

最新项目经理个人述职述廉报告 项目副 经理述职述廉报告(优质5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

项目经理个人述职述廉报告篇一

自担任xx工程项目经理部总工程师以来，我主要分管项目部的技术质量工作。在公司领导及项目部同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出技术管理，使得各项工作得以顺利进行，并取得了一些成绩。现就近期所做的工作，向各位领导、同事汇报，有不妥之处敬请指正。

我们所从事的建设工程行业是一项高危行业，我本着“安全是职工的生命，质量是企业的生命”的要务思想进行安全质量管理工作的。

对于安全方面，同安质部一同加大安全生产的管理工作力度，加大现场检查的力度，对现场检查出的问题要求立即进行整改或限期整改。

在质量方面，坚持标准、规范要求控制施工质量。做到勤上工地，爱上工地，随时掌握施工现场情况。经常和现场技术人员进行沟通和交流，对存在的问题进行及时处理，确保工程的施工质量。

在施工技术管理过程中，做到技术先行，组织编制施工作业指导书、专项技术方案和施工技术措施。组织项目部相关人员进行公司下达的有关施工技术的文件的学习和落实。要求

一切施工生产均按项目部组织编制的各分项工程施工方案和安全技术交底进行施工。在各工序施工前，要求工程部提前做好施工技术及安全交底，提前对施工所需求的材料提请计划。

项目经理个人述职述廉报告篇二

20xx年x月，我由监理公司调任工程管理部主任，按照工程部的管理职责团结工程部的人员做好本职工作。下面将我一年来的工作、学习等汇报如下：

按照集团公司党委的要求和集团公司20xx年工作会议确定的工作目标，严格要求自己，始终按照集团公司党委、纪委的要求去规范约束自己。能够遵守集团公司制定的干部工作标准和工作作风的一系列制度，执行廉洁规定，不违法乱纪。在工作中勇于、敢于负责，承担自己的责任。

到工程部工作后，首先按照集团公司20xx年的工作安排修订了《集团公司计算机管理办法》、《科学技术进步工作管理办法》等规章制度，加强了公司计算机管理和科技进步工作的管理。为了进一步做好集团公司分包工程的管理，起草了《工程项目分包管理办法》，经过集团公司领导讨论后发布执行。按照集团公司加强施工项目管理的要求，组织编写了《施工项目管理手册》，组织了印尼亚齐2110mw机组《施工组织设计》的审查，举办了集团公司第五届项目经验交流会。加强了已完工程资料的收集归档工作，为规范项目管理，提高项目管理的水平起到了良好的促进作用。认真进行合同评审工作，共计评审了23份合同，并提出了评审意见。按照依法治企的工作要求，清理了公司有关工程管理的法律法规、文件和制度，规范了工程管理的行为。

认真做好“三标一体”体系的宣贯和实施工作，根据年初公司的机构调整，对体系文件进行了修订，进一步明确了各部

门人员的职责权限。为了做好“三标一体”体系的内审和管理评审的工作，组织了内审员培训班，提高了内审员对“三标一体”体系的理解及审核的工作技巧。通过内审和管理评审保证了体系的有效性、充分性、适宜性。加强了顾客满意度的调查，通过对管理公司、调试公司、监理公司的项目业主顾客满意度调查的反馈，本年度顾客满意度调查为99%，超过了质量目标规定的95%以上的要求。迎接了方圆集团认证公司对集团公司“三标一体”体系的外审，并且顺利通过。督促检查各个项目部按照“三标一体”的要求做好施工管理、监理、调试工作。

编写《集团公司20xx-20xx年发展规划及工作规划》中工程部的三年发展规划。

在今年加强了在建工程的管理，保证工程的质量、进度满足业主要求。多次安排工程部的人员深入施工现场检查工作。本人多次去宝鸡、秦岭、陕北、新疆、越南等地多个工程现场了解施工管理情况，了解业主对我们的要求。今年的各个项目均能够按照业主要求正点实施。

经过一年的机关的工作，通过学习和同志们的支持，我在政治理论和业务能力方面取得了一点进步。但我仍然感到，在工作中仍然有许多需要学习和改进的方面。在今后工作和学习中，要坚持不断的学习，不断的提高自己的政治素质、专业水平和业务能力，在工作中开拓进取，提高创新的能力。

