标准田径运动场等工程,学校内部设施和外部环境得到明显改善。同时我们还在13个村中深入开展了农村合作医疗工作,群众参与率达到;加大“六个一”阵地和村落文化宫建设力度,积极探索了社会力量办群众性文体活动的新路子,精心组织了镇首届全民运动会;全面改造了有线电视主杆线,消灭了苗圃电线电视空白村,计划生育工作得到扎实推进,社会保障体制建设逐步完善,民政优抚和武装工作进一步加强。

三是加强社会稳定工作。深入持久地开展普法教育,坚持信访工作责任制和信访接待日制度,坚持每月一次大排查制度,有效地控制群体性上性和越级上访;以国道治安岗亭建设为重点,加强群防群治网络建设,建立了农村法制学校,加强外来人员的教育、管理和服 务,推进了公寓式管理模式,加大了对各类刑事犯罪的打击力度,破案率有明显上升。

围绕固本强基,切实抓好农村基层组织建设。近三年来,我们以争创“五好”村党组织为目标,进一步提高“有人办事、有钱办事、有章理事”的水平,党的建设得到不断加强。具体实施三大工程。一是强村工程。为加快现代化新农村建设,我们按照“抓两头,带中间”的工作思路,继续抓好以东门外村和西门外村两个市级示范村为重点的新农村建设,加强了帮助和指导力度;对龙联、李家经济相对薄弱村,加大了扶持工作,通过领导帮、政策帮等措施,做好转化工作,促使新农村建设加快发展,跨上新台阶,全镇有15个村跨入了新农村行列。

同时我们十分注重村级集体经济的巩固壮大，作为新农村建设重中之重来抓，引导各村因地制宜，充分利用本村优势，拓宽致富门路，实施资源开发、资本经营、资产管理，在兴办公益事业等工作中，注意发挥群众的积极性，多方集资集财，这些做法为各村开辟了稳定的财源。2000年全镇各村集体收入达到998万元，比1998年增加109万元，村均达到62.4万元。二是素质工程。按照《村委会组织法》，指导16个村完成了村委会换届选举工作；以“固本强基”为契机，全面加强了村级班子建设，推行村干部专职和非专职制度，制订村干部目标管理考核办法，建立干部谈话和惩免制度，实行干部动态管理，对那些素质不高、群众公认度底的村干部，及时作了调整，近三年共调整支委20名，其中书记8名；为激励村干部的积极性，开展了评选优秀村书记和优秀村干部活动；继续重视后备干部队伍建设，出台了后备干部管理实施办法，实行分级管理制和助理制；加强党员队伍建设，严把入口关，近三年发展新党员93名。

为适应新形势的要求，我们调整理顺了非公制企业组织设置，以行政区划为主进行管理。开展行政村区划调整工作，撤并了里山庵、大岙等8个行政村。三是民主工程。坚持“扩大党内民主，以党内民主带动村级民主”，理顺村党组织与村民委员会和经济合作社的关系，采取“两票制”方法，建立健全民主评议村干部和民主评议党员制度，有5名不合格党员被处置，17名党员被黄牌警告。党员转正上实行公示制，后备干部选择上实行推优制。同时不断完善了村民代表会议制度。

## 领导班子述职篇六

今年以来，在县委、县政府和市局的正确领导下，以434工作法为抓手，以打造六张名片为目标，充分发挥法律保障、法制宣传、法律服务三大职能作用，不断推动全县司法行政工作再上新台阶，为全县经济社会又好又快发展提供优质高效的法律服务和坚强有力的法律保障。现将今年以来主要工作开展情况总结如下：

广泛开展人民调解工作，将矛盾化解在基层，消灭在萌芽状态。

全力构建以人民调解为基础的大调解格局，切实发挥人民调解维护社会稳定的第一道防线作用。一是我局与有关部门配合完善三位一体大调解工作机制。进一步加强与公、检、法的调解对接工作，做好公调、检调、诉调对接，实现无缝衔接。进一步加强与土地、民政、城建、劳动人事等行政部门的对接工作，重点解决薪酬、宅基、土地承包等矛盾纠纷。二是进一步巩固完善已经建立的医疗、学校、批发市场、居委会、大型企业等专业性、行业性人民调解组织，逐步实现城区全覆盖。三是我局在巩固全县村级调委会规范化建设基础上，进一步规范人民调解的受理、调解、回访、归档等工作，安排部署各乡镇村积极开展矛盾纠纷排查调处工作。在节假日和国家重大活动举行前开展矛盾纠纷排查调处专项活动，确保我县在假日和国家的重大活动举行前我县的社会政治稳定；同时围绕新型工业化新型城镇化加强调委会建设，针对旧城改造、征地拆迁、园区建设等开展专项矛盾纠纷化解工作，引导广大群众把人民调解作为解决矛盾纠纷的主要选择，将其解决消灭在萌芽状态，确保全县社会稳定。

今年是六五普法工作的收局之年，普法宣传工作着重开展法律八进、推进法治八建活动，将六五普法工作抓好抓实，让法治理念深入人心。(1)按照沧州市零犯罪学校创建要求，先后到韩集镇中学、小庄乡中学、小庄乡中心小学、盐山中学等学校讲授法制教育讲座，受教育师生5000余人。讲座针对不同年龄段的在校学生，以案释法、深入浅出、通俗易懂，并与学生形成互动，受到了师生们的热烈欢迎，为构建平安校园，和谐社会打下坚实的基础。(2)我局组织法律骨干人员组成普法队，充分依托村镇赶集日、3.8、3.15等重大节日在人口流动密集的地方组织开展大型的法制宣传咨询活动。广泛宣传《婚姻法》、《土地管理条例》、《土地承包法》、《物权法》、《信访条例》、《民事诉讼法》、《城市拆迁条例》等法律法规和县政府关于项目建设的有关文件精神，



