

最新县人大代表述职述廉报告(大全6篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

县人大代表述职述廉报告篇一

各位领导、同志们：

本人担任村党代表以来，能服从好上级的安排，能积极发挥共产党员先锋模范作用，率先垂范，团结带领全村村民，紧紧围绕经济建设这个中心，勇于创新，扎实工作，使全村经济又好又快发展。现简要汇报如下：

作为一名村党总支书记，我注重加强自身政治理论学习，不断提高思想素质，坚持用“三个代表”重要思想武装头脑，以落实科学发展观，指导自我工作，全面、正确、积极地贯彻执行党的基本路线，坚持以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放，全面贯彻中央的重大决策，完成好上级布置的各项工作，坚持民主集中制，在重大问题的关键时刻和政治斗争的风浪中能够经得住考验，坚决拥护党的领导。

我能认真落实党建目标责任制，充分发挥村党支部领导核心作用和战斗堡垒作用，实现了村党支部和村委会团结有力，民主气氛浓厚。从阵地建设、班子建设和思想作风建设方面不断巩固提高“五好”村创建水平。落实执行党风廉政责任制，认真落实“一岗三责”，采取多种形式促使我村党风廉政建设活动收到了良好的效果，使广大党员干部组织纪律和工作作风有了明显改观，廉洁自律意识明显增强。

我带领村干部和党员多次开展《公民思想道德建设纲要》的学习，在不断提高党员干部思想意识的同时，也不断提高了自身的思想意识。深入持久地开展意识形态领域反分裂斗争，干部群众受教育面达到100%。实现了“三个文明”协调发展，保证了我村经济及各项社会事业全面、健康、有序的发展。

作为村领导班子的“班长”，不以“一把手”自居，坚持做到以“一把手”自律，从自身做起，定期组织召开廉洁自律民主生活会，着力解决党员干部在思想作风、工作作风、领导作风等方面存在的问题。平时，对自己严格要求，廉洁自律，凡事以大局为重，不计较个人得失。重大事项决策坚持在村两套班子会议形成初步意见的基础上，提交党员大会和村民代表大会讨论，并坚持重大问题集体讨论决定，如今年在小区基础设施的建设，对于具体的操作办法和选择上，都经村支部和村民委员会集体讨论决定，充分发扬了民主，体现了民情。在村级工程方面多能做到招标施工，重大工程有镇招投标办公室招标。

作为一名村党总支书记，我始终牢记全心全意为人民服务的宗旨，村民选择我，是信任我，我就要为他们多办实事、办好事。多年来，能听取村民的意见，了解他们所想、所盼、所急，为村民解决实际困难。

近年来，为方便老百姓出行，浇筑通往各小组的水泥主干道，村道基本上通到每家每户。同时大力开展环境整治工作，消灭了露天粪缸，新建了公厕，垃圾箱，每个自然村安排一名保洁员，每户门前放了一只垃圾桶，村容村貌大有改善，给村民创造了一个洁净、舒适的人居环境。

能主动到贫困户家中上门看望，了解困难，并采取措施帮助他们克服解决。同时对于村里的弱势群体给予更多的扶持和关爱，20**年在上级的帮困扶贫的基础上，村里拿出3万元对多户困难户和困难党员给予照顾，让他们在细微之处感受着党的温暖。

严格执行“两公开一监督”制度，以保障村民的利益为目标，按照财务公开、政务公开的制度，按时向村民公布财务、政务动作情况。接受党员群众的监督，始终坚持做到集体财产为集体所用。

综上所述，本人在任职期间，能够根据上级的要求结合本村的实际情况，圆满完成年初制定的各项目标任务，维护了改革发展稳定的大局，为我村全面建设小康社会奠定了坚实的基础。同时也存在很多不足之处。1、集体经济比较薄弱，缺少发展后劲和可行的增收思路。2、干部队伍素质还需进一步提高，以适应当前市场经济的需要。3、党员老龄化和“两偏”问题还没有得到根本解决。4、在党员先进性教育和党员的先锋模范作用上还需探索更好、更有效的方法。5、本人上班时间不足，在今后的工作中要加强改进。为此，我要借这次活动的东风，以“三个代表”重要思想为指导，把科学发展观落实到工作中去，始终保持戒骄戒躁、谦虚谨慎的作风，发扬勤政为民、无私奉献的精神，做好一名“情为民所系，心为民所用”的“村官”。从而更好地为全村人民服务。

