

# 最新财务总监模拟实训心得体会总结(通用5篇)

学习中的快乐，产生于对学习内容的兴趣和深入。世上所有的人都是喜欢学习的，只是学习的方法和内容不同而已。优质的心得体会该怎么样去写呢？下面是小编帮大家整理的优秀心得体会范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 财务总监模拟实训心得体会总结篇一

财务总监是一个企业财务管理的重要职位，负责公司的财务预算、储备、投资等各个方面。作为一名学生，我参加了一次财务总监实训的活动，并且深刻地认识到财务总监的工作职责和素质要求。在实训的过程中，我学到了许多的知识和技能，也获得了许多的经验和启示。本文将结合自己的实际情况以及对财务总监实践的认识，总结出我的心得体会。

### 二、实训中的体验

在实训过程中，我有机会参加财务部门的日常运营。在此期间，我了解到了企业的财务预算、采购、报销、利润分析等方面的知识，同时了解了财务人员应该具备哪些专业素质，如沟通能力、责任心、高度的机密性等。在实际操作中，我学到了许多调节预算、控制成本、提高利润等实际应用的技巧，这些知识在我更好地理解公司的运营机制，更好地管理公司，同时也为我以后的职业生涯打下一个坚实的基础。

### 三、实训中的经验

参与财务总监实习，让我了解了公司财务管理的方方面面。我认识到企业的财务是安静而又关键的工作，整个管理体系极为复杂，需要有财务人员精准负责的特质和技巧。在实训

中，我了解到了提高财务稳健性、提高财务独立性、提高财务人员认识以及协调管理与竞争优势的重要性。同时，了解企业的管理形式和财务组织的工作流程，并能够分析问题和解决问题。

#### 四、实训中的启示

在实训的过程中，我意识到一个高责任的财务总监需要学习多学科和专业知 识，并需要有更广泛的社交和专业技能，如沟通、管理和领导能力等。这些素质和技能可以帮助财务总监更好地与上下游及合作伙伴合作，更好地推动公司发展。另外，还有一个重要的启发是要学会面对不确定性和变化，响应公司的变革和发展，并能够通过财务管理来推动公司获得更长的生命周期。财务管理的负责人具备超前的眼光和应对困难的决策能力，能够帮助企业应对各种不确定因素，达到稳定和可持续的发展。

#### 五、总结

经过一段时间的实训，我对财务总监的业务有了更深的了解和认识，并且领悟到高责任的财务总监所需要的素质、技能和心态。实习过程中的体验和经历是一个丰富的财务知识库，为以后的发展和职业规划打下了坚实的基础。通过这次实践，我总结出的一句话：财务总监需要紧紧把握经济发展的脉搏，积极参与公司战略规划，推动公司财务稳定、健康和可持续发展。我的实训经验也为以后的职业生涯及公司发展提供了良好的学习和实践基础。

### 财务总监模拟实训心得体会总结篇二

财务总监实训是一次难得的机会，既能锻炼自己的专业能力，也能提升自己的领导力和沟通能力。在此次实训经历中，我深刻体会到了作为一个财务人员所需要具备的职业素养，也在实践中提升了自己的职业能力和实践经验。

## 第二段：总结自身的优势与不足

在实践的过程中，我发现自己有优秀的数学和逻辑分析能力，也能够根据自己的专业知识和工作经验快速定位问题并解决问题。但是，我也发现了自己的不足之处，如在沟通能力和人际交往方面需要进一步提升，对业务领域的拓展和深化会有所欠缺，需要不断地学习和完善自身的知识结构。

## 第三段：实践中的挑战与收获

在实践过程中，我遇到了很多困难，如企业内部复杂的业务结构和财务分析系统，需要耗费更多的时间和精力来了解，整合和处理财务数据等。但是，我也通过不断学习和实践，提高了自己的解决问题的能力，逐渐熟悉了企业的业务流程和财务运营模式，并且获得了更深入的业务知识和对财务管理的全面理解。

