

# 生产组长自我评价 生产组长年终工作总结个人报告(优秀5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

## 生产组长自我评价篇一

冲压车间成立的时间不长，因其前身“\_\_\_\_公司”的管理比较混乱，故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

### 2、狠抓安全管理

冲压车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的20\_\_\_\_年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

### 3、保证产品质量

随着公司规模扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对\_\_\_\_汽车的质量要求也越来越高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为整车

产业的龙头工艺，冲压车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件，缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量的重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

#### 4、积极参与车间改善活动

冲压车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

#### 5、加强自身学习，提高业务水平

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

## 生产组长自我评价篇二

时间荏苒，xx年已经悄然离我们而去，回首过去的一年，内心不禁感慨万千。一年来，在公司指导及各位同事的支持与关心下，我严格要求自己，根据公司及车间的要求，较好地完

成了自己的本职工作，并且通过努力，使自己在工作形式上有了新的打破，工作方式有了较大的改良。现将xx年的工作状况总结如下：

## 一、主要完成的工作

### 1、班组的建立与管理得到加强

冲压车间成立的时间不长，因其前身“xx公司”的管理比拟混乱，故在班组中存在着很多亟待解决问题。为了解决这些问题我实行了标准执行正鼓励制度的措施。对于班组表现较好的员工赐予加考核分，而对于表现较差的员工那么坚决扣除肯定的考核分。由于实行了这种奖惩清楚，公正公正的考核方法，班组员工的执行力得到了很大的进步而且进步了班组的分散力。

### 2、狠抓平安管理

冲压车间相对于公司其他车间来说平安隐患较多，比拟简单出事故，在过去的xx年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是宏大的。“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避开事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权利不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命平安的重任。因此，对于平安工作我从未放松过，月月讲，每天讲。

### 3、保证产品质量

随着公司规模扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对汽车的质量要求也越来越高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为整车产业的龙头工艺，冲压车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量掌握方面始终不敢有所松懈，乐观与检验班的同事准时进展信息的沟通与沟通，对于消费过程中

消失的问题件，缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量的重要性的熟悉，要求大家仔细做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

#### 4、乐观参加车间改善活动

冲压车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个暖和的大家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建立的更加美妙和谐。因此，一年来，我乐观参加车间的改善活动，并调动班组员工的乐观性，利用集体的才智对车间提出了很多有价值的改善。

#### 5、加强自身学习，进步业务程度

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、力量和阅历与一名优秀称职的班组长都有肯定的间隔，所以总不敢掉以轻心，始终在学习，向书本学习、向四周的指导学习，向同事学习，乐观进步自身各项业务素养，努力进步工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了肯定的进步，可以比拟沉着地处理日常工作中消失的各类问题，在组织管理力量、综合分析力量、协调办事力量和文字言语表达力量等方面都有了很大的进步，保证了本岗位各项工作的正常运行，可以以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

### 生产组长自我评价篇三

xx年上半年消费始终不是很稳定，消费掌握及消费线设备存在一些问题，作为自己应当负有很大的责任。消费班组过程掌握管理的不严格，现场巡检力度不够。消费设备检修过后缺少检查造成消费线存在的问题不能能准时排解。现场消失突发大事解决解决力度不够造成停机时间长也是影响消费不稳定主要缘由。

下半年工作主要放在设备巡检检查工作上。首先合理分工明确责任，有责任就有压力有压力就会产生动力。消费线操作人员每天跟设备打交道是设备特别状况第一觉察人，所以要进展相应的设备培训工作使操作人员把握巡检工作的技能，熟识巡检流程。还要制定必要的鼓励机制使岗位工作能长期坚持下去。

设备检修验收工作要进步，对于消费线检修维护是保证消费的重要过程，检修后的验收工作也不能马虎大意。检修过后要根据设备自己制定验收标准，验收过程要细致对重点要与设备人员进展复检。这样才能避开检修过程中消失的破绽得到有效地解决削减设备事故重复发生。

消费班组过程掌握好对一些常常消失的问题不能有效地解决，这些简洁的问题其实都是很好解决的如压边不好、上膜时间长、清理模唇过程时间长清理效果差等这些看似小的问题都难能影响到正常的消费运行。工作中的“细节”、“小事”、“小问题”说得多，抓得少，喊得多，罚得少，工作力度不大，有的班组甚至对的细节、小事视而不见这种现象说明在一些小的问题上思想忽略。在今后的工作中肯定努力抓好班组内部的小事。

今后的工作中要把现场突发大事根据实际状况做好应急预案补充工作，削减因应急预案不全面造成对消费的影响。组织班组仔细学习车间应急预案的内容，要求每位员工都可以准时的有挨次的处理车间现场的突发大事。

