

# 最新论文建筑企业施工成本管理的措施(模板5篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。范文书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看。

## 论文建筑企业施工成本管理的措施篇一

**摘要：**在市场经济日渐发展的前提下，建筑工程施工项目成本管理也越来越受到关注，随着建筑企业不断发展与完善，建筑施工项目成本管理也成为企业发展过程必须要研究的方面，针对现阶段发展情况，进行几方面分析，通过分析旨在明确发展项目成本管理的必要性，也通过提出的措施，解决进一步完善我国建筑企业施工项目成本管理的能力，使我国经济建设向着更好的方向发展。

**关键词：**建筑工程；项目施工；控制措施；分析

如今，结合我国建筑施工企业总体发展情况，虽然面对建筑施工项目的成本管理尚存在一些不足，但只要通过合理的、规范的计划进行讨论，必然会提高我国建筑企业施工项目管理目标，通过管理的完善进一步提高对于成本控制能力，明确我国建筑施工项目的成本管理内容，进而保证工程项目的顺利进行与高质量完成。下面结合几方面内容，进行明确分析。

### 1分析状况

1.1在建筑工程企业中，施工项目的成本控制管理体制不完善，存在很大程度上的问题，在企业中，成本控制与管理制度或

多或少都会存在些欠缺，这样直接影响企业成本控制，会出现控制不恰当等现象，虽然相关方面的政策与管理事项都很完善，但针对个别问题，也要不同分析，明确发展过程中体制不完善等问题。这是落实过程中出现了制度执行不到位等情况，需要有关部门之间的有效协调，所以必须明确企业发展过程中的相关信息。在企业中，一旦发生问题，在项目工程成本管理方面也需要进一步完善。

1.2 建筑施工单位没有形成成本意识。在相关施工单位进行施工相关的管理中往往仅重视项目的施工工期能否按时完成、施工质量能否得到保障，却对施工成本问题进行了忽视，在具体的施工环节，他们没有采取有效的措施与管理办法对施工成本进行控制管理，最终使得企业在工程验收结束、成本核算时无法达到预期的收益，影响了其经济效益的取得。然后是设计变更问题。在进行建筑工程施工的过程中一旦出现设计变更必然会影响施工成本。如果一个项目设计方案进行多次的变更调整与重新施工，必然会使施工成本不断的累计增加。虽然在实际施工中需要对施工方案进行变更设计、从而满足项目施工的实际需求，但是这种方案的变更虽然看似正常，但是却使得施工成本控制的难度系数增加、施工成本激增。

1.3 在全过程成本控制中缺乏有效的管理能力。建筑工程项目的实施是具有具体的、科学的成本计划、跟踪指导等环节的。但是在实际的施工过程中，由于施工直接费用、间接费用、管理费用等各种费用的不断变化，最终使得成本全过程无法有效控制，造成成本失控，影响企业发展。

## 2 建筑工程项目施工成本控制与管理措施

2.1 应培养大家的成本意识。在建筑施工企业中，每位工作人员都应该具有成本意识，这是提高成本管理的最有效方式，所以，建筑施工的工作人员也要定期进行学习，养成成本控制意识，通过这种合理的有效的的方式，明确每项工作内容，

把岗位能力与素质相结合，实现工作人员的成本意识方面的职业素质形成，对于这方面来说，相关部门也要定期进行成本考核，采取奖罚兑现的方式，积极的去影响工作人员实际工作意识，进而保证真正意义上的成本控制，为企业的发展提供有效保障。使建筑施工项目成本管理成为常规的工作内容，保证企业在发展市场的有效地位。

2.2对责任预算进行科学制定。财务预算的设置必须符合建筑企业施工项目等相关选项，尤其在招标完成后，必须做好成本控制与合理的预算，明确施工项目目标成本，把有效的预算运用于建设初始，针对不同分工进行细致分析，做好预算，提前明确企业发展最终效益，预算的控制与管理工作是建立在发展过程中的，也是对于项目目标责任成本的最有效的管理，合理的成本控制能给企业带来更大的收益，所以说相关工作人员在预算管理过程中，不可以忽略每个管理环节，这样才能最大化的提高企业建设项目成本管理能力，实现真正意义上的预算监督。