述职人：本站

20xx年xx月xx日

县人大代表述职述廉报告篇二

承蒙组织和大家的信任，我于2013年10月当选为中共石棉县委第十三届党代表。自当选以来，我按照党代表任期制的有关规定和要求，强化代表意识，履行代表职责，发挥代表作用，尽职尽责，尽心尽力。按照要求，现将我2014年度履职情况汇报如下，恳请各位代表给予批评指正。

为履行好党代表的职责，我始终把学习贯穿于工作和生活之中，不断增强自身的政治理论水平，不断提高自身综合素质，努力适应新形势下对党代表的新要求。

一是强化政治理论学习。作为一名党代表，在2014年中，我自觉认真学习邓小平理论、“三个代表”重要精神和十八大精神，深刻领会党的基本路线、方针、政策，不断提高自身的政治鉴别力，自觉在思想上、行动上与党委保持高度一致，为履行党代表职责提供坚强的政治保证。同时，作为县扶贫移民局党组书记，利用职工例会和专题学习会，带领局班子成员和全局职工深入学习党的十八大精神，并将学习成果体现在具体的工作落实之中。

二是强化业务知识学习。根据工作开展需要，我自觉加强对国务院471号令、移民安置、移民后扶、扶贫开发等相关法律法规和政策的学习，为工作的推进和党代表的履职提供坚强的政策理论保障。

三是强化综合知识学习。结合所从事的扶贫移民工作，利用空余时间加强对“三农”、社保、低保、就业、集镇建设等方面知识的学习，不断拓宽自身的知识面，既为提升自身综合素质提供了保障，又为履行好党代表的职责提供了先决条件。

了解群众、掌握基层，想群众之难事、解群众之急事，做到上情下达、下情上传，搭建好党和群众之间的桥梁，是作为一名党代表的重要履职体现。因此，开展调查研究，了解民意，掌握民情，是党代表在闭会期间的履职体现。

一是注重开展工作调研。2014年，结合全县的重点工作和自身所承担的工作任务，在移民安置、移民后扶和扶贫开发方面开展了工作调研，全年共90余次深入到各乡镇、村组听取基层代表和群众的意见建议，并及时将这些意见建议进行整理，结合自身所掌握知识，对基层群众关注的热点难点问题进行深入分析和理性思考，共梳理40余条建议意见及时向省市扶贫移民部门和规划设计单位提出建议，所反映问题也得到了上级的高度重视，绝大部分建议已在具体工作得到了落实。

二是注重调研成果落实。为使群众关心关注的热点难点问题得到落实，在开展调研后，将群众反映问题与民生工程、新农村建设、新型城镇化、旅游开发有机结合，及时进行了分析和整理，形成相关的规划设计，在具体工作中逐步落实。2014年，完成了《四川省石棉县移民扶贫整村推进示范片三年扶持规划(2014.5-2015.5)》、《石棉县农村扶贫开发规划(2013-2020年)》、《石棉县库区(安置区)连片扶贫开发规划(2012-2014年)》和《石棉县中高山连片扶贫开发规划(2012-2014年)》等规划方案，为上级了解掌握基层群众意愿和项目的争取实施提供了基础。

三是注重搭建桥梁作用。在开展调查研究时，注重发挥党代表是群众与党委的桥梁作用，切实做到上情下达、下情上传，使党委与群众心心相印，共谋发展，共克难关，为县域经济的和谐发展提供强有力的保障。2014年，主动召集了5次政策集中宣传解释会，将现行政策及时传达到群众，同时也对群众的反映和呼声进行了收集整理。并组织扶贫移民局干部职工对收到的38件信访来件进行了及时处理，接待移民群众咨询政策216批549人次。通过有效的沟通，化解了群众的怨气，阐明了党委的立场，使党群关系得到进一步的升华，为下一步工作的开展奠定了基础。