市场竞争剧烈，铺张的就是本钱，节省的就是效益。消费车间想进步消费效益，就肯定要把节能降耗工作抓好。第一就是抓好车间用电，车间高温高湿季节的用电较大，再能掌握范围内尽量削减各种用电设备的开启。消耗物品的领用必需经车间同意签字后领取，进步消耗品的利用率如胶带、纸芯及造粒料袋等。从细节抓起，从小事做起，要求全体员工养成顺手关灯、下班前关闭电脑等一系列良好的习惯，杜绝铺

张，从自身做起。

总之在下半年的工作中还是把抓消费稳定作为工作重点，努力进步自己的管理程度认仔细真的学习、踏踏实实的工作，完成好指导交给的各项工作任务。为企业的进展壮大、为构建和谐车间、和谐企业、和谐社会奉献自己的力气。

## 生产组长自我评价篇四

回顾过去一月的工作历程，在公司及各位领导的正确领导和支持下，我们锅炉车间全体员工齐心协力，奋勇拼搏，圆满的完成了公司及领导交给的各项运行工作。实现了日常运行指标完成率100%，日常检修工作完成率100%，为公司的奋斗目标做出了显著的贡献。

在即将过去的一年里，我们主要对以下几个方面的工作进行总结：

### 一、安全方面

我们锅炉车间人员除了严格遵守公司的各项规章制度，并且积极开展安全教育，始终坚持“安全第一，预防为主”的方针，搞好员工的安全知识培训。在安全生产方面做到了以下几点：

第一，从思想上认识到安全生产的重要性；

第二，提高运行/检修技术能力，熟悉各种设备的安全操作规程；

第三，发扬良好的团结协作和相互监督的精神。所以只有端正了自己的思想作风，树立起了“安全重于泰山”的责任意识，熟练掌握了安全专业知识。我们才能做好各方面的安全防范措施。

## 二、生产方面

运行工作：我们锅炉运行班组坚定的实行岗位负责制，不断强调运行人员加强责任心，认真贯彻各项既定的规章制度，严格执行交接班制度，设备巡视检查制度，进一步开展了每周一次的班长碰头会，加强班组与班组之间、班长与班长之间对一周内设备运行情况 & 分析心得的交流互补，并将电厂生产会议及班长碰头会的内容有效落实。不断督促员工加强对工作环境及设备卫生状况的重视。在保证机组安全稳定运行的前提下，努力解决“跑、冒、滴、漏”问题，保证设备及运行人员处于健康的生产工作环境之中。

## 三、不足之处

1、个别员工的主动性、积极性较差，严重时，将会影响运行/检修质量，如果疏于管理，小隐患也会变成大事故。一方面积极探索调动此类员工的工作积极性的方法，另一方面就是加大考核力度，将切身利益与本职工作紧密相连才能有效提高个人的主观能动性与积极性。

2、事故的防范及应变能力还有待于提高。这不仅是员工们普遍存在的问题，也是管理人员存在的不足之处。只有对运行的设备构造，性能以及运行原理了解透彻，并且在长期运行实践中积累大量的经验，在处理突发问题时才不至于出现盲目性或多走弯路，我们的管理及运行工作才会高效、有序。

## 四、今后的工作展望

锅炉车间顺利完成了公司下达的各项指标，值得我们欣慰，我们会将扎实的工作作风、认真的工作态度、成熟的工作经验带入下一年度，并不断克服工作中的不足之处，进一步加强员工的岗位学习，提高自身业务水平及动手实践能力。在今后我们依然会把安全放在全部工作的首位，在避免出现

各类恶性事故的前提下，调动各方面的积极性，努力完成全年的供汽、发电计划，将各项工作带上新的台阶。

## 生产组长自我评价篇五

1、在生产主管的领导下开展工作. 严格遵守, 认真贯彻落实公司各项方针政策和规章制度.

2、对本班组的生产效率, 品质负责, 担任本工班组消防, 安全生产, 资产管理, 文件资料管理责任人.

3、负责本班组生产运作, 品质控制, 诊断, 改善.

4、负责辖内员工的管理

5、确保每日生产安全进行. 定期检查车间消防设施状况, 确保其各种性能达标, 符合消防要求。

作业或其他违规违纪行为, 确保当班生产产品/作业质量符合标准.

7、设备管理, 确保正常, 符合规程, 规范及管理要求. 监督操作员对机器, 设备的维护, 保养, 检修.

8、完成本班组当班生产记录及工作报表等的填报, 整理工作.

9、根据生产计划和生产需要, 向上级提出需要解决的关键问题, 并跟进其完成情况.

10、不断总结生产中的经验, 提高劳动生产率和产品质量。

11、服从工作安排, 完成上级临时布置的各项任务以及个人kpi□