2.3应对招标监管强度进行提升。建筑企业在施工项目成本控制过程中，必然涉及到招标监督等问题，所以针对这些问题，如何提高监管强度，也是决定企业施工项目成本的重要方面，首先就是招标材料与其他各项相关内容的完整性与透明性，必须结合规划需求进行合理招标，明确招标文件必要内容，通过对于有效的招标进行预见性分析，从而有效控制成本。其次，从招标企业之间的标价与竞标的科学性出发，降低企业竞标过程中不必要的经济成本投入，避免造成不良的企业经济效益发生，有效的监督体系构建与实际的市场环境，如今经济发展的大环境中，必须明确发展目标，利用信息基础与建筑施工项目成本管理策略，实施必要的监管效率，实现企业中多元化发展，提高企业发展过程的成本信息控制能力。

2.4应做好项目管理人员的成本责任分析。第一是项目经理。作为成本控制的主要负责人，在进行项目成本全程的控制中应做好对各部门成本输出情况的监管、对成本误差第一时间

进行处理、制定科学的成本管理控制制度、做好各类报表审查及管理工作等。第二是技术人员，其作为施工成本控制的关键负责人之一，在进行合理的成本控制时，技术人员应该工程的具体情况设定较为合理的施工方案。同时，为了工程的生态文明环保，施工人员要适当的定期或不定期的更换施工平面布局。第三是预算人员。预算人员在编制建筑施工计划之前，应该充分了解施工方案的制定。与此同时，施工管理控制人员应提前做好施工材料的购买时间计划，方便材料采购人员选择科学的时间进行材料的购买与管理控制。

2.5提高材料及设备管理有助于完善施工项目成本管理控制，也是对企业成本管理的重要方面，所以工作人员必须重视施工过程中材料的采购与施工设备的引入，作为建筑企业也必须有专门的机构进行该方面的成本管理，明确材料是建筑过程的根本，从基础上抓成本，将成本控制在每个必要的环节，找出材料加工的专业企业，明确选购的材料是否合格，在采购过程中也要实施有效监督，避免发生不必要的因私人利益产生的成本问题，在材料审批与核查的过程上也要明确手续的完整性与安全性。严格掌握控制因素，进而降低材料和设备成本，提高成本管理过程的最根本效率，从而为建筑企业的发展尽微薄之力，使其产生意想不到的效果。

### 3结束语

综上，建筑企业中，施工项目成本管理内容也较多，针对复杂的建筑企业内部管理来说，明确项目管理目标，认真做好财务工作，提高项目成本管理的有序化与科学化，进而把企业发展作为经济发展过程中重要方面，提高其经济效益的同时也提高我国建筑企业的管理能力。

作者:环鹏单位:大庆市杜尔伯特蒙古族自治县城市管理行政执法局

参考文献:

[1]雷艳敏.b建筑公司施工项目成本管理研究[d].洛阳：河南科技大学, .

[2]建筑施工企业项目作业成本管理研究[d].昆明：云南大学, 2015.

## 论文建筑企业施工成本管理的措施篇二

摘要:建筑施工成本管理是建筑施工企业建设管理过程中的重要步骤，离开了建筑施工成本管理的企业很难够很好的把握好企业的工作效率和工作质量。影响建筑施工成本管理的因素是多种多样的，为了能够更好的加强企业的建筑施工成本的管理，就必须要对其进行相关性研究分析，并能够给出解决相应问题的策略，为我国的建筑施工企业建立起更好的管理制度。

关键词:施工成本；成本管理；影响因素；对策研究

### 一、建筑施工成本管理的影响因素

在建筑施工的过程中，施工成本直接决定了建筑施工企业的核心利益，也影响到了企业经济效益和品牌名声。做好建筑施工企业的成本管理能够提升我国建筑工程的施工质量和整体的效果。但是，在我国长期的社会发展中，建筑施工方面的成本管理存在着或多或少的问题，因此，这些影响成本管理的因素直接影响到了建筑施工企业的整体发展效益。根据研究，主要将建筑施工企业的成本管理因素归纳成以下四点因素。

#### (一)成本管理人员因素

管理人员是成本管理的执行者，成本管理人员直接影响到了建筑施工成本管理者的质量和企业整体的水平。成本管理人员由于存在着综合素质不高，成本管理的责任意识淡薄，这

就会引发实际企业的管理成本的增加。再者，建筑施工企业的培训、吸收成本管理人才的体制不完善，这就会导致所得的人才参差不齐，一些专业水平差，专业技能差的人员混进了成本的管理过程中去，严重影响到了整个企业的成本管理体系。

