

2023年副校长述职报告 德育副校长个人 述职报告(精选5篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告的格式和要求是什么样的呢?下面是小编为大家带来的报告的范文模板,希望能够帮到你哟!

副校长述职报告篇一

20__年下半年开始,随着新校区的落成,全校师生顺利搬迁到新校区,我从基建工作回到了学校日常工作,分管学校的后勤管理和工会工作,一年来,我能默默工作,无私奉献。下面我将一年来的工作向大家汇报。

一、加强学习,提高素质,保证后勤工作良好运行。

有理论才有水平,有水平才有实力,只有重视学习,不断提高自身修养才能适应时代发展。我认真学习了党的各项会议精神。通过学习,提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政能力重要性的认识。联系工作实际提出了个人保持共产党员先进性的具体标准,进一步解放思想,更新观念,深化教育改革,全面提高办学效益和后勤管理水平,为努力把我校办成教育质量高,家长评价高,社会声誉好,办学有特色的学校而添砖加瓦,保驾护航。一年来,行政后勤工作进一步强化服务意识,大力改进后勤工作,不断提高服务质量。树立为教育、教学服务,为全校师生服务的思想意识,扎实开展各项工作,做到了标准不降低,行为不走样,高质量地完成了“规定动作”。在下半学年,在王涛主任的配合下,对后勤服务首次启用了“网上在线报修系统”,对学校规范化管理、人性化管理作出了有益的尝试。

二、忘我工作，无怨无悔

作为分管后勤工作的副校长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障工作，为抓好学校一个接一个的创建工作，会同总务处重视了以下几方面的工作。

1、增强安全意识，提高防护能力，努力创建平安校园

按照区教育局建设平安校园的文件精神，确定安全工作是我校所有工作中的重中之重，进一步认识到学校安全工作关系到广大师生员工的根本利益，关系到教育改革发展稳定的大局，要时刻牢记，永不放松。为了使我校安全工作规范化、制度化，成为“最安全学校”。为此我们牢牢紧抓学校食品安全工作、消防安全工作、学校防电、防水安全、卫生防疫安全及学校安全等工作。我们还利用校内办公、学校广播等多种形式广泛地进行安全知识宣传，增强师生员工的安全素质和防范保护意识，提高常见的突发安全事故时的自我保护和安全逃生的能力。在制订各种安全制度的同时师生们学到了很多安全常识，增强了安全意识。对发现的安全隐患采取果断措施，及时解决。

2、抓好校产使用，规范用物管理。

在校产使用上，精心安排，合理调配，确保各场室用物及时到位。重视对校园的巡视，对弃置的用物及时收拾归口存放，发现损坏的用物及时安排有关人员维修。同时规范用物管理，对领用、借出、归还等实行验收清点，登记，对存用物经常清理，归类、整齐摆放，并落实好防潮、防尘、防腐措施。

三、廉洁奉公，真诚为校

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，特别是在基建、大宗物品采购等方面，要和很多商

家打交道，一不小心就会有失足的危险。因此，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。一年来，我所分管的基建、大宗采购等都经过严格按照政府采购制度进行物品采购。

自主采购时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。在平时，我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。生活中我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下与学校业务有关的老板的吃请，摆正了自己的角色，体现了共产党人的本色。

四、以身作则，上好每一堂课

由于四、五年没有上课，这学期我担任了08数控(1)班的《公差配合与技术测量》课，为了上好每一堂课，我往往花一天的时间来备短短的2节课，经常利用网上一些好的课件再经过自己的编辑来给学生上课。平时能认真批改作业，尊重学生，得到了学生们的好评。

五、工会工作有成效

一年来，工会开展了教职工乒乓球比赛、教职工趣味运动会、迎新年联欢会和教职工羽毛球比赛，同时组织了教工软式排球队，在湖塘片的比赛中取得了较好的成绩。工会开展这些活动让广大教职工丰富了业余生活，锻炼了身体，增进了感情。

