

2023年我的学年目标 小学年度责任目标 的工作总结报告(通用5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

我的学年目标篇一

为维护铁路沿线治安稳定，确保铁路运输安全畅通，促进我区经济又好又快发展，我代表乡（街道办事处）综治委铁路护路联防工作领导小组，郑重向区综治委铁路护路联防工作领导小组作出如下保证：

一、全面完成区综治委铁路护路联防工作领导小组下达的确保铁路运输安全畅通的'工作指标。

二、杜绝辖区铁路发生爆炸和重大火灾事故。

三、杜绝辖区因治安问题引发的铁路行车重大、特大事故。

四、杜绝辖区发生群体性冲击铁路和拦车断道案事件。

五、杜绝辖区发生群死群伤的重大铁路交通伤亡事故，路外伤亡事故与上年同比明显下降，动车组运行区段努力实现“零死亡”，高速铁路区段坚决实现“零伤亡”。

六、非动车组运行区段拆盗铁路器材、石击列车、置放障碍、牲畜上道等危及铁路行车安全的案事件与上年同比明显下降，动车组运行区段努力实现“零发案”，高速铁路区段坚决实现“零发案”。

七、大力开展爱路护路宣传教育活动，铁路沿线群众和中小

学生的爱路护路意识普遍提高。

八、加强专（兼）职铁路护路队伍建设，不发生在全区有重大影响的护路员违法违纪案件。

如不能完成上述责任目标，愿接受区综治委铁路护路联防工作领导小组按照社会治安综合治理领导责任制的有关规定给予相应追究。

乡（街道办事处）综治委铁路护路联防工作领导小组

责任人

年月日

我的学年目标篇二

尊敬的各位家长：

你们好！草长莺飞春意盎然，迎来了大班最后一学期，今天也是我们在幼儿园的最后一次家长会了。在此首先我代表大班的老师对大家的到来表示欢迎，对各位家长对幼儿园工作的理解、支持和帮助表示衷心的感谢！我们迎来了新的一学期。这个学期只有短短4个月，六月底开完毕业典礼就离园了。这一学期，我们说它既是过渡期，也是关键期。我们不仅要进行正常的教学，还要做好幼小衔接工作，要让他们初步了解小学生活与教学模式，并激起他们争做小学生的欲望，这是我们工作的重点。

一、首先简单总结上学期的各项工作的完成情况。

大班上学期，对孩子们来说是个转折期。通过一个学期的学习，孩子们的进步是非常大的，每位孩子都在自己原有的水平上取得了一定的进步，有很多孩子能力很强，书写的还特

别好，班里大部分孩子都有了要成为一个合格的小学生而做准备的意识。孩子生活自理能力明显提高，都能自己正确的穿脱衣服、鞋子，会保管自己的学习用品，整理自己的外套和书包，会自觉的取放教室中的公共学习工具和材料。孩子们在自己的努力和各位家长的支持下，取得了可喜的成绩，圆满完成了上个学期的任务。上学期在考核中成绩显著。在教育教学方面，我们班三位老师积极配合，各负其责，按时完成了学期初制定的教育教学计划。

对幼儿进行良好学习习惯的培养，运用多种鼓励形式，初步养成主动的学习习惯。同时，我们注重培养幼儿掌握正确的书写姿势，特别是幼儿的握笔姿势，目前本班大部分幼儿养成了正确的握笔姿势。注重培养幼儿良好的倾听能力、自控能力，充分利用了餐前、餐后、离园前这段时间，组织幼儿早期阅读、书写练习，提前做好幼小衔接工作。

在主题教育中，我们根据幼儿的兴趣特点，结合教育大纲，依据省编教材内容，开展了各个主题教学。在这些主题活动中，我们注重根据孩子感兴趣的事物去探究研习，调动孩子的各种感官参与，强调孩子在现实发现问题、提出问题、解决问题的互动过程，从中满足了孩子好奇心，孩子们在愉快的探索活动中快乐地收获，经验得到一次又一次的提升和运用。