## 第四段：实践对职业发展的影响

在这次实践中，我体会到了作为一个财务人员需要具备的职业素养，如高度的责任感，专业的职业精神，团队协作能力，以及与不同部门和客户的良好沟通与协调能力。这些素养对我今后的职业发展会起到非常重要的作用，也让我更加认识到自己职业成长的方向和未来的职业规划。

## 第五段：总结

这次实践让我更加深刻地认识到了财务人员的工作必须高度专业并承担着企业运营的大部分责任。通过不断的学习和实践，我相信自己会不断提升自己的职业能力，并成长为一名优秀的财务人员，给企业带去更大的价值。同时，也希望自己能够和更优秀的同行们保持良好的学习、交流和分享的态度，共同提升整个行业的水平和质量。

# 财务总监模拟实训心得体会总结篇三

财务总监实训是我人生中的一次重要经历。尽管这次实训只持续了八周，但它对我的人生观和职业规划产生了深远的影响。在这篇文章中，我将分享我在财务总监实训中的体验和心得，并回顾这次实习对我产生的影响和启示。

## 第二段：实习中的体验

在财务总监实习期间，我参与了公司的财务活动，例如财务报表的编制和分析、资金预算和现金管理等。此外，我还参与了制定公司税务政策和会计制度的讨论。这些任务不仅需要我掌握有关财务知识，还需要我细心和耐心。在实习期间，我也学到了很多实践经验。例如，我经常要与同事合作完成任务，并与公司内部的其他部门进行协调。这些经验不仅增加了我的人际交往能力，还让我更好地了解了一个公司的内部运作。

## 第三段：实习对我的职业规划的影响

通过财务总监实习，我更加深入地了解了财务总监的工作职责和要求。这让我更加确定了我的职业规划：成为一名财务总监。我了解到，财务总监需要有扎实的财务知识、领导能力和优秀的沟通技巧。因此，在实习期间，我尽自己的努力学习和提高技能。我阅读了大量有关财务管理的书籍和文章，也向我的导师和同事请教了很多问题。在短短的八周里，我已经对财务总监的工作有了更深入的了解，也增强了自己成为一名财务总监的信心和决心。

## 第四段：实习对我的人生观的影响

在财务总监的实习期间，我也更加深刻地理解了“细节决定成败”的真谛。财务报表中的每一个数字都需要精确到分毫，每一份合同都需要详细审查，并且每一次会议都需要准备充

分。我学习到了坚持追求完美的理念。这种追求一定程度上提高了我的职业素养，并影响了我的个人生活。我在家庭生活中也同样注重细节，尽心尽力地处理好琐碎的小事情。在实习期间，我意识到细节能够影响到成败，这点也必然适用于人生的其他方面。

## 第五段：结论

正如已经提到的，财务总监实习对我的人生和职业规划产生了深远的影响。这次实习让我学习到了很多实践经验和极具价值的知识，并且提高了我的职业素养和人际交往能力。这次实习让我更加确信自己成为一名财务总监的理想职业，并且坚定了我追求完美的信念。我相信，这些经验和启示将会在我的未来职业生涯和人生道路中起到重要的指导和帮助。

## 财务总监模拟实训心得体会总结篇四

现金流量是投资决策考虑的关键指标，它是进行企业价值判断的重要指标，是企业持续经营的基本保障，也是企业扩大再生产的资源保障，同时还是影响企业流动性强弱的决定因素。对于企业来说，若在购买生产线之前未对预计当期现金流出和下季初费用扣除加以计算，就无法安排好筹资方案，企业将很可能出现资金链的断裂。如果通过紧急贷款补足负的现金流量，之后只好通过借款维持经营，借款的额度又受财务状况的直接影响，这样的话，企业容易走入到一个财务困境中。所以，科学地分析和利用现金流量表是报表使用者进行正确决策的前提之一：

