

# 最新银行高管个人述职报告(通用5篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 银行高管个人述职报告篇一

分行考核组各位领导、同志们：

\*\*\*\*年，无论是对xx县支行还是对我个人来说，都是不平常的一年。可以用下面四句话来概括这一年我行工作：自加压力、迎难而上；凝聚人心，振奋精神；尽职尽责，不失斗志；超越自我，勇往直前。

一年来，我认真贯彻执行党的金融方针政策及金融法规，紧密结合实际工作，牢牢把握业务经营这一核心，以效益作为全行工作的出发点和落脚点，我带领全行员工勤奋工作，顽强拼搏，大力开展增存活贷，积极抢占市场份额，在极其困难的条件下，加快发展，不断提高经营效益。

\*\*\*\*年，我行各项工作在全行员工的共同努力下取得了一定成绩，绝大部分指标超额完成了州分行下达的计划任务，全行经营管理水平、市场竞争实力、整体创利能力都有了较大幅度的提升。员工的归属感、责任感和主动性普遍增强。

现就我本人工作向在座的各位领导、各位同事做以下述职：

认真学习党的路线、方针、政策，结合xx银行现状认真领会总行、区分行、州分行重大决策的深刻意义，从思想上接受改革、从行动上支持改革，培养了自己的政治意识、大局意识，提高了自身的思想素质、政治素质。

平时生活中团结同志、作风正派、不谋私利，自觉抵制各种不良风气的侵蚀。同时，利用工余时间认真学习金融业务知识，不断充实自己的工作经验，努力把先进的知识转化到我行的生产力上。对于上级下发的各种文件、学习资料能够充分领会、融会贯通，学以致用，业务工作能力、综合分析能力、协调办事能力、文字语言表达能力等方面，都有了很大的提高。

我始终认为，作为支行“一把手”要为上级负责、为企业负责、为自己负责、更要为全支行干部职工负责，始终能以良好的精神状态和务实的工作作风，时时刻刻和一线职工心连心，手拉手，以实事求是、率先垂范的态度发挥承上启下的作用，团结领导全行干部职工，稳定内部环境，增进外部交流，加强基础管理，创新经营思路，推动支行各项工作的有效开展。

根据州分行的各项文件要求，让职工们充分了解目前的经营形势和面临的市场竞争，把各项任务分解并落实到我行的具体经营计划当中，增强职工的主人翁意识，激活每一位职工的潜能，使全体职工都能主动参与生产经营，上下一条心，拧成一股绳，形成了一个高效、团结、奋进的团队。

### 1、以储蓄存款为突破口，努力改善负债结构。

我行将提升前台优质服务为切入点，通过前台人员及设备的全面到位，加强了优质文明服务。制定了营业窗口文明优质服务规则，从环境设施、仪表行为、语言修养到质量效率，都进行了严格的规范。并以营业部中心储蓄所为突破口，从服务时间到服务设施，从服务环境到服务手段，进行了全方位的创新和改造。

通过积极推进网点转型和客户经理队伍建设工作，抓好重点产品的方案营销，开展形式多样的客户维系培育活动，实现了个金业务快速发展。储蓄余额：截至12月31日储蓄余额

达2.02亿元，较年初增加3939万元。支行定活比例情况：12月31日活期比重达69.83%，较年初增加1.06个百分点。

2、是积极营销贷款，优化信贷结构，采取了加快发展和加强管理并重的策略，贷款质量进一步优化。

我行\*\*\*\*年在贷款规模受限的情况下，全行上下“抓重点、补短板、攻难点”，积极稳妥地推进信贷业务发展、严控贷款风险、增加市场份额。我们坚持以控制风险为第一要务，大力开发市场为指导思想，严格规范业务流程，不断探索小额贷款业务发展模式，通过全行上下的共同努力，信款业务取得较好的发展。

在发展业务的同时信贷管理是重中之重。严格规范管理首先，严肃规章制度，严格按规范要求办事。一直以来，我们严格履行贷款审批程序，每一道程序都严格把关，确保将风险控制最低线。

4、建设一支过硬的干部职工队伍，是我的基本职责，也是我追求的最终目标。

我曾经多次提出大家要团结，劲往一处使，心往一处想的思想，这个思想的核心，就是以人为本。

首先，加强了行风建设，自觉抵御不正之风的侵蚀。建立连带责任制、严肃查处违规违纪等等措施，有效地控制了违规、违纪现象的发生。

其次，着力抓了内部管理。规范了决策程序，保证经营决策的科学性、合理性，防止决策失误。

还加强了重要岗位、重点业务、重要空白凭证、重要财物的监督和管理；信贷管理、会计财务等重要岗位人员，实行岗位轮换和责任稽核制度。

5、努力开源节流，增收节支，经营效益和员工收入均大幅度提高。

\*\*\*\*年，为确保增收节支，实现利润最大化，我着重加强了对日常办公费用的管理，号召全行从节约一滴水、一度电、一张纸做起，坚决避免一切不必要、不合理的开支。但是强调节约，并不是说不能增加任何开支，而是把节约下来的费用用在营销、拓展业务方面。

6、内部控制水平不断提高，员工队伍建设进一步加强。

按照州分行的部署，认真开展了\*\*\*\*年业务风险合规评价活动，加大了对各项业务的监督检查力度，及时消除了风险隐患，确保了全年业务安全运行。

从严律己，为单位职工发挥表率作用。作为一个单位一把手，我深知自己的言行举止，对广大职工都会有或大或小的影响。

因此，在工作中，我处处以高标准严格要求自己，摆正自己的位置，努力做到堂堂正正做人、勤勤恳恳做事。要求别人做到的自己首先做到，要求别人不做的自己首先不做。始终按照工作权限和工作程序履行职责，到位不越位，用权不越权，坚持公平正直，不徇私情，珍视和正确行使州分行赋予的权力，勤勤恳恳为职工服务。

在工作中遇到不懂之处，能主动向领导和同事请教，虚心接受意见。坚持大事汇报、小事通气。团结同事，互相帮助，共同促进。

回顾全年来的工作，我自身还存在许多不足之处，我认为我的最大差距在于思想，最大的敌人在于自我，在思想、理论功底、工作水平与上级领导要求有一定差距。主要表现在：

二是在处理一些事情时有时显得较为急躁；

三是业务工作规范化管理力度还不够大，在严格执行规章制度上，力度不够，心太软等，以及知识的更新不够，经营思路不够宽，这些问题都是在我今后的工作学习中应该注意的问题。

总之在过去的半年里，在州分行领导的关心指导下，通过自己的努力，我在思想、工作等各方面都取得了很大进步，并充分认识到xx银行各项事业的重要性和艰巨性，在今后的工作中，我将会坚定信心，加倍努力，刻苦工作，通过总结经验，吸取教训，发现不足，弥补缺陷，不断丰富自身的工作经验，提高管理水平，戒骄戒躁，团结在州分行领导班子周围，进一步与县邮政局领导加强沟通协作，打造xx县邮政金融品牌，促进xx县邮政金融持续、快速、协调发展，为xx县邮政金融事业再创辉煌尽自己的全力！

以上述职，如有不妥之处，请大家指正。

谢谢各位！

## 银行高管个人述职报告篇二

分行考核组各位领导、同志们：

\*年，无论是对xx县支行还是对我个人来说，都是不平常的一年。可以用下面四句话来概括这一年我行工作：自加压力、迎难而上；凝聚人心，振奋精神；尽职尽责，不失斗志；超越自我，勇往直前。

一年来，我认真贯彻执行党的金融方针政策及金融法规，紧密结合实际工作，牢牢把握业务经营这一核心，以效益作为全行工作的出发点和落脚点，我带领全行员工勤奋工作，顽强拼搏，大力开展增存活贷，积极抢占市场份额，在极其困难的条件下，加快发展，不断提高经营效益。

\*年，我行各项工作在全行员工的共同努力下取得了一定成绩，绝大部分指标超额完成了州分行下达的计划任务，全行经营管理水平、市场竞争实力、整体创利能力都有了较大幅度的提升。员工的归属感、责任感和主动性普遍增强。

现就我本人工作向在座的各位领导、各位同事做以下述职：

## 一、思想方面

认真学习党的路线、方针、政策，结合xx银行现状认真领会总行、区分行、州分行重大决策的深刻意义，从思想上接受改革、从行动上支持改革，培养了自己的政治意识、大局意识，提高了自身的思想素质、政治素质。

