

最新小学校长本人述职 小学校长述职报告 (模板8篇)

每个人都曾试图在平淡的学习、工作和生活中写一篇文章。写作是培养人的观察、联想、想象、思维和记忆的重要手段。相信许多人会觉得范文很难写？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

小学校长本人述职篇一

1、为给我校师生创造一个安全、规范、舒适的教学、生活环境，我校在教育局的资助下，投资38万元修建危房隔离围墙；平整硬化主要活动校院地面；改造生活用水排泄管道；修建深水井房、发电房、茶炉房；补建师生洗漱洗碗池、垃圾池等。

2、学校成立安全工作小组，狠抓安全制度落实，严防事故发生。制定了学校24小时值班巡逻“一日工作流程”，实行领导带班制，并充实了门卫保安力量，做到事事有人管，时时有人管。实行每个环节责任到人，安全责任责任到人，教师签订了“一岗双责”责任书，学生、家长、学校层层签订了《安全责任书》，使我校安全工作落实到位，确保了教学工作的正常开展。尤其我校精心组织的地震应急演练活动、特邀省消防科讲的消防知识课，使我校师生大大提高了自救意识和避险能力。

3、在后勤上，我校按上级精神彻底取消了多年来的食堂承包制，实行了学校自主依法管理制，建立食堂管理领导组，配置了食品安全管理员，实行每天晨检、留样、消毒制度，严查食堂食品卫生，坚决不允许发霉、变质食品和原料进入操作间。确保了师生用餐安全。

需要继续努力的方面：

学校永远是在动态中发展和进步的，我们在许多方面需要通力合作，继续努力：

1、新的学期要更好的把关注点放到教学、放到课堂，更关注教学的薄弱环节，要努力提高整体教学质量；要定期组织以教研组为单位的教学研讨和以学科组为单位的集体备课。

2、在加强培训，提高队伍素质上要加强力度。现在，我校教师数量足，但学科结构不太平衡，年龄结构不太理想，这需要在岗位设置上进行合理调配。

我认为好的教师意味着好的教学，而我们的队伍存在着实际水平的差异，这些差异表现在师德水平、教学能力、心理素质等多方面。新的学期，我们要把培训队伍放到更加突出的位置。在如何在制度上促使教师继续努力上作规划。

3、要进一步加强与家长联系，对家长进行有效培训，使家长更好的理解学校、关心子女，使家校形成合力。同时还要利用社会的多种资源来为学校服务，更好赢得社会各界的支持上下功夫。

4、在新一学期，要在对学生的思想品德教育，对学生的纪律培养上有更严格的要求，要老师以身作则、师生共同努力，倾全校之力，打造真正一流的校风。

5、在学校制度建设上还要继续探索。在现有基本制度外，对于教师申述制度、职称制度、绩效工资实施总结后的修订等方面，还要努力。

要把工作做好，就要做细、做实，才能做得稳，所以我们要用心做事，按规则做事，按情理做事，我重任在肩，决不搞急功近利，只要在岗一天，就要负责一天，尽最大努力不辜负师生的期待，上级的重托。

半年来我在工作中缺点、错误、失职的地方不少，希望大家直言不讳的向我提出，我虚心接受并作改正。

最后，我感谢领导和全体教职工对我的厚爱，对我工作中缺点、错误的宽容，感谢大家对我工作的支持！

谢谢！

小学校长本人述职篇二

校长是学校改革发展的带头人，担负着引领学校、教师、学生发展的重任。我以《义务教育学校校长专业标准》要求自己，虚心学习，不断提升领导管理能力。

用美好的愿景凝聚教师的创造力和使命感。通过集思广益，在传承学校传统的基础上，把握学校发展和教育发展方向，提出了“博爱智慧，立生命之基”的办学理念。为落实办学理念，制订了科学系统的三风一训。主持编写了《xx小学xx发展规划》，站在社会经济“xx”发展的高度，对学校发展优势和存在问题做了认真分析，围绕五年目标落实目标管理，为学校科学发展画出蓝图。学校发展愿景融合了教师的发展追求、学生的发展需求，被全体教师认同和追求，贯穿于学校各项工作的过程之中，具有强大的凝聚力、感召力和生命力。

