

# 最新教师总结会校长发言 校长在期末总结会上的讲话稿(精选5篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 教师总结会校长发言篇一

各位老师：作为期末总结要说的话，我在述职报告和刚才散学典礼上都已经讲到了。我在这里表达四层意思：

在过去的一年里，大家除了完成教学任务，还配合我们完成了学校的阶段性工作目标，完成了上级给我们下达的各项目标任务，有时忙得透不过气来，年轻老师顾不上生病的孩子，有的老师带病还坚持工作，但大家都没有怨言，任劳任怨大秘书网，这就是教师职业道德的最好诠释。所以，我们学校才能取得一个又一个的成绩，一次又一次得到家长和社会的好评，而所有成绩的取得都不是哪一个人能独自完成，都是我们这个群体共同努力的结果，是集体力量的展示。在这里我代表学校向大家表示敬意！

在一学期的工作中，大家都匆匆来，忙忙去，紧紧张张工作。我家有闲人，回去就吃饭，从开学到今天，感觉就一个字：累。现在最需要的事情就是休息，好好调整自己的状态。由此，我想到同志们回家还要烧饭洗衣，做家务，带小孩，个中辛劳，可想而知。我代表学校向大家表示问候！同时，也希望大家借助这个寒假调整好自己疲惫的身躯，合理安排娱乐生活，注意饮食，烟酒适量，不要饮酒过量伤害身体，甚至酿成事端。过一个欢乐、祥和、愉快的春节。

春节是合家团聚的时光，心情舒畅，其乐融融，所以也是一家人沟通的最好机会。向父母尽尽孝心，让父母享受天伦之乐，排解老人家的寂寞；向爱人挣点表现，增进夫妻感情，为家庭做点贡献；与子女进行沟通，作子女的朋友，教他们做人，管他们学习。平时我们的主要精力在工作上，假期就要把工夫花在家里面，不能“种了公家田，荒了自家地”，能家庭、工作两不误，追求二者得兼的理想状态。也注意我们的师表形象，遵纪守法，为人师表，移风易俗，破除迷信，做一个模范公民。不能做有损学校形象，有损教师形象的事。

2xxxx年是邛崃的标准化建设年□xx年是“教学质量年”，休闲娱乐之余，请大家学习教学理论书籍，准备一点下期的教学，牵挂一下我们的学生，谋划学校的生存发展。增强“危机意识、责任意识、服务意识、质量意识”，创造性工作，超常规发展，开好头，起好步，让质量更高，特色更明，亮点更亮，争取到年底盘点，学校工作的方方面面，都有可圈可点之处，都有大书一笔的地方。最后，祝各位身体健康，家家幸福，春节快乐，岁岁平安！

## 教师总结会校长发言篇二

六一儿童节是所有儿童的节日，在这一天每个人都很快乐，下面是本站小编给大家整理的庆六一活动总结会上校长讲话稿，仅供参考。

尊敬的老师，亲爱的少先队员，同学们：

你们好！今天，我们在牙克石市第二小学隆重集会，共度儿童节、齐佩红领巾、高唱传统歌，为中国共产党成立90周年同祝福。大家欢聚牙二小操场，“颂歌献给党歌咏比赛暨庆六一表彰大会”圆满成功。

1920xx年中国共产党诞生，至今90周岁了，正像王校长刚才讲到的一样，中国共产党90年来经历了坎坷与风雨，取得了今天的伟大成就。也正是你们歌中所唱到的“没有共产党就没有新中国”，中华人民共和国在中国共产党的带领下才有了今天幸福安康的生活，才有了我们今天这快乐的节日。

今天，6月1日，在我们少年儿童自己的节日里，在这次大会上，学校对过去一年里在学习、工作、团结、劳动、进步、爱校等各方面表现突出的296名同学给予表彰奖励，歌咏比赛中有一个班级分别获奖。另外还有112名同学加入少先队组织，成为一名光荣的少先队员。在这里我要向这些获奖与加入少先队组织的同学们表示热烈的祝贺，向在场的全体少先队员致以节日的问候，向为你们健康成长付出辛勤汗水的老师们致以崇高的敬意！