平时生活中团结同志、作风正派、不谋私利，自觉抵制各种不良风气的侵蚀。同时，利用工余时间认真学习金融业务知识，不断充实自己的工作经验，努力把先进的知识转化到我行的生产力上。对于上级下发的各种文件、学习资料能够充分领会、融会贯通，学以致用，业务工作能力、综合分析能力、协调办事能力、文字语言表达能力等方面，都有了很大的提高。

## 二、履行职责

我始终认为，作为支行“一把手”要为上级负责、为企业负责、为自己负责、更要为全支行干部职工负责，始终能以良好的精神状态和务实的工作作风，时时刻刻和一线职工心连心，手拉手，以实事求是、率先垂范的态度发挥承上启下的作用，团结领导全行干部职工，稳定内部环境，增进外部交流，加强基础管理，创新经营思路，推动支行各项工作的有效开展。

根据州分行的各项文件要求，让职工们充分了解目前的经营形势和面临的市场竞争，把各项任务分解并落实到我行的具

体经营计划当中，增强职工的主人翁意识，激活每一位职工的潜能，使全体职工都能主动参与生产经营，上下一条心，拧成一股绳，形成了一个高效、团结、奋进的团队。

### 三、具体工作：

#### 1、以储蓄存款为突破口，努力改善负债结构。

我行将提升前台优质服务为切入点，通过前台人员及设备的全面到位，加强了优质文明服务。制定了营业窗口文明优质服务规则，从环境设施、仪表行为、语言修养到质量效率，都进行了严格的规范。并以营业部中心储蓄所为突破口，从服务时间到服务设施，从服务环境到服务手段，进行了全方位的创新和改造。

通过积极推进网点转型和客户经理队伍建设工作，抓好重点产品的方案营销，开展形式多样的客户维系培育活动，实现了个金业务快速发展。储蓄余额：截至12月31日储蓄余额达2.02亿元，较年初增加3939万元。支行定活比例情况：12月31日活期比重达69.83%，较年初增加1.06个百分点。

#### 2、是积极营销贷款，优化信贷结构，采取了加快发展和加强管理并重的策略，贷款质量进一步优化。

我行\*年在贷款规模受限的情况下，全行上下“抓重点、补短板、攻难点”，积极稳妥地推进信贷业务发展、严控贷款风险、增加市场份额。我们坚持以控制风险为第一要务，大力开发市场为指导思想，严格规范业务流程，不断探索小额贷款业务发展模式，通过全行上下的共同努力，信款业务取得较好的发展。

在发展业务的同时信贷管理是重中之重。严格规范管理首先，严肃规章制度，严格按规范要求办事。一直以来，我们严格履行贷款审批程序，每一道程序都严格把关，确保将风险控

制在最低线。

4、建设一支过硬的干部职工队伍，是我的基本职责，也是我追求的最终目标。

我曾经多次提出大家要团结，劲往一处使，心往一处想的思想，这个思想的核心，就是以人为本。

首先，加强了行风建设，自觉抵御不正之风的侵蚀。建立连带责任制度、严肃查处违规违纪等等措施，有效地控制了违规、违纪现象的发生。

其次，着力抓了内部管理。规范了决策程序，保证经营决策的科学性、合理性，防止决策失误。

还加强了重要岗位、重点业务、重要空白凭证、重要财物的监督和管理；信贷管理、会计财务等重要岗位人员，实行岗位轮换和责任稽核制度。

5、努力开源节流，增收节支，经营效益和员工收入均大幅度提高。

\*年，为确保增收节支，实现利润化，我着重加强了对日常办公费用的管理，号召全行从节约一滴水、一度电、一张纸做起，坚决避免一切不必要、不合理的开支。但是强调节约，并不是说不能增加任何开支，而是把节约下来的费用用在营销、拓展业务方面。

6、内部控制水平不断提高，员工队伍建设进一步加强。

按照州分行的部署，认真开展了\*年业务风险合规评价活动，加大了对各项业务的监督检查力度，及时消除了风险隐患，确保了全年业务安全运行。

#### 四、廉洁自律情况

从严律己，为单位职工发挥表率作用。作为一个单位一把手，我深知自己的言行举止，对广大职工都会有或大或小的影响。

因此，在工作中，我处处以高标准严格要求自己，摆正自己的位置，努力做到堂堂正正做人、勤勤恳恳做事。要求别人做到的自己首先做到，要求别人不做的自己首先不做。始终按照工作权限和工作程序履行职责，到位不越位，用权不越权，坚持公平正直，不徇私情，珍视和正确行使州分行赋予的权力，勤勤恳恳为职工服务。

在工作中遇到不懂之处，能主动向领导和同事请教，虚心接受意见。坚持大事汇报、小事通气。团结同事，互相帮助，共同促进。

#### 五、不足之处

回顾全年来的工作，我自身还存在许多不足之处，我认为我的差距在于思想，的敌人在于自我，在思想、理\*底、工作水平与上级领导要求有一定差距。主要表现在：

二是在处理一些事情时有时显得较为急躁；

三是业务工作规范化管理力度还不够大，在严格执行规章制度上，力度不够，心太软等，以及知识的更新不够，经营思路不够宽，这些问题都是我今后的工作学习中应该注意的问题。

总之在过去的半年里，在州分行领导的关心指导下，通过自己的努力，我在思想、工作等各方面都取得了很大进步，并充分认识到xx银行各项事业的重要性和艰巨性，在今后的的工作中，我将会坚定信心，加倍努力，刻苦工作，通过总结经验，吸取教训，发现不足，弥补缺陷，不断丰富自身的工作

经验，提高管理水平，戒骄戒躁，团结在州分行领导班子周围，进一步与县邮政局领导加强沟通协作，打造xx县邮政金融品牌，促进xx县邮政金融持续、快速、协调发展，为xx县邮政金融事业再创辉煌尽自己的全力！

以上述职，如有不妥之处，请大家指正。

谢谢各位！

## 银行高管个人述职报告篇三

### 【篇一】

各位同事：

xx年x月份，承蒙领导的关心和同事们的信任，我走上了市分行领导岗位，具体分管个人业务和公司业务。正式接任工作半年多一点时间，在省行的正确领导和各位同事的大力支持下，作为副职，我能尽己所能，认真做事，严以律己，为全行的发展尽了自己一份心意，自己也积累了不少经验。现将我这段时期的工作情况报告如下：

#### 一、提升自身素质，保证工作称职

我从事多年的基层管理工作，深知不断学习的重要性。过去，自己总以事多为借口，淡化了对自己学习的要求。从事银行业务发展管理工作，没有经验可循，原来的知识无所依托，就迫使自己要强化学习。在学习的要求上，我基本上从三个方面要求自己。

一是学理论，从理论中学。主要以政治素养的提高为标准，为此我着重学习了以及《xx银行高管人员廉洁从业手册》，并做了一些心得笔记。同时，也经常对党报中一些理论性文章

学习和琢磨，通过不同的渠道来丰富自己的理论水平。

二是勤实践，从实践中学。我边工作边思考见缝插针式地学习业务知识，沉下心来钻研业务，从业务中学习；利用业务督导和工作汇报中学习业务发展方法，利用审批文件的机会学习其中的业务规章制度。

三是多交流，从同行、同事中学。通过虚心向同事取长补短，从同事中学习；主动与同业交流请教，从同行中学习，不断扩大了自己经济金融管理的知识面。

四是常总结，从经验中学。无论是管理经验还是业务发展经验，我都求之若渴，平时，我都很注意通过报纸、网络来搜求这些信息。

虽然目前我感觉还有很多方面不符合要求，但通过平时对学习的注重，总体来说应该还是有一些长进。

## 二、勤恳细致做事，做到工作尽职

我接手的个人业务和公司业务，一把手已做好了良好的布局谋篇，原来的分管领导已打下了良好的发展基础。我要有所为，必须把一把手的意图产生更大的实效，把原来的成绩发扬光大。这就是我的压力。为此，我做了下面三桩事：

### （一）发挥部门效能，做好服务和督导工作。

通过二年多的洗礼，我们的县支行已经成为一支能征善战的队伍，他们的作为，在全省都是叫得响的。提升我们县支行的发展能力，帮助他们合规业务发展流程，就必须发挥出我们业务部门的支撑、指导作用。为了更有效地发挥部门效能，我采取了二个方面的动作：

