

# 2023年车间班组年终总结 修理车间班组 年终总结(优质5篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 车间班组年终总结篇一

当20xx年即将来临之际，我们庆丰已经成功改制一年多。回顾过去的一年里，维修车间在公司领导的大力支持与正确领导下，紧紧围绕以生产为中心，克服人员紧张、管理困难等诸多不利因素，不断强化车间基础管理工作，狠抓落实，经过全体职工的共同努力，车间的综合管理工作逐步走向正轨。

维修车间在上级职能部门和各个生产车间的关心与帮助下，在车间全体员工的共同努力下，顺利完成各种维护保养、检修、技改等任务。虽然取得了一定的工作业绩，但是也存在一定的不足之处。现将20xx年的工作总结如下：

### 一、完善制度建设，夯实基础管理

维修车间经过公司从国有制改为民营体制，为了满足制度的适宜性、时效性。及时安排专人配合公司做好维修车间的各项制度的草拟，以实践经验结合当今好的管理模式，根据公司的规定与要求，对国有体制中的各项管理制度作一个总的梳理，取长补短。并在此基础上完善了车间的定员、定岗工作，协助公司人事部编制了各岗位的《岗位职责》，明确各岗位的要求、职责，健全了维修车间的管理体系建设及各项管理规章制度建设。通过规范维修车间的管理制度，使车间的各项工作得到落实，并使管理水平在原来的基础上

有了显著的提升。

## 二、加强教育培训，提高职工综合素质

维修车间在公司新的组织体系下工作，对车间的安全教育、设备的维护、维修水平提出了更高的要求。维修车间立足于实际，制订了年度的培训计划，包含特种作业人员培训计划、设备的维护技能培训、维修的作业安全培训、消防应急培训、新员工的培训等方面的内容。并结合实际，有时间、有组织、有步骤地开展工作。

### 1、做好特种作业人员培训，做到持证上岗

因公司改制，造成特种作业人员的管理存在一个漏洞，为了切实安全生产工作需要，我维修安排人员参加培训，培训结果如下：

序号培训内容

计划人数

未培人数

已取证人数

1电工进网作业资格证4

222压力容器上岗证4043焊接与热切割作业证2114

制冷与空调作业许可证

443

### 2、设备的维护技能培训，提高维修效率

安排维修人员以ppt的形式进行教学，主要以公司现有设备的工作原理、工作模式、设备的主要零配件构成、设备的维护保养要求、出现故障如何修复等内容，使各个员工在如何做到设备快速、高效的维护有一个清醒的认识。

### 3、维修的作业安全培训，提高自我防护水平

以公司的安全制度为准绳，做好公司的安全三级教育，在教育过程中，着重讲述如何做好登高作业、有限空间作业、动火作业、危险化工区作业等措施。建立一个只有服从ehs管理部门的审批，有一个安全的防护措施工作条件，并且自觉做到按规程操作，遇到违章作业积极制止，这样安全工作才能得到切实的保障。

### 4、消防知识、安全生产培训

维修车间在ehs部的帮助协调下，多次组织全体员工参加安全知识培训，在培训中结合现场实际情况，轻松有序，并且内容通俗易懂。

通过培训活动的开展，进一步增强了维修人员的安全生产意识和安全消防知识。灌输全体员工安全不是一个人的事情，是需要人人参与，才能切实做好“安全第一，预防为主”的理念，也为以后的安全管理工作有一个良好的基础。

### 5、加强新员工的培训，做好新旧换血工作

为了充实维修车间的技术实力，在公司人力资源部的帮助下，安排新员工进入维修车间这个大家庭。车间的管理班子对新员工的到来表示热烈的欢迎与高度的重视，由班组长牵头，安排熟练的技工从技能、安全生产知识等进行维护岗位实际操作培训。在实习期内，新员工对工作认真负责，认真学习岗位操作技能。通过一段时间的培训，已能独立对简单的故障进行维护，得到其它员工的一致肯定，也赢得了车间领导