同学们，你们今天成绩的取得，离不开自己父母、亲人的关心爱护，离不开学校、老师的辛勤教育，离不开你们自己的努力拼搏。所以，我也希望你们要珍惜这些荣誉，时时处处起到模范带头作用，做他人的榜样，并在今后的学习与生活中更加努力，以取得更好的成绩，来回报父母和老师。

今天又有112名同学配戴上了鲜艳的红领巾，少先队里又增添了新鲜的血液。红领巾是那么的鲜红，那么的闪亮。你们想过这是为什么吗？同学们一定会毫不犹豫地说：鲜红，因为染上了烈士的鲜血；闪亮，因为凝结着英雄的精神。所以，我希望你们珍惜胸前的这方领巾，让它成为你们最亲密的伙伴，让她激励着你们取得一个又一个的进步。

今天的歌咏比赛很成功，虽说我们准备的时间短，但经过班主任教师与同学们的共同努力，都取得了很好的效果。辅导教师们精心创意，参赛同学们齐声高唱。虽说天有些凉，虽说我们的场地有些简陋，但气氛热烈、场面壮观。我观看后欣慰的同时，更多的是感动。谢谢大家！

全体同学们，正像你们歌中唱到的一样，“少年，是祖国的希望，少年，是祖国的春天”，闪闪的红星传递到了你们这一代，你们将接过建设祖国的重担，今天的学习将为你们的未来奠定坚实的基础。让我们共同珍惜今天的学习生活，学会做人，学会学习，尊敬师长，爱校如家，从点滴小事做起，养成良好的综合习惯，做新时代的好少年。

借此机会，我要感谢牙克石市第二小学全体教师为这次活动精心谋划、辛勤付出，感谢两位小主持人的精彩主持。

最后，祝全体老师心情愉快，身体健康！祝全体少先队员健康快乐、茁壮成长！祝牙二小明天更美好，祝中国共产党的明天更加灿烂与辉煌，祝我们的祖国繁荣富强！

尊敬的各位领导、老师、同学们：

大家上午好！

辞别了芬芳的五月，我们走进了火红的六月，走进了全世界少年儿童的节日——“六一”国际儿童节！今天我们隆重集会，召开“播种希望，放飞梦想”庆六一文艺汇演活动。值此机会，我谨代表大四镇小学领导班子向全体同学们致以节日的祝愿，祝你们学习进步、节日愉快！向参加演出的同学们表示热烈的祝贺，并向爱岗敬业、辛勤耕耘的老师們表示衷心的感谢！举办这次文艺表演，不仅是对同学们文化艺术水平的检阅，也是对我校素质教育开展情况的检阅，更是对各校、各班落实学校和上级会议精神的一次检阅，它为展现同学们的风采和精神风貌提供了一个广阔的舞台。

在这次文艺表演中，可以说同学们的兴趣得到了培养，情操得到了陶冶，特长得到了发挥，能力得到了锻炼，增强了集体荣誉感，和凝聚力，体现了蓬勃向上的精神风貌，丰富了我们的校园文化生活。在整个活动中你们不辜负老师们的希望，充分展示了自己的才华：如歌声甜美的，滑稽幽默又富

有教育意义的，无不表现了同学们的智慧和才华。

在组织本次活动中，教师们表现出很强的凝聚力和高涨的工作热情。为了向“六一”奉献精彩的文艺节目，一部分教师精选节目悉心指导，领导班子全体成员非常重视此项活动，认真组织，周密策划，确保了活动高效、有序进行，使本次汇演得以圆满完成。

春华秋实，岁月轮回，近一年多来，大四小学的全面工作在上级领导的关心重视和全体师生的共同努力下，各项工作得到了扎实有效地开展，教学质量得到稳步提高，办学条件得到进一步提升，为同学们创设了一个安全温馨的学习环境，近一年多来学校被授予“铁岭市和谐校园”、“铁岭市远程教育先进学校”、“昌图县科研工作先进单位”等荣誉称号，先后有近20余名位师生在各级各类比赛中获奖，目前全校教师正以满腔的热情投身于国家级科研课题的研究及辽宁省双高普九迎检的准备当中。在今天这个快乐的日子，希望同学们要珍惜童年美好的时光，因为少年时代是美好人生的开端，远大的理想在这里孕育，高尚的情操在这里萌生，良好的习惯在这里养成，今年的“六一”是一年级小同学步入校园度过的第一个节日，希望你们好好学习，天天向上，快乐成长。今年的“六一”也是六年级同学在母校度过的最后一个儿童节，希望你们记住母校，记住老师和家长的殷切希望，更加努力学习，做个品学兼优的学生，无论在什么时候，什么地方都要以一个少先队员的标准严格要求自己，要记住“勿以恶小而为之，勿以善小而不为”这句古训，用实际行动，做一个文明守纪、乐于助人的好少年。今天，学校因你们而精彩；明天，母校因你们而自豪。