我们还对幼儿进行安全防范教育，时刻提醒幼儿意外就在身边，通过“以点带面”的方法，提高幼儿的安全意识，让幼儿学会了一些必要的保护措施，知道简单的身体保护方法，尽量避免事故的发生。特别是转来的个别插班生，特别需要老师费心。

卫生保健方面，我们本着让孩子吃好、睡好、学好、锻炼好的原则，积极做好各类消毒工作，做好甲流预防工作，为幼儿营造一个健康的生活环境，孩子的抵抗力增强了，班级出勤名列第一。

二、本学期的教育教学工作

1、家长应重点培养孩子阅读的习惯与书写时正确姿势。

孩子在刚开始接触书写时，坐姿、握笔姿势一定要正确。坚持“一拳、一尺、一寸”，如一味地只要求孩子写，却不养成良好的读写习惯，会对孩子今后的学习有重大影响的。孩子在家书写时，请家长协助做好提醒，挑选合适的桌椅，帮助孩子养成良好的姿势。

2、数学方面的渗透。

通过每次的数学活动，对幼儿进行分类、统计、简单运算培养，提高幼儿的逻辑思维能力。在日常活动中引导幼儿学习运用数学经验解决问题，提高幼儿独立思考问题的能力。掌握10以内数的组成和加减运算。请大家注意一下，这里我们所要求的是让孩子掌握10以内的数的组成和加减运算就足够了。我很能理解家长们望子成龙望女成凤的心情，谁不希望自己的孩子将来有出息呢？但是不能因为这样就急于求成，把孩子这个年龄段还不能完全掌握的知识硬塞给他们。当然有的孩子已经可以吃透更难的的知识，那么我们可以适当给他增加难度，学习更难加减运算。在这里我只是想告诉大家不要只看到孩子有的数学计算题不会算就觉得自己的孩子笨，不如别人。计算只是考察孩子各种能力的其中一个方面。这学期我们将认识钟表、日历。这两个知识点对于孩子来说比较抽象，不太容易懂。本学期我们试着让孩子理解几点（整点和半点）、几月几号是什么意思，我将以后几乎每天都要问问孩子今天是几号？对幼儿进行过逐个问询统计，让小朋友能准确的说出钟面上表示的时间和说出日历上所有数字以及其他文字所表示的意义，这些都是我们这一学期要抓的重点。我们将采取点滴渗透的方法让孩子反复感知逐渐理解，并不断复习（也希望能得到家长的支持和配合，在家可以多问问孩子现在几点钟了？今天是几号？昨天几号？明天几号等等）

3、科学领域方面将培养幼儿

(1) 好奇、好问，能积极参加探索、操作活动。

(2) 能综合运用多种感官感知事物特征，能主动参加科学活动，寻求答案，能用适当的方式表达、交流探索的过程和结果。

4、健康领域方面将培养幼儿

(1) 有良好的生活自理能力和良好的生活、卫生习惯。

(2) 有积极参加体育活动的兴趣和习惯，能熟练、协调、灵活、快速地进行走、跑、跳跃、钻爬、攀登等活动，能大胆地玩各种大型体育活动器械，会用球、绳、棒、圈及利用其他废旧材料独立地、创造性地进行活动，有良好的整理习惯。

(3) 了解日常生活中的安全常识，有自我保护的简单常识和行动。能主动遵守必要的规则。

5、我知道现在的孩子都是独生子女，不太会和同伴相处，请家长理性的思考和处理幼儿之间的矛盾，孩子天性活泼好动，他们之间有了矛盾或磕磕碰碰很难避免，但孩子的矛盾来去都很快，我们希望家长和老师一起正确引导，让幼儿宽以待人，学会分享，学会合作，学会和小伙伴友好的交流和相处。

三、可能有些家长很关心幼小衔接的问题现在我们就来说一说

本学期是大班下学期，有些孩子下9月份马上就要上小学了，可能有些家长担心孩子上小学跟不上，特别想抓紧上学前这段时间给孩子提前喂点知识，免得孩子输在起跑线上，和父母想得不同的是，小学老师发现，在幼儿园和小学之间缺少的不是知识，而是习惯的培养和对环境变化的适应能力，这