用先进的教育思想引领教师的教育教学行为。我坚持阅读通过阅读、反思、实践来提升理论素养。xx日报曾在“读书的女人最美丽”专栏中报道我的读书故事。通过阅读教育先辈教育论著和报刊杂志，我更深刻的理解教育教学的规律、学生成长的规律和学校发展的规律，不断更新我的教育观、课程观、学生观、教学观和评价观。这些都为我主导教师的教育教学行为提供了理论支撑。

用科学的管理方法提升教师的职业幸福感。通过构建扁平化转化的组织结构，减少管理层次，提升效率降低成本。通过

对年级组、科组施行目标管理，赋予年级组和科组相应的管理权限，促进教师自主管理。每位教师都是学校发展的建设者，都是学校发展成果的享有者，使每位教师感觉到自身的重要性、发现自身的价值。人性、科学的管理，营造了有人情味的工作关系，激发了团队精神，促进了目标共享的意识和互利共生的合作文化形成，提升了教师职业幸福感。

小学校长本人述职篇三

尊敬的各位领导，老师们：我叫xxxxx，现年42岁，20xx年8月被教体局任命为xxx副校长，由于工作需要被调入xxx主持学校工作。在教体局和中心校的正确领导下，在学校领导的大力支持下及全体教师热情帮助下，较好地完成了各项工作任务。下面我把自己近一年来的工作情形做如下报告，如有不妥之处肯请领导批评指正。

一、抓自身研究，提升理念，不断提高办理能力，迅速融入脚色

作为一名主持工作的副校长，我深感责任重大。为了尽快的适应并胜任学校领头人的脚色，我向中心校领导请教，也虚心向班子成员研究。同时工作中坚持用“五心”标准要求自己，既对自己有“信心”，对工作要“用心”，对办理要“精心”，对同事要“知心”，对班子要“放心”。通过研究正确地掌控发展形势，积极顺应发展请求，不断提高自己的政治理论、依法办学的水平，不断提高激发教职工工作积极性、协调各方面干系的能力、处理各种矛盾和问题的能力，从而保证了学校的健康持续发展。

二、建好一个班子，带出一支无私奉献的队伍

一个好校长就是一所好学校，我个人的能力和水平还很低，离一名合格优秀的校长还有很大的差距，但是作为一名校长首先要在班子和教职工中带好头、发挥好表率作用，要求教

师做到的首先自己要做到，作为校长，我把全部时间和精力都投入到学校工作上来，周一到周五吃住在校，工作上不论大小事情与班子成员开会商量后决定执行。管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作尽量做到发现人才，利用人才，调动大家工作的积极性。

三、高度重视学生德育，践行学校以德树人的教育理念

进了学校工作的和谐发展。借构建校园文化建设树模校的契机，学校请求每位老师在学生中渗透社会主义核心价值观教诲，开展了以诵读经典、书法练字的国学教诲。

四、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教诲的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作，我们立足本校实际，在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规办理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。

（一）坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

我校由于出格注重构造教师研究新课改理念和新课程的教学方法，为教师搭建了研究的平台，使教师逐步更诲观念，改进教学方法，不断提高教诲教学质量。坚持开展听课、说课、评课活动。大家互相取长补短，通过这类活动，为教师提供了相互研究和交流的'平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高。鼓励青年教师勇敢创新、合作交流、共同研究、共同提高。

五、高度重视学生安全教诲。

努力创建平安和谐校园一年来，我把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们建立健全了校园安全领导组织

机构，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任书，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全事故上报制度，每周利用升旗时间进行安全教育，班内每周要求开一次安全教育主题班会，每天都要求进行安全教育。组织应急演练4次。加强了交通安全、食品安全、消防安全、防溺水、防触电、防雷击、防暴雨、防中毒、防暴恐的宣扬教诲。