在今后的工作中要做到：

- 1、进一步加强党风廉政建设，努力学习，加强监督，落实责任，不断自勉，促进自身的廉洁自律。做到堂堂正正做人，清清白白为民，实实在在干事。

- 2、转变作风，认真踏实的做好工作。要积极开动脑筋，不断创新工作方法，探讨新思路、寻求新方法，做扎实有效的工

作。

3、在新的一年里要按照集团公司的要求，认真履行自己的职责，努力做好本职工作。加强施工项目的质量、进度的管理，继续深入施工现场，不断提高工程项目的管理水平，为集团公司的发展努力工作。

项目经理个人述职述廉报告篇三

工作已接近尾声，一年来，在公司经理室的正确领导下，各部门同仁齐心协力，共同努力，客服工作取得了一定的成绩。下面就本人一年来的工作做一个工作总结：公司经理室继续以抓业务发展及内务管理并重，实现两手抓，齐抓共管的管理模式，带领客服全体员工，团结奋进，客服管理工作取得了一定的成绩，客服水平也有了一些根本的提高。公司通过开展集中、统一的客户服务活动，进一步整合服务资源，促进以保单为中心的服务向以客户为中心的服务转型，不断提升服务水平，创造客户价值，积极承担社会责任，为公司永续经营打下坚实的基础。客户服务部紧紧围绕公司总体发展目标，在做好本职工作的同时做好服务创新，体现在以下几个方面：

进一步完善相关管理制度，主要从“内强素质、外树形象”着手，通过狠抓公司各岗位人员素质，进一步提高客户满意度，树立公司良好的对外形象。一个优秀的团队须有一个素质、技术过硬的服务队伍，我部着重从完善制度着手，通过加大制度的执行力不断加大服务考核力度，以进一步提高客服人员综合素质。针对我司部分柜员在柜面服务礼仪方面尚存在不规范现象的题，我司客户服务部着力抓好全体客户服务人员的服务规性，并从加强服务意识、强化服务执行标准等几方面对客户服务人员做了一些强化训练，加大了现场监督考核力度，现场检查，现场指导，并予以相应处罚。通过一系列的措施，使柜面人员加大了操作的规性，服务礼仪的执行上也有了一个很大的提升，也为我司不断提高服务水平奠

定了很好的基础作用□20xx年6月，总公司举行了全国柜面人员上岗资格考试，我部全体人员13人参加，合格9人，持证率达70%。此次全国系统的柜面人员考试，加强了客服人员对专业知识的学习，也提升了客户服务部的服务质量。

确保制度执行力全面有效开展为进一步强化公司业务管理制度执行力建设，从制度上为业务发展提供坚强保障，客户服务部对于分公司筛选出部分需客服员工加强学习的件和制度，进行了认真梳理及汇集，并制定了业务管理强化制度执行力工作及学习计划，按照学习计划，定期组织客服人员通过集中学习和自学的方式全面、系统地对相关业务管理进行了学习，要求所有参加人员认真做好学习笔记、进行测试并撰写学习心得；根据测试及检查情况，要求各相关岗位撰写整改报告。从自身出发，树立了强化风险意识，确保了此项工作的全面有效开展，切实提高了我司制度遵循和依法合规经营的自觉性。

把日常业务处理和服务工作相结合我司按照上级公司文件精神，面向所有客户推出国寿“1+n”服务计划。旨在通过举办客户服务活动，不断密切公司与客户的关系，进一步提高客户满意度，树立公司良好的对外形象。为切实有效的开展活动，公司成立领导小组和工作组，并加强了对此项工作的宣传力度，按照活动组织、宣传方案逐一落实并有效实施各相关工作。提升了服务品质、增强了客户忠诚度，进一步提升公司服务水平，充分维护了客户权益，树立了公司良好社会形象。并通过上门送赔款等一系列的优质服务，为业务员的展业工作提供了很好的基础，也为加强我司与代理单位间的业务合作关系起到了很好的沟通作用。此活动的举办不仅增进了客户关系、提升了公司品牌知名度、也为巩固和带动业务增长注入了新的活力。

“一切为了客户着想”，不断创新服务内容。积极配合分公司做好vp客户工作为了进一步构建公司vp客户服务体系，为vp客户提供附加值服务工作，分公司开展了面向全区vip客