尊敬的各位老师、全体少先队员们：

大家好！

今天是“六一”国际儿童节，首先，我代表学校全体老师向

同学们表示节日的祝贺!向辛勤培育你们健康成长的辅导员以及全体老师们身体健康,工作顺利!在本学期里,我们学校在上级领导的正确领导和村委会的大力支持下,在全体师生的共同努力下,工作取得了喜人的成绩。同学们,现在已经是21世纪,你们是新世纪的小主人!你们是幸运的一代,也是肩负重任的一代。希望你们能严格要求自己,在家庭做一个好孩子,在学校做一个好学生,在社会做一个好公民,这也是我们学校为每一名少先队员制定的成长目标。

但是说起来容易做起来难,我希望从现在开始你们就树立理想的航标,从小养成道德好习惯,下面我代表学校全体教师对大家提几点要求:

1. 要从小养成优良品德。这是一个人做人做事的根本。只要人人心中有国家、心中有集体、心中有他人,我们的社会就会变得更加美好。你们要继承和发扬中华民族的传统美德,从一点一滴、一言一行做起,逐步养成文明礼貌、团结互助,诚实首信、遵纪守法,勤俭节约,热爱劳动的好品行,努力成为一个品德高尚得人,一个有益于社会、有益于人民的人。
2. 要从小培养过硬本领。过硬的本领是一个人成功的基础,在科学技术飞速发展、竞争日趋激烈的今天更是这样。你们一定要以强烈的求知欲和上进心,发奋读书,刻苦学习各门功课,打好知识基础。还要积极参加形式多样的课外校外活动,接触自然,了解社会,开阔眼界,增长见识,敢于创新,不断提高实践能力。
3. 要从小锻炼强健体魄。这是建设祖国的本钱。当代的少年儿童不应该做温室里的花朵,而要做搏击风雨的雄鹰。要坚持体育锻炼,养成良好的卫生习惯,不断增强体质。要磨练勇敢顽强的意志,不向困难低头,不被挫折压倒,以乐观向上、积极进取的精神状态迎接未来的挑战。

同学们,儿童时代是美好人生的开端,远大的理想在这里孕

育，高尚的情操在这里萌生，良好的习惯在这里养成，生命的辉煌在这里奠基。你们一定要珍惜、要努力啊!!

最后，祝全校的少年儿童度过一个健康、快乐、有意义的“六一”节!

## 教师总结会校长发言篇三

总结是在某一特定时间段对学习和工作生活或其完成情况，包括取得的成绩、存在的问题及得到的经验和教训加以回顾和分析的书面材料，它可以给我们下一阶段的学习和工作生活做指导，不如我们来制定一份总结吧。你所见过的总结应该是什么样的？以下是小编收集整理的校长在军训总结会上的讲话稿，仅供参考，欢迎大家阅读。

各位教官、各位领导、老师们，亲爱的同学们：

金秋的季节，金色的丰收。首先，让我代表学校，向恪尽职守的解放军预备役部队派出的教官同志们，向循循善诱的老师们表示衷心的感谢！向朝气蓬勃刻苦训练的同学们表示诚挚的问候和深情的祝贺：祝贺你们胜利跨越初中升入高中后的第一道难关！

5天来，各位教官克服了天气变化的困难，严谨执教，严格训练，严肃示范，耐心规范同学们的每一个动作，认真负责的作风一丝不苟；教官们严谨的作风令同学们敬畏；他们关心爱护同学们的举动也令人感动。短暂的5天军训，更使同学们体会到了什么是铁的纪律、什么是坚强的意志、什么是团队精神。