## (二) 成本管理制度因素

管理制度是一切管理的前提和基础，只有对应合理的成本管理制度，才能够建立健全起完善的成本管理体系，但在实际建筑施工的过程中，由于一些建筑施工企业对相关的成本管理制度不重视，甚至对成本管理工作的不重视，导致了在建筑施工企业中，成本过高，且建筑工程质量也较差，这就是受到了成本管理制度因素的影响。

## (三) 成本管理监督因素

成本管理监督直接影响到了建筑施工企业的成本管理水平的 好坏，建立健全完善的监督成本管理体制，有利于加强建筑施工企业的成本管理，做好企业成本的监督管理，有利于企业的进一步发展，相反如果企业缺乏相应的监督管理体制，这就会影响到企业的建筑施工的成本。

## (四) 成本管理执行力因素

执行力则是对一项要求的执行，在很多建筑施工企业，管理懒散，制度不全，执行力较差，因此，很难将成本管理的效率提高，从而影响了整个建筑施工企业的成本管理，直接影响到了企业的效益。

# 二、建筑施工成本管理的应对政策

## (一) 提高成本管理人员综合素质

成本管理人员的综合素质是关系到整个企业能不能持续发展，能不能继续发展，能不能更好发展的关键因素。整个企业的成本管理离不开人的操作和管理，更离不开人的主观能动性。因此，要想能够提高建筑施工企业的成本管理的效率和能力就必须要加强人力资源的建设和管理，提高成本管理人员的综合素质，加强成本管理人员的职业道德，与此同时还要对一些成本管理人员进行相关的培训，让他们不断的提高自身的专业水平和技能。在对成本管理人员进行培养的同时，也要完善更好的人才监督和人才选拔工作，真正的做到尽其才，让合适的人到合适的岗位。

## (二) 健全可行性成本管理制度

管理制度的建设是整个建筑施工企业成本管理的关键，但是在许多建筑施工企业的成本管理制度落后，不能满足现代化企业的要求，落后的成本管理制度直接影响到了企业的建筑施工的成本控制，极大地威胁了企业的经营效益。因此，各个企业应当健全可行性成本管理制度，加强各部门的同心协力，努力克服在实际建筑过程中的问题，为企业创造更好的经济效益。最后，建筑施工企业也要建立起赏罚分明的奖惩制度，要不定期对相关的成本管理人员进行有效的考核，对他们的工作完成情况，效率进行有效的分析，完善成本管理制度。

## (三) 做好施工过程中成本管理工作

建筑施工企业首先要能够对建筑工程的项目进行成本控制和管理工作，同时也要做好经济的核算，并尽量的减少相关费用的浪费支出，以便于企业能够取得更好的利益。要加强建筑工程项目的成本控制与管理，要做好施工项目的经济核算工作，通过对比分析等方式，科学合理计算出人工、材料等方面的费用，事半功倍，达到利益效益双丰收，以此取得较佳的经济效益；在实际施工的过程中，还要加强对材料的管理和存储，坚决避免浪费或偷工减料现象的发生；优化建筑施工的

方法，提升施工的整体水平，在保证工程质量的同时加快施工进度；也要做好对机械的保养和维修，力争使其发挥最大工作效率。

#### (四) 加强对施工项目资源的管理

在建筑施工的过程中，资源是多样的，其中包含了人力资源、物力资源以及财力资源，应该加强对这些建筑资源进行有效的管理，能够极大的控制建筑施工成本，与此同时，企业也要能够为这些资源建立一个良好的管理系统，将这些资源的真实情况全部的进行反映和记载，以便对这些施工项目资源资源进行有效的管理工作，减少建筑施工的成本，达到企业的经济效益。

### 三、结束语

随着社会经济的不断发展，现代企业的成本管理体制也逐渐完善，但是在我国仍然存在不同程度的成本管理的问题，在一定程度上影响到了建筑施工企业整体的发展，因此，建筑施工企业要能够积极的融入到现代化潮流中，开拓进取，积极创新，不断的改善自身成本管理中的不足，从而更好的提升建筑施工企业的经济效益，形成良好的态势。

作者:李米乐单位:重庆市工程管理有限公司

参考文献:

