

2023年农商行支行行长管理能力提升培训 支行长培训心得体会(模板5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。相信许多人会觉得范文很难写？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

农商行支行行长管理能力提升培训篇一

大家好！

感谢组织能给我们这样一个平等竞争的机会和展现自我的舞台能自信地站在这个舞台上参加竞聘对组织来说是一个员工潜能的激发过程而对于我来说更是一次走近理想的自我突破。

今天我竞聘的岗位是洋县支行副支行长。

出身农民家庭经过无数次生活磨难的洗礼练就了我沉着内敛、乐观淡定、坚忍不拔的性格依靠自己的勤奋努力我以优异成绩考入陕西省邮电学校并于幸运地成为最后一批邮政a类员工组建了自己幸福的小家庭。参工以来我先后从事过邮政局邮政营业员、储汇营业员、分拣封发员、人事、秘书和邮储银行个金柜员、网点理财、网点管理、综合管理、业务管理员等工作在每一个岗位上我都兢兢业业地工作、每一个部门我都踏踏实实地做事为人谦和低调得到了诸多领导的信任和同事的支持一步一个脚印地走到今天综合业务部经理的岗位。和睦的家庭是我坚强的后盾将使我以更充沛的精力投入到工作之中争取更大的进步不管什么艰难困阻我都会继续冲锋向前。

我相信邮政金融业务的转型发展是每个员工不断学习充电、革新思维意识的过程。尽管我没有较高的起点学历但我从来

没有因此而放松自己的学习进取。上学期间我便在咸阳市参加了西安电子科技大学《计算机及其应用》专业专科段自学考试毕业后由于考试不方便仅剩一门“计算机接口技术”课没有在有效期内参加考试而未取得毕业证书但在此期间自己却积累了非常丰富的计算机软硬件基础知识我考取了“初级经济师”职称资格20至底参加了西工大网络教育学院信息管理与信息技术专业专科成人教育取得了毕业证书银行成立后我又积极报名考取了银行从业资格公共基础、个人理财、风险管理、个人信贷资格证书以及证券从业资格中证券基础知识和基金销售资格证书在个人金融业务理论方面也逐渐积累了一定的基础知识。良好的学习接受能力是我不断学习进取、实现自我的坚实基础而通过不断深入学习接触金融领域最前沿的知识技能成为一名不被银行业改革发展所淘汰的员工将是我一生的奋斗目标。我相信现代企业的经营发展就是努力发挥每个员工的主动性和创造性的过程。我始终以自己的努力奋斗来践行这一理念作为柜员的时候我总是团结同事竭诚服务广大客户在一些营销活动中积极贡献自己的力量作为邮政金融早期的理财工作者年我自学证券和金融知识积极策划组织3期基金理财讲座并坚持每晚为基金客户免费发送理财短信赢得了许多客户的尊重和信赖在其它商业银行代销基金品种齐全、渠道广阔、客户众多的情况下依然吸引了一大批有理财需求的客户销售量大幅超越了同业各家商业银行网点作为管理人员我深刻地认识到提高员工整体素质和团队战斗力的紧迫性自以来无论身处哪个岗位我都会自己准备课件材料强化员工培训教育工作先后组织过五笔字型输入法、常见的计算机软硬件维护□office办公组件应用技巧、公文写作、金融理财、业务知识等方面的培训近百次随着银行业务的不断拓展为了强化新业务推广效果我还先后自行设计了一套以淘宝绿卡、理财通、腾讯一点通等新业务为主题的宣传卡片要求营业员在窗口针对目标客户散发宣传其中淘宝、理财通卡片得到市分行综合业务部的肯定和全市的推广近期针对行员对大量的新业务培训产生的倦怠情绪我又制定了每期培训期末都进行测试强化培训效果的举措从信用卡金卡知识转培训测试成绩来看效果非常好。在今后的工作中我还会一如既往

地加强新业务知识学习并不断地做好转培训工作增强员工业务技能努力提升客户服务价值。

农商行支行行长管理能力提升培训篇二

各位领导, 同志们:

大家好!

今天能参加银行副行长竞聘上岗的演说, 我怀着激动的心情走上讲台, 希望得到大家的支持。好风凭借力, 方能上青云。伴着农行人事制度改革的时代强音, 和着人才强行战略的强劲交响, 今天。我走上了演讲台, 用我的拼搏, 我的奋斗, 我的尝试来证明我的勇气, 展示我的能力, 追逐我的理想, 用青春热血和聪明才智来拥抱机遇, 迎接挑战。

岁月留痕, 往事可忆。俄罗斯莫斯科商业大学毕业后, 我进入了农行工作, 几年来我曾做过会计记账员, 财务监管员, 财务部副经理, 20xx年初担任了xxx支行行长职务。如果说, 记账员, 监管员的经历让我学习了银行的基础知识, 掌握了会计的基本原理, 财会部副经理的历练让我学会了如何执行与协调, 学会了对各项制度的制定和整合, 那么, 支行行长的实践则让我懂得了如何经营, 如何管理一个企业, 让我懂得最为管理者的辛酸苦辣, 更让我懂得如何去踏踏实实做事, 老老实实做人。