户提供特约商优惠服务的活动，通过此项活动的开展，为树立公司良好社会形象起到了一个良好的作用，在一定程度上提升了公司的知名度。

项目经理个人述职述廉报告篇四

首先，感谢总经理、党委书记及班子成员一年来对我工作的关心指导，感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持帮助。20xx年，根据项目领导班子分工，我主要负责昌平地铁城南站、1号竖井163m暗挖工程的施工生产管理工作。一年来，我紧密团结在项目部党政周围，动员和带领干部职工，团结一心，积极进取，在所负责区域的各位部长和职工同志们的共同努力下，共完成大小工程10余项。工期管理方面，精心组织、克服各种施工困难、严格兑现业主工期节点要求。质量管理方面，取得了分项工程一次合格率98.6%，焊接一次合格率93.8%的好成绩。安全管理方面，施工生产事故及交通、火灾事故均在公司下达的控制指标之内。增收节支方面，效益最大化是企业的最终目标，为公司节省成本增加利润百万余元。结合一年来的工作，我从以下五个方面向各位领导及职工代表同志们述职如下，请审议。

20xx年来，我始终把项目部“两会”精神作为贯穿全年工作的行动指南，结合公司党委开展的“争先创优”，在创先争优活动中，发扬党员“不怕困难、勇挑重担，爱岗敬业、无私奉献、争做模范、勇当先锋”的精神，认真履行岗位职责，吃苦在前，享乐在后，主动承担急、难、险、重施工任务，勇于攻克高、新、精、尖技术难题，自觉提高工程质量、加快施工进度、确保安全生产。保证在关键岗位有党员领着，关键工序有党员盯着，关键环节有党员把着，关键时刻有党员顶着，努力争当政治素质优、岗位技能优、工作业绩优、群众评价优的“四优”员。

采取项目党委中心组集中学、业余时间自己学的方式，主要

对十七大报告和十七届五中全会精神进行了系统的学习，并撰写了心得体会。通过学习我有以下几点体会和认识：

1、发展是硬道理。要坚持把发展作为第一要务，不发展困难就克服不了，矛盾就解决不了，工程只有实现了真正意义上的做优做强现场生产、发展壮大施工队伍、巩固提升建筑市场，才能使工程一真正走出困境，步入良性发展轨道。

2、工作要有热情，要有创新。对工作有热情才有好的精神状态，才有克服困难的勇气，才能激发灵感，提供创新的动力。

3、团结就是力量。作为项目部，必须要有一个团结务实的领导班子，急生存所急、想发展所想，顾大局，识大体，一心一意谋发展，才能形成合力，带出一支战无不胜的队伍。

4、要热爱我们的事业，关心我们的职工。要满腔热忱的关心我们的职工群众，尤其是关心他们的生活，只有关心好职工群众，才能唤起职工同志们关心企业、热爱企业的热情。

2、以人为本，安全第一。我们所从事的行业是高危行业，我本着职工的安全、健康是第一要务的思想进行安全生产的管理工作。首先是加大生产、安全、监督部门的管理工作力度，严格动火、动土措施的落实，加大现场检查的力度。其次是注重关心职工的生活问题，在办公室的努力下，职工伙食得到改善，防暑降温、驱寒热汤送到了工地，确保职工精力充沛的进行工作，为安全生产提供体力精力保障。

3、文明施工树形象。文明施工形象体现着一个企业的基础管理水平，基础工作水平代表着一个企业的管理水平。因此，新年伊始我就把这一工作作为20xx年一项重点工作来抓，从项目前期的策划、临设的建设、基础工作的设立及运行中的标示都努力要求按高起点、高标准、高水平运行，通过全体职工的努力，工作有了一定起色，尤其是装修施工现场得到了监理和甲方的高度称赞。

4、加强领导，精细管理。结合项目部开展的增收节支工作，按照项目领导班子的部署，我会同项目财务部及相关部门负责人深入基层单位，和项目机关部门及基层单位负责人共同分析生产经营过程中的漏洞和薄弱环节，落实增收节支指标，确保增收节支工作落到实处。并从自身做起，落实增收节支工作；顶着压力，规范理顺装修项目的管理。同时针对施工组织设计多为形式少实用的情况，多次与基层负责人及技术人员探讨并组织实施，经过大家的努力，这一情况有了一定的改善。这一工作还有待于我们大家在以后的工作中进一步的细化，以保证我们的每一项工作计划都能有的放矢，不打无准备之仗，无计划之仗，做到言必行、行必果，保证施工工期，树立我们的良好信誉形象。