（一）第一季度由于公司成立刚刚成立，需要购买原材料，生产设备等基础设施以及雇佣工人和产房租赁，从而公司产生了一批投资资金和运营资金以及劳务资金流出。但是，公司向银行贷款，填补了资金缺失，使得本季度期末现金及现金等价物余额达到了509800元。现金流量表具体情况如下：

(3) 筹资活动产生的现金流中：偿还债务支付的现金883662.59元

## 财务总监模拟实训心得体会总结篇五

很多公司会组织进行企业监模拟实训，今天大家来看看在模拟实训中担当财务总监的人员有什么样的感想吧。下面是财务总监模拟实训心得感想，希望对大家有帮助。

在erp沙盘比赛中财务管理关系整个公司的正常运行和赢利状况。它并不是一项单一的记帐、做报表以及在资金缺少时去银行贷款的工作。财务管理要针对公司长期的发展战略和目前状况，要从整体上做好长期财务的管理规划，而且在情况随时变化的操作中要综合考虑方方面面的因素。今天我想谈谈我做财务总监(cfo)的一些心得体会。

大家都知道资金是企业流动性最强的资产，也是控制风险最大的资产。为了满足企业运营和发展有足够的资金，公司决定要在什么时候贷款，贷什么样的款，贷多少款；资本要如何运营才能提高企业的经济效益；资金要如何安排，才能提高现金的利用率、资产负债率、生产规模、所有者权益等等。下面分点阐述一下：

1、详细的现金流量预算对企业的发展起着至关重要的作用，而比赛中预算的时间经常不够用，因此做好准备活动十分必要，比赛过程中，根据每年的实际情况进行调整。

2、在经营的初期，如果资金的流通出现了问题，一般采取能借短期贷款而不借长期贷款，这样足见预算的重要性。个人建议不要太在乎太注重利息的支出，虽然它会影响企业当年的利润，但只要这部分资金能够得到充分利用，支出点利息不算什么，反之则会为公司创造更大的利润。

3、现金的预算必须精确到每项费用的支出，并且熟悉经营的每一个步骤将会给公司带来的现金流入与流出，也就是明确每项支出与收入发生的环节，避免贴现情况的发生，做到贴现为0，但是如果市场前景十分乐观的前提下遇到缺少1m-4m不够生产线建成的情况下根据情况也可以考虑贴现。

4、只对公司的现金流量进行预算是不够的。在获得订单后，应将本年度的利润表同步计算出来，进行适度的费用控制，并进一步调整决策，以求获得最大净利，并与所有者权益相联系，进行下一年度的财政预算。

5、由于比赛的输赢不仅仅在于自身公司的经营状况，还在于我们的对手，因此在比赛的过程中分析对手的经营状况也十分必要，至少应该清楚了解竞争对手当年的订货总额、盈利状况及所有者权益等基本数据，以便进行比较、分析。

6、团队协作与沟通方面每个策略的制定都是需要各个成员的积极沟通和配合，ceo在这当中起协调和统筹作用。每个策略的执行需要每个部门的有机衔接，在任何一个环节上都必须保持信息的畅通。建议每位成员都不仅仅对自己的部业务精通，而且对企业的其它部门业务也要熟练掌握。

注意点：1. 有效地控制权益，在参赛中由于长贷和短贷都是以20m的倍数贷的，如果权益在差1m或2m不够20m整倍数的情况下，财务总监就要在预算时想法减少综合管理费用(比如在产品研发以及市场开拓上改变策略)

2. 生产线投资和产品研发的完成时间要一致，这样可以避免生产线闲置，同时提高了资金的有效运转率。

3. 由于当年投入使用的生产线不提折旧，所以在上生产线时也要注意这个问题。

4. 做好市场预测，要根据市场的需求决定资金的投入方向，

有效的占用市场

5. 规划要做细致，一定要做到每个季度。

7. 在比赛中一定要冷静，遇到大的变化时一定不能急躁，以平静的心态处理问题，比赛中出了问题不要推卸责任，要保持团结。

最后我把我的心得体会用下面几句话概括：事前计划、事中控制、事后反馈，争取使每一笔资金都能给企业创造最大的利益。

为期两天的沙盘模拟落下了帷幕，这是我第一次参加这个活动，它给我留下了很深的印象。在此次erp实验模拟中，我担任的是财务总监的角色，主要负责财务管理，资金运作和会计核算工作。