也是我们教师和家长共同努的方向。

那孩子入小学前，或孩子入小学之后的一段时间，我们家长该做些什么？不该做些什么？

1、孩子的心理准备在幼儿园里，由于幼儿教师时刻关心着孩子在园的全天活动，对孩子的照顾比较周全，孩子对老师的依赖性比较大。而在小学里，老师主要精力放在教学上，对孩子的生活、活动的关心会相对较小，因此最初会使孩子不易用适应，进而出现抗拒心理。

幼儿园的生活是松散型的，进入小学后，学习的模式成为课堂教育，课间休息时是充分自由的，要自己整理书包，自己喝水，自己上厕所，自己的事情自己做，遇到困难和问题要自己想办法解决。学习生活不能再完全依靠父母和老师，要慢慢地学会自己生存、生活、学习和劳动。孩子不仅要尽快适应新的学习要求，还要能独立解决原来由幼儿园老师帮助解决的许多日常生活问题。因此在入小学前关注孩子自理能力的发展，养成良好的生活习惯，是孩子完成学习任务的必要前提。家长要让孩子学会的。

2、培养孩子生活规律化。

比如每天晚上规定有30分钟是让孩子写作业和看书的，每天晚上9：30分钟就必须上床睡觉，可能有些家长会认为很难，但我相信原则，只要我们坚持了，就不会怕做不到，要让孩子懂得什么时间应该做什么事；什么时间不能做什么事，就要控制自己的欲望和行为。

3、要让孩子学会承受挫折，学会忍耐，学会与小朋友分享。

对孩子进行一些挫折教育尤为重要。首先家长要对孩子形成一个正确评价。一直以来在爸爸妈妈的保护下成长的孩子，许多都没有受到过什么挫折，一直觉得自己是最好的，所以

心理的承受能力差。有些家长采取的赏识教育方法是，无论孩子做什么事情，做得如何，都千篇一律用“你太棒了、真不错！”之类的词语表达赞赏。虽然这些有利于增强孩子的自信，但空洞的评价也会造成孩子对自己的正确评价和对他人的评价。其次让孩子明白大人没表扬我不代表我做的不好。每个孩子都希望自己能够经常得到表扬。但进入小学后，老师没有那么多的时间和精力经常表扬每个孩子。这时，孩子也会感到失落和怀疑。要让孩子学会正确的自我暗示：没有表扬我，不等于我做的不好，下次我会做的更好。

4、教育孩子正确面对挫折。将来如小学后，为某种原因受到老师的批评，同学之间产生了摩擦，因自理能力的欠缺遭遇尴尬而受到同学嘲笑等等，这些小挫折都是有可能遇到的，怎么办？让孩子知道，谁都会遇到这些事情，随着孩子年龄的增长，他们会有越来越多的同伴，要让孩子慢慢懂得，与同伴相处要学会分享、合作，不可能凡事都按照自己的意愿去做。

四、家园配合

1、为了取得良好的教育效果，我们必须家园沟通，综合家庭与幼儿园综合因素对实施教育的影响下面简单提一下需要家长配合得方面：

1、希望家长在家的教育要与老师们的要求基本保持一致，给孩子养成良好的习惯。明确告诉孩子什么是应该做的什么不应该做，我们和家长都是孩子的老师都有责任教好他们，我不想家长们把全部的责任都放在我们的身上，请家长理解我们。

2、孩子都已进入大班，生活自理方面的是希望家长们不要包办，这样会剥夺孩子自我成长的机会。

3、现在幼儿已经处于大班下学期，马上就要升入学前班了，

班级的学习内容很多，所以如果没有什么特殊情况，请你坚持每天送孩子来园，如有特殊情况不能来园，请您及时的跟班级老师请假，我们好清楚你的孩子是什么原因没有来园。

4、如果你的电入园话号码有变动也请及时告诉我们，以免有急事时联系不上。

5、早晨、下午离园请家长一定要按时，为让幼儿能参加晨间活动和不耽误正常的教育教学活动，希望各位家长能按时送孩子来园，尽量让孩子在8：00前到园，如果有特殊情况请预先向老师通知一声。