5、转变观念，创新求实。作为分管城南站、1号竖井165m暗挖工程生产工作的副经理，自己以积极的工作态度和高度责任心深入施工现场，认真了解分析施工现场的每一个环节，结合公司项目法规施工管理，初步实施了由生产型向经营型转变的施工管理模式。在重点工程项目城南站装修工程的组织中，项目部在蓝图还未下来时就组织项目施工人员积极与甲方联系，进行技术交底，提前介入，提早计划，在项目实施过程中，按照施工组织设计方案，狠抓落实，经过与装修施工单位的共同努力确保了这项工程的按期投运。

作为一名员，我时刻牢记“两个务必”，发扬艰苦奋斗和谦虚谨慎的优良传统，树立正确的权利观、地位观，认认真真做事，清清白白做人。加强学习，树立公正廉洁的干部形象。“公生明、廉生威”。作为一名领导干部，自己能够坚持科学的发展观，树立正确的干群观和政绩观，自觉学习“两个条例”，并按照中纪委提出的“四大纪律”“八项要求”“三个不得”的要求，严格要求自己，对照领导干部形象标准，进行自我检查，做到公平、公开、公正，始终保持勤政廉洁的作风。

以上就是我的述职报告，谢谢大家！

项目经理个人述职述廉报告篇五

2020年在公司党委的正确领导下，在公司领导和各部门的大力支持下，南宁项目部全体职工树立信心，以饱满的热情推进各项工作，不断提升业务能力，一年来项目部施工安全受控，产品质量优良，完成总产值任务的30%，圆满完成年度工作任务，为项目部下明年的收官之年奠定良好基础。

一年来我认真履行项目经理岗位职责，加强党政共建，突出班子建设，抓好施工生产管理，抓好质量、成本等各项管理工作，面对南崇铁路项目高强的施工任务、高标准的施工要求，积极协调外界关系。回顾一年来的工作情况，现报告如下：

1、履行领导责任情况。在工作中，从我做起，严禁吃拿卡要，严禁歪风邪气，以务实的工作作风、严谨的工作态度投入工作，按照公司和上级规章制度办事，接受上级组织和项目部群众、合作商的监督。在生活中，我洁身自好，不沾歪风邪气和奢靡之风，坚决预防自身腐败，并通过党课教育、职工大会对所有管理人员进行廉洁教育，用案例剖析、用实际权力警示所有管理人员的防腐意识。在办公楼设置举报箱公布举报电话，以多种形式警示职工廉洁从业，监督职工廉洁从业，一旦发现苗头或者无意之失，及时提醒和板正。一年来项目部没有出现违反廉政规定行为和违规违纪现象。

2、推动责任落实情况。认真做好项目主管责任意识，起到模范带头作用，用自律的工作态度带好干部队伍，以实际工作能力带动广大职工高标准、严要求，形成讲正气、讲团结、干实事的良好氛围做好表率。加强党风廉政建设，注重党员干部廉洁从业教育，与项目书记共同和领导干部签订《廉洁从业承诺书》，项目部领导班子和关键岗位人员均作出廉洁从业承诺，与外部劳务队伍和供应商签订了《廉洁共建协议书》。认真督促领导班子成员共同履行“一岗双责”，用自己的言行带动全体职工做好责任意识，切除违规违纪苗头，

全身心为群众利益着想，解决群众反映的各类问题，抓实抓细。

3、推进预防腐败情况。本人积极参加纪检组安排的各种预防腐败教育活动。特别是安排的警示片的观看，警示案例的学习，并积极做好宣传，起好头带好队，坚决落实反腐败工作，及时关注关键岗位职工的工作、生活，避免犯原则性错误，站在高角度把控好方向。

4、坚持民主集中制情况。本人带头树立正确的大局观、人生观，认真遵守项目部业务办理规章制度，严格按照公司业务办理流程，始终坚持“三重一大”决策，认真履行职责，杜绝个人主义，倡导民主决策。在工作中，发挥班子成员作用，落实班子会议制度，能做到重大问题，集中商讨，确保为项目职工利益为出发点，做好服务工作。