作为一名党代表，首要任务是立足本职岗位，全面完成各项本职工作任务。同时，带领全局职工一道为全县的扶贫移民工作再上新台阶，为县域经济的和谐、持续发展做出积极努力更是我的职责所在。在2014年业务工作中，着力加强了以下几方面的工作：

一是抓项目的争取，提供资金保障。结合“瀑电”调概工作的开展，根据我县库区和移民安置区群众的关注重点，积极主动向上级部门反映情况，争取项目资金，及时清理出37个需要解决的事项。通过努力，我县建设征地移民安置总投资由原规划的13.56亿元暂时调整到目前的15.43亿元。通过积极沟通，需由地方政府分摊的造地费、集镇已实施未利用项

目共计1.1亿投资也予以解决。2014年度，共争取上级到位移民专项资金2.9亿元，争取到移民后扶资金4810万元，争取到位财政扶贫资金900万元，为库区的发展和缓解县本级财政压力做出了积极努力。

二是抓项目的落实，务求实施成效。我清醒地认识到，只有抓好项目的落实，确保项目实施成效，才能切实解决好群众反映的热点难点，才能赢得上级更多的支持和帮助。在2014年项目的落实上，我始终坚持“重安置、强后扶、夯基础、促发展”的工作理念，有力有序地推进各个项目。以移民政策为前提，切实维护好移民的合法权益。按照移民政策，在县委、县政府的领导下，向“瀑电”石棉库区和龙头石库区1614户移民户兑付移民建房补养资金5168万元。

以基础设施为重点，切实抓好扶贫开发工作。严格按照工作程序，将群众普遍关心的5389户18162人扶贫对象纳入扶贫管理系统，为下一步的扶贫开发工作提供基础依据；全面完成2013年度四个村的扶贫整村推进项目实施，启动2014年度四个村的扶贫整村推进和两个村的财政专项扶贫工程。以移民反映强烈的遗留问题为重点，逐步完善规划并加以落实。积极推进740余名库区特殊人口的处置，启动龙头石库区大马农乡造地整治试点工作。

三是抓项目的整合，发挥综合效益。在项目的实施过程中，我特别注重项目的整合，确保项目实施的成效和综合效益的体现。在2014年度项目的整合过程中，我积极主动与县委农工力、县农业局、县农机局、县水务局等部门衔接，将移民专项资金、移民后扶资金与行业部门的专项资金进行整合。通过项目的整合，将具体实施项目与县委、县政府确定的新农村建设、库区旅游、民族地区发展等思路有机结合，既确保了项目实施成效，又将党委、政府的发展思路落到了实处，同时也为库区和移民安置区群众眼前问题的解决和下一步的快速发展提供了保障和奠定了基础，使实施项目的综合效益得到充分体现。

当选党代表以来，我在工作中虽然做了一些具体工作，但仍存在许多不足，如工作创新意识不强，联系基层群众不是太多，工作方式方法上还有待进一步提高。在今后的工作中，我将在县委、县政府的领导下，努力发挥党代表的作用，为全县的扶贫移民工作做出更多的努力，为县域经济的发展做出自己更大的贡献。

以上述职，恳请各位领导和各位同志予以评议！谢谢大家！

述职人：

20xx年xx月xx日

县人大代表述职述廉报告篇三

我于去年当选为我们镇人大代表，一年来，我认真履行代表的职责，倾听人民的呼声，认真行使代表的权利，积极向政府反映情况，做群众的知心人、代言人，深得群众的爱戴和拥护，下面是我一年来的述职。

一、加强业务学习，不断提高业务素质，努力为全镇经济建设做贡献。

通过对十七届三中全会精神的学习，我清楚认识到自己肩负的责任，我将积极投身到全面建设小康社会和新农村建设的工作中去，勤勤恳恳、尽职尽责、踏踏实实的完成自己的本职工作。在平时工作中，我一直坚持学习《宪法》、《代表法》、《地方组织法》以及开展本职工作所涉及的法律法规，深刻理解“三个代表”重要思想和党中央、国务院关于“三农”问题的方针政策，积极探索新思路、研究新情况、总结新经验，主动联系工作、及时沟通情况为开展本职工作、依法做好各项事务、抓好执法监督和工作监督打好基础。