的好评。

### 三、加强节能降耗工作，争创企业效益

为了保障公司的正常运行，合理降低生产成本。维修车间根据公司的统一安排，紧紧围绕“节能降耗”的工作方针，主要做了以下：

1、车间内部初步实行检修的质量管理和返修控制方面的规定，相应的制度还在草拟中。

2、检修质量通过全体员工的思想教育，与车间班组的积极引导，

通过《iso9000质量管理体系》的学习，使每个人对设备的维护质量有一个充分的认识。

3、坚持“设备是企业发展的基础”的管理思路，维修车间通过

各种激励机制与精神引导，加强设备的维护保养，努力确保在用设备完好，保障车间的生产正常运行。但是因我车间的人员编制存在一定的不足，这方面的工作还存在一定困难。4、坚持修旧利废的活动，在保证安全的基础上，能修复的积极修复，合理控制设备的维护成本。

### 四、加强车间安全管理工作，强化员工安全意识

一年来，车间始终把安全工作作为重点工作，车间安排专职人员对车间的各项安全工作进行管理，并对车间的环境因素、危险源进行了识别。定期组织员工对车间内的安全消防设施、喷淋装置、有毒有害气体报警装置、防毒面具柜进行检查，发现问题及时巡查。同时，车间根据ehs部与生产部的要求，对氨气与氮气的使用状况全程进行监护。

1、积极与生产车间进行沟通，加强在用生产设备的信息收集。根据生产实际情况，制定设备的维护保养计划。

1.2、根据设备的实际生产情况与故障存在的问题，做好设备的换型或零配件材质的更换等工作，使车间的设备维修率同比有了显著的提高。

2、努力提升技术装备素质，确保设备保值、增值。

设备管理的任务是通过维修人员的维护保养与操作人员的精心操作，确保设备的完好率，提高设备的使用性能，创造良好的经济效益。维修车间根据公司的年度安排，立足于实际，在生产运行部的统一安排下并与各个生产车间积极协调，做了以下几方面的工作：

1、进一步加强设备的维修、保养工作：根据车间生产安排，掌握设备运行过程中的设备状态，合理制定设备维护计划，在保证生产正常的前提下，加强对设备的监测，制定相应的保养计划，降低设备的故障发生率。

2、利用设备的停用或生产的间隙时间，认真安排好维修人员的介入，以最少的时间对故障设备进行维护。

3、根据生产实际状况，按公司制定的技改方案进行落实。

六、加强车间现场管理工作，使职工有一个身心愉悦的工作环境。维修车间作为公司生产的后勤保障部门，全体维修人本着一切服务于生产的宗旨，认真地做好每一项工作。

1、结合员工的工作态度、技能等作出相应的分工。并结合实际公司制定的激励机制，充分调动每个人的主观能动性，激发每个人的工作积极性，以利于在人手不够等情况下也能很好地展开工作。2、根据公司制定的现场管理制度进行落实：

2.2、定时检查保养车间消防器材；

2.3、定期对工具进行分类，堆放整齐，并对油污进行擦洗。

## 七、加强公共运行系统的管理工作，做好后勤工作

公司目前在用的电、蒸汽、低温水、盐水、压缩气、热水、氮气等公用资源及主管路上的补漏工作，都由维修车间负责。对于维修车间日益紧张的人员编制来说，是一个严峻的考验。为了克服不利情况，维修车间全体员工共同努力，在各个部门的支持下，陆续完成各项工作。

### 1、高配工段：

1.1、加强值班人员的管理，认真填写各种记录本。

1.2、加强现场操作环境的整洁，并控制室内湿度；

1.3、安排专门的电力检测机构对我公司所有配电设置进行检测、维护，杜绝安全事故的发生。

### 2、冷冻工段：

2.1、配电间有两起离心泵的电气控制发生损坏，其空气开关、变频器、电机都需要维护。主要的原因是室内的配电设备易受环境温度、空气湿气的影晌。为了控制故障再次发生，维修计划实施以下措施：