六、不足与问题

一年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自己的观点。俗话说：“一人难称百人心”，由于我分管的后勤工作涉及的事太杂、人员太广，在工作中难免会对一些教职工关照不过来，甚至有所冒犯。在此也借这个机会对这些教职工说声“对不起了”！

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一直以来我抱着“再苦不能苦别人，再累自己先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全，确保了学校的稳步发展。谢谢！

2022年副校长个人述职报告范文2

副校长述职报告篇二

(一)维护社会稳定工作。组织办公室完善社会治安长效机制，建立严格的学校安全保卫值班制度，按照地委、行署关于做好社会稳定工作各阶段的要求，严防死守，全力确保不出任何安全差错，做到了思想意识到位、安全防范措施到位，维护了自治区文明单位的荣誉，营造出政治安定、工作秩序良好的校园环境。

(二)组织后勤处完成主体班学员及参加红色教育各个班次学员在校住宿和就餐等工作任务，努力提高服务水平和质量，学员比较满意。严格学员管理，组织学员处完成全年主体班学员日常管理、党性锻炼、学员文体活动、遵守纪律情况检查、总结评比等工作。

(三)组织教学各相关处室，顺利地完成了主体班、专题研修班及红教班三个层次，总计3020人的培训任务。社会化培训

会计继续教育完成1300人的培训任务。

(四)组织办公室人员编写《党校动态》9期，及时将学校开展工作情况向上级反映。

(五)财务工作，严格执行财务“收支两条线”的规定，做到不该花的钱坚决不花，严格执行政府采购制度，严格预算外收入和管理，坚决不设小金库。同时加强学校物资、物品、食品等采购管理，实行“双人采购”方法，严格制度管理。

(六)积极参与“重走人民军队进军新疆路”红色教育基地工作，作为领导小组成员，多次带参加红色教育班次学员赴星星峡和伊吾进行现场教学。

(七)全力配合地委组织部，做好xx省援疆公寓及配套设施建设项目和地委党校新校址建设项目相关工作。现河南省援疆公寓及配套设施建设项目已完成主体施工，正在进行二次结构施工。地委党校新校址综合楼项目招标已完成，正在进行场地平整、搭设围栏等工作。

(八)积极落实地委扶贫工作的相关精神，做好包村帮扶工作，协助地区领导，协调泰胜风能设备有限公司提供50万元的专项扶贫款，支持淖毛湖开发区农牧设施建设。

(九)发挥党员领导干部带头作用，积极参加各类政治活动、义务劳动和各种捐献活动。

(十)组织安排相关人员完成党建工作季度考核验收，机关效能建设工作验收及社会管理综合治理、普法工作、安全生产、计划生育及档案等年终迎检工作。

(十一)积极争取领导和部门支持，全年解决8名教职工中级职称问题并兑现工资。

副校长述职报告篇三

1、我的爱心来自于对学校历史的深沉热爱。

我从xx年调入刘佐中学工作，至今已有近20年了，和许多老师一起共同见证了学校的发展与壮大。学校把我从一个普通的教师逐渐培养成为一名中学语文一级教师。20xx年8月，通过领导和老师们的推荐、测评，我又走上了副校长的领导岗位。我对让我得到成长的学校以及领导老师们充满了感恩之情。

我的爱心来自于对学校生存发展的深切关怀。

当学校教学质量滑坡时，我忧虑；当一个又一个学生转出刘佐中学时，我难过自责；我曾发出了“让转出去的学生后悔的誓言！”当学校步入良性发展的轨道时，当老师们工作舒心有了成绩时，当学生考取理想学校时，我发自内心的高兴，但当老师上课迟到时，当有老师工作缺乏责任心时，我也有过愤怒和无奈，可是被我批评的老师理解我，因为他们知道：我愤怒我无奈，是因为我爱！