一年来，南宁项目部无违规现象，团队人员牢固树立大局意识，一心为公，无廉洁从业不良反映和违纪现象。

5、加强教育监管情况。加强与干部职工的谈心谈话，对干部职工存在的一些倾向性问题采取提醒式谈话，不能流于形式，导致个人偏向性错误。时时刻刻本着为职工负责的工作态度，确保职工不犯错，创造积极向上的工作氛围，同时也加强对职工的培训，认真落实人才培养，实行换岗式教育加强人才储备，为公司、项目的发展提供人才。

6、推进作风建设情况。本人积极加强纪检工作作风建设，通过制度建设、党课教育、组织生活会等方式，推进党员干部、自身作风建设，强化了作风，同时树立风清气正的工作作风。

1、廉洁自律情况。本人认真学习《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》、《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》，积极完成党组织交办的各项任务，认真贯彻中央八项规定，积极学习上级党委、纪委关于党风廉政建设的三要

求和精神，自发剖析自身权利与风险，学习反腐倡廉案例，认真落实党风廉政建设主体责任，坚持对下所有合同签订党风廉政建设协议书，坚持上级党风廉政建设工作要求的详细部署和认真检查，认真履行南宁项目部党风廉政建设第一责任人职责。

2、遵守纪律情况。严格执行政治纪律，坚决落实中央、集团公司、房桥公司重大决策部署，积极参加各种实践活动。按照公司的指示，对“不忘初心牢记使命”主题教育扎实推进学习，做到了原原本本学深学悟。

3、严格执行组织纪律。本人严格按照干部选人用人的有关规定开展推荐、考察、党组研究决定、公示、报告等程序，做到公正地选人用人。对重大事项做到请示汇报，凡涉及财务、人事及在行政执法中的重大行政处罚，都严格坚持先请示再执行的原则。

4、严格执行廉洁纪律，无违规使用公款吃喝现象。有针对性地开展专题教育，从基层干部发生的小事入手，抓好艰苦奋斗、勤俭节约教育，时刻绷紧廉洁自律这根弦；保护好领导干部，避免走弯路、走错路，要抓住反面典型，加大查处力度，坚决杜绝执纪过宽的现象。

5、严格执行工作纪律，严格考勤制度，在其位谋其政，履职尽责，始终保持昂扬的精神状态和工作热情，没有迟到早退、无故离岗、中途脱岗等现象。加强和改进作风建设，发挥领导带头作用和示范作用，努力改变陈旧观念，提高开拓创新意识，坚持原则形成良好的工作纪律。

6、严格执行群众纪律。在生活中严格执行生活纪律，特别是在工作期间没有出现做工作以外的事情。没有使用公款进行奢侈消费。没有进行任何赌博活动。不断提高党员的思想觉悟和政治理论水平，增强党性修养；没有不良生活习性和不良嗜好；时刻注意自重、自省、自警、自励，做到不讲排场不

浪费。

7、作风建设情况。认真执行中央八项规定，股份公司、集团公司各项规定，长期坚持做到反四风活动，始终把持好作风方向，严格要求自己。积极开展学习十九大会议精神，通过会议传达学习、宣传栏、微信群多渠道使广大职工了解会议内容；严格执行办公用车、办公用房、公务招待制度。

1、对学习不能系统的开展，自觉性欠缺。作为一名党员干部作为一名项目主管，在政治思想上学习还欠佳，政治素养还不够，站在全局的角度思考问题和解决问题意识欠缺。

2、执行力宣贯和落实不细致。对于部分职工的工作、生活没能按规章制度严格要求，使工作责任心强的职工感到有落差，做的好与坏都一样，没能体现出工作高低之分、强弱之别，对工作的开展很不利，深感这样还是有百害而无一益。

1、提高自身素质，加强理论学习。本人要坚持用科学理论武装头脑，不断增强学习理论的主动性，不断提高自身的思想文化素质。在学习的广度、深度上下功夫，用理论结合实际，勤学习、勤动脑、勤动手，真正做到学有所思、学有所悟、学有所用，传递正能量，抵制歪风邪气，营造风清气正的项目氛围。

2、时刻绷紧廉洁弦，从一而终。本人要严格遵守规章制度，杜绝为政不廉、铺张浪费，时刻用党员的高标准严格要求自己，树立强烈的自觉意识和责任意识，以身作则带领干部职工营造的轻松的氛围。

这是本人一年的工作述责述廉的汇报，真诚接受各位领导的批评和指正。