过去的一年，我坚持研究财政办理制度，推行清廉自律，通过规范报销程序，票据办理，出差及差旅办理等多项工作促进学校后勤办理工作进一步提升。

一能力还不够强，还须向同事、领导深入研究

二是对教师关心还不够，对部分同事的生活中的困难照顾不够。

三是部分工作检查督促不够，特别是对青年教师的督促不够。

一是打造专业化教师队伍

二是深入推进新课程改革

三逐步实现校园文化建设目标

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了一定的成效，受到了各级领导的肯定，但我清醒地认识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强研究，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我一直追求的最高境界，我相信，在教体局和中心校的正确领导下、在督导组各位领导的指导帮助下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，实现xxx打造成xxx的目标。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

小学校长本人述职篇四

今年我校自筹和争取资金30余万元，对楼内外环境进行了美化完善：全楼粉刷大白；走廊和一二楼教室铺设地胶及墙裙改造；走廊包暖气并建成开放式书吧；翻建了学校大门和门卫室；教学楼做防水；更新了校园东侧风车墙、西侧仿真绿化墙；充实完善了楼内外艺术化环境，使我校育人环境焕然一新，有品位，上档次，居全市前列。

我们的持续努力和付出赢得了各级媒体及领导的关注和认可，今年学校先后荣获：市信息工作先进校、市优秀少先队大队、市“十二五”教育科研工作先进集体、书香校园示范校、市假期道德实践活动优秀组织单位、市音乐节优秀组织奖、市教育科研工作先进集体、市“十三五”首批标准化科研室、省课改先进校等9项市级以上荣誉。学校工作被辽宁日报等市以上媒体宣传报道18次。所有成绩的取得，离不开教育局的关注、关心与关爱；离不开教师学校在业务上的悉心指导；离不开朝夕相处、同舟共济、遮风挡雨的班子成员及全体教师；更离不开各位家长的理解、体谅与支持。在此，向大家表示衷心地感谢。

展望即将到来的20xx年，我校将从以下三方面开展工作：

一、全面深化课程改革。丰富完善我校“acdf”课堂教学模式；全面开展学科实践活动课；积极探索全课程整合教学、主题式学习、包班制教学等，切实发挥我校省课改示范性、省课改基地校、省课改先进校作用。

二、继续扎实开展好学校“三节一礼”常规工作，丰富完善具有我校特色的体育艺术“2+1”项目。

三、多方筹措资金，力争完成三四楼教室地胶及墙裙改造。

积极争取上级支持，力争率先完成学生桌椅更换。

发展无穷期，奋进不言止。新一年我们将登高望远、居安思危，勇于变革、勇于创新，永不僵化、永不停滞，向“市内一流，省内领先，全国知名”的办学目标迈进，为孩子的幸福人生奠基。

小学校长本人述职篇五

我叫xx□工作单位xxx□xx小学□xxxx年已经过去，总结一年来我在学校管理和校长岗位的任职情况，梳理、总结和反思。是激励，也是思考。现从以下四个方面陈述如下。

1、平时，我非常注重自身的学习与提高，尽管学校管理工作千头万绪，但任何时候也没有忘记学习。读书、写字，做读书笔记，写写教育方面的文章和心得体会，这占据了我工作的一部分。通过学习用以努力提高自身的修养，保持心灵的纯洁性。提高“依法办学、依法治教”的能力，保证自己的办学方向与党的方针政策保持一致；确保自己的办学理念与时俱进，顺应时代的潮流。我坚信：只要认真学习，勇于实践，就一定能在当代激烈竞争的社会中找到自己的一片天地，就一定能以高度的社会责任感和使命感来履行校长职责。