## 论文建筑企业施工成本管理的措施篇三

随着我国社会主义市场经济的快速发展，建筑业的发展迎来了新的机遇，越来越多的建筑企业发展起来，对于国有建筑企业来说是一项不小的挑战。在这样的前提下，国企想要实现自身市场竞争力的提高和发展步伐的加快，必须从多个方面进行改革。其中，施工经济成本管理的改进就是重要的一



个方面。国企对经济成本的管理进行改进，能够有效地减少资源浪费的现象，从而为企业赢得更多的经济利益，减少运行成本，使企业内部的资源进行优化和重新配置，给企业的发展注入新的活力。本文将对国企建筑施工经济成本管理的现状进行详细地分析，并为改进措施提出具体的建议。

## 一、建筑施工经济成本管理概述

1. 经济成本控制的特点。建筑施工中的经济成本管理的. 特点主要分为以下几个方面：首先，经济成本管理具有一定的全面性，在对建筑工程进行成本管理的时候，需要对企业每一个部门、每一个环节都进行严格的控制，需要对各方面的资料都进行详细的了解，不能有任何的遗漏，这主要是因为企业内部的每个员工都对经济成本管理有一定的责任，不应该把这个责任完全落在财务管理部门头上；其次是具有一定的过程性，经济成本管理的工作涉及施工过程中的每个过程和财务管理工作的每个环节，因此，在这样的情况下需要按照pdca循环机制来对经济成本进行管理；最后是实时性，这是经济成本管理的最主要的特点之一，主要是指在经济成本管理的过程中，需要对施工中出现的及时进行及时的发现和解决，这样才能保证经济成本管理的有效性。

2. 经济成本控制的重要性。建筑行业是一个需要众多劳动力的产业，因此项目成本主要是由建筑工程的直接费用与间接费用组成的。经济成本的控制应该是按照施工前的计划来进行，然后根据施工过程中的具体情况进行适当地调整。把计划中预计的成本与实际的成本相比较，在此基础上可以发现一些资源浪费的现象，并且及时想办法解决，以此保证施工进程的顺利进行。由此可知，在建筑施工的过程中进行经济成本管理是非常重要的，合理的管理不仅能使企业在施工的过程中避免浪费的现象，从而提高工程的经济效益，还能通过这种管理手段与适当的财务政策实现企业自身运营能力的提高，从而提高企业的市场竞争力，有利于其在激烈的市场竞争格局中实现更好的发展。

## 二、国企建筑施工经济成本管理的现状分析

1. 经济成本管理理念落后。就目前国有建筑企业的管理工作来看，大多数企业采用较为传统的管理理念，就是过于注重企业的经济效益的高低，对经济成本的重视远远不够。在管理的过程中，很多企业对于施工过程中的资源消耗问题十分关注，但是对前期的供应链问题并没有进行过多的研究，在这样的情况下，工程的成本问题就没有专人负责，经济成本管理工作就没有办法顺利进行。因此，如果国有建筑企业不对落后的经济成本管理理念进行改进，那么会在很大程度上制约企业的进一步发展。

2. 对经济成本管理缺乏合理的认识。合理的认识对于提高经济成本的管理水平说是至关重要的，就目前的情况来看，很多企业在这方面还有一定的欠缺。这种欠缺主要是指对经济成本管理的重要性没有加以足够的重视，认为成本控制是可有可无的，这种思想就使得成本管理工作遇到了很大的阻碍。这样错误的认识也许是由于我国的企业运营理念决定的。在大部分企业中，都把获得经济利益作为企业运营的最主要的目的，就忽视了经济成本管理工作，从而导致管理工作不能得到真正的落实。除此之外，建筑企业中负责管理的工作人员的工作意识的不合理也是重要的缺陷之一，其在工作中对数量的重视程度远远高于质量，这就很有可能会导致建筑工程施工延期等问题，使企业的整体发展进程受到影响。

3. 企业缺乏合理的成本管理考核制度。成本管理考核制度的制定和实施，能够有效地对建筑企业的经济成本管理工作进行监督，从而提高管理的水平。但是在大部分国有企业中，都缺乏这种考核制度。即使有一些公司具有成本考核制度，也仅限于表面形式的程度，并没有真正得到贯彻落实，这就导致监督部门的工作受到了很大的影响。此外，缺乏相应的奖惩制度使得管理人员的工作积极性受到了不利的影响，从而影响了工作效率，使管理工作并没有发挥出其强大的优势，对企业的长久发展十分不利。