一是职责到人。所有专业类技术人员，都要对应管理一个业

务种类的工作，对这一业务种类的工作负有业务指导、流程规范、发展通报、业务督导、信息交流的工作职责，并对这一业务在发展和管理上与他们的个人工作考评挂钩。副总经理负责对所有业务的指导、规范。

总经理则对整体业务发展对外协调并具体参与。通过内部分工明确，合理兼顾，部门所有人员的责任心、积极性相应地都有效地发挥出来。

二是指导到位。

为了使基层更准确、迅速地把握业务发展动态和及时掌握理财产品。我们还在原来业务群的基础上，建立了信息交流群，并将这个群的群员扩展到各二级支行、理财经理。现在这一群已非常活跃，所有信息每天都及时发布，同时，借助短信功能及时将相应信息发到各支行领导、业务员、理财经理，使他们在第一时间段获取信息。

xx县支行两次成功在全国抢购理财产品成功，并成为全省一个抢购成功的县支行，不光是他们营销策划组织到位，市分行信息的联络也是功不可没的。

（二）以身作则，把自己融入到业务发展来。

作为主管业务的副职，我对自己的要求是，不但是要组织做，更要自己带头做。在短短的半年多的时间内，我把整个身心都投入在业务发展中。在市区这一块，积极地与政府部门、行业协会、主要企事业单位领导进行沟通与协调，连母亲生病期间都没有请过一天假，一心只期望把业务做上来。

去年期间，在x行长的积极支持与亲自参与下，与公司部的x总通过多次反复地沟通，终于拿下了xx项目，这个项目也是迄今为止全国第一个与xx全面合作的项目，这个项目我们x总功不可没，但也是大家共同努力的结果。

在客户经理的开发上，由于x行长的顶力支持，我是更加及时的抓住这个机遇，在全市大力推行公司业务客户经理制，大力支持督导各县支行落实客户经理，从而使客户经理在我分行的公司业务中发挥了很好的作用，有力地保证了我分行公司业务完成了xx亿元，位于全省第四的好成绩。

### （三）加强沟通，做基层业务发展的贴身人。

在主管业务的过程中，我深知各基层业务发展的艰辛与不易。所以，我总是积极主动与各单位负责人进行沟通，了解他们在业务发展中的困难，尽可能提供帮助与指导。并要求我分管的部门，要积极主动地了解业务的动态，及时地化解各支行遇到的困难与问题，绝不能拖诿与拖沓。

特别是市区营销中心，业务发展中困难较多，我更是多次地带着业务部的同事与他们交心、谈心，帮他们想办法、出主意，让他们感觉到他们不是在单打独斗。我们有些支行某一业务发展不上的，我也是主动与支行长进行联系，共同分析落后成因，而不是一味地求全责备。我的责任，就是要尽可能多的给大家提供帮助与信心。

### （四）追求卓越，全力打造营销队伍。

早在x年，x行长就深谋远虑地部署理财队伍建设，并率先在市区建立了我省第一支理财队伍。但由于分行无力给予相应薪酬上的配套，激励体制难以建立，致使这一支队伍没有形成气候。

去年，省分行在其他分行进行了理财队伍建设的试点，同时，加快网点转型，大力发展中间业务，理财队伍的建设已迫在眉睫。为了落实好x行长这一战略部署。

也为了使分行的理财业务走在全省前列，去年，我放手谋划，通过与多家保险公司联手合作，来打造我们的理财队伍。

这一策划，得到了各保险公司的理解与支持，也有效地规避了经营风险。在x年银监会90号文件出台时，各家银行也包括我们的代理保险呈现大幅下滑趋势的时候，我们与多家保险公司联动进行保险pk赛培训，此举既提高了前台人员的营销积极性，又止住代理保险业务下滑势头。

今年更是通过与保险公司对我行理财人员的强化培训，使我们这一支队伍发挥了良好的效能，今年2月份，我市代理保险在全省又保住了总量第一，进度前三名的成绩。

### 三、严于律己，保持做人本色

认真做事，更要认真做人。我做人的宗旨是：诚实守信。我信奉的原则是：常在河边走，就是不湿鞋。虽然我的工作与外界没有任何经济交往。但我始终牢记，公私分明这一名话。

在公司业务发展上，要保证自己不犯错误，在与合作单位联系上，要始终保持一定距离。去年，有一家保险公司说愿为我报一些费用，被我果断当面拒绝。从事管理工作这么多年，这样的情景，不知多少次，人，夫复何求，每天能睡个安稳觉足矣。

在去年，我分管的工作个人业务在全省获得四个奖项，公司业务获得二个奖项，这不是我的成绩，是在x行长的领导下，全行各单位领导干部职工共同努力的结果，但我感到高兴的是，这里面也有我的一份操劳。

### 四、工作中存在一些不足及改正的办法

如上所述，我在工作中取得了一些成绩，但是还存在一些不足。

一是理论学习不够。

二是在执行上级方针政策上，有实用主义现象。

三是工作深度有待进一步发掘。

之所以存在以上问题，从根本上说是自己的世界观改造不够，党性锻炼不够，在思想认识和组织纪律上还要进一步锤炼。

今后，要加强学习，通过持之以恒的学习，不断提高自己的理论、政治素养，注重在工作中锻炼自己的党性修养，坚持走群众路线，树立全心全意为人民服务的思想，同时加强世界观改造，从高从严要求自己，抵制一切\*行为，使自己成为一个高尚的、有理想、有作为的优秀\*员，为xx银行的发展做出新的贡献。

## 【篇二】

分行考核组各位领导、同志们：

\*年，无论是对xx县支行还是对我个人来说，都是不平常的一年。可以用下面四句话来概括这一年我行工作：自加压力、迎难而上；凝聚人心，振奋精神；尽职尽责，不失斗志；超越自我，勇往直前。

一年来，我认真贯彻执行党的金融方针政策及金融法规，紧密结合实际工作，牢牢把握业务经营这一核心，以效益作为全行工作的出发点和落脚点，我带领全行员工勤奋工作，顽强拼搏，大力开展增存活贷，积极抢占市场份额，在极其困难的条件下，加快发展，不断提高经营效益。

\*年，我行各项工作在全行员工的共同努力下取得了一定成绩，绝大部分指标超额完成了州分行下达的计划任务，全行经营管理水平、市场竞争实力、整体创利能力都有了较大幅度的提升。员工的归属感、责任感和主动性普遍增强。

现就我本人工作向在座的各位领导、各位同事做以下述职：

## 一、思想方面

认真学习党的路线、方针、政策，结合xx银行现状认真领会总行、区分行、州分行重大决策的深刻意义，从思想上接受改革、从行动上支持改革，培养了自己的政治意识、大局意识，提高了自身的思想素质、政治素质。

平时生活中团结同志、作风正派、不谋私利，自觉抵制各种不良风气的侵蚀。同时，利用工余时间认真学习金融业务知识，不断充实自己的工作经验，努力把先进的知识转化到我行的生产力上。对于上级下发的各种文件、学习资料能够充分领会、融会贯通，学以致用，业务工作能力、综合分析能力、协调办事能力、文字语言表达能力等方面，都有了很大的提高。

## 二、履行职责

我始终认为，作为支行“一把手”要为上级负责、为企业负责、为自己负责、更要为全支行干部职工负责，始终能以良好的精神状态和务实的工作作风，时时刻刻和一线职工心连心，手拉手，以实事求是、率先垂范的态度发挥承上启下的作用，团结领导全行干部职工，稳定内部环境，增进外部交流，加强基础管理，创新经营思路，推动支行各项工作的有效开展。

根据州分行的各项文件要求，让职工们充分了解目前的经营形势和面临的市场竞争，把各项任务分解并落实到我行的具体经营计划当中，增强职工的主人翁意识，激活每一位职工的潜能，使全体职工都能主动参与生产经营，上下一条心，拧成一股绳，形成了一个高效、团结、奋进的团队。

## 三、具体工作：

## 1、以储蓄存款为突破口，努力改善负债结构。

我行将提升前台优质服务为切入点，通过前台人员及设备的全面到位，加强了优质文明服务。制定了营业窗口文明优质服务规则，从环境设施、仪表行为、语言修养到质量效率，都进行了严格的规范。并以营业部中心储蓄所为突破口，从服务时间到服务设施，从服务环境到服务手段，进行了全方位的创新和改造。