我的爱心来自于对我所从事的教学管理工作的激情。我坚信这样一句话：要有勇气改变可以改变的一切，要有胸怀接受不能改变的一切。

2、我的诚信来自于我对学校教学工作目标的承诺。“让转出去的学生后悔”我们做到了，教学质量的提高让曾经转出去的学生纷纷要求转回了，刘佐虽小，但目前生源却较为稳定！

我的诚信来自于我虚心接受老师们的意见和建议。本期期中考试，原计划是考完再利用教师们的休息日阅卷，但有老师提出了建议：能否边考试边阅卷呢？这样既不耽误工作又不占用老师的休息时间。经过周密安排，我采纳了老师们的建议，调整了原先的计划。

我的诚信来自于我对一把手的责任与敬重，来自于对其他领导的尊重。我清醒自己的定位，工作不能缺位，但也不能越位，要到位。

我的诚信来也自于个人的人格修养，我坚定地认为：诚信是人生的核心价值观。

我用爱心和诚信铸就师魂，是因为我有一个教育理想，我的教育理想是：让农村中学的教师专业能有成长，工作愉快，生活幸福；所有学生都能成为社会有用之才。

1、我主动学习充电，以适应教育管理的新形势。

一年来，我自学了计算机技术，现在也开设了个人教育博客，与师生在网上交流。资教生刘长志看到我为他们资教生写的博客后，十分感动，回复了“三年资教，终身受益，感谢刘校长三年来的关心！”等内容，其实关心他的不止我一人。我将期中总结放到博客中，有学生看到后，也有留言，表达了对学校教学工作的不同看法。我认为，网络将会创造一个全新的师生沟通平台，教育管理者应善于将网络为己所用，发挥管理效能。

我注重从网络学习，也注重向书本学习。本期来，我精读了朱永新的《理想的教育》一书，写了一篇近4000字的教学管理论文《对农村薄弱学校创办理想教育的思考》，已接到编辑部通知，该文将于20xx年2月全文刊发在教育期刊《新课程研究》上。

2、我认为我肯干事。

我要求我以及教导处其他领导，常规性的工作是：每天巡视课堂一次，每天督查教师办公一次，每天督促公示考勤情况一次，每周开展一次教研活动，每月开展一次教学常规工作检查，每期组织好期中期末两次考试，每期开展一次教学播

台赛和教研手拉手活动，每期开展一次教学工作调查和教师满意度调查活动等等。

3、我认为我能干事。

本期在规范办学行为当中，特别是教师专任化和小班化的工作推进中，有一定难度。光课表就调整6次，教师任课就调整3次，与相关教师一对一、面对面的沟通至少不下40人次。为了将规范办学行为落到实处，我率先垂范。在第一次课程调整时，我主动带八年级和六年级两个班级的语文；在第二次调整时，由于有个病休教师的加入，在他要求上八年级课程时，我顾全大局，不怕丢面子，承担了六年级语文教学工作。

4、我认为我能创新干事。

为规范课堂教学行为，我将在武汉大学校长培训班上学到的经验运用到管理中：在全校开展“抽课”活动。即事先不通知上课老师，而是由临时抽签决定到哪个班上听哪个教师的课，全校其他没有课的教师都到抽到的班级听课，以此催逼教师用心备课、用心上课。我觉得学习他人新的有效的做法对也是一种创新。

联系实际改变不适应形势的工作方法更是一种创新。本期由于教师们的工作负担普遍加重，频繁的开展教研活动肯定会流于形式。为此，我们决定以教研组为单位，全期精心推出一次教研活动。像语文组，围绕目标教学举行了一次赛课活动，并将教研室专家请来指导，将目标教学的理念深入到每个语文教师的心中。像外语组，开展了常规的“一课多人上”活动，通过同课异构，达到相互取长补短的目的。

5、我认为我的能也体现在积极为一把手献言献策上。

比如：本期在规范办学和绩效工资背景下，教师们的心态发

生了许多变化。为了解老师们的真实心声，我向一把手建议开展一次教师问卷调查活动，得到了一把手的肯定。我亲自设计问卷，并汇总了问卷的相关统计数据，写出了一份3000字的调查分析报告，为一把手宏观掌控学校发展的方向提供了有力的参考。