### 三、国企建筑施工经济成本管理的改进措施

1. 增强管理人员的责任心和专业素养。在前文的分析中可以得知，管理人员的工作意识以及工作水平对管理工作的正常进行有很大的影响，因此，增强管理人员的责任心和专业素养是改进管理措施的关键所在。具体的方法可以深入到管理人员的内部，对管理队伍进行定期的培训。对于一些工作积极性不高、专业素养较差的管理人员进行特殊的培训，以提高管理水平为目的对其进行定期的检查工作，使其在最短的时间内达到专业标准，从而更好地投入到经济成本管理中去。

2. 控制成本和经济合同的签订。在实际的施工过程中，首先要对整个工程进行合理的预算，预算工作结束后，对其进行严格的考察，如果不存在问题，就可以与施工单位签订工程项目的合同。在签订合同的环节，需要多加注意。企业必须要以严谨的态度对合同内容进行详细的分析，不能由于赶时间等无关紧要的原因就对合同掉以轻心，这样很容易会出现被施工单位的文字游戏所迷惑的现象。这样一来，会给施工工作带来很多的问题。为了实现成本控制的有效性和合理性，在合同签订工作结束之后，还要对整个工程项目制定一个成本计划，在实际的施工过程中要按照这个计划来进行成本的划分与调整，在施工结束之后再对实际的成本花费进行总结与比较，这样才能实现经济成本的准确管理，便于总结经验，在下一个建筑工程中实现更好的管理。

3. 加强建筑工程材料的管理。建筑材料在工程施工的过程中占据着非常重要的位置，也是经济成本管理中最重要的一环之一。根据实践经验可以得出，在建筑工程的总体成本中，材料会占据到55%以上的比重，这就很好地说明了材料的管理对于经济成本管理工作的重要性。如果在施工的过程中不能对材料成本进行合理的控制，那么会给施工工作带来很大的困扰，甚至会造成施工中断。为了更好地对材料成本进行控制，在对工程成本进行预算的时候，还需要制定详细的材料清单，以便于在实际的施工工作中使用。除此之外，还应该

成立一个专门负责的部门，对材料的浪费和破坏情况进行监督和改善，促进整个工程的顺利进行。总而言之，国有建筑企业想要在激烈的市场竞争中实现进行一步的发展，必须要对建筑施工的经济成本管理工作进行一定的改进，才能使自身的市场竞争力不断提高，实现企业的长久性发展。提高经济成本的管理水平，可以从管理人员的工作意识、经济合同的签订等几个方面入手，全面地进行改革。

作者:黄新发单位:新兴建设开发总公司十二公司

参考文献:

- [1]刘春苗, 詹冬. 建筑施工企业成本管理现状及问题浅议[j]. 东方企业文化, (06).
- [2]梁志厚. 建筑公司项目成本管理现状与改进对策分析[j]. 科技视界, (01).
- [3]李莉. 建筑企业施工项目成本管理探讨[j]. 中外企业家, (01).
- [4]张晓敏. 新时期对我国施工项目成本控制的思考[j]. 经营管理者, (17).
- [5]李秀苹. 建筑企业项目成本管理问题探索[j]. 现代商业, (33).

## 论文建筑企业施工成本管理的措施篇四

建筑工程项目成本就是指在建筑工程从最开始的设计投标一直到工程竣工所花费的所有费用，可以看出，建筑工程项目成本是从始至终贯穿于整个工程项目的，成本管理的目的便是要实现建筑工程项目成本最低化，企业效益最大化。可以说建筑工程项目成本管理是整个工程项目管理的核心，因为

建筑工程项目的最终目的就是为企业创造经济利益。建筑工程项目成本可以分为直接成本和间接成本，如果按照控制管理方面划分还可以分为预算成本、计划成本和实际成本三部分。

## 2我国建筑工程项目成本管理的现状以及存在的问题

我们国家目前正处在经济发展的初期，有很多工程项目需要建设，很多建筑工程企业为了快速的占有市场，普遍都是重视工程施工却轻视经营管理。建筑工程项目是企业的落脚点和经济效益的源头，管理好工程项目的成本才能有效的提高企业的经济效益，这也是建筑工程项目企业的根本目的。我们国家建筑工程项目成本管理目前普遍存在以下几个问题：