通过积极推进网点转型和客户经理队伍建设工作，抓好重点产品的方案营销，开展形式多样的客户维系培育活动，实现了个金业务快速发展。储蓄余额：截至12月31日储蓄余额达2.02亿元，较年初增加3939万元。支行定活比例情况：12月31日活期比重达69.83%，较年初增加1.06个百分点。

## 2、是积极营销贷款，优化信贷结构，采取了加快发展和加强管理并重的策略，贷款质量进一步优化。

我行\*年在贷款规模受限的情况下，全行上下“抓重点、补短板、攻难点”，积极稳妥地推进信贷业务发展、严控贷款风险、增加市场份额。我们坚持以控制风险为第一要务，大力开发市场为指导思想，严格规范业务流程，不断探索小额贷款业务发展模式，通过全行上下的共同努力，信款业务取得较好的发展。

在发展业务的同时信贷管理是重中之重。严格规范管理首先，严肃规章制度，严格按规范要求办事。一直以来，我们严格履行贷款审批程序，每一道程序都严格把关，确保将风险控制最低线。

## 4、建设一支过硬的干部职工队伍，是我的基本职责，也是我追求的最终目标。

我曾经多次提出大家要团结，劲往一处使，心往一处想的思

想，这个思想的核心，就是以人为本。

首先，加强了行风建设，自觉抵御不正之风的侵蚀。建立连带责任制、严肃查处违规违纪等等措施，有效地控制了违规、违纪现象的发生。

其次，着力抓了内部管理。规范了决策程序，保证经营决策的科学性、合理性，防止决策失误。

还加强了重要岗位、重点业务、重要空白凭证、重要财物的监督和管理；信贷管理、会计财务等重要岗位人员，实行岗位轮换和责任稽核制度。

5、努力开源节流，增收节支，经营效益和员工收入均大幅度提高。

\*年，为确保增收节支，实现利润化，我着重加强了对日常办公费用的管理，号召全行从节约一滴水、一度电、一张纸做起，坚决避免一切不必要、不合理的开支。但是强调节约，并不是说不能增加任何开支，而是把节约下来的费用用在营销、拓展业务方面。

6、内部控制水平不断提高，员工队伍建设进一步加强。

按照州分行的部署，认真开展了\*年业务风险合规评价活动，加大了对各项业务的监督检查力度，及时消除了风险隐患，确保了全年业务安全运行。

#### 四、廉洁自律情况

从严律己，为单位职工发挥表率作用。作为一个单位一把手，我深知自己的言行举止，对广大职工都会有或大或小的影响。

因此，在工作中，我处处以高标准严格要求自己，摆正自己

的位置，努力做到堂堂正正做人、勤勤恳恳做事。要求别人做到的自己首先做到，要求别人不做的自己首先不做。始终按照工作权限和工作程序履行职责，到位不越位，用权不越权，坚持公平正直，不徇私情，珍视和正确行使州分行赋予的权力，勤勤恳恳为职工服务。

在工作中遇到不懂之处，能主动向领导和同事请教，虚心接受意见。坚持大事汇报、小事通气。团结同事，互相帮助，共同促进。

## 五、不足之处

回顾全年来的工作，我自身还存在许多不足之处，我认为我的差距在于思想，的敌人在于自我，在思想、理\*底、工作水平与上级领导要求有一定差距。主要表现在：

二是在处理一些事情时有时显得较为急躁；

三是业务工作规范化管理力度还不够大，在严格执行规章制度上，力度不够，心太软等，以及知识的更新不够，经营思路不够宽，这些问题都是在我今后的工作学习中应该注意的问题。

总之在过去的半年里，在州分行领导的关心指导下，通过自己的努力，我在思想、工作等各方面都取得了很大进步，并充分认识到xx银行各项事业的重要性和艰巨性，在今后的工作中，我将会坚定信心，加倍努力，刻苦工作，通过总结经验，吸取教训，发现不足，弥补缺陷，不断丰富自身的工作经验，提高管理水平，戒骄戒躁，团结在州分行领导班子周围，进一步与县邮政局领导加强沟通协作，打造xx县邮政金融品牌，促进xx县邮政金融持续、快速、协调发展，为xx县邮政金融事业再创辉煌尽自己的全力！

以上述职，如有不妥之处，请大家指正。

谢谢各位！

## 银行高管个人述职报告篇四

体育教师主要是指利用篮球、足球、排球、羽毛球、乒乓球、体操、游泳等体育教学知识教授多项体育课程的教师。以下是为大家整理的关于, 欢迎品鉴！

### 第一篇:银行高管个人述职报告

各位领导、同志们:

我叫xx,现年41岁, 大学文化程度, 高级政工师,xx年2月调入\*\*支行任党委书记、行长。任职期间, 能够认真贯彻落实上级有关金融政策方针, 不循私情, 秉公办事, 努力实践“三个代表”重要思想, 认真执行有关财务管理规定, 履行节约、勤俭办行; 处处率先垂范, 廉洁勤政, 务实开拓, 团结、带领一班人, 艰苦创业, 锐意开拓, 取得了经济效益和社会效益的双丰收。

下面, 按照市纪委领导干部廉政述职工作要求, 现从以下四个方面向大家进行述职报告, 请评议。

加强党风廉政建设, 一直以来是党和国家一项重大的政治任务。在抓全行党风廉政建设责任制方面, 我始终坚持把党风廉政建设和反腐败工作放在全行改革发展稳定的大局中, 以“三个代表”重要思想为指导, 以落实党风廉政建设责任制为重点, 把廉洁从政作为推动各项工作的重要保证, 着重在抓学习、抓组织、抓检查、抓重点上下功夫, 取得了一定成效, 营造了廉洁清明的政务环境。

一是抓政治学习, 思想认识到位

结合农行的工作实际，积极开展廉政文化教育，采取内培和外培相结合的方式等形式，做到书本教育、集中与日常教育、正面典型与警示教育“三个结合”，有计划、有步骤地对干部员工进行系统培训，提高学习效果。加强法制教育，组织员工开展学习和贯彻总行《员工违反规章制度处理暂行办法》和“四个一律”活动，严禁违规操作和越权办事；加强“两个务必”、“立党为公、执政为民”及《新党章》等主题教育活动，领导班子成员分别作出了庄严的承诺，并在“两禁止”活动中处处以身作则，树立了党员干部的良好形象；加强警示教育，运用正反面事例，特别是近年来发生在农行系统的案例教育员工知法、懂法、依法办事。通过经常性的教育，使本站我行干部员工筑牢思想道德和党纪国法两道防线，树立了正确的世界观、人生观和价值观，养成良好的生活作风，保持奋发有为、昂扬向上的良好精神状态。

## 二是抓组织领导，责任分解到位

为确保此项工作扎实有效开展，我们成立了领导组织，落实了各自的责任和分工，对责任范围内的党风廉政建设进行了认真研究、布置和落实，完善健全了三项制度。一是目标管理制度。把党风廉政建设与业务工作紧密结合，同部署、同落实、同检查、同考核，同时根据市委《建立健全教育、制度、监督并重的惩治和预防腐败体系实施办法》的有关要求，制定了工作实施方案，明确了工作重点和整治措施，将目标责任制进行了分解，上报了党风廉政建设责任目标，落实“一岗双责”，形成一级抓一级，层层抓落实的网络体系。二是廉政建设定期报告制度。在狠抓党风廉政建设责任制的落实上，年初，研究党风廉政建设责任制和全体员工廉洁自律承诺内容，建立和完善了领导干部的廉政档案，对其落实廉洁自律规定、重大事项报告、述职、评廉、考廉等情况一并装入档案，单独装订成卷，起到监督检查的作用。并分别与各单位第一责任人签订责任，注重检查考核，跟踪问效。坚持领导班子述职、述廉，坚持定期以书面报告廉洁从政工作的开展以及自身廉洁情况，确保领导干部的从政行为始终处

于动态监管之下。三是民主监督制度。开展了党委班子党风廉政建设专题民主生活会，组织全行员工参加民主评议，接受干部群众的评议和监督。行领导都能够对照“四大纪律、八项要求”严格检查和反省自己，查摆问题，深入开展批评与自我批评，落实整改措施，从而统一了思想，凝聚了力量，促进了班子建设和各项工作的开展。