我认为我的能还体现在充分发挥教导处、年级组领导的教学工作积极性上。

教导主任xx在6次课表调整中，累得不行，可是依然无悔；教研主任李国珍虽然本期教研工作有难度，但他迎难而上；年级主任廖爱华每天在学生起床前就赶到学校，与早起的师生打成一片；费文杰主任更有雄心壮志，早就计划向一中输送5名实验班学生，团支部书记汪升旗负责六年级工作，在几次批评和鼓励下，六年级学风也有了很大改变。

我一直吃住在学校，假日也很少回家，虽然我的家距离学校不到三里路。每月放假回来的女儿，因不愿一个人回去住，只好和父母挤在一起。女儿没有怨言，只觉得这样更亲热。

其实，我并不是很高尚，只觉得这样更方便守望我的教育；妻子呢，在学校旁边种了一点地，她守望的是她的草坪、庄稼和家庭。

刘佐很偏僻，我愿意坚守在这片热土，用我的勤勉改变这里的一切。

先说个人教学成绩□20xx年春我教学毕业班语文，中考学生语文成绩十分出色，班上共考取了4名一中生，其中2名正线生，三生有近30名□20xx秋任毕业班语文，进行了两次教学改革：一是课堂目标教学；二是活动作文教学实验。学生很喜欢。

再说学校教学成绩□20xx年中考再创历史，黄高生1名，一中正线生9人，校线生12人，共有22名学生进入重点中学就

读，130多名学生进入三中就读。令人高兴的是老师中有1人获得省级农村优秀教师称号[]20xx秋基本实行了教师专任化，彻底实行了小班化教学，体育课、实验课得到了重视，体育及实验器材设备得以更新。理想教育的理念开始为大家所接受。

成绩也许不止这些，对于成绩我很淡然。不欣喜，也不追求。追求的应是过程。我信奉这样一句话：过去无悔，现在无怨，将来无忧。

我是一个能严格要求自己的人，从未利用职权为个人谋取利益，也从未利用教学主管工作推销教辅资料，从中谋取个人私利。

我在工作中追求的是理想，关注的是责任；在生活中追求的是平安，关注的是健康。我认为我们教师多少是个知识分子，读书人立世的根本应是品格，应是文化。

副校长述职报告篇四

遵守《廉政准则》相关制度，没有违反党风廉政建设有关规定和要求。认真落实《中共哈密地委党校xx年党风廉政建设和反腐化工作责任分解方案》，严格执行党风廉政建设责任制度，能联系自身思想实际和工作实际，提高对廉洁从政重要性的认识，不断强化自律意识，构筑思想道德防线，自觉接受廉洁从政教育，自觉抵制腐朽思想的侵入，增强拒腐防变的能力。

以身作则、廉洁自律，抓好学校党风廉政建设工作，坚决杜绝和反对谋取私利，注意从根源上预防腐化问题。在廉政建设方面，我认识明确，能够牢记全心全意为人民服务的宗旨，自觉抵制各种腐朽思想的侵蚀，没有发生过铺张浪费，奢侈挥霍的现象，在个人收入申报，个人重大事项请示报告、车辆使用、住房、公务接待等方面没有发生问题。

副校长述职报告篇五

尊敬的领导：

本学年度我分管学校的安全和教学工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面广，头绪较多，但在校长直接领导下，在全体老师的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现将我一年来的'工作，向各位领导，各位老师汇报，恭请指正。

一、加强学习，以身作则，同心协力，不断提高自身素质

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应自己分管的工作需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。因此坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得以有效的提升。