2.1.1、增加人员的现场监护，对空气的湿度与环境温度进行监测。

2.1.2、安装排风措施，降低温度与湿度。

2.2.3. 增大维修人员的巡查力度，及时检查固定螺丝的松紧度。

2.2、今年热水岗位共计发生变频器与电机的损坏事件，原因是现场的操作环境不太满足变频器的安装环境要求，在电机发生电流过载时没有及时断电。建议以下措施：

2.2.1、改善变频器安装环境的降温要求，增装排风设置。

2.2.2、增加人员巡查力度，及时处理异常情况。

2.2.3、遇到停机状态，不立即重新启动。应认真排查各异常情况，再启动。

## 车间班组年终总结篇二

### 第一篇：车间班组个人年终总结

新年开始，工厂进行了新一轮的机构改革，“新起点、新希望”，一年来，车间在厂领导班子、厂党委的正确领导下，紧紧围绕生产为中心，克服人员紧张、管理困难等诸多不利因素，不断强化车间基础管理工作，狠抓落实，经过全体职工的共同努力，车间的综合管理工作逐步走向正轨。车间在上级职能部门的正确领导下，在车间广大干部职工的共同努力下，圆满完成了了一年的生产任务，现将20xx年来的工作总结如下：

#### 一、注重理论学习，不断提高自身素质，努力提升工作能力

提高自身素质的基础是学习，提升工作能力的源泉还是学习。不积跬步，无以成千里。在过年的一年中，由于工作经验的欠缺，我在实践中暴露出了一些问题，有了这些不可或缺的经验，现在的我工作起来明显会感觉较之以往更加的顺手，其实所谓事倍功半，所谓厚积薄发，就是每天都要尽可能地累积进步，哪怕只是几处“微不足道”的细节，天长日久下来也是一笔可以极大助力工作的财富。

我坚持把学习摆在重要位置，不断提高理论水平和业务水平。时刻做到自重、自省、自质不断提高，更好地适应工作需要。坚持用理论武装头脑，努力提高觉悟，认真学习集团与分公司各项工作会议精神，以一位共产党员的标准来时刻严格要求自己，保证工作任务和思想与党总支保持高度一致，坚定不移，树立全心全意为人民服务的思想，牢记“知识就是生产力”。通过不断的学习来吸取高质量的管理模式、高效率的工作思想，并将其应用在实际工作之中。在开拓了眼界的同时也使自己的管理水平有了很大的提高。认真学习集团和公司的各项方针政策，全面贯彻公司的工作目标和任务，在管理中总结经验，在工作中不断进步。牢固树立以党为核心，服从组织管理的正确思想意识。

## 二、爱岗敬业，认真履行工作职责，努力提升工作质量

继续发扬干一行，爱一行，钻一行的工作作风，以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展各项工作。努力熟悉车间的各项工作。经常组织并参加车间的各项培训。在不断提高自身素质的同时提高车间员工的整体技能，便于更好的完成各项生产任务。

完善加强车间的日常管理制度，行不定期的检查。我始终坚持以认真、负责、一丝不苟为工作宗旨，认真完成好上级交给的各项工作，做到不辜负领导信任，不愧对同志们的支持尊重。

俗话说“火车跑的快，全凭车头带”。车间生产时，我经常在车间、现场进行检查，发现问题及时处理，提高工作效率。设备出现故障时，放假期间，我带领值班人员认真做好工厂交给的各项工作，积极参加，与员工们同甘共苦，充分发挥了车间带头人的作用。

## 三、强化管理，加强思想教育，不断提高员工思想素质



群众是一切工作的力量源泉。而员工的思想状况直接关系到工作效率和工作的完成情况。车间每月定期组织员工进行学习，教育大家树立主人翁责任感，把个人的命运和工厂紧密的联系起来，同时把员工的工作表现和奖惩制度有机的结合起来，奖勤罚懒，让大家认识到只有通过自己不断的努力学习进步才能与企业共同发展，从而调动了员工的工作热情，促进了车间工作的顺利开展。为了做好车间员工的思想工作，我们把员工的困难当做自己的事情来办，在工作和生活上不断关心他们。