### 三是抓检查考核，监督追究到位

认真组织党风廉政建设责任制实施情况考核检查，在方法上，采取自查自评和社会监督两种方式，广开渠道，广拓言路，及时通报，进行反馈，并将其作为员工年终评先选优的重要依据。

一是以优化经济环境为主题，不断加大纠风力度。紧紧围绕发展第一要务，坚持出重拳、狠治理，不断加大纠风力度，在开展行风建设工作上，通过参与“行风热线”活动，找到了工作中的不足，针对个别窗口工作人员服务意识淡薄，主动服务意识不强等实际问题，我们主动整改，解决客户提出的问题10余件，答复问题20余件次，促进了服务水平的提高，进一步优化了经济发展环境。二是主动接受社会各界监督。积极聘请市人大代表、政协委员和工商企业代表为我们抓行风建设工作的监督员，定期召开座谈会，主动倾听他们的意见、建议和要求，强化了一系列措施，并做到了跟踪问效。台了客户投诉管理办法，对外公布投诉电话，专人值守、处理，实现了与客户互通，保障客户利益，赢得了广大客户对我们工作的支持、理解和信赖。三是加大纪检监察工作力度。在开展“端正政风行风、优化发展环境”工作上，我们在对窗口人员进行培训和整顿的同时，更注重自查自纠，并加大纪检监察工作力度，对个别违纪员工进行了诫勉谈话、警告、记过、记大过等处理，取得了行风建设工作的新成效。

### 四是抓重点工作，措施落实到位

围绕责任制的主要内容，我行三项工作常抓在手，保证了一抓到底，立见成效。一是着重抓好领导干部廉洁自律。针对群众关注的公车私用、公款挥霍、干部住房、行贿受贿等焦点问题，制订了《规范农行员工行为六条禁令》、《工作纪律六项规定》、《工作人员公务活动中的用餐规定》、《八条优质服务工作准则》等多项制度，印发了《关于切实加强元旦、春节期间党风廉政建设通知》等相关文件，领导班子成员带头自觉严守有关规定，用实际行动倡导勤俭务实创业的风气。今年我行领导班子没有收礼金、礼券等行为，没有任何违纪违法案件。全行广大党员干部廉洁自律意识和爱岗敬业意识进一步增强，党群干群关系进一步融洽。二是着实开展操作风险专项大检查、案件专项治理和部门、行业纠风工作。加强了信贷、财会和计算机安全自查自纠工作，加大案件查防工作力度，规范了业务经营行为，保证了经营安全，树立廉洁、勤政、务实、高效的农行形象。三是着眼源头防腐。深化财务审批制度和干部人事制度改革。特别在用人问题上，建立“双定”“双聘”竞争上岗机制，认真执行《党政领导干部选拔任用条例》，完善公开报名、公开竞聘、任前公示、考察预告、任内述职、离任审计等制度，完善选拔任用和管理监督机制，保证用好的作风选人、选作风好的人。

为官之道，廉为根本。抓好党风廉政建设，领导是关键，制度是保证，教育是基础。为认真贯彻落实好党风廉政建设工作，在工作中，我以身作则，认真执行廉洁从政规定，始终把党风廉政建设作为加强自身建设的一项重要内容，放到突出位置。

1. 带头学习党和国家政策，加强理论修养。为了进一步提高政治敏锐力、政治鉴别力和政策水平，增强贯彻落实党的方针、政策的自觉性、坚定性，始终坚持学习先行，把增强党性观念作为学习的根本任务，坚持以邓小平理论、“三个代表”、“科学发展观”等重要思想为指导，在实际工作中，带头学习政治理论、开展党风廉政建设教育活动、参加讨论、参加交流、深入实际，调查研究、执行廉政规定，自觉接受

监督和改进思想作风，遵守《廉政准则》，以创新的精神和求真务实的工作态度，紧紧围绕中心，服务大局，履行好自己的工作职责，做到了识大体、顾大局，增强了服务意识。

2. 严格执行国家规定，努力当好班长和系统领头雁。作为党委班子的带头人，既担负着全行繁重的廉政工作，又要时刻维护良好的自身形象。在\*\*行班子第一次民主生活会上，我就反复表示：来\*\*行工作决不允许吃喝风，决不利用职权为自己和亲友谋取好处，努力做一个为了员工利益而不为私利左右的人。在实际工作和生活中，我做到言行一致，本着对组织、对个人、对家庭负责的精神，时刻严格要求自己，珍惜党和组织给予的荣誉和权利，不以领导自居搞特殊化，自觉遵守党纪国法，严格执行省、市行对领导干部提出的廉洁自律各项规章制度，率先垂范，甘为标杆。作为一名基层行行长，我手中有一定的“权力”，在有权左右一定的利益关系的时候，我能克制欲望，廉洁自律，特别是在人、财、物的管理上，严格按政策、按程序办，自觉做到既不借集体的利益去换取个人的私利，也不拿手中之权乱搞以权谋私，自觉当好“一把手”、用好“一支笔”，努力把每一分钱都花在刀刃上、花出效益来，努力为大家理好财、当好家，不乱批乱支一分钱。一年中，自我回顾检查，没有任何违反省市行关于党员干部廉洁从政和国企干部廉洁自律有关规定的行为，没有利用手中权力为亲属和子女调动工作岗位，没有向基层搞不正之风，没有安排亲朋好友接包任何建设工程，没有使用超标汽车，没有组织或参加公费旅游，更没有利用婚丧事宜借机敛财。本人家里有大事，能事前向市纪委作报告。

3. 在原则问题上，坚持民主集中制。站在“一把手”的位置上，我注意团结带领一班人，按照民主集中制的原则合作共事，一方面在谋全局、把方向、管大事上，充分履行“一把手”总揽全局、协调各方的职责，煞费苦心、殚精竭虑地谋划全行的建设和发展；另一方面十分注意摆正自己的角色位置，自觉维护集体领导、集体利益和集体荣誉，做到宽容待人、宽厚用人，公正办事、公平处事；做到善于放权放手于“班

子”成员、乐于让名让利于上下左右，敢于讲真话讲实话敢于负责任；做到不争权利、不争高低、不搞“家长制”、“一言堂”，凡重大问题都是通过征求员工意见——科长讨论——班子集体研究程序决定的，对大额资金的管理和使用等重大问题，都召开行务会或行长办公会，集体研究，共同决策。用自己的行动来引导和创造一个纯洁良善、和睦相处、人心思进、气顺心齐的小环境。

年初以来，虽然在党风廉政建设方面强化了一些有效措施，取得了一定实际效果，但是，由于受方方面面因素的影响，也存在着一些问题。

就工作而言，由于抓得不细、不够具体，导致一些工作抓的不到位，全局性工作进展还没有达到预期目的。之所以出现上述问题，经过反思剖析和自纠，我认为，一是主观意识存在一定问题。

## 第二篇：银行高管个人述职报告

(一)强化责任担当，突出抓好责任落实。一是落实主体责任。不断强化党建主业意识，专题研究党建工作3次，改选机关党委，成立机关纪委，解决机关党委和支部党建活动经费x万元，确保党建工作有人抓、有人管，有钱干事。二是压实各级责任。落实“一岗双责”，层层签订《全面从严治党目标管理责任书》，严格党组织考核评议和支部书记述职制度，定期对各级党组织履职情况进行检查和提醒，解决机关支部“灯下黑”问题。三是抓好主业责任。严格落实党组成员分工负责制，推动机关党建□xx工作与党委xx工作部署深度融合，各项目标任务全面完成。

(二)强化思想教育，突出抓好政治建设。一是政治意识入脑入心。持续开展思想政治和意识形态教育，坚持每日晨学雷打不动，带头讲党课x次，组织中心组学习12次，干部职工政治站位不断提升。二是政治生活严肃认真。从严落实“三会

一课”、民主生活会、领导干部双重组织生活等制度，针对xxx等问题，召开xx专题组织生活会，讲政治、懂规矩、守纪律意识进一步增强。三是政治文化丰富多彩。开展庆祝建党99周年道德讲堂、“宪法宣誓”等党日主题活动，组织参观xx展览、王蒙书屋等教育基地，开展xxx等群众联谊活动x余场次，坚定了党员理想信念，丰富了群众文化生活。