由于我们都是初次接触沙盘模拟实验，对企业的主要工作和特点不是很熟悉，所以对于起始年的工作是由柯老师手把手教我们开展的。我们的工作以任务清单为主要依据，根据任务清单的主要内容逐次开展工作任务。需要注意的是，执行过程中严格按照任务清单的任务流程开展，不能打乱秩序。我作为财务总监，主要负责的是财务方面的工作，管理着企业的资金活动，控制着资金的往来，可以说，管理好了企业的资金，就管理好了企业身上的血液流动，企业就会健康发展。

在经过起始年得实践后，大家都对自己的工作有了初步的了解，在接下来的七年里，就要靠着我们大家的共同努力实现企业经营模式的变革，获取更大的经济效益。然而，在第一年，企业为了扩大生产规模，盲目贷进大量的长期贷款，高达1.2亿，资产负债率达到了71%，产权比率达到了197%，严重影响了企业的长期偿债能力。而企业的净资产收益率则只有-35%，自有资本获取收益的能力很差，运营效益不好。在



第二年，企业因为上一年度生产线改造进度没控制好，计划不全面，导致生产a产品的能力不足，而生产b产品的能力过剩，致使有力没处使，有钱没法赚，在这一年中，企业的资产负债率上升到了75%，产权比率更是高达300%，企业当年利润继续下跌，净资产收益率为-41.5%，运营效益越来越差，企业陷入了低谷。到了第三年，企业调整了经营策略，同时在柯老师的指导下改进生产线，重点投资b□c产品，并且拿到了大量的产品订单，使得当年的净资产收益率上升到了-8%，但与此同时，企业的长期贷款即将到期，企业的资产负债率达到了76%，产权比率达到了324%，企业长期偿债能力越来越差。

在资金不足的情况下，为了还清贷款，同时维持企业经营，我们小组经营的企业，卖掉了厂房，还借高入了6000万的高利贷，以此度过了企业最为艰难的第四和第五年。在第六年中，经过我们小组将目光锁定在了d产品市场，以d产品作为我们企业的明星产业，以c产品作为企业的金牛产业，在这一年中，企业的净资产收益率是73%，净利润为4400万，首次实现了企业盈利。而同时企业也还清了之前所借的高利贷，资产负债率降为56%，企业的长期偿债能力回归了正常。这一年是我们小组经营的企业获得新生的一年，这一年是我们小组经营的企业开始奔跑的一年！第七年，也是这次erp实验模拟的最后一战，在这一年里，我们小组经营的企业当年净利润为3100万，净资产收益率为46%，资产负债率为53%，企业的长期偿债能力、获利能力和运营能力步入了正轨，而我们小组经营的企业取得了第三名的成绩。通过这次沙盘模拟，我发现做生意真的很不容易，需要考虑的事情很多，身上的责任、压力也非常大。并且，我更清晰的认识到财务总监在一个企业的地位有多么的重要。如果预算做的不到位，企业将很难经营，没有准确的数据，我们无法投广告，无法正常生产产品，无法还贷……另外，团队合作也非常的重要，公司不是靠一个人就能正常发展的，在这个过程中，需要大家的同心协力，需要大家的全力付出。

这个实验只是个缩影，但从中我们可以认识到，学习到，感受到很多是我们以后工作，创业，生活中的知识经验。沙盘模拟虽然很累，虽然经历了挫折，但这两天过的很有意义，很充实。在此我由衷的感谢那些指导我们的老师们。