6、当班里要求孩子从家里带一些材料的时候，请家长给予支持和协助，这是为了开展各种教育活动而必须的资源。

最后，让我们携起手来，为孩子健康快乐的成长共同努力！欢迎你随时对我们的工作提出意见和建议。

2、加强班级幼儿日常生活管理，力求幼儿全面发展。

（1）培养幼儿遵守合理的作息制度，有规律的学习与生活，早睡早起。家长也要遵守幼儿园的制度，做好表率。

（2）培养幼儿能独立地完成穿脱衣服、鞋袜，养成良好的进餐、午睡等生活习惯。现在天气在逐渐变暖，是培养孩子良好生活习惯的大好时机。

（3）学会做一些简单的班级管理工作如班长、值日生，有一定的组织能力。

3、培养幼儿任务意识、规则意识与独立意识。

（1）鼓励孩子自己的事情自己做。这句话每个人都认识到它对孩子的重要性，但在实际生活中，正真落实、做到位就不

哪么容易了。家长们请树立坚持的意念，你们也要付出才行，不要老是给孩子提要求。

(2) 通过各种游戏加强幼儿遵守纪律和规则的意识，并锻炼幼儿的体魄与品质。在活动中发现幼儿的兴趣爱好，帮助幼儿学会自己分析问题与解决问题，增强幼儿获得成功的信心。我们成人要做个有心人，发现问题或孩子的优势或长处我们要耐心的引导，不要包办代替帮助孩子解决问题。鼓励幼儿多与同伴、老师交往，鼓励幼儿建立合作意识。

4、对孩子在学习方面的要求：

(1) 培养幼儿养成良好的学习习惯，如：专心听讲、保持文具和书包的整洁。家长要起到监督与管理的作用。

(2) 重视幼儿正确的坐立姿势和握笔姿势。提出三到：家长要做到心到、眼到、口到。不能粗暴对待孩子，可用贴五星的方法鼓励幼儿。

(3) 加强幼儿的早期阅读活动，养成良好的阅读习惯。

其他具体的工作计划、每月计划我会贴在家园共建，将根据幼儿园的统一安排，按部就班的完成，具体活动请大家关注“家园共建”栏。

我的学年目标篇三

尊敬的各位领导、老师，亲爱的新同学们：

大家上午好！

非常荣幸能在这里代表全体在校学生向所有的新同学表达我们最热烈的欢迎，欢迎大家加入到甘肃农业大学这个温馨的大家庭！

三年前的`我和你们一样怀着对大学的无限憧憬和向往和来到了久负盛名的甘肃农业大学，立志要用激情与汗水在甘肃农业大学的天空里书写自己最灿烂的人生篇章。三年来，我一直朝着自己的目标一步步迈进。三年后的今天，同样是在这个收获的季节，我有幸代表全体在校学生发言，心情和你们一样激动。在今后的四年里，你们将在这片具有浓厚文化积淀、崇尚科学、追求真理的天地中汲取知识的营养，让自己的青春开出五彩的颜色。今天，我想请大家跟我一起记住，农大是我们梦想绽放的地方。

大学是人生最重要的学习阶段。作为学长的我，在这里有几点学习心得和大家共同分享：

第一，树立远大理想，规划职业生涯，勇于担当责任。理想的高度决定了人生的深度，但要实现理想，一定要有规划和目标。学校有专门的职业生涯规划课程和丰富的藏书资料，希望大家能在老师的指导下设计自己未来的职业生涯路线。我还想跟大家分享的是，大家正在步入或已步入成人的阶段，首先应当学会的是勇于担当责任，在面对丰富多彩的大学生活时，要本着对自己认真负责的态度去处理每一件事，进而做到对家庭负责，对社会负责。