(三)强化从严治党，突出抓好作风转变。一是日常监管常抓不懈。针对会风会纪、值班纪律等经常性开展督查，对x名干部职工和x个下属局□x个处室做出处理。健全完善x个重点处室业务流程风险点和空白盲区风险防控措施，进一步织密了制度的“笼眼”。二是党风廉政从严从实。坚持一手抓党风廉政、一手抓xx□落实权力运行监督机制，对xx等处室开展廉政谈话提醒10余次。扎实开展干部专项考核审核，取得了初步成效。三是群众工作凝聚民心。发挥后盾作用，在选派干部和经费保障上大力支持xx工作。通过开展“微行动”等形式，积极开展群众办事堵点疏解行动，保障了群众的基本权益。

(一)学习运用“两张皮”依然存在。在抓好学用结合、学以致用上还有欠缺，个别干部职工在聚焦聚力xx上与工作实际联系不够紧密、理解不够透彻、把握不够准确。

(二)党支部标准化建设有待加强。个别党支部战斗堡垒作用发挥不明显，一些党建活动还流于形式，党员参与度和积极性不高，在一定程度上影响了党组织的凝聚力和战斗力。

(三)能力水平与群众期望还有差距。机关联系基层、干部联系群众“双联系”工作还有待提升，个别党员能力素质与群众期望还有差距，在指导基层知民情、解民忧上还有待加强。

深刻剖析存在问题的原因，一是政治建设不严不实。一些干部在政治规矩和政治纪律方面出现问题，折射出xx系统在加

强党的政治建设、思想上还有差距，个别干部“四个意识”树的还不牢。二是思想认识存在偏差。落实党建责任、考核评价、激励约束等制度执行还不到位。个别党支部书记政治站位不高，对新时期做好机关党建的紧迫性和重要性认识不到位，重行政职务轻党内职务。三是群众工作能力还不强。部分党员为民服务思想根基扎得不牢，在解决基层及群众实际问题的能力有所欠缺，对一些难点、复杂问题，解决办法还不多。

(一)树牢政治意识。始终把政治建设摆在首位，将党的政治建设紧密融入机关党建、维护稳定和业务工作各方面、全过程。切实发挥表率作用，严明政治纪律和政治规矩，教育引导干部职工真正把“四个意识”“四个自信”“两个维护”刻印于心，落实于行。

(二)加强理论武装。采取个人自学和晨会学习相结合、“xx讲坛”与领导党课相结合、研读原文与讨论交流相结合、现场提问与考试测评相结合等多种形式，切实学出坚定信念、学出绝对忠诚、学出使命担当。

(三)强化党建责任。坚持“一岗双责”，健全明责、履责、问责的责任机制，明确党组谋划之责、机关党委计划之责，党支部落实之责。局党组经常性专题研究党风廉政建设，班子成员定期听取分管处室述职述廉情况，全面抓好机关党建和党风廉政工作。

(四)规范支部建设。强化党支部政治功能和组织功能，选好用好党支部书记，切实发挥党支部委员、党小组长的示范引领作用。建立党支部标准化工作清单，对支部委员履职情况实行全程纪实、量化评价，不断提升支部党建质量。

(五)狠抓正风肃纪。坚持全面从严治党，落实管党治党责任，始终把纪律和规矩挺在前面，坚决整治“四风”“四气”特别是形式主义和官僚主义，求真务实、争先进位，以良好的

作风确保党委工作部署落地生根。

### 第三篇：银行高管个人述职报告

一年以来，热爱祖国，热爱中国共产党，拥护党的各项方针、政策，坚持四项基本原则，时刻与党中央保持一致，立志献身教育事业。勤勤恳恳，默默奉献，对工作尽职尽责，认真完成各项任务。对教学不断研究，不断创新。现总结如下：

热爱教育事业，对工作不讲任何条件，尽自我最大的本事把工作做好，遵纪守法，有良好的师德师风。认真学习党的理论方针政策，在教育教学工作中努力践行，处处做同事们的表率。

俗话说：“小学教师是‘万金油’”，这就要求小学教师具有比较全面的知识与本事。平常我十分注重教学基本功的训练，我认真学习现代教育教学理念，努力钻研业务，进取参与新课程改革，大胆实践，勇于创新，进取参加学校教研活动，满腔热情地投入到小学数学教学中去。

没有爱就没有教育。真正的教育其实是爱的教育。任现职以来，我一向担任数学教学工作。在执教中为教好书、育好人，不知花了多少心血，异常是我们地方的留守儿童比较多，而这些孩子在家是爷爷、奶奶的宝贝，孩子养成了一些不良的行为习惯，自控本事差。我根据学生的个性，采取适当的方法教育。平时在教学中，我不但注重学生的知识教学与本事的培养，还异常注重学生的德育教育。从一开始，就重点培养他们的良好习惯，包括生活的习惯、做人的习惯、学习的习惯、思考的习惯和健体的习惯，做到严中有爱、严中有章、严中有信、严中有度。课外，我经常对学生进行耐心、细致的辅导工作，开展科学性、知识性、趣味性的活动，培养本事、开发智力，同时对学困生都进行了细心的引导，发现问题及时解决。在课堂上，让学生成为课堂的主人，关注学生的个体差异，采用激励性的语言进行教学。

新一轮的基础教育改革已经全面推开，我在认真学习新课程理念的基础上，转变教育观念，并结合自我所教的学科，进取探索有效的教学方法。在数学课上，我刻苦钻研，勇于探索，把数学知识与学生的生活结合起来，把数学教学和社会实践结合起来，努力构造开放而有活力的数学课堂，同时注重学生的探究发现，引导学生在学习中学会合作交流，提高学习本事，做学生学习活动的引导者和组织者，把解决问题的主动权交给学生，重视课堂教学生命的流动与情感的沟通，在平等对话中教学，珍视学生情感体验。我还把计算机和网络当作新的教学工具，进一步将数学课堂进行延伸到更广阔的空间去，注重培养学生搜集信息和处理信息的本事。教育是艺术，艺术的生命在于创新。但我相信，在我不断的探索 and 实践中，我会成长起来的。

#### 第四篇：银行高管个人述职报告

尊敬的各位领导、同志们：

我在连队担任出纳兼保管工作，工作繁忙、琐碎，但丝毫没有削弱我对工作的热情。回顾一年来的工作，本人在社区党委的正确领导下，在连队党支部大力支持下，较好地完成了各项工作。今天按照社区党委的按排，我就自己任出纳兼保管业务以来的工作、学习和思想情况向党委和职工代表汇报如下：

我深知作为财务工作人员，肩负的任务繁重，责任重大。为了不辜负领导的重托和职工的信任，更好的履行好职务，就必须不断的学习。因此，在这一年里，我积极参与连队党支部举办的学习班和开展的学习课程。参加了连队党支部开展的“创先争优”活动，并结合自身工作实际每月作出了公开。(述职报告)通过自身的积极努力，扎实工作。同时在领导和同事的支持帮助下，基本完成。通过各种学习，自己无论在政治思想上，还是业务水平方面，都有了较大的提高。工作中，能够认真执行有关的财务管理规定。同时不断加强

思想道德修养，在各种利益面前能够把握自己，不拿原则作交易。

在财务工作中，我能够遵守职业道德，做到敬业爱岗，并认真领会和学习新的会计法，以会计法做为工作的准则，认真履行保管岗位职责，一丝不苟，忠于职守，尽职尽责的工作。真正做到材料入库有验收；保管物品有条理；发出材料有手续。每次验收材料时，按发票详细核对规格、型号、数量及时填写入库凭证，签字后交会计入账。对协调农资及时办理转账手续，以免漏支，日清月结。当库存农资低于储备量时，及时向连队领导反映。同时保持库内卫生清洁，农资码放整齐、集中，使农资不变质，不短缺，保持原有的使用价值。以利于生产的需要。工作上塌实肯干，服从组织安排，努力钻研业务，提高业务技能。尽管平时工作繁忙，不管怎样都能保质、保量按时完成工作。

收支管理是一个单位财务管理工作的重中之重。加强收支管理，即是缓解资金供需矛盾。也是发展农场事业的需要。日常工作主要包括：葡萄地承包工资、农产品兑现款、干部工资、奖金及连队公共费用。根据业务顺序，逐笔登记现金日记账，每天业务结束后，认真填写现金日报表并核对相符。保证做到日清月结。同时，对到帐资金及时上缴到社区财务办。对每一笔支出严格把关，发现不合理的开支敢于斗争和碰硬。