### 2.1项目经理成本管理意识弱

在很多建筑工程项目施工前并没有具体的项目成本计划，即使有些制定了成本计划，在具体的施工过程中也不会重视，项目经理往往只关心利润，却对成本管理了解较少，通常都是凭借自己个人经验来管理工程项目，缺乏比较健全的规章制度，各项管理工程没有落到实处。在施工中经常会出现用工无定量、领料无限量、费用无标准、安全无措施等现象，导致了成本管理的失控，最后出现亏损现象，由于管理意识的淡薄，也很难找出出现亏损的问题所在，更很难提出合理的解决措施。

### 2.2预算成本和实际成本严重不符

很多建筑工程企业，在工程项目施工前制定了预算成本，然而在工程具体施工中，经常会出现制定了预算成本却完全无视，导致了最后施工的实际成本与预算成本严重不符，仅仅是在工程项目结束以后才知道把实际成本和预算成本进行核对，但是这时候发现问题已经晚了，很难再做出什么有效的挽回措施。

## 2.3 缺乏成本管理的具体落实

很多建筑工程企业在建筑工程项目实施前根本不进行成本预算和计划，管理成本也很随意，对工程项目成本管理根本没有意识，虽然现在很多建筑工程企业已经开始做项目成本预算，但是预算和具体实施根本是两回事，没有根据预算成本去多施工中的实际成本进行合理的管理和制约，没有具体的落实成本管理，让成本管理仅仅体现在形式上。

## 2.4 成本管理缺乏长期性和战略性

建筑工程项目成本管理既应该重视结果，也应该重视整个过程的监控，因为结果就是过程的终极体现，而过程也是导致结果的直接原因，所以二者都应该引起重视。我们国家目前很多建筑工程企业指重视最终的成本是否控制在目标以内，根本不考虑在整个成本管理过程中是如何实施的。如果整个工程施工过程没有得到有效的监控，那么其中的经验教训就得不到有效的总结，工程项目在执行过程中出现的一些问题以及解决方法也不能及时的记录，这样做对于以后的建筑工程项目成本管理没有任何的作用。很多建筑工程企业通常都比较重视成本管理战略的制定，这样能够满足企业管理的程序以及形式的要求，而且项目成本管理战略的制定对于具体的施工过程中也有很强的指导意义，但是，更多的建筑工程企业对于成本管理制定的战略也仅局限于表面，没有能够很好的去执行，最终整个战略就成了一纸空文。还有很多建筑工程企业很多都是根据自己以往的经验来实施工程设计和管理的，沿用以前的工程经验来制定目标成本，而忽略了该工程的现场环境以及施工条件还有工期等方面的要求，结果就会对最终的成本核算等带来很大的影响，也起不到对工程项目成本管理的目的。

## 2.5 非生产性支出过高

目前我国很多建筑工程企业都存在着非生产性支出费用过高

的问题。这主要是有两方面原因，一个是主观上的一个是客观上的。客观上主要是建筑工程企业的经营区域不断扩大，建筑施工规模也在扩大，管理人员自然需要增多，费用也相应增加，以及施工人员工资水平也在不断提高，这些都是非生产性支出增高的一些客观原因。而主观上的原因一个是没有严格的执行财务预算管理，还有就是没有有效的设置非生产性费用支出的有效管理部门，普遍存在着花钱大手大脚，讲排场，互攀比的现象。

### 3建筑工程项目成本管理的相应措施

#### 3.1提高管理人员的素质

建筑工程企业需要加强管理人员的业务素质学习，要积极的接受新思想、新理论和新方法，让管理人员在激烈的竞争环境中有足够的危机意识、创新意识和管意识。要建立相应的技术进步和管理创新的奖励机制，营造一种创新管理和技术提升的积极氛围，来赢得建筑工程企业长久的竞争优势。

#### 3.2建立完善的成本管理体系

建筑工程企业要建立一种责、权、利想结合的建筑工程项目成本管理体系。以项目经理为成本管理的主导核心，全体施工人员为主体，形成一个完善的项目成本管理体系。要对整个项目成本管理体系的每个部门及个人制定出相应的职责范围，赋予其相应的权利，但是同时又要履行其相应的责任，在履行责任的同时合理的完成任务，要进行相应的奖励，来刺激每个部门和个人去更好的完成自己的工作，要打破传统的干好干坏一个样，干多干少一个样的格局。这样切实的落实到每一个人身上，使项目成本管理做到责、权、利相结合，事事有人管，责任有人担，一切施工过程中的出现的问题都有章可循，有据可查，形成一个完善的项目成本管理体系。