当员工的家庭出现困难时，我总是带领大家，齐心协力，伸出援助之手，给困难的家庭带去集体的关怀，让他们感受到组织的温暖。这种做法大大的增强了员工们的凝聚力和向心力。

## 第二篇：车间班组个人年终总结

随着新年的到来，我们走过了××年度。回头看看，有几分耕耘，几分收获。××年度经过全班人员的共同努力，齐心合作，在确保安全生产的基础上圆满完成了各项生产任务。现将××年度主要工作总结如下：

### 一、安全生产方面：

- 1、全年出勤率%。
- 2、对班组制度进行了修改和完善。
- 3、严格执行消缺管理制度、运行三查。有效保证了设备健康运行，为我厂安全多发多供电作出了贡献。
- 4、全年发现设备缺陷项，其中月份发现的高备变开关拒动和月份发现的#主变中性点过热达度，均及时通知检修处理好。杜绝了可能发生的设备事故。

- 5、配合检修完成了机组大、小修工作及 Related 设备更换工作。全年执行大型操作项，工作票张。
- 6、组织全班参加了厂部组织的安规考试，参考率%，成绩优秀。
- 7、全年认真开展“青年安全生产示范岗”活动并通过总厂团委复查。
- 8、全年实现了“五无”和“零违章”，未出现任何不安全现象。
- 9、认真开展班组安全活动，组织学习相关文件和有关技术措施，针对相关安全事件吸取经验教训。认真开展春安、秋安大检查，杜绝习惯性违章，对查出的问题及时整改，有效保证了班组安全生产。
- 10、至年底班组安全生产天数已达天。
- 11、加强班组管理，提高值班质量，全年无违章、违纪现象。

## 二、培训方面：

- 1、每月按时保质完成了常规培训，取得良好效果。
- 2、组织全班参加了厂部组织的运规考试，参考率%，成绩优秀。
- 3、组织学习机变新更换设备知识掌握相关操作技能
- 4、定期组织学习运规
- 5、黄建获得总厂“及以下机组电气运行技术能手”称号
- 6、班组培训出资格班长一名、专区一名、值班员、。

7、两名人员参加了总厂组织的“机组电气运行”培训。

8、实现了年初的培训计划。

### 三、精神文明建设及民主管理方面：

1、完成了总厂下达的宣传任务，共投稿篇。特别是“事故”征文及安全警示语均有获总厂采纳的。

2、定期开展班务公开。公布班费收支、来源、用途。

3、定期开展民主评议班长活动。

4、积极抓好职工小家建设，开展工会活动，使班内呈现团结、互助现象，使班组具有很强的凝聚力。

5、积极参加工会开展的两个劳动竞赛。

6、我班“青年安全示范岗”顺利通过总厂团委复查。

7、积极争创总厂“模范班组”。

### 四、抓好班组建设

班组是企业的细胞，是企业的基础，班组建设的好坏直接关系到企业的发展与生存。搞好班组管理，提高职工队伍素质，增强班组的活力，发挥每一位成员的作用，是班组建设的根本。

1、认真规范及时做好各类台账，所有的工器具及班组资料实行定置管理。

2、认真搞好班组软件记录。

3、在“达标班组”基础上严格按“模范班组”要求，规范班

内各项工作。

五、存在问题及采取措施：

1、班组制度执行力度不够。

2、班组新人员学习进度不够理想。

3、措施：

(1)加强班组制度垂直执行力度，充分发挥班组五大员及骨干作用，各司其职，各尽所能，落实责任制。

(2)加强培训工作，针对不同的人，采用不同的培训方式。班组培训尽量多角度、多方式。让学习变得充满生趣。

第三篇：车间班组个人年终总结

一年来，我们班组以集团战略方针和年初职代会精神为指引，在车间班子的正确领导下，全体职工齐心协力，狠抓班级各项管理，落实目标管理责任，较好的完成了全年各项工作任务。主要工作如下：

一、加强管理，严明纪律，圆满实现安全无事故。

在日常工作中，我们时刻牢牢绷紧安全这根弦，严格遵守岗位安全操作规程，较好地完成了车间交办的各项安全工作；积极参加分公司组织的各项安全活动；加强设备巡视，把事故消灭于萌芽状态；认真执行交接班程序。经过以上措施实施，我们今年做到了安全无事故。