由于经验不足，工作中还存在一些问题，例如：工作效率不高，服务意识不强等问题。今后要不断学习，进一步明确思想，提高认识，增强服务的意识。在工作上，更加严谨、细致，讲效率，讲质量，积极努力，出色地完成各项工作。

以上是我一年以来的工作情况汇报，如有不足，敬请批评指正。

第五篇：银行高管个人述职报告

各位社区党员代表、居民代表：

去年以来，在区委的正确领导下，我自觉履行党建工作职责，认真贯彻落实全区党建工作会议精神，坚持以夯实基层党建为重点，突出抓好基层党建工作，切实提升了社区党建工作水平。现述职如下：

一是认真履行管党职责，切实抓好社区党建工作。建立基层党支部书记党建工作述职考评制度，形成一级抓一级、层层抓落实的党建工作格局。我坚持每月主持召开一次党委会议，专题研究部署社区党建工作。

二是突出党建工作重点，着力解决社区居民群众困难。建立完善党员联系群众、结对帮扶、民主评议、入户走访等工作制度。我亲自指导组建了由社区党员组成的政策宣传队、爱心服务队、矛盾化解队，进一步延伸党建服务触角。通过活动的开展，着力解决服务群众“最后一公里”问题，进一步拉近了基层党组织与群众之间的距离。党建服务队成立以来，先后为社区居民提供政策咨询1200余人次，走访帮扶困难群众136人，调解邻里纠纷11起，化解拆迁矛盾10余起，切实起到了“减压阀”作用，有效维护了辖区稳定。

三是加大保障投入力度，促使党建工作顺利开展。由于区域内整体拆迁，居民群众的文体活动受到影响，我积极与相关部门协调，将退管中心的办公用房作为居民群众的活动场地，投入资金6000余元设置了图书室、乒乓球室，为图书室新增图书200余册，长期向居民群众开放，为他们提供了一个固定的活动场所，保障居民群众文体活动正常开展，增强了基层党组织的凝聚力。

一是党建工作开展不均衡。对党建工作重视不够，软弱涣散基层党组织整顿不彻底，没有在根本上实现转化。个别网格党建工作制度落得不实，没有很好地落实“三会一课”、党员民主评议等制度，特别是部分网格党支部发挥作用不明显，

敷衍了事的多，作用发挥好的少，只是机械地组织党员学习，并没有真正理解理论精髓，导致党建工作停滞不前，严重影响了基层党组织的战斗力和战斗力。

二是党建队伍整体素质不高。随着社区改革的不断深入和城市管理职能下放，党务干部的适应能力和工作水平逐渐落后，我对社区专、兼职的党务工作者的教育培训也没有做到及时跟进，导致社区党建工作不实、不紧，服务群众能力和水平不高、不好，难以适应社区党建工作的新要求。

三是党员对组织生活热情不够。对引导党员“回归”党内生活的力度不大，对流动党员因为要谋生，不愿参加组织生活和党内其它活动；空挂党员因长期不在本辖内居住，参加党内活动不经常；退休人员有“人到码头车到站”的思想，对组织活动参与不积极；失业党员大多有失落感，甚至有怨气，对参加组织生活有抵触情绪等现象和问题，我没有及时做到分类指导和引导，更没有拿出有效的解决对策和措施，直接影响了党内活动的正常开展。

四是网格党支部组织生活内容不丰富。设计开展党建活动方式方法老旧单一，不能坚持经常，特别是对网格党支部的党建工作和开展活动指导缺位，削弱了社区党组织的凝聚力。

产生以上问题的原因主要有：一是抓党建意识不强。作为党建工作“第一责任人”，平时忙于社区事务性工作较多，对社区党建工作过问较少，有重事务、轻党建的倾向。工作安排不够科学合理，社区党务人员多数为兼职，社区党建工作落得不实。二是制度建设不规范。放松了对党建工作的要求，没有针对社区党建工作实际，制定出一整套行之有效的规章制度。党组织工作机制不完善，缺乏约束力，导致有的党员思想松懈，影响了基层党组织模范作用的发挥。三是对党员教育管理不严。由于区域内拆迁，党员居住分散，我便忽视了对党员的教育管理，对“三会一课”制度落实不到位、很多党员不愿参加组织生活、一些党员淡化了党员意识等现象，

没有认真研究和改进党员教育管理方式方法，在管理上出现了漏洞。四是\_党建难题办法不多。强调客观因素多，主动研究工作少。特别是在解决党建工作难题时，研究不深不透、办法不细不实，凭经验、靠老办法处理问题，应对难题时没有创造性地思索新时期、新形势下的基层党建工作。

一是严格落实“第一责任人”意识。坚持“书记抓、抓书记”推动社区党建工作。坚持把党建工作放在工作首位，增强做好党建工作的责任感和使命感，进一步夯实社区党建基础，推进社区党建规范化建设。向基层网格党支部派驻党建工作指导员，指导开展党建工作，建立述职评议考核机制，推进基层网格党建工作全面提升。

二是加强服务型党组织建设。坚持把建立服务型党组织作为基层党建工作的重点，积极探索创新党建工作新格局。开展“四抓”活动，即抓学习、抓制度、抓纪律、抓作风，充分发挥党员在社区建设中的\_模范作用。利用党员活动室、流动党员服务站、党员明星岗等活动阵地，开展在职党员进社区、党员志愿者服务、党员一帮一、为党旗增辉和“五个一活动”（即：出一个好主意、做一件好事、包一个困难户、管一块绿地、献一份爱心）等系列活动，组织党员投身社区建设，在辖区形成党员群众人人参与的良好风尚。

三是切实提升党建队伍整体素质。定期对社区干部进行思想教育和业务培训，使社区干部从思想上认清和解决好“为了谁、依靠谁、我是谁”的问题，牢固树立为人民服务意识。加强对社区工作人员的业务培训，通过集中学习与自学相结合、专题讲座与经验交流相结合的方式，创新学习方法，强化理论和实践培训，确保每年对社区干部轮训一遍以上，提高社区工作人员自身素质和服务社区居民的能力。

四是探索建立“共驻共建”新模式。构建“党建工作共抓、服务资源共享、民生难题共解、和谐社区共建”的新型社区党建管理体制，不断提高社区基层党组织的管理和服务水平。

正确引导社区党组织主导下的社区居民自治，充分发挥社区党员在社区自治中的榜样作用，建立平等协商机制，培养正确的居民自治意识，提高民主参与能力。实现社区党建工作向驻社区单位党组织的拓展和延伸，协调辖区企事业单位，积极参与社区建设，以丰富多彩的活动作为共驻共建的载体，把党员的积极性调动起来，实现社区党建工作资源共享。

五是全面提升党建服务民生水平。结合新建小区回迁的实际，以楼组单位为基础重组整合网格，真正将“大社区”细化成“小网格”。继续围绕增强党组织服务功能，开展百姓说事、低保评议、结对帮扶等活动，进一步拓宽党组织服务民生渠道，增加广大党员归属感和荣誉感，鼓励争创“精品基层党组织”。建立面向辖区居民公开的qq群，拓展服务领域，与居民零距离接触，密切同居民群众的联系，切实为群众解决实际问题。逐步建立区域性便民服务网络体系，实现社区服务现代化、网络化，将“一刻钟”便民服务圈高效运转起来。

述职人：\_\_

## 第六篇：银行高管个人述职报告

尊敬的领导：

您好！

本人在工作期内认真履行了自己的工作职责，踏实工作、恪守敬业，并且在管理岗位上也认真负责，做好门诊科室管理工作。以下是我的述职报告：

从医十几年来，本人全面贯彻执行领导安排和布置的各项工作和任务，履行了一名医师的工作职责要求。牢固树立为人民服务的思想，急患者之所急，想患者之所想。作为一名医务人员，恪守行医准则，牢记为人民服务的信念，在临床工

作中热忱服务患者。

遵守诊所规章制度，遵守各项行医规范，坚决抵制医疗行业中的不正之风，不利用职务之便谋取私利。不做损害患者利益的事情，不做损害医院的行为。对待患者一视同仁，为患者多考虑，节约医疗费用，不开大处方、不开多余检查单，合理控制医疗费用，合理用药，让患者得到的服务，为患者谋福利。