首先，为保证宪法、法律、法规、上级人大及其常委会的决

议、决定在本乡得到遵守和执行，有计划、有目的地开展了执法检查并及时向政府和有关执法部门提出意见和建议。其次，在对政府的监督工作中，始终抓住经济社会发展中的问题实施监督。再次，突出重点。紧紧围绕农业、农民增收计划、民政救济发放、“两基”攻坚、计划生育等工作实施监督，确保了各项工作得到稳步推进。最后，围绕群众关心的热点、难点问题，以及迫切要求解决的问题开展监督工作。

二、工作中，严以律己，宽以待人，向身边的党员模范学习，起相应模范带头作用。

在平时工作中，始终以一个共产党员的标准严格要求自己，模范遵守单位的各项规章制度，力求时刻检讨自己，不等不靠、有条不紊地安排好各项工作，身体力行、努力起到表率作用，协助乡领导开展各项工作。

我认真坚持乡内的学习制度，积极参加各项学习，以学习十七大报告为契机，深入领会十七大精神内涵，在政治思想觉悟和对党的认识上均得到了进一步提高。通过系统的学习与批评和自我批评活动，我的思想得到了净化，工作的责任心得到了加强。

三、作为一名乡人大工作者，为人民代言是我的基本职责。

在实际工作中，始终提倡任劳任怨、自觉刻苦、默默无闻的工作精神，一切从全局出发，重团结、讲实效、不推诿。今年以来，我在做好本职工作的同时，对全乡后勤工作和结算中心工作做了大量细仔的工作，使全乡的后勤服务工作走上了正规，结算中心工作为全乡群众提供了一个服务与阳光的平台。为做好人大执法工作，我时刻以为为人民服务为宗旨，我利用帮扶农村脱贫致富和农村政策法规宣传工作之机，走村窜户，广听群众意见，收集实时信息，及时反馈，努力解决农民实际困难。

四、切实做好人大工作，廉洁自律、清廉从政。

配合乡人大主席顺利召开了乡第十二届人民代表大会第一次会议，圆满完成了会议的各项议程，主抓了全乡代表的学习培训工作，及时处理了多次群众来访工作。自觉加强党性、党风、党纪和廉政方面的学习，时刻常思贪欲之害，常怀律己之心，常排非分之念，常修为仕之德，坚持把轻名利、远是非、躲酒场、正心态和纳言、敏行、轻诺作为自己的行为准则，努力朝这个方向去实践、去争取。

工作的同时，发现自己还存在许多这样那样的问题和不足。不能正确处理好工学矛盾，在工作繁忙时对工作抓的紧、对学习有所放松；思想认识不高，对一些存在的问题没有勇气提出来，怕得罪人，存在得过且过你好我也好的思想。今后要切实切实把党的十七大精神带到群众中去，扎扎实实抓好学习，认认真真做好工作，踏踏实实解决群众的困难问题。

人大代表述职报告 | 政协委员述职报告

人大代表述职报告 | 政协委员述职报告

县人大代表述职述廉报告篇四

按照代表团制定的党代表常任制度、党代表接待日制度等，履行代表职责，及时反馈社区党员和群众意见。对相关党组织贯彻决议及市党代表会决议事项的实施状况进行督促、检查和监督，并结合党代会精神学习贯彻，用心思考。7月11日，以党代表身份列席了吴江市第十一届十四次全体(扩大)会议，并参加了座谈讨论；7月31日参加松陵镇党委组织参观了松陵工业园建设，巡视经济社会发展状况；参加松陵镇代表团学习座谈活动和视察新农村建设活动；认真参加吴江市学习实践科学发展观活动顾问评议工作，参与对吴江市委办、档案局的民主评议活动，向上述单位用心建言献策。

二、加强自身理论学习，解放思想，创新理念，提高代表潜力。

三年多来，我一向坚持政治理论学习，始终坚持用理论分析问题，解决实际问题；用心组织开展学习实践科学发展观活动，透过理论知识的学习和实践运用，提高了自身业务知识潜力、政治理论水平，加强了自身建设，进一步解放思想，创新理念，努力改造自己的世界观，严于律己，切实抓好党风廉政建设。