我们的班主任们，起早摸黑始终与同学们、官兵们战斗在一起，顶着烈日、冒着风雨，认真组织、鼎力协助。不仅细心

观察着同学们的思想动态，而且密切关注着同学们的身体状况。当同学们的思想出现波动的时候，班主任送来了亲切的鼓励；当同学们疲惫的时候，班主任递上了温馨的问候；当同学们受伤、生病的时候，班主任倾注了满腔的关爱。老师们的责任感令我们感动、老师们的教育艺术令我们称赞，他们是同学们的良师益友。

我们的同学们，为了自己的理想，从四面八方来得龙潭中学。以顽强的毅力战胜了高温酷暑、经受住了严格训练的考验，克服种种困难，取得了军训的圆满成功。你们这种吃苦耐劳和团结协作的精神、一切行动听指挥的作风得到了教官和老师们的 height 赞扬。

同学们，军训即将结束，高中三年的紧张学习生活就要开始。这三年是我们正确世界观、人生观、价值观形成的重要时期，是我们心身得以健康发展的重要时期，是我们知识猎取、能力发展的关键时期。我们必须把军训期间表现和培养起来的刻苦认真的作风、团结协作的精神、铁一般的纪律和良好的行为习惯带到班级集体中去，带到学习过程中去，用每一位同学的良好品德和行为，去造就优秀的班级集体、去发展龙潭中学的校园文明、去促进优良班风学风的形成。

同学们，龙潭中学为你们创造了成才的条件，这里是你们健康成长的摇篮，我衷心祝愿你们在这里愉快学习，健康成长，三年以后以优异的成绩回报父母、回报老师、回报学校！

## 教师总结会校长发言篇四

这次军训共有15个教学班，1200多人参加，是我校历史上军训人数和班级最多的一次。学校领导、参训的全体同学、老师、教官都高度重视，在镇武装部与学校的精心组织、科学安排下圆满完成了军训任务。军训期间同学们按照军训大纲

的要求，严格要求，严格训练，尊重教官，服从领导。知难而进，克服了许多困难。有的同学身体有病也不请假。晕倒了，休息一下再上场，不叫苦不怕累，坚持参加训练。在军训期间，各位班主任老师始终坚守在第一线，尽职尽责，配合教官认真做好学生的思想工作。很多班主任老师有意识的通过军训培养学生的团队精神和集体荣誉感，帮助学生克服生活和心理上的困难，为尽快形成良好的班集体倾注了大量的心血。

对这次军训，xx镇武装部高度重视，不仅派出了数量足够，素质过硬的教官，还对训练科目做出合理的安排，即体现科学化又做到从实际出发。在军训中，教官们认真履行职责，精心组织，严格训练。面对酷暑高温，教官们率先垂范，身先士卒，要求学生做到的，自己首先做到，这种以身作则的教风也正是我们的教师学习的榜样。教官们，你们的模范行为已在xx中学师生的心中留下美好的印象，并将成为一种教育力量，鼓舞我们更加勤奋的工作，把xx中学办成人民满意的学校。

军训是一个成长的阶梯，军训是一段难忘的人生经历。在8天的军训中，同学们吃苦耐劳，严于律己，顽强拼搏，表现出色。军训又是一个崭新的课堂。这次军训，让我们领略了军营的氛围，感受了军人的风采，拥有了军人的情怀，进一步强化了国防意识，增强了爱国热情。通过军训，同学们普遍增强了体质，磨练了意志，锻炼了抗挫品质，培养了团结协作精神，形成了良好纪律观念，学会了用纪律来约束自己。通过军训，我们还增进了师生之间的了解和情感的沟通，较快地形成了一种积极向上的良好班风和班级凝聚力。同学们，军事训练虽然苦，但正如孟子所说，只有“先苦其心志”，方能“增益其所不能”。只有经过“苦”的洗涤，才能铸就钢铁般的意志。