第二，要学会主动学习，不断拓宽眼界，储备知识含量，提升自我价值。首先，作为学生，大家的本职工作还是学习，所以大家一定要合理利用学习时间，增加自己的知识储备。在课堂学习之余，应该多去图书馆阅读各种书籍，拓宽知识面。其次，要善于跟老师和同学沟通交流。大学老师不仅有渊博的专业知识，而且有着丰富的人生阅历。在这里，多和老师及同学交流，不仅能和大家分享生活点滴，也能加深相互之间的情谊，更能从别人的经历中得到人生的启发。

第三，锻炼自我，表现自我，成就自我。大学有着丰富多彩的校园文化活动等着你们去加入，学生会、各个社团是施展你才华的大舞台，也是同学们交流的平台，组织管理能力，

社会实践能力，在这里都能够得到充分的锻炼。只有不断地磨砺自己，锻炼自己的各方面能力，今后才能在这个复杂多变的社会中找到属于自己的一席之地。

父母培养我们上大学不容易，我们应该抓住这个难得的机会，好好学习，用优异的成绩来回报父母。在这将来的日子里，让我们一起用汗水和奋斗印证一代代农大人留下的宝贵精神财富，早日实现自己的人生梦想。

作为大家的学长，作为甘肃农业大学学生会主席，我在这里真诚的向大家发出邀请，希望大家在遇到困难的时候，在需要帮助的时候，找我们学生干部，我们将热心周到的为大家服务。

最后祝愿大家早日适应学校的生活，改变自己，发现自我，升华自我，成为一名真正的大学生，真正的农大人！

我的学年目标篇四

各位家长：

你们好！

我们班，全班43位同学现在都很努力，比上学期进步，学生中成绩高低都很正常。现在毕竟还是小学生，我想讲，无论成绩好与不足，都不要紧，家长心态要放宽。

但我想叮嘱：六年级本学期及初中时，家长对孩子要多加关心，呵护多点，学习盯紧点，肯定不会有影响的。

下面我来谈谈这个班的整体情况。

通过上次的学初检测就可以看出来。

不看不知道，一看吓一跳。再看看我们的学生，你们的孩子吧

1、对抗型，这类的孩子学习目的不明确，认为是在帮助老师和家长学，让人感觉到是在混日子。对老师的话尤其是家长的话置若罔闻，或有意对抗。逆反心理重，常以自我为中心，爱说谎，不能正确对待挫折。

2、抑郁型，这类孩子一般性格内向，心胸狭窄，遇到一点小事，就耿耿于怀，常常由于长期心情不愉快和过多的抑郁情绪而影响学习。

3、厌恶型，这类孩子往往由于基础知识薄弱，无明确的学习目的，缺乏学习动

机而对学习不感兴趣，以至于厌恶学习。作业不认真完成，甚至抄袭别人的作业。

4、白日梦型，这类孩子学习怕苦怕累，得过且过。学习时容易走神，思想开小差，让他玩则精神抖擞，给人感觉到多聪明。平时喜欢高谈阔论，似乎有满腹经纶，理想远大，但总是不能落实到实际行动中。这类学生往往意志薄弱，自我控制能力差，一些人容易陷入情感纠葛而不能自拔。

5、偏科型，这类孩子有的是因为自己某一学科基础差，学起来困难较大，所以感觉怕；还有的是因为不喜欢某一学科的任课教师而把情感迁移到该学科上，也不愿学习该学科。

6、学法不当型，这类同学一般有正确的学习动机，能刻苦学习，非常希望成功，但由于学习方法不当，如只知死记硬背，对知识的运用不灵活，结果往往事倍功半，收效甚微。

面对这些情况我们老师也很无奈，同时这也给我们老师增加了很大的压力。最让我困惑不解的是：一部分家长自我感觉

良好，任其发展，对孩子的学习莫不关心，理由是我们工作实在太忙了，真的没时间去管他；有些家长从来没主动到老师这儿，询问过自己孩子的学习情况以及在校的表现，都是让老师亲自打电话请，就这有的家长未必都能请的动；甚至有的家长还在背地里对老师说三道四，什么这不好那也不好等等。这些都让我们老师感到很伤心、很无奈、也很失望。