可以说, 从一个经办员到一个中层管理者, 再到支行独挡一面, 我完成了业务知识的原始积累, 完成了业务经营由前台向后台的自然过渡, 完成了由参与经营到组织管理的角色转变。

20xx年, 我通过公开竞聘, 担任财务科副科长, 分管会计核算和财务分析工作。在工作中我严于律己、真诚待人, 并主动加强和相关部门及同事间的沟通和协调, 努力营造团结、竞争的良好氛围。通过近两年的工作实践, 积累了一定的管理经验, 使自己的业务能力、组织协调能力、领导部署能力

都有了很大提高，本人认为能够胜任财务部副部长工作。

一、有实实在在的工作业绩，主要体现在以下几个方面。

1、经营预算，制定了全年的生产经营预算。同时，对其实行动态管理，及时调整偏差，为领导的决策提供可靠的依据。

2、审核会计凭证，组织上报各种财务报表。严格执行《会计法》、《企业会计制度》、《税法》和会计基础规范的要求及行业和厂内有关财务规章制度，对材料、成本费用等凭证进行逐笔审核、严格把关，并组织有关人员及时准确地编制、上报各项财务报表。

3、负责定期编制财务分析。每月对我厂的收入、成本费用、税利进行分析；每季度对经济运行情况进行综合分析，将大量的报表数据转换为对决策有用的信息，及时、准确地提供给厂领导。

4、负责组织清理了我厂不良资产损失。今年是安徽烟草快速发展的一年，为了保持企业健康、稳步发展，在省公司的统一部署下，我厂由财务部牵头，并由我具体负责，组织有关部门将我厂由历史原因形成的坏账损失及梳理产品牌号形成的材料损失等进行了细致的清理核对，并经北京中税税务师事务所审计确认，共处理不良资产损失8900多万元，拧干了资产的水分，增强了企业发展的后劲。

二、具有良好的道德品质。

财务部作为企业的核心部门，掌管着企业的经济命脉，特别是烟草行业属于资金密集型企业，其部门领导必须具有良好的道德品质。多年来，我始终严格要求自己，无论做人或做事都光明磊落，不做任何有损企业利益的事情，并严格遵守财务规章制度，保守企业财会秘密。专业写作专家资源的整合、信誉我们一贯的追求、质量——我们始终如一的目标、

效率——我们的自始至终承诺。

农商行支行行长管理能力提升培训篇三

有幸参加赴京培训，对我而言，不仅学到了知识，开拓了视野，更是转变观念的一次体验。在京期间，虽然时间虽然不长，但我觉得收获很大，深受鼓舞。通过这次培训，我也感到很受教育，对我今后的工作和学习有很大的帮助和启发。通过培训对银行业管理方式、经营理念、营销技巧、服务理念、经营状况有了粗浅了解。

为着一个共同的目标前进，才能做的最好。在平时的工作中也是这样，没有团队合作的精神，就很难达到一个理想的工作效果，只有通过集体的力量，充分发挥团队精神才能使工作做的更出色，完成得更优秀，我们要“建设一流的团队，创造一流的效益”。

其次我感受到，在工作中，我们要有强烈的客户服务意识，站在客户的角度为客户服务，要以客户的标准为标准，并要有超越客户的期望的标准，要充分考虑到客户的需求，急用户之所急，想客户之所想，让客户得到超越期望的更加满意的答复，只有这样才能赢得更多的客户。特别还要注重细节，学会使用沟通的技巧，任何一个微小的失误都可能决定成败，在日趋激烈的竞争中客户随时可以离开我们，而选择其他人。

服务是制胜的关键，客户服务是产品的重要组成部分。服务和产品本身都是竞争力的重要组成。在市场竞争日趋激烈的今天，银行产品在价格和性能上的差异表现得越来越不明显，要想突出产品的个性化，打响自己的品牌，获得客户的青睐，新颖和完善的客户服务是我们致胜的法宝，客户服务的差异性形成了产品的差异性，所以客户服务是至关重要的，我们要用卓越的服务来赢取客户。

还有一点，“合理的要求是训练，不合理的要求是磨练”，

在培训中我们是这样要求自己的，而在工作中，往往也存在着某些或多或少的合理的或不合理的东西，我们都要保持一种积极的心态去对待，抱着更大的热情的去面对挑战。要注意调节自己的情绪。面对工作压力时，应该将每次的困难当作一种考验，当作是再次体现自身价值的一个机遇。在每次对新的考验机会的期待中，使自身的价值得以提高，也就将压力转变成前进的动力。

十天很短，十天又很长，十天的培训中我学到了很多，但需要继续学习的就更多。营销和服务是一门永远学不完的艺术，更多的意识及技巧需要我们到工作中不断地去总结，去实践。最后我还想说一句，非常感谢有这次培训的机会，相信在以后的工作当中，我一定会做得更好。