今后我将进一步做到求真务实，开拓创新，奋力争先，确立新理念、拓展新思路、谋求新发展，坚决以党的利益为重，不辜负组织和党员居民的期望与重托，做一名自觉理解党员、居民监督的党代表。

三、切实履行代表义务，努力完成各项工作任务。

作为党代表，我牢记承诺，用心组织开展学习实践科学发展观活动、牢记“三个代表”重要思想，切实履行代表职责和义务，尽自己一份微薄的力量，全身心地投入到社区工作中去。用心发挥党代表参政作用，充分发挥代表的桥梁作用，把市党代会以及市委全委会的主要精神和各项决定传到达社区党组织和党员。用心配合国土资源部领导以及省市各级领导来社区进行学习实践科学发展观调研工作。结合社区实际状况，用心提出加强党员发展，加强社区党建的意见和推荐。

认真参加6月18日在三村社区和9月17日在吴模村委会的二次党代表“基层接待日”活动，认真接待来访的党员，做到事事有落实；自觉加强与选区（三村、城中、北门、石里）党组织的联系，深入选区社区，认真听取党组织负责人工作介绍、存在问题以及意见推荐，自觉理解选区党员居民的监督；做好与5名贫困党员的联系工作；带头进行四川抗震救灾捐款、吴江市党员互助金捐款、中国台湾受灾同胞捐款、孤儿捐款；用心参加“爱心点燃期望”义卖拍卖活动，并走访慰问13户癌

症病人;用心开展“一联双管”活动,使党建工作更上一个台阶;参加“太湖雪杯”社区居民健身操比赛荣获一等奖;同三村、石里等社区成功组织了庆“八一”军*欢会;配合市创灭蝇工作先进市和创省级人居环境奖做好迎检工作;牢记全心全意为人民服务的宗旨,率领社区干部开展“进百家门、知大家情、解百家忧、暖百家心”调研活动,建立了二村社区的特色服务品牌——“爱心时间银行”,并荣获“吴江市社会主义精神礼貌建设十大新事”、“苏州市社区党建工作品牌优秀奖”荣誉称号,社区荣获“全国和谐社区建设示范社区”的光荣称号。

县人大代表述职述廉报告篇五

引导语:述职报告是任职者陈述自己任职情况,评议自己任职能力,接受上级领导考核和群众监督的一种应用文,具有汇报性、总结性和理论性的特点。今天,小编为大家整理了关于客服代表述职报告范文,欢迎阅读与参考!

现在,由我对客服部岗职进行陈述。我们xxx商城经过七年的风风雨雨,发展到今天,我还是第一次站在这个讲台上,进行岗职陈述。随着中国加入wto[]首联集团成立,公司产权制度的调整,我们企业面临生存与发展的重大压力。“三年磨一剑”,如今剑出鞘,我们的直线化工作已全面进入实施阶段。

客服部虽说是一个新建立的部门,但是所含的岗位与职责范围的匹配度与原来并无大区别,只是把三个部门合成了一个。但是对我而言,在这个年纪,担任这个职务,仍感到很大的压力。因为我知道,顾客是商城的“上帝”,顾客的满意度是商城在竞争中生存发展的命脉。而从今以后,我要直接负责所有为“上帝”服务的环节。这就意味着每一天,我都将直接面对成千上万的“上帝”的考核。

我深知责任重大，必会竭力以赴。下面谈一谈我的就职计划：

一、提升值班经理素质，树立“四有”形象。

我这里所说的“四有”形象是指：有知识、有涵养、有耐心、有热情。值班经理作为管理人员，不仅肩负解决顾客投诉，维持卖场秩序的任务。更为重要的是，他们是商城形象的浓缩。他们的举止言谈，接人待物，员工看在眼里，顾客也看在眼里。大家都在拿他们衡量商城的水平，可见，他们的素质对于商城形象是相当重要的。从某种程度上说，他们比任何一个xxx人都更体现商城的素质。所以，提升他们的素质，是在顾客眼中提升商城素质的最直接快捷的方法。