军训即将结束，留给我们的是美好的回忆，是严格的组织纪律性和不怕苦不怕累的作风，是坚强的意志和不断追求、勇

往直前的精神，是强烈的爱国心和报效祖国的理想。因此，在以后紧张的学习生活中，我希望同学们以这次军训为起点，做到以下几点：

1、把军训中养成的军人作风保持下去，带到我们今后的学习和生活中，高标准，严要求，规范自己的言行。

2、发扬部队的优良传统和作风，严于律己，遵守《中学生守则》和《中学生日常行为规范》，遵守学校各项规章制度，树立集体观念，做文明学生，创文明班级，建设和谐校园。

3、感受军人的爱国之情，培养正确的世界观、人生观和价值观，树立远大理想，勇往直前，百折不挠。

4、珍惜这次军训经历，铭记所学到的知识和做人的道理，珍惜青春的大好时光，努力拼搏、奋发进取，在学习生活中锻炼自己、塑造自己、展示自己。

5、增强团队意识和集体观念，在今后的学习和生活中，互相帮助、团结友爱，共创和谐校园。

短暂而难忘的军训生活结束了，留给我们的是美好的回忆，明天我们将走进教室，漫游于书山学海，用丰富的知识充盈我们的头脑，我要告诉大家的是：训练场上的严格规范、一丝不苟、知难而上、百折不挠、勤学苦练、甘洒汗水的训练要诀，同样也是我们获取知识的法宝、取得成绩的武器。

在军训即将结束的时刻，我们有一个共同的感受，那就是难忘军训生活，难忘教官风采。在此，让我再一次代表学校对担任军训的各位教官表示深深的敬意、诚挚的谢意和崇高的敬礼！祝各位教官身体健康，阖家欢乐！预祝各位老师教师节快乐、生活愉快！祝同学们学习进步！

谢谢大家！

## 教师总结会校长发言篇五

小学校长对于学校而言，要实行学校管理，就需要校长通过一些组织、规划、协调等职能活动，实现学校目标的过程，需要不断加强小学校长期末管理工作，今天本站小编给大家整理了小学校长期末教师总结会讲话，谢谢大家对小编的支持。

我是一名长期在农村小学的校长，有近二十年的中心校校长的历史，从我二十年的校长工作中，实践使我认识到，当好农村乡镇中心小学的校长，要三要“要诚、要廉、要勤”。，你才能立得住脚，下面我就谈谈当校长的一点点体会：

### 一、要诚

“要诚”即要有诚心。“诚心”说起来简单，做起来并不容易，这校长必备的素质和心态，往往校长在诚心上失去了“人心”“群心”最后不自动下台。诚心，其实以人为本，想为教师所想，急为教师所急，做教师的贴心人，处人处事要一分为二，公平、公正，不求亲疏远。例如，有一位上了年纪的老教师，他身体条件的原由，他性格暴躁，经常体罚学生之事，学校班子经常要为解决此事伤透了脑筋，有一次学生上课思想开小差，结果以教鞭来教训学生，打得这位学生脸上发肿，家长闹到学校与这位老师要评理，非常僵硬，找这位教师说理，可他却虽认错了一点，但的观点，家长一方不肯罢休，再三调解，最后总算平息了这件事，我就《教师师德行风若干条例》了该教师并扣了奖金，但此后这位教师一直来对我耿耿于怀，说我不关照的教师，偏袒学生家长，一段不理睬我，这位教师，我能理解他的身体原由，但同情他体罚学生的手段，在学校需要岗位时，我给他调离了岗位，了他与学生之间经常接触的矛盾，开始他还以为我有意刁难他，后来他慢慢想通了，觉得这是组织上对他的照顾，现在他对所做的工作，埋头苦干，师生之间的关系也得融洽。

平时生病教师，或教师都要尽心尽责地帮助，使懂得组织上对他的帮助，同样也会换来对校长工作的支持和理解。我相信，诚心诚意地对待每一位教师，校长的工作就会得到大家的支持，学校也就会像大家庭一样温暖，充满生机和活力。

## 二、“要廉”

当校长当然不比当官的有权和有钱，校长毕竟还有的一方天地和一点审批权，如何用好校长的权力当然各人有各人的想法，但我当校长要廉洁，校长是为人师表的带头人，校长的一举一动都会影响学校形象，都会给教师带来的，比如说，在调动教师、评职、评优过程中，难免教师搞些小恩小惠的东西，校长在关键时候更握原则，俗话说：“吃人家的东西嘴软，拿人家的东西手短。”这事不把握好，今后就很难工作，还有学一切收入和职评、聘任教师、评优评先等都要公布，校务公开，监督，才能廉洁的形象，才能教师的信任。