本人一贯能够认真并负责地做好医疗工作，在工作中，本人深切的认识到一个合格的医生应具备的素质和条件。努力提高自身的业务水平，不断加强业务理论学习，通过阅读大量业务杂志及书刊，学习有关医疗卫生知识，经常参加学术会议，极大地开阔了视野，扩大了知识面。始终坚持用新的理论技术指导业务工作促进自己业务水平的不断提高。始终坚持用新的理论技术指导业务工作，从而使自己能够熟练掌握多种常见病、多发病的诊断和处理技术和方法。工作中严格执行各种工作制度、诊疗常规和操作规程，认真负责地处理每一位病人，在程度上避免了误诊误治年来，本人认认真真工作，踏踏实实做事，从未发生一起差错事故。

尽能力完成作为一个医生的各项工作和任务。热情接待每位前来就诊的患者，严格要求自己，不骄傲自满，尊重领导，对年轻同道真诚地对待，相互学习，共同提高，遵守医院各项纪律，兢兢业业，任劳任怨，树立了自身良好形象。

一年来，在各级领导的帮助和同道们的支持下，工作虽然取得了一定成绩，但与要求相比还有差距，自己尚须进一步加强理论学习，并坚持理论联系实际并为实际服务的原则。我决定，在今后工作中，要继续努力学习，继续努力工作，努力克服理论上的不足和实际能力的不足，以期能够创造更加优异的工作成绩。

此致

敬礼！

## 银行高管个人述职报告篇五

20xx年，在支行领导和同志们的帮助和指导下，本人能够认真贯彻支行党委工作部署，坚持“增存就是增效”经营理念，把组织存款、压降不良贷款放作为中心工作，发挥自己在本职岗位上应有的作用，和同事们一道较好地完成了支行下达的工作任务，直接创造了近2900万元的经营收入，为全行扭亏为盈做出了贡献。现将20xx年度工作述职如下：

（一）思想上能从严从高要求自己，自觉加强政策理论和管理知识的学习，努力提高政治理论水平和管理能力。

一年来，我能认真学习重新修订的《中国共产党党章》，学习党的路线、方针、政策和法规，特别是坚持学习十x大报告精神，参加整肃行风行纪活动，思想认识有了较大提高，充实了理论知识、开阔了工作思路，丰富了领导经验，对我们农行改革的前景更加充满了信心。

（二）学习上能不断充实自己，自觉加强基础理论和业务知识的学习，努力提高业务水平和操作能力。

为更好地为xx行奉献自己的聪明才智，自入行以来，我刻苦学习，掌握了较为全面的理论知识和专业知识。尤其是7月份组织安排我主持客户部工作后，为尽快适应新的岗位，进入角色，我不断完善自身，提高业务水平，扩大知识面。

一是不管工作有多忙，坚持反复学习《信贷经营管理必读》、《商业银行公司业务实务》等业务书籍，认真阅读金融法规、业务管理制度和业务操作办法，以提高自己的业务知识和业务能力。

二是参加总行组织的橡胶仓单质押贷款调研活动，并参与了《xx银行天然橡胶标准仓单质押贷款管理办法》等制度的起草工作。

三是亲自组织支行网上银行、外汇知识、保险业务培训班，与全行员工一起学习、探讨业务，共同发展。一年来，通过自己的努力，本人的业务水平和工作能力有了进一步的提高。

（三）作风上能严格要求自己，不断增强法制观念，按章办事，廉洁自律。

我主持客户部工作后，作为一个部门的带头人，我以优秀共产党员、客户经理的标准严格要求自己，工作走在前头，讲求奉献，廉洁奉公。对情况复杂，政策性、敏感性强的问题，我能够加强请示汇报，未出现越权行事的情况；针对客户部门的工作特点，能切实按要求对部门员工进行依法办事、廉洁自律的教育，坚持经常性的制度学习，平时注意加强部门管理，加强内控管理和信贷档案管理；能够严格执行客户经理制度，检查和督促各项规章制度的落实、执行情况。

如本人利用在部队积累的管理经验，针对客户部门存在的问题，从提高思想认识、抓制度落实入手，大胆管理，狠抓部门管理，建立了例会（学习）、《客户经理日志》等制度，使客户部门的面貌焕然一新，较好地完成了上级领导下达的每一项工作任务，这充分证明我们客户经理是一支有战斗力的队伍。

在职业活动中，我把服务基层、服务客户放在首位，有了这种心境，与网点、客户交流就能处于一种和谐的状态，许多事情便迎刃而解。大家都知道，我们客户部与机关保障部门相比，多了经营的职能，与营业网点相比，多了管理的职能，我们既要管理、又要经营，上对省行所有的业务部门，下对所有网点，外对重点客户，对于仅有7名客户经理，要管理近30亿存款、5.5亿贷款的客户部门来说，我们的任务是相当

繁重的、责任也是相当大的。2004年，我和同事们一道主要做了以下三方面工作：

（一）以大户目标管理为核心，抓好存款组织工作，全年存款净增50580万元，创历年最大增幅。

针对我行存款连年大幅增长，2004年面临的困难和问题更多、更为严峻的形势。我和同事们牢固树立“存款就是增效”的经营理念。

三是积极拓展市场，全力以赴做好xxxx□xxxx□xxxx□xxxx□xxxx的公关，发展了xx医疗基金□xx有限公司等一批有发展潜力的客户。

被评为“三星级”以上网点；同时，认真处理客户抱怨，降低了客户的投诉率，维护了我行的社会形象。

（二）以清收压降不良贷款为重点，抓好信贷资产的管理，不良贷款占比较年初下降了8个百分点。

我主持客户部工作后，针对由于历史原因，我行不良信贷资产居高不下的现象。一是定期或不定期组织部门客户经理研究和分析管理信贷企业的情况，对信贷客户进行分类排队。

二是深入xxxx□xxxx□xxxx等信贷企业，了解生产、经营、产品销售和信贷资金使用情况。

三是亲自撰写《关于xx支行不良贷款情况的报告》，并制订了□xx支行信贷客户不良贷款处置方案》。

四是按照支行贷审会决议，新发放贷款9927万元，办理借新还旧贷款6117万元，展期贷款8645万元。

五是积极落实xxxx□xxxx等客户不良贷款清收计划，收回不良

贷款1944万元。六是累计收回贷款15405万元，累计收回贷款利息2900万元，占全行收入的54%。

（三）以网上银行为突破口，以代理业务为重点，积极推动全行中间业务的发展。一是以网上银行为突破口，为期货公司、橡胶企业安装网上银行，同时做好xxxx□xxx企业银行的维护，促进了我行电子银行业务的发展，全年我行电子银行业务结算量达267亿元；发展网上银行客户128个，结算量达64.3亿元，占全省结算量的90%。

二是积极推动保险、基金、国债、汇利丰等金融产品的营销，全年本人销售基金170多万元。

本人经过总结回顾，认为自己一年来的工作是称职的，但仍然存在以下不足：工作经验有待丰富，工作系统性不够强；今后本人将进一步加强学习，虚心求教，克服不足，将工作做得更好。

（一）放下思想包袱，扎扎实实做好本职工作，当一名合格的客户部经理。

作为客户部负责人，不同于其他保障部门和营业网点，承担管理和经营的双重职能，工作担子是很重的，需要具备把握宏观全局、处理微观事物的能力，今后本人一定会放下思想包袱，放开手脚，积极主动协助主管行长抓好工作，当好助手，按照“三个规范”要求管理业务，发展业务。

（二）刻苦学习，努力提高业务素质和管理能力，为全行业务发展贡献聪明才智。今后，我要进一步加强学习，努力提高业务水平和管理能力，要经常深入网点，走访客户，抓好大户目标管理，做好客户维护，加大产品营销力度，积极拓展优良客户，抓好不良贷款清收，切实提高我行信贷资产质量，提高我行的综合实力。

（三）严格要求，廉洁自律，做一名优秀共产党员和客户经理。

目前全党正在常深入开展“保先教育”，作为信贷业务的负责人，我一定要保持清醒头脑，以共产党员的标准严格要求自己，廉洁自律，绝不干有损于国家集体和人民的事情，清清白白做人，堂堂正正办事，继续保持一名优秀共产党员和客户经理的本色。