各位家长你们说，我们老师该怎么办？

重视教育的家长都知道对孩子的教育包括家庭教育、学校教育和社会教育三方面组成。家庭教育是放在第一位的。

2、粗暴施教，最容易使孩子心灵受摧残。

一部分家长认为棍棒底下出孝子。只要孩子犯错，不是破口大骂，就是拳脚相待。这样会有两种后果，一是使孩子形成懦弱、胆怯退缩的心理，二是在孩子心灵深入播下暴躁残忍的种子。自身例子。

3、有爱无教终害子。

当然我们也不能溺爱孩子。种庄稼不能不浇水，但浇水过多庄稼会溺死。教育孩子，不能没有爱，但必须爱得适度，爱得理智。溺爱是一种十分愚昧的爱，往往在甜甜蜜蜜中毁了孩子，俗话说娇纵如杀子。由于溺爱而酿成的悲剧举不胜举。我们家长常说再苦不能苦孩子，但是我们家长也要深思，再富不能宠孩子。

4、注重全面素质培养，增强孩子的耐挫能力。

孩子像小树，生长中既要水分、土壤、阳光和养分，当然也需要风吹雨打。面对社会的挑战，知识固然重要，但健康的心理，强健的体魄也非常重要。对于一味满足孩子虚荣心的家长，对于怕孩子伤到这呀那呀的家长，对于疼心太重的家

长，你家孩子的耐挫能力肯定也不强。等他离开你，独自去学习生活，肯定是难以适应的。所以我们的家长要为孩子们创设一些条件，让孩子们承受挫折，使孩子们身心健康发展。

5、重视青春期教育，该导航时即时导航。

我们六年级的不少学生都逐步进入青春期，一个非常美好的花季，但生理学家称青春期为心理动荡期或心理风暴期。孩子们身体迅速发育，性生理也逐步成熟，但心理上则处于断乳期。孩子们的心态会出现前所未有的敏感和不稳定，亟需父母为他们精心导航。希望我们的家长要注意孩子的生理和心理变化，做好心理辅导，因为你们和孩子们更接近，比我们老师有更多的优势。

为了使每个孩子都可以成人，都可以成才。使每一个孩子都在班生动、活泼、健康的发展。我会尽努力与孩子们建立起民主、平等、和谐的师生关系。希望在座的家长与老师一起来实现这个美好的理想。所以对各位家长要求如下：

1、支持老师的工作，多与老师交流沟通。要经常向班主任和任课老师了解学生在校情况，向老师反映学生在家的表现，以达到相互了解，共同配合，共同教育的目的。如果对我们老师有意见、建议，可以直接向我们老师提出。如果当面不好意思说，你可以登陆我们的邮箱、博客，也可以发短信，甚至请别的家长或朋友向我们转达。切记千万不要走极端路线，这样对大家都不好。

2、帮助孩子准备两支好一点的钢笔。

3、帮助孩子养成预习、复习的习惯。

4、每天的家课作业家长要签字，有条件的家长可以批改。

5、创设良好的家庭育人环境。（尽量抽时间与孩子们在一起，

经常与孩子沟通，学会平等地与孩子们一起看待他们成长中遇到的问题，多鼓励，给他们以自信，培养他们积极乐观的人生态度，善于发现他们的长处，耐心地引导孩子正确地看待自己的不足，共同制订计划帮助他们改正缺点。）

以上是我就学生们的思想品德，学习教育方法，生理，心理健康辅导等与各位家长交换了一些意见，供各位家长参考，有不妥之处敬请各位家长批评指正，因为教育好孩子不仅是你们的心愿，也是我们学校和老师的心愿。谢谢大家。