素质的提升不是一朝一夕之功，需要环境的熏陶和长期的引导。所以，重点要座以下四点：

第一，业务技能的训练，我将利用一切机会，让值班经理获得更好的培训。从商品运营到人员管理，尽可能让他们具备更多的能量，这样才能在工作中游刃有余。

第二，严把素质教育。中国传统文化虽然不再是我们学科考试的重点，但是我总认为学习传统文化对做人的修为是很有益处的。所以，我希望让值班经理多接受传统文化的教育，熏陶儒雅之风，能够渗透诸如“老吾老以及人之老”的精髓。这样，首先从为人上会得到一个认可，利于他们处理解决卖场内出现的问题。

第三，发挥个人优势，树立职业化意识。值班经理年纪轻，形象好，这是优势。而每个人又有不同的特长。所以在工作中要善于发挥他们的特长，同时要灌输值班经理严于律己的苛刻意识。让他们有职业化表率意识。

第四，多沟通，多谈心，不让年龄与级别成为鸿沟。他们年轻，年轻总免不了会急躁。尤其顾客林林总总，什么样的人

都有，每天好听难听都听了，很可能就烦了。烦了，是干不好工作的。所以，我作为领导应该为他们服务，让他们把胸中的郁闷吐出来，把不快说出来，然后有问题解决问题，没问题继续工作，保障工作气氛积极、通达、乐观。

二、以“快”“准”“稳”树立收银品牌形象。

到超市购物的顾客十之八九都怕交钱排队，所以，收银速度的快慢直接关系到顾客对超市的认可，也是直接影响我们客流量速的瓶颈。如何能够把这个口扩大，才能在现有人力下，即保障平时不富裕闲散劳力，又能供应诸如两节时期的繁忙需求，这是我首次接手收银部后要考虑的工作。

我想在收银员中提出一个树立品牌形象的活动。使xxx收银员不仅仅成为一个部门，还是有口皆碑的一个品牌，这个品牌的特点就是“快”“准”“稳”。如果这个品牌树立起来了，并且能够通过社会媒介向大众传播，那么不仅仅利于稳定收银员情绪，利于收银部本身的管理，还可以为商城增添一个招引客源的亮点。可谓一举多得。

三、注重员工的思想动态，不仅关注本部门员工，还要协助营业部部长与主管调动员工积极性。

调动职工积极性，是在物力财力都不占优势的情况下，能够与竞争对手抗衡的最重要的一点。现在前勤的改革已初露锋芒，人员调动较多，员工们此刻的情绪必不稳定。所以，稳定他们的情绪应该是目前工作的重点。一方面要引导他们适应新的管理架构和运营流程；另一方面要关注员工中的低倾思潮，及时纠偏。我们总说处罚不是目的，而我认为处罚也不是最好的办法。我想我们不仅要为顾客创造良好的购物环境，也要为员工创造良好的工作氛围。让员工心情平和、愉悦的工作，让他因工作感到压力与挑战，同时也感到自信与荣誉，这样才能够协助营业部管理者调动员工积极性。

四、稳定老顾客，开拓新商圈。

购物大班车一直是我们巩固客源增强竞争力的有力举措。现在，大班车工作基本上已按部就班理顺流程。所以，下面我们要继续对各个客源点进行监测，按购买力与车辆费用、美誉度的比率综合评判是否需要更换客源点。尽量挖掘大车的潜力，提高它们的使用效率，同时注意维护和保养。让我们的四辆大车开得更稳定更长久。

以上是我就职之后的部分计划，因为对收银部还不了解，对服务办也只不过只接了三个月，所以可能有些计划框架还很粗，需要与具体主管进行进一步的探讨。有些计划还不深入，需要进一步挖掘。今年商城实施预算管理，虽然我们没有明确的预算任务，但是我们的收银、退换货、大车维护保养都直接涉及商城大块费用支出。所以，我会在尽快熟悉工作的同时，结合预算管理，使我们能够为商城的增收节支作出贡献。