从任职起，就不断鞭策自己，各项工作都要以身作则。因此，在工作中总是踏踏实实，勤勤恳恳地落实完成上级、学校的各项任务。经常早出晚归，把学校大大小小的工作都当作自己份内的事，凡事以学校、教师、学生利益为出发点去思考问题，说真话、做实事，当好校长的帮手，做好执行工作的“勇士”，以自己的实际行动带动学校各项工作的开展。

我把宽以待人，严于律己，遵纪守法，廉洁自律作为自己的工作准则，时刻以师德规范要求自已，充分发挥模范带头作用，对上为学校为校长负责，对下为老师、学生负责。和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育、教学工作落实在于富有创造力的群体中的每一位教师，充分发挥教师的工作潜能是保证各项工作卓有成效开展的前提。

我始终明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来，

到教师中去，努力营造行政与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习，尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、老师们的意见，形成共识，使各项工作更有条理，更为落实，更有效果。

二、抓好安全工作，为教育教学保驾护航

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全工作作为学校的首要工作来抓，以预防为主，防治结合，加强教育，群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组，制定各种安全意外处置预案制度和制度落实，签订安全协议书，实行“一岗双责”，进一步夯实安全责任，过去的一年，在全体师生的共同努力下，特别是在班主任的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体或排查到师生的课堂、课间排查；根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力。

三、加强教学常规管理，全面提高教学质量

从细节处入手，强化常规管理，努力做到教学管理的精细化是提高教育质量的重要保证。因此在教学常规管理中我努力做到：

1、加强教学过程管理，促进教学常规落实

我一贯注重教学常规管理的落实情况，对教学过程中的备、教、辅、改、批、考、研等环节层层把关，狠抓落实，实现教学过程的规范性、科学性和创新性。教学常规检查坚持每月化，做到检查到位，反馈及时，整改有效。并将检查结果纳入年终绩效考核，与教师的绩效工资挂钩。

2、立足课堂阵地，提高课堂教学效益

课堂是教学工作的主阵地。只有切实提高课堂教学效益，才能确保质量的提高，因此，我们积极开展教学比武大练兵活动，要求每位教师每学期必须上两节(主、副科各一节)有质量的教学研究课，集中教研组长骨干教师一起听课、评课，实事求是地分析，提出不足和改进意见，让教师在实践中学习，在反思中成长。

在练兵中，切实做到“四定”即：定时间、定地点、定内容、定人员，开展集体备课，做到本学科教学计划和教学进度，教学重点难点、训练内容三统一，并注重“精”字上下功夫，摆脱了以往“摆场子、搭架子”的做法。实现了教师教学方法由教师为主体，向以学生为主的改变，实现了教师由为学生“掌握”而教，转变为学生发展、创新而教；有效地促进了我校教学质量的提升。

3、加强毕业班管理，全面提高教学质量

制定了奖励方案，召开了毕业班教师动员会，加强对毕业班复习工作的宏观指导与监控，尤其做好了各科复习与复习内容的制定工作，使整个毕业班一盘棋，工作有了很大的改观，强化了培优辅差的力度，注意了每一个复习环节，重视分层次教学，加强对学生复习内容掌握情况的约束力度，习题的检查力度，做到了精讲精练，让学生做一题，学一法，通一片，以获得省时高效的复习效果，展示示范课，激发教师的潜力，从而增进整体的战斗力，促进学生学科均衡发展。

四、存在的不足

1、工作的主动性还不够，在思想上存在一定的包袱和顾虑，不能大胆地开展工作，对教师的思想工作还不够深入，关心不够。

2、怎样有效发挥副校长的作用，推动班子工作合力的形成以及解决当前管理过程中反馈出来的问题，进而推动学校工作

的稳步发展是一个值得我深思的问题。

五、努力方向

- 1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平。
- 2、不断地提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育怎么做有许多值得探讨的问题。进一步在落实上做好文章，强化品牌意识，提高办学质量。
- 3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。回顾一年工作，问心无愧，但也有不足感慨，有得也有失。我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己把工作做得更好。

此致

敬礼！

述职人：_____

20____年__月__日