二、加强学习，认清形势，适应工作岗位新要求。

在日常工作中，我们十分注意职工的学习教育工作。利用班前讲话时间学习集团及分公司下发的文件，在当班期间学习

理论知识，学习岗位操作技能，努力提高自己的思想政治觉悟，理论文化水平，及业务操作技能。特别是今年以来，在学习“西太”经验方面，我们班组积极配合车间工作，全员参与到编写新版操作规程的工作中，使得新版操作规程的编写工作得以顺利完成。之后，我们又积极地参与到新版操作规程的学习中，准确熟练地掌握新版操作规程。在以后的操作中没出现一起操作失误，受到了领导的表扬。

三、加强自我修炼，提高自身素质，努力打造一支高效精干的班组队伍。

今年我们班组积极配合车间工作，无论是在操作方面，还是在巡检方面都做到精益求精，使得产品合格率连续达标，现场问题处理上及时准确。我们还积极参加分公司组织的各项学习活动，努力提高自身素质，高标准，严要求，精心打造一支高效精干、纪律严明、作风过硬的班组队伍。同时，我们还大力加强了班组创建学习型企业文化活动，深入开展精细化管理，把先进的企业文化理念渗透到职工的日常工作中，以先进的文化引导职工思想，规范职工行为。

四、搞好队伍建设。

在班组中广泛开展提合理化建议、开展创先争优、讲评互评等活动，极大地提高了职工的工作积极性、主观能动性，在我们班组形成了一股党员班长带头，人人争先进，个个当模范，一心为工作的良好氛围。

xx年的工作快要结束了，我们虽然取得了一些成绩，但是还有很多不足之处。在新的一年里即将到来之际，我们班组将在车间领导的带领下，克服以往工作的不足，更加努力地工作，确保安全生产，为我分公司的整体工作做出自己应有的贡献。

## 车间班组年终总结篇三

车间的生产任务一点点的完成，一年的时间也一点点的过去，终于，在年末之前，我们成功的超过了去年的生产量！完美的达到了在年初定下的工作目标。这是令人欣喜的成绩，也是我们车间全体员工在领导们正确领导下必然的成果。

在这一年间，我们遵从领导的指令，对工作进行不断的改革、改进，也在不断的改正我们的管理方法。最终，在全体员工的努力下，我们最终取得了骄人的成绩！这是xxx车间全体的胜利！但是，作为一名基层的管理者，我在这一年间直面员工们的管理，除了大家的努力外，我也看到了很多错误的东西。这是过去没能清理好的问题，会对我们今后的工作都产生不好的影响。现在一年已将结束，为了更好的完成工作，我在这里写下这一年的工作总结，希望能更好的带领我收下的队伍前进。我的工作总结如下：

作为一名班长，我在日常的工作首先从一天的早会开始。通过听取领导对昨天工作情况的分析，我积极的将这些优点和缺点都传达给手下的员工。对优秀的员工，加以表扬和奖励，对工作出现问题的员工，也要进行批评，如果情节严重到违反规定，也会实施一定的惩罚。之后，还要对车间的工作进行安排，针对每次车间的生产任务不同，对人员的调动都需要临时去安排。然后，我就开始对员工的工作开始检查和指点。这点主要是针对新员工，今年车间走走留留又换了不少人，当出现新人做陌生的产品的时候，都要我去进行简单的培训。

车间的人员流动非常的频繁，所以作为一名班长，我自己要掌握车架的绝大部分生产技能，针对不同的产品都要有足够的储备知识。为此，我在工作后有空闲的时候，也去向技术请教学习，提升了自己不少的知识储备。工作中班长没有空闲的时候，作为一名班长，自己要掌握自己负责的所有区域，那边出现了生产的问题，哪边又需要帮助，我都得知道，并

及时的去解决。有的时候，在过于忙碌的时候，自己也会在生产线上。

班长除了对车间进行管理，还要管理好工作的工人们。从早到晚，自己都应该掌握大家的状态，有的时候有人和我请假，我就要及时的对第二天的工作进行重新的安排。有人违反了车间规定，我也得及时的发现并惩戒。在管理中，老员工是比较好管理的，但是在车间中留下的老员工却非常少。新员工的管理还需要老员工们以身作则的做好榜样才能更好的学会。为此，我在今后，不仅要专注新员工的管理，要从整体抓起，以老员工为核心，影响新入车间的员工遵守车间的规则。