相信沙盘模拟实训这门课程会影响到更多的大学生，让他们跳出书本之外，在实训中寻找属于自己的精彩，在实训中找到适合自己的社会角色，在实训中把握自己，把握未来！

我在本组担任的是财务总监这个角色，我很喜欢自己的角色。在开始实验之前我首先明确了自己的职责，财务总监的主要职责是负责资金的筹集、管理，做好现金预算，管好用好资金。协助ceo进行企业经营流程的管理。我的工作主要体现在以下几个方面：1、制定投资计划，评估应收账款金额和回收期。2、预估长、短期资金需求，寻求资金来源。3、掌握资金来源与用途，妥善控制成本。4、制定预算。5、实施及时、准确、可靠的会计核算，为管理层战略和战术的调整提供适时的数据支持。

在实验开始之前我们组的六个成员对整个公司六年的运行做了初步的规划，经过生产总监和销售总监的对产品与市场的分析和把握，我们决定公司主打产品为p2，副产品p1，同时开发区域市场，并在公司壮大后逐步开发其他的市场；在资金的运作上，我们决定第一年充分利用好给定的资金，等到第二年才开始长期贷款融资，ceo同意了我们的建议。

经营过程中的每一笔业务是由财务助理来记好账，然后由我来核实每一笔账，并通过上年的情况，来进行本年每个季度的预算，ceo掌握全盘，并将大家紧密团结起来，销售总监负责广告投放与市场开拓的决策，生产总监负责产品开发与厂房、生产线的决策，采购总监负责对我们产品的采购，以及掌控好库存与订单的接应，并决策订单的数量与时间。在这样的配合下，我们的公司运营得还算稳健。我来总结做完实验所感受到的我们需要改进的地方：

1、第三年广告费用投多了，导致第三年费用比较高，而实际上其他组都投的不多，白白浪费了一些资金。

2、没有弄清楚订单选择规则，导致每次投放的广告数额，不能以最小成本获取最高收益，例如第三年的时候，我们由于没弄清楚每个产品，每个市场都需投入广告费用，居然只投了两个市场的单一产品，结果错失了许多订单，导致销售收入过少，投资等费用又很高使得现金非常紧张。

3、预算没有做的很精确，就是因为预算有时候出现了疏忽，导致资金周转不通，只能通过长期或者短期贷款来实现资金周转，这样支付的利息比较高。

4、前两年经营过于保守，我们本谨慎性原则，导致眼光没有放得长远，市场开拓不够，产品开发也不够，都没怎么提高销售。没有有效地控制好所有者权益，我们是在第二年借入了120m的长期借款，当时是报着一种投机心态，觉得第七年不用还，却没想到每年多出了12m的利息费用，而使得费用骤增，利润所剩无几，也就导致了所有者权益也一直在下降。

5、规划没有做细致，应该精细到每一个季度。在遇到紧急情况时，一定要冷静，要想着怎么去解决，即使是由于哪个成员的经营失误而造成了企业经济损失，也不要埋怨，以平静的心态处理问题，不要推卸责任，要保持团结，毕竟企业不是个人能经营好的，是依靠集体的力量。

这些注意事项可以概括为“事前计划、事中控制、事后反馈”，争取使每一笔资金都能给企业创造最大的利益。总的来说这次的实验让我觉得很有意义，我们真正了解了一个企业应该怎么去运营的基本事项，虽然与现实有很多差距，但创业者的那份艰辛我是能够深深感受到的。当到第四年开始盈利时我们开心的都跳起来了，赚钱真是不容易啊！

通过这次实验，通过对这些表的分析，我觉得自己对财务报表的认识更深刻了，我觉得自己在知识的综合与扩展方面得

到了很大的提高。更加巩固了自己的专业知识，以及了解了更多关于公司经营的知识，这对个人的发展是很有益的，希望自己以后能多有机会参加这类有趣并有益的实验。非常感谢学校能提供这样的机会让我们好好锻炼自己。