行长xxx3月25日

农商行支行行长管理能力提升培训篇四

尊敬的各位领导，同志们：

大家好！

我叫xx，33岁，中共党员，大专学历。于1995年从事邮政储蓄工作，先后担任过基层储蓄员、综合柜员、营销组组长。现任风险管理职务，主要负责工作。今天，我参加竞争的是支行支行长一职。能参加这次竞选，我心中百感交集，首先要感谢各位领导多年来对我的教育和培养，感谢与我同舟共济、朝夕相处的全体同事对我的帮助和信任；我很荣幸自己赶上了这次挑战自我、展示自我的大好时机，使我有机会争取一个我喜爱且需要我的工作岗位。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。随着这些年的工作历练与学习充电，我的工作经验日见丰富，理论知识日益扎实，人也越来越成熟，已具备较高的业务素质 and 一定的管理经验，

我觉得自己有信心也有能力担任一名银行支行行长，能做好应该履行的职责。

这次我竞聘支行长，主要是基于以下三方面的考虑：

一是我有扎实的基层工作经验和娴熟的业务技能。我于1995年从事邮政储蓄工作，从最原始手工填写存单存折直至现在与国际联网，伴随着邮储的每一个成长过程，我一步一脚印地走过来，从基层储蓄员、综合柜员、营销组组长到现在的风险管理员，在每个岗位我都取得了较好的成绩。无论是在组织管理、协调服务还是前台的操作流程，我都积累了较为丰富的经验。我深知一份耕耘，一份收获，在每一份工作中我总是以兢兢业业、勤勤恳恳的态度认真完成领导安排的各项工作，尽最大的努力把工作做到最好，也由于我在工作中认真负责的态度，并且具有较强的组织、沟通、协调及管理的能力，我曾连续获得“表扬个人”“先进个人”“营销能手”等多个称号。从事6年的营销组长这个岗位，在组织、沟通、协调及管理方面让我积累了丰富的经验和心得，并且通过在金融业十几年的亲身体会的发展让我对这个行业有着深刻的见解，对金融风险以及如何把控风险也有着较全面的认识。另外，在多年的工作中，我始终不忘充实自己，坚持实践中学习、学习中实践，完善自我，提高自我。由于我多年来多岗位的磨练练就了我娴熟的业务能力，特别是银行管理方面的知识。这些，都有利于今后工作的展开。我相信这是我竞争诚信支行行长的最大优势，使我能更快、更好地进入角色，顺利地开展工作。

二是我熟知支行长的岗位职责。支行长的岗位职责是重要的，也是包罗万象、非常繁杂的，它既要负责支行的行政管理，又要搞好交叉营销等经营业务，还要考虑支行的发展。支行长工作优劣以及能否开创新局面关键取决于否有一个坚定不移地贯彻了总行方针、政策；是否能积极主动配合全局，勇于创新具有较强组织能力和良好素质修养；是否善于博采众长带领大家团结一致、万众一心、协调工作领导集体。对工

作职责的清醒认识和明确定位使我在思想上做好了迎接挑战的准备。重要的是我能够站在全局的角度，全方位地思考问题，并说出自己的想法，也许有利于推进支行的工作发展。

三是热情与冷静并存。工作中我总能清醒的意识到肩负的责任，在职业生涯中未曾在原则问题上越雷池一步。能力不足，道德可补，责任可补，道德缺损，责任意识不强，能力却不可补。良好的政治素质、身体素质和业务素质必将使我工作起来事半功倍。

农商行支行行长管理能力提升培训篇五

两天的培训，短暂而充实，感悟颇深。即学习了孙博士强大的理论知识，又听取了兄弟分支行的实践经验。我深刻认识到作为基层管理者，应该进一步提高思想认识，不断加强学习，努力拓宽眼界，更新经营理念。

孙博士的授课有两点让我印象颇深，其一是管理者从主角到导演的转变，其二是火车跑的快要靠全员带。我充分反思了在日常经营管理中的欠缺和不足，在自己努力的同时要积极调动全员的积极性，增强团队意志，向管理要效益，以优质服务和精细化管理为目标，结合业务发展实际，强化员工思想教育和培训，促进支行服务品质、竞争力与经营业绩的持续提高。

十位支行行长的经验介绍，让我充分认识到了自己和优秀支行的差距，要走的路还太长，要学的东西也很多。作为一名年轻的基层干部，必须不断用知识武装自己，用实践丰富管理经验，努力提升自己的领导力和支行的执行力。守住风险合规底线，做好风险防控工作，保证支行各项业务持续健康发展。

刘泓行长的重要讲话充满了温情，鼓舞了基层员工的士气，“三个希望”为我们今后的工作指明了方向，更提供了

不竭的动力。

最后要再次感谢总行领导为我们搭建了这个学习和交流的平台。感谢政治部精心细致的安排，让我们身在异乡的锦行人感到“家”一般的温暖。感谢兄弟分支行毫无保留的经验分享。我将以这次培训为契机，学以致用，坚决打赢三大战役，做好六项工作，为锦行发展贡献力量！