就如上面提到的，人员的管理是最大的麻烦。哪怕是老员工也常常会犯下错误。甚至有些老员工，更是钻空子的老油条。不去针对性的`管理的话，这个问题就不会改变。

尽管一年的问题留下来了了不少，但是在成绩方面，我们确实进步不少，在下一年的`工作中，我还要继续加油，做好自己的工作，为车间进一步提升而努力！

## 车间班组年终总结篇四

我觉得能够在任何情况下从容镇定地指挥生产运行工作，是对值长的起码要求也是做值长的最理想状态。因此，当值长以来，我一直朝着这个方向不懈努力，而要做到这一点，养成超前思考习惯是必修课。今年，每次我接班前，都认真了解机组运行状况和工作状态，把当值期间的重点工作在心中梳理一遍，充分考虑各项外在因素，并据此科学预想可能出现的问题。

如在新老机组的各项过渡工程施工中，为了防止工程施工对运行机组造成影响，只要自己当值就一定到工程施工地去查看，发现可能对机组造成影响的问题，及时向领导汇报并积

极提出合理的建议，尤其在循环水系统过渡改造时，正值一台机组检修，保证单运机组的正常运行和保证检修机组的正常检修及过渡工程的顺利施工都同样重要。

为做好这期间工作，我每天接班前不仅详细了解机组的工作状态，还主动了解检修项目和过渡工程的进展情况，在接班后向各班组长布置工作时合理安排运行方式，明确交待工作的难点和危险点，并对各岗位工作情况进行细致的巡视检查。

在全值人员的共同努力下，整个过渡工程施工期间，我们值没有发生一起影响机组正常运行的险情。在7号机中修停机操作前，也由于事先对汽机高压缸进水有充分预想，提前与集控班长一起研究制定了可行措施，有效防止了汽机高压缸进水现象的发生。

运行工作容不得半点疏忽和懈怠，为了确保当值期间机组的安全稳定运行，我始终坚持做到“一严”、“二勤”、“一带头”。“一严”就是严把工作票、操作票质量关。在工作中，我要求全值每一位值班员都要严格执行工作票制度，每一份工作票都必须严格审查，每一项安全措施都必须认真对待，特别是在7、8号机组中修和过渡工程施工中，我坚持对每一份工作票的每一项措施进行详细审核，努力做到既要保证工作本身的安全，又不能让检修工作对运行设备造成影响。

今年截至到11月末，我值共收发工作票310余份，合格率达到100%。在操作中，我要求运行人员严格执行“三查、五不准”规定，并积极贯彻执行停顿数秒操作法，使运行人员能认真核对设备名称，迅速、准确地完成操作任务。无论是重大、复杂的机组启停操作、倒闸操作，还是经常性的小操作，我要求每操作必有票，每票必认真执行。到目前为止，我们值在全年的各项操作中都没有发生误操作情况。“二勤”就是勤督促、勤检查。

每次当值我都对部署下去的各项工作，进行追踪了解，每件



事都力求做到有交待、有回音。无论什么季节，每个班我都认真到各岗位进行巡视检查，随时发现问题随时解决。在我的带动下，我值运行人员巡视检查制度坚持较好，今年，先后发现8号机2号给水泵偶合器执行器连杆螺丝帽脱落、7号炉球磨机钢瓦脱落、7号机供油管漏油等多起设备缺陷，较好地保证了机组的安全稳定运行。

“一带头”就是在关键时刻率先垂范。如在8号机修后启炉时，发生原煤仓棚煤情况，制粉系统启动后不下煤，机组正处于带负荷阶段，事情紧急，我一面下令从7号炉串粉，一面组织并带领人员敲溜子，由于人手不足，我和工人一起干了2个多小时，才将棚煤砸下，使机组顺利接带负荷，保证了机组的稳定运行。