#### 3.3加强质量成本管理

建筑工程企业应该采取先进的技术措施，让技术和经济相结合，利用科学合理的施工方案和工艺技术，来降低工程项目成本，从而取得更好的经济效益。建筑工程企业应该制定出科学合理的施工方案和施工技术，不断的提高工程施工的技术，与时俱进，用科学的方式方法达到提高质量、缩短工期、降低成本的目的。施工方案要严谨科学可行，做好具体的施工安排，包括施工方法的选择、施工器械的选择、施工工序的安排以及施工设计的具体实施。在施工过程中要推广使用那些能够降低耗材提高工程质量的新材料、新工艺、新技术、新器具，利用科学水平不断的达到技术革新，提高经济效益。

### 3.4 严格控制非生产性支出

建筑工程企业近些年在非生产性支出方面的费用越来越高，主要是跟社会风气以及相关竞争过于强烈有一定关系。建筑工程企业应该制定出一套严格的管理措施，杜绝一些不该有的支出，在工程实施过程中要办实事，去除掉那些无畏的讲排场、攀比等现象。

### 3.5 加强工程安全管理

自古安全无小事，建筑工程企业一定要加强对每一个施工人员的安全教育，提高其安全意识，加强施工现场的安全管理，防止安全事故发生，避免因为安全事故造成工程项目成本的增加。在施工过程中现场施工人员也应该对机械设备做好定期的维护和检修，这样就可以有效的防止因为设备故障而出现的安全隐患，从而保证工程能够顺利进行，施工人员可以安全施工。

## 4 总结

建筑工程企业一定要做好工程项目成本管理，加强对于建筑工程项目成本管理的意识，建立完善的成本管理体系，把每一个环节都落实到实际的施工过程中，这样才能让企业有着



更好的发展前景。

作者:郝璐单位:河南省汉旺建设工程有限公司

## 论文建筑企业施工成本管理的措施篇五

工程项目管理自1980年引入我国,经历了探索研究、试点推广、深化完善、理论升华和规范运用等各阶段。我国项目管理机制的逐步完善,加快了与国际惯例接轨的速度,使我国工程项目管理水平进一步提高,进入了新的历史发展时期。项目管理基本内容包括诸多方面,其中决定企业经营状况好坏的主要因素为项目成本核算,故而成本管理在项目管理过程中的重要作用是显而易见的。本文就如何加强成本管理以及相应的管控对策进行了分析,希望对实际工作能够起到参考作用。

### 1工程项目管理的背景及现状分析

建设工程项目管理是一个全过程的管理,它涉及多个参与单位(如勘察、土建设计、工艺设计、工程施工、设备安装、工程监理、建设物资供应、业主方管理、政府主管部门的管理和监督等),面对这么一个纷繁复杂的过程,有必要分析实际工作中存在的问题,从而加强宏观管控[1]。项目实施阶段的每一个阶段在实施过程中,都不可避免地涉及到了投资与成本的管理,其产生的成本费用的类型和数量非常庞大而繁杂,只有通过加强对决策、设计、采购及施工这几个成本费用中的关键成本的有效管理才能提高工程项目的经济效益,促进企业的长期发展。

### 2项目成本管理的因素分析及管控对策

针对目前的实际工作现状,结合工程项目全过程,分析得出影响工程项目成本管理的因素主要包括如下四个方面。

## 2. 1质量成本因素分析及管控对策

所谓“质量成本”是在保证所要求的工程质量的情况下，所产生的工程成本。质量检验费用包括产品的检验和测试，产品使用的试验，原材料的验收监测，质量的监督成本等。

### 2. 1. 1质量成本的因素分析

在以往的实践工作中，在加强质量管理，提高工程质量的同时，往往忽视了相对应的质量成本的增加，导致项目的经济效益降低。其影响因素主要包括四个方面，即内部故障成本、外部故障成本、质量检验费用和质量预防费用。