我的学年目标篇五

根据股份有限公司(以下简称“公司”)战略发展需要，为规范和明确公司与(以下简称“能源公司”)之间责、权、利关系，特签订本业绩目标责任承诺书。

一、公司与能源公司的职责范围(一)公司职责1. 确定并传播公司的经营理念。

2. 依据公司的. 经营理念，制定并组织实施公司组织的发展战略。

3. 为实现公司的发展战略，规划公司组织架构，提升符合公司发展战略的组织功能，形成公司的核心竞争力。

4. 为完善公司的组织架构、提升公司组织结构的功能，建立符合公司经营理念的考核激励机制。

5. 公司依据能源公司负责人业务质量目标，每季度、每半年、每年对能源公司负责人实施考核，并按本承诺书关于业务奖惩原则落实执行。

(二)能源公司职责1. 忠诚公司的经营理念，传播公司企业文化。

2. 依据公司的经营目标，制定并呈报审批后组织实施所负责部门的工作计划。
3. 依据公司的考核机制，接受公司组织的考核及考核决定。
4. 按照公司人力资源制度，招聘、辞退员工，对团队成员实施绩效考核。
5. 控制本部门运营成本，应以合理的人均经营效益指标来提议增加本部门员工人数。
6. 能源公司负责人为本部总经理，负责组织能源公司团队实施公司经营计划，对能源公司进行日常运营及管理，建立健全部门管理制度，为能源公司所属范围内公司资产、业务中垫付资金的安全性及安全经营的责任人，亦是组织实施本绩效目标的第一责任人。
7. 完成公司总裁交办的其他工作。

二、能源公司业绩承诺目标(一)业绩目标承诺:时间段为，承诺业绩目标为亿元人民币，纯利为万元人民币。

其中，第一季度销售目标值亿人民币，纯利万元人民币;第二季度销售目标值亿人民币，纯利万元人民币;第三季度销售目标值亿人民币，纯利万元人民币;第四季度销售目标值亿人民币，纯利万元人民币。

(二)销售毛利率不得低于下列指标:进口焦煤:%、进口动力煤%、国内焦煤%、国内动力煤%，上述指标均指已扣除佣金等居间费用。

(三)在经营中所发生的业务管理费用，均作为本部门费用纳入本部门单独核算:1. 本部门各项业务管理费用报销额度为累计完结业务毛利的;未产生毛利前，可先按公司有关流程申请

预支，预支额度为已操作业务毛利的%，而后凭有效费用发票在业务管理费用报销额度内冲抵。

2. 居间费用包括顾问咨询、委托服务代办佣金等，居间费用支付标准：原则上不得高于业务毛利标准，并且必须保持业务收益在支付居间费用后仍能达到公司毛利标准的前提下才能实行，可凭合作协议和有效发票支付给居间人或居间公司。

具体业务支付标准由能源公司责任人按业务难易程度和业务盈利情况掌握支付比例尺度确定，报备公司相关部门。

三、能源公司奖惩措施(一)业绩提成和待遇业绩提成为实现纯利润×30%，具体支配方案由能源公司负责人确定，结果报公司备案。

总提成按会计年度考核，每月结算一次，每季度兑现一次。

能源公司月纯利达到万元之月开始，能源公司负责人年薪标准定为税前万元，每月预发万元。

未发年薪部分在完成年度目标任务后一次性足额补发，年薪计入成本；若未能达到全年纯利万元，则无年薪未发部分的发放。

(二)绩效未达标的措施1. 月薪工资标准为万元/月，前三个月已操作业务量必须达到目标计划亿元或纯利达到万元，否则从第4个月开始，月薪按60%发放；六个月内本部门无纯利润的，在第7个月开始，公司将重新核定事业中心负责人的任职资格或工资标准。

2. 因绩效未达标而导致的降职、降薪或辞退，公司无需负任何经济补偿责任。

3、利润计算公式1) 毛利收入=销售收入-销售采购成本-业务

直接费用(运杂费和居间费等)-税负(分销执行业务)。

2) 纯利润(纯利)=毛利收入-资金成本-本部门所有费用支出。

3) 上述数据均是业务完结、已经回款的相关数据。

经公司接手经理人、人力资源和行政负责人、财务负责人、公司总裁签字认可后方可离任;6. 能源公司负责人任期期间应得利益, 以公司财务中心依据本承诺书核准数据为准计提。

7. 未按照劳动合同、本承诺书及公司相关制度办理离职手续的, 公司有权不予办理离职结算手续。

并有权对能源公司负责人任期内故意隐瞒并损害公司利益的一切行为追究其法律责任。