## 车间班组年终总结篇五

### 制丝班2006年度工作总结so100

一年来，制丝班以厂部战略方针和年初职代会精神为指引，在车间班子的正确领导下，紧紧围绕车间年度工作思路开展工作，狠抓班级各项管理，落实目标管理责任，推行绩效考核，较好的完成了全年各项工作任务。主要工作如下：

一、目标管理成效明显，各项任务指标基本完成。

1、节约挖潜情况：

2、设备两率：设备完好率100%，设备故障停机率

3、三项指标（烟叶单耗）：

4、生产计划完成情况：

5、质量达标情况：各项质量指标达标，全年无质量事故。

## 6、其他

职工违纪率：零

职工出勤率：

婚育控制率：100%

新闻报道上稿率：

党员合格率：100%

二、绩效考核与企业文化推广结合进行，员工面貌焕然一新。

绩效考核和企业文化深度推广是车间年初确定的全年工作重点，我们按照车间“管理升级、文化造势”的思想，将两项工作结合进行，取得了较好的效果。绩效考核作为一门新的管理方法在我厂实施，必然面临一系列新旧观念及行为的剧烈冲突，需要的文化软力量来化解。针对这些特点，班委会认为把两项工作结合进行可以相得益彰。

班委会针对绩效考核的要求制订了详细的考核标准，并通过班前班后会和专题会讨论宣传绩效考核的基本思想、运作模式及其作用意义等。将绩效考核的先进管理思想和企业文化“超越精神”、“核心价值观”等联系在一起，提出“绩效考核就是不断超越，绩效考核就是要求‘做好每件事，成就每个人’”，使绩效考核的先进管理思想与企业文化一道深入人心。工作开展以来，员工思想发生了彻底的转变，由过去的要我做变成了我要做，员工的积极性、主动性、规范性进一步加强，生产效率、工艺质量进一步提高。提前进班、准时交接班蔚然成风，随意性离岗现象基本杜绝。连续几个月份，先后有曹胜文、魏道华、谭敦明等员工获得车间联合检查组、生产管理处、工艺品质处的表扬奖励。

三、以人为本，以质量为核心，以设备完好为保障，集中精力抓好三项工作。

1、员工管理。在工作中对员工制定规范、严格的操作规程和考核标准，并对员工提出班级抽查、组内巡查和个人自查的三级考核要求。以“做好每件事，成就每个人”的人本思想关注每一位员工，注意调动员工的积极性，化解员工中的消极思想。为提高员工们参与班级管理的积极性，我们公开了班级管理内务，具体措施是对班级月奖金分配情况进行张贴公开。

2、工艺质量。生产工艺上，我们在继续执行新版卷烟工艺规范的基础上，与质检部门一道落实“关键设备工艺性能点检技术”，取得了不错的效果，工艺质量进一步稳定，为车间获得厂部“关键设备工艺性能点检先进单位”的荣誉作出了贡献。年初车间制丝工艺员跟班措施的落实，也使工艺质量管理更加严格规范。针对跟班检查中发现的问题，班里组织员工进行了质量分析会和一定的工艺质量培训。成绩获得厂部和车间的肯定，涌现了“最佳质量先进个人”罗亚明、方美丽及“质量细节先进个人”祝华珍等优秀员工，质改项目“增强ems221金属探测器灵敏度，提高叶丝质量”还被厂部评为“工艺质量改进先进项目”。

3、设备维保。设备完好是生产顺利、质量达标的保障。设备完好取决于维保工作。设备维护方面，由于车间成立制丝技术组，并从生产班分离，给班级设备管理造成了一定的难度。针对这一问题，我们除加强和技术组的协调外，同时进一步完善设备信息反馈制度，要求操作工加强对所辖设备的检查，并每天作好反馈记录，以便技术组及时解决。对记录情况的质量我们一并纳入员工们的月度绩效考核。通过这些措施有力的保障了生产的顺畅进行。在设备保养上，我们严格按照3w1h标准保养内容和程序进行，保养组全体员工全部以优异成绩通过3w1h培训考试，使保养工作进一步规范、专业。