## 三、要勤

勤：不怕辛苦、不怕累，为学发展，脚踏实地勇于奉献的精神，校长就要吃苦在前，享受在后，早上班，迟离校。这已成了我的习惯。农村小学校长更不比城市小学校长当得容易，既要抓质量，又要重经济，既要抓中心校又要重片、完小，既要赢得的，又要村级的支持。是经济欠发达地区农村的学校更为，当校长的就要脚勤、嘴勤、手勤，经常下片、完小帮助解决反映学校发展的情况和的成绩，才能各级对学校工作的倾力支持。

当然，当好校长还需要更多的要求和更高的能力等，但最起码的要“三要”，才能取信于民，调动更的工作性，才能各级对你工作的支持，才能使学校能稳步地发展，才能赢得社会对学好评。

年年谈工作，岁岁论收获。每到年末，心中不免有了许多的

感慨，感慨光阴的流逝，感慨岁月的无情，感慨许多事情还未完成……但我也提醒自己必须停下来、静下来，认真回顾一年来所做的工作，及时地进行梳理、总结，在反思中找到前进的动力。现就一年来的工作总结如下：

## 一、抓好队伍，共同提高。

### 1、领导班子，团结协作。

一个称职的领导集体，关键要思想一致，认识一致，行动一致。我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言；在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家，多次将优秀党员、先进教师的名额让给同志；尤其是今年的绩效工资和教师聘任中尽显共产党员的高风亮节、高尚品质。

### 2、加强政治学习。

今年我们根据学校的安排，由我负责带领大家搞好政治学习，我们学习先进人物的事迹《背着孩子上学的老师》；学习两会精神和《政府工作报告》；学习《教育法》、《义务教育法》、《中小学管理规程》等法律法规；学习《实验小学》等全国违规收费的事例。本学期，是第三批深入学习实践科学发展观的时间。学按照上级的安排，我们组织老师系统学习科学发展观的重要论述，做好学习笔记，写好学习心得。深入调查撰写调研报告、认真查摆自己工作中存在的问题，书写自查分析报告。并要求老师将学习和实践结合起来，用科学发展观来武装自己，引领自己，提高工作效率。认真学习温家宝、郭大为书记在教师节大会上的讲话，使老师树立“敬业、乐业、奉献、求实、创新”的工作理念。树立“责任心胜于能力”的理念，强化工作责任心，相信只有责任心强的老师，

才会在教学和班级管理上下工夫、想办法，才会主动地更新自己的教育理念，才会教出优秀的学生。

### 3、加强业务学习。

人常说：“树人者必先强己”。在社会日益发展的今天，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。上学期开学按照学校的安排和自身的实际情况我制定了本年度《个人发展规划》，召开了教师个人发展规划座谈会，并在全体教师会上宣读了自己制定的发展规划，让大家监督执行。经过一年来的认真学习，我基本完成了计划，系统研读了朱永新《新教育丛书》十二本，《校长最需要什么》、《老师最需要什么》等书籍。通过学习，我明确了校长职责，提高了管理理念。而《中小学教学管理》、《人民教育》成为书桌上的常备杂志，更成为“正餐”之外的“加餐”，也为学校管理注入了新的血液。同时我还学习身边优秀校长的先进事迹，户县电厂中学的魏源地校长给了我工作的动力，我时刻提醒自己要以他为榜样，在处理烦琐事务的同时静下心来搞教学研究，力争做学习型、研究型校长。

## 二、以人为本，营造和谐氛围。

多年一线教师的工作经历给我这样一个感受：工作哪怕累点，待遇哪怕差点，一定要图个心情愉快。所以我尽心努力为老师营造一个宽松和谐的工作氛围。从自身做起，从不在老师面前摆架子，闲暇时间走进办公室和老师聊天，了解他们生活中存在的问题，尽力去帮助他们，分享他们的喜悦。尤其在教职工及家属生病住院，教师思想有波动时都会找他们谈心，让他们在关键时刻感受到来自集体的温暖。“快乐地生活，努力地工作”是我所倡导的，经常引导老师学会知足，学会感恩，淡看人生的起伏与哀乐，挫折与喜悦，从而幸福快乐地生活着，保持一颗良好的心态。提醒老师“有缘才能相聚，用心才会珍惜”同事之间增大宽容度，都能为对