引导群众理解政策、支持建设，让群众真正知法、懂法、守法，最大限度地赢得群众的理解和支持。与此同时我局结合开展四个万家主题实践活动，深入乡村送书下乡及发放宣传材料，共散发各类宣传材料5000余份，义务法律咨询1000余人次。(3)7月中旬，法宣办特聘请市司法局党组成员、市普法办主任于洪玉来我县对全县各单位的党委、总支、支部业务骨干160余人，举办学习四中全会精神，全面推进依法治国专题培训。

## 领导班子述职篇七

一年来，学校领导班子以科学发展观为指导，深化课程改革，坚持教育创新，强化教育管理，打造一流队伍，进一步提升我校软硬件水平，以创教育教学品牌和特色学校为奋斗目标，圆满完成了区教体局下达的各项工作指标。今日，按照区教体局的工作安排，我代表领导班子向局考核小组和全体教师进行20xx年度述职。

回首20xx年，学校始终坚持“以人为本”的管理理念，始终牢记“发展无止境，管理无极限”，每一名九中人以“校兴我荣”的团体荣誉感和“百年大计，教育为本”的社会责任感、历史使命感，创造了九中历史上浓墨重彩的辉煌篇章，也定格了一个个值得大书特书的精彩瞬间。

(一) 硬件建设水平提高□xx年暑假，学校按照规划，对三座教学楼进行了外粉刷，对学校地面进行硬化，对综合楼前小广场进行升级改造，对班主任办公室进行统一布置并安装了空调。同时，我校在3号教学楼的五楼装备了多媒体多功能教室，并购置了一台电子白板。优美舒适的环境，为师生学习和生活供给了极大便利，也提升了我校的整体形象。

(二) 教育教学再传捷报□xx年中招考试，我校578名毕业生中，一中录取线以上66人，建档线以上140人，五中建档线以上230人□a类高中建档线以上559人，占毕业生总数的97%。平

均分、高分层等各项评比指标均居xx区所有中学首位。这再次奠定了我校作为xx区强校的地位。

（三）德育管理渐成特色。我校从实际出发，选准了德育教育的切入点：把国学经典诵读和学生的养成教育有机结合起来。一年来，我们开展诵读《弟子规》活动，让学生在国学经典中感受中华民族的传统美德，立君子品做有德人。以市级重点课题《初中德育教育与《弟子规》的推广研究》的确立，和xx年8月份市关心下一代协会张秉正主席亲临我校考察为标志，我校的德育特色已初步构成。

（四）教育科研逐步深入。一年来，我校的“双分管理教学法”不断走向完善。xx年2月xx市教育科研工作现场会在我校召开。市、区教体局、教科所领导亲自参加听课、研讨，油田教科所何所长作为特邀嘉宾作精采点评，13个县、市、区教科所所长、市直和区直中小学业务校长、教科室主任、教师代表等近200人参加了这次活动。这是目前为止九中规模最大、规格最高的一次教科研盛会。

（五）干部培养平稳过渡。xx年，我校的中层干部聘任制继续深化。8月份召开了“xx市九中20xx年中层述职竞聘演讲会”，韩书玉等13位同志分别向全校教职工作了述职报告和竞聘演讲。本着“公开、公正、公平”的原则，经民主测评、领导班子团体研究、校内公示、个人谈话等环节，学校对中层干部进行了调整，从而构成了干部的选拔、任用、培养机制，为学校发展储备了管理人才。

（六）甲流防控取得了阶段性成果。xx年9月23日午时接市疾控中心报告，八年级12班学生杨群同学被确诊为甲型h1n1流感患者。在疫情面前，全体九中人众志成城，从学校领导到每一名后勤工作人员，从班主任到每一名学生，立即投入到抗击甲流的行动中。设立隔离室，红外线测温，建立晨午检制度，发现疑似病例立即隔离等一系列行之有效的措施，使

我校的甲流防控工作取得了阶段性成果。

（七）合唱比赛喜获大奖。我校合唱队队员，按照学校的要求和指导教师的科学训练，克服重重困难，从最基本的发声练起，在第二届“爱之韵，心之声”教师合唱比赛中夺得了城区一等奖的殊荣。金灿灿的奖杯再次证明九中教师是一个异常有团体荣誉感、异常能战斗的优秀群体。

（八）辐射带动作用凸显。我校作为xx区的窗口学校和名校，一年来发挥了应有的辐射带动作用□xx年3月份，青华镇中心学校校长带领有关人员到我校观摩学习□xx年11月份，先后有濠河镇、青华镇、石桥镇等学校的校长和教师到我校观摩主题班会和教研活动；我校也先后应邀派出教师到濠河镇、青华镇、蒲山镇指导农村中学的主题班会和教研活动□xx年12月份□xx市管城区二中组团到我校参加考察。

（九）学校和谐氛围浓厚。让九中成为师生的精神家园，是我们促进师生可持续发展的永恒追求。一年来，“和谐满园师生欢”。组团参加xx区师生才艺大赛，为师生展示个人才艺搭建了平台；拔河比赛使学校充满了欢声笑语和盎然生机；大合唱比赛中，教师争相出谋划策空前团结；教师节、国庆节、元旦，校领导一条质朴的信息，给大家送去了诚挚的祝福；元旦，一张小小的贺卡，让每一位教师及家属都感受到了来自学校的温暖和关爱。