县人大代表述职述廉报告篇六

1、主要参与项目情况：

我公司下半年任务非常重主要参与工程有：巨合滩大戏台工程、富恒国际精装样板间工程、武川及攸攸板加气站验收工程、驕马建筑工作室装修工程。以下对工程概况做详细介绍。首先为加速农村精神文明建设由郗总提出并投资建设的巨合滩大戏台在x月x日正式动工，为保质保量的完成总公司提出“八月十五看大戏”的决定。马工驻守巨合滩，亲自监督。终于在农历八月十三日完成整个大戏台工程。于此同时，武川加气站和攸攸板加气站先后进行了工程验收顺利的移交给了华奇燃气公司。7月15日站房及改装厂的基础与主体建设、厂区路面硬化、厂区围墙、屋面及墙体保温、给排水、强弱电、内装饰、配合其它施工队完成安装等一系列工程。由华气公司钻探的储气井项目1#与2#气井也已经顺利固井。其余

安装工程：管道安装、配电安装、罩棚安装、监控安装，都已全部按要求按时完工。完成了工程下半年确定的目标。目前加气站的试营业已经顺利展开，按照目前的情况能够达到公司的预期目标。

2、各阶段的控制管理

2.1、投资控制

对投资控制的主要内容是审核施工工程洽商、处理现场变更和签证。在施工过程中答复施工单位提出的问题，主动协调好各方面关系，预想可能发生的问题，提出相应对策，防止不必要的签证发生。在工程施工前和过程中去挖掘能够节省成本的地方。

工程部还对图纸认真研究，对于能降低工程成本的地方绝不放过一点，整个站房及改装厂考虑到出租及运营状况取消吊顶。

2.2、进度控制

为工程进度的正常进行提供一切有利保障，工程部与各相关部门协调，认质认价的工作随时进行，考察塑钢窗、防火门、户门等相关材料。在项目施工过程中未因其原因而影响施工进度。

为了整个工程按计划、有序进行，明确了工作内容、持续时间。并要求施工单位严格按照施工计划实施。在实际施工进度偏离计划时，及时找到总包单位、进行协调。遇到技术问题马上结合设计代表进行处理，毛坯房的装修方案及时的进行编制，决不在技术角度影响整体的施工进度。

2.3、质量控制

在施工过程中，检查各种措施的落实情况，发现问题及时提出并要求整改，充分发挥管理职能。

过程验收阶段，要求施工单位正规流程进行质量控制，适时组织建筑公司对各个工程进行全面的检查，发现问题要求总包公司及时进行整改。对工程的质量情况全面掌握和控制。

二、加大管理力度，不断提高业务素质

1、认真学习企业规章制度，领会企业精神，融入企业文化，做到与企业同心同德是保证工作成绩的重要保障。

2、房地产的新理念、新工艺、新技术日新月异。而工程部是一个技术管理部门，在这一年里我们充分利用各种资源，充实自己的头脑，不断提高自己的业务素质。

3、团结一致，分工明确，重点突出，密切协作。

今年武川加气站项目时间紧，任务重。在工程部秦总与马工的领导下，在对外协作中，我们明确分工，密切合作，发挥每个人的优势，对施工项目实施过程中的问题，积极进行协商进行解决。

4、积极参与公司组织的各种活动，从活动中增强我们的荣誉感、自豪感。

三、经验教训及改进措施

经过近半年的施工，通过平时不定期检查，发现各方面有成功的经验，也有失败的教训，这里进行总结，在明年的各项工作中加以改进。

1、监理的作用没有完全发挥出来。因为没有监理单位的存在施工中有很多需要签字把关的地方未经允许私自施工而且因

为施工单位没有施工经验且不配备技术人员所以工程中完全没有技术、进度与质量可言。

2、对于管理过程中出现问题的前瞻性不够强，要提高自己的对于要发生问题的敏感性，尽量作到少出问题或不出问题，当问题出现后也能有条不紊的处理。

五、对明年的工作展望

明年的任务、工作量相当大且重，预计建设四个加气站，我对工作充满了信心。至于xx年武川工程的竣工验收，不在压力考虑范围之内。而我的专业能力，还有很多的不足，尤其管理能力更有待于提高，在以后的工作中更要努力学习，不断提高自己的业务能力和管理水平，为公司创造更大的效益。愿与公司一起成长，一起辉煌。