方着想，都能进行换位思考，现在的老师能在一个相对宽松的环境中工作着。正因为这样，在绩效工资，岗位设置及教师聘任这些与教师切身利益相关的事情中，我们的领导、老师都显示了较高的觉悟，没有出现吵闹现象，使学校的工作得以顺利进行。

### 三、常规管理，规范科学。

#### 1、常规教学，扎实细致。

-xx年底，我们明确了教案的书写要求，要求老师们以《细则》为准绳，严格规范自己的教学，使教学常规工作进一步规范化、制度化。本年度，学校对每位老师的教案、作业多次进行检查，并及时反馈。上学期末我们按照学校工作计划，教导处组织教师进行了教案、作业展览，教导主任精心设计各种赋分表，老师们本着公平、公正的原则，认真查看打分，最后王老师、段老师、李老师获综合教案优胜奖，六年级语文作业、三年级数学作业获优胜奖。但其中我们也发现许多老师没有把教学反思当成一项常规工作来进行，在教学反思的书写上存在追记现象，存在应付检查现象。本学期，针对这一情况，我们明确提出“写十年的教案，没有写一年教学反思”提高的快，提醒老师课后及时书写反思，在这学期的教案检查中，我们欣喜的发现许多老师都能认真的书写教学反思，杨建红、王利彦老师的教学反思书写认真，反思到位，具有示范作用，我们做为范例在全校老师中交流。同时希望同事之间相互学习，提高工作能力。

#### 2、教研活动，扎实有效。

加强教研组建设，是提高教学管理的一项有效措施。我们积极开展教研活动，不断创新教研活动的新模式。校领导坚持带课，坚持听课，坚持参加教研活动，本年度每人听课70多节次。我们每学期开展“人人都上研讨课，人人都是研讨者”活动。组内进行说课，然后上课、个人反思，大家评课。

同事之间真诚相待，提出问题共同商讨、解决。上学期为了增进家长对学校管理、教师教育教学水平以及孩子在校学习情况的了解，我们在个教研组每人一节研讨课之后又开展了青年教师对家长的公开课活动。老师们提前备课、进行试讲，学校提前悬挂标语，布置教室，印发家长反馈表，做了大量的准备工作。5月21日、22日早晨，受邀的家长准时来到了学校，走进了课堂，他们和自己的孩子一起感受了课堂的精彩纷呈、老师的亲切美好。这次讲课的青年教师有七位，科目涉及语、数、英、体各个方面，他们既善于继承又勇于创新。“老师的课上得很好，我们很满意，希望学校多举办这样的活动!”，“学校的管理很规范，你们的服务很到位，孩子在你们xx小学读书，我们很放心!”看到家长们在听课反馈表里对老师教学和学校工作的肯定和赞许的话语，我们感到无比的欣慰。老师的工作还有什么比得到家长、同事的认可更重要的事呢?为了给老师搭建展示的平台提供锻炼的机会，使更多的老师通过一次次的评优课、研讨课快速成长起来。本学期，10月份我们进行了每人一节研讨课活动，12月份，我们进行了校内评优课活动，通过评优课，我们看到了老师的进步，同时对他们提出了更高的要求。相信，只要我们每学期扎扎实实的搞好研讨课、评优课，我们老师教学水平将会提高的更快。

### 3、家校携手，共担责任。

本年度，我们已经在期中和期末分别召开了三次全校性的家长会，每次家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。每次家长会，当看到老师与家长和谐沟通时，当我们的工作得到家长的认可时，当听到家长对我们工作由衷赞扬时，我们看到了老师脸上洋溢的灿烂笑容，也深深地体会到了老师价值体现后的愉悦心情。我们特别要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教

育，要求家长一定要将联系方式告知老师，以便及时地与老师取得联系。时常可以听到我们的老师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合。

共2页，当前第1页12