### 2. 1. 2质量成本的管控对策

通过对质量成本的影响因素分析可知，为了能够最大限度地降低工程成本，需寻找四个影响因素的相互关系及平衡点，从而有效的对质量成本进行管控。1)加强事前、事中、事后质量成本的管控。事前加强重点部位、重点工序的交底过程，预防出现质量通病，做到事前有效计划和组织。事中可控制因素较多，应该抓住这些因素的关键因素进行控制；管理人员的管理素养提升；及时更新材料信息；合理组织材料的供应、检查以及验收；按照施工场地合理选用施工机械。事后管控则是反思探讨、及时纠偏，防止出现质量过剩、降低效益的现象。2)严格管控工程项目返工率。这需要工程项目所有相关人员共同配合，做到一次通过验收，避免重复投入过大的人工、材料、物资，造成工程成本的提高。

## 2. 2工期成本因素分析及管控对策

工期成本亦称为时间—费用的优化。主抓网络图关键线路上的关键工作的时间和费用的相互关系，保证关键线路的工期与成本达到最优。

## 2. 2. 1工期成本的因素分析

工程项目的各个参与方能否按要求的时间完成各自的任務，直接影响着工程的总工期。业主方能否按期完成各项手续的审批工作，设计方能否按期交付施工图纸，供货方能否按期供应材料设备，施工单位能否按期交付使用，这几方面均在直接影响工程总工期的同时，影响工程成本。由于工程项目施工过程中复杂，存在许多不可预见因素，很容易引起工期发生变化，既而引起相关的成本变动。如实际工作中有时会出现盲目赶工现象，忽视其对应的“工期成本”。

## 2. 2. 2工期成本的管控对策

项目施工中的质量、进度、费用、环保、安全是相辅相成互相联系的，故工程项目的工期并不是越短越好，要在保证工期合理的情况下，控制工程成本最低点，这就需要编制合理的施工总进度计划及详细的周进度计划，并严格按照计划执行。

## 2. 3人力资源成本因素分析及管控对策

人力资源成本是在充分利用人力资源的前提下，最大限度地降低工程成本。

### 2. 3. 1人力资源成本的因素分析

既然人力资源管理是把“人”作为一种资源，那就从人的影响因素进行分析，得出如下结论：1) 员工业务素质、业务能力不强，缺乏管理经验，成本管理有限，特别是刚从学校毕业的大学生，只具有理论知识，而实践经验匮乏。2) 员工成本管理意识差，责任心不强。受经济利益或某些社会不良风气的影响，部分员工消极怠工，责任心不强，致使成本管理工作流于形式，难以实现预期的效果 [2]。

## 2. 3. 2 人力资源成本的管控对策

1) 通过培训等手段提高员工的业务能力，使其经验和价值得到增值，带给企业预期的回报和效益；2) 制订激励机制。管控对策也必然围绕“人”的管理而制订，其内容包括：按岗合理配置用人机制，完善人才激励机制，建立职业技能培训机制，提升管理人员的管理素养，加大宣传力度，树立全员经济意识。

## 2. 4 资金运行成本因素分析及管控对策

资金成本是指企业可能由于本身现金流不足，向第三方筹措资金并使用资金而产生的资金使用费或占用费的相关成本 [3]。

### 2. 4. 1 资金运行成本的因素分析

实际工作中，由于企业业务管理制度模糊，相关资金的使用权限及范围、审批程序不够清晰，使工作流程不够顺畅，造成资金游离或不能按时按量到位的情况。

### 2. 4. 2 资金运行成本的管控对策

通常采用的管理对策包括：建立完善的资金运行管理制度；做好资金运行预算，按需配置资金；优化资金使用审批制度，加强内控制度建设，做到资金使用透明等。防止出现相关资金的使用权限及范围、审批程序模糊，造成资金游离或不能按时按量到位的情况。

## 3 结语

降低质量成本、加强工期成本管控，在寻求最合理的施工工期的同时，避免不必要的浪费；加强人力资源管理，不仅可以降低工程成本，也可以达到员工素质提高的效果；通过合理的

分配资金，保持资金的不停运转，可以对资金的运行成本进行有效的管理。因此，高效的管理企业的成本，对企业的发展有着重要的意义。

作者:李志兰单位:山西八建集团有限公司

参考文献:

[1] 建设工程项目管理[m]北京:中国建筑工业出版社, 2014.

[3] 建设工程经济[m]北京:中国建筑工业出版社, 2014.