2、把班子成员和老师团结在自己的周围□xx小学的班子年龄结构偏大，知识层次复杂，但作为一校之长，我首先能以身作则，走正站稳，像个领路人，而不是当家人。其次，想尽一切办法发挥每个人的工作积极性。做到团结协作，相互理解、相互支持、相互配合，使班子人员能心情愉悦地工作；再次，是民主。任何事都是先征求分管的意见，再征求大家的意见，最后再提交校长办公会集体讨论决定，涉及教职工切身利益的方案，坚持做到反复酝酿、多方听取意见，由理财小组成员通过后再执行。

3、以情感人，人本管理□xx小学不论是年终绩效考核、还是

评优工作，我坚持做到严格按照考评方案执行。不搞一个人说了算，让制度说话，事情放在桌面上，不搞小动作，用真心、诚心感染人。用人看本事、看品质、看积极性。所以在广大教职员工中树立了威信，赢得了口碑，为开展工作奠定了基础，也确保了本单位的稳定。

一名合格的校长，也一定是教科研的能手。而要成为能手，一定要首先熟悉课程，了解各种教参，成为学习课程标准的带头人。薛阁小学每学期举行的教研活动，我都把它看成是我与老师们探讨新教法的难得机会，把课堂当成是我和老师们探究新模式的舞台，所以我喜欢听课，也喜欢讲公开课，每年我都要讲课，要老师们给我评课、打分。xxxx年，我校先后举行了语数观摩课和五年级所有科目的同课异构，有400多人参加了听评课。在每次公开课前，找来优秀课堂教学视频，让老师们来学习。既省钱，又安全。（我校经费紧张，所以我养成了总是想方设法寻找不花钱能办事的习惯，结果是，不花钱同样能收到好的效果。王崧舟、窦桂梅、于永正都是我校的常客）。在每次课后讲评前，我都是提前一周熟悉教材，然后听取老师们对课堂教学的意见，再谈我的见解。我来主持，我来总结，我来记录，我来上课。在我的带领下，我校的公开课没有花架子，也走出了俗套，贴近了课堂，更收到了实效。今年10月29、30号，孙xx、魏xx两位老师的两节音乐同课异构观摩课，听课的老师们都有惊奇的发现，原来音乐课是那么的有意思！本来要求每位老师只听一节课，后来的第二节课，教师们都争着要听课。

校长也能领衔承担科研课题。xxxx年由我设计立项的《小学生心理模式研究》课题，被市教科所列为市级课题后，我积极带着老师们，上课，做游戏，和留守儿童们谈话，做心理问卷，查资料，请专家来辅导。我们没有外出考察，没有耽误学生课程，就花了学校印论文集的几百块钱，最终完成了结题的任务。所总结出来的几点经验，供老师们教学管理和教学上使用。在我的带领下，我校课题研究风气很浓，老师们

都想争着做课题□xxxx年，我正在积极申报一个省级课题。

教育孩子是校长最大的任务。校长首先要是一名好老师。有一个发生在我校学生的故事，能说明一点问题□xxxx暑期的毕业生姜佳乐，五年级随父母从外地转回老家。小孩子有心理障碍，天生的智力障碍。他的妈妈找了几所学校都因为影响考试分数被拒之门外。后来找到我，几乎是恳求。我被她为孩子求学的精神所打动，也深深地知道，教育的终极目的，就安排他在六年级4班就读，开始的两个礼拜，姜xx一下课就到老师办公室喊着班主任吴士广的名字，几乎是天天这样。吴老师找到我，怎么着也不要这个孩子进班上课。后来我做老师的工作，让孩子的妈妈在班级陪孩子一起听课。有一次，我把姜xx叫我办公室去，在一张纸上写上我的名字，问他知道这是谁的名字，姜xx说，这是校长的名字，我说你叫我的名字，他不敢叫，我再次让他叫，他还是不叫。我问他，你为什么不敢叫，他说，你是校长，我就不能叫。我问他为什么校长的名字不能叫呢？他不说话了。我说，是不是尊重我啊，他说是的。我抓住了这个机会，告诉他说，校长也是老师，你能尊重我，为什么不尊重你的吴老师呢？他低下了头，好久不说话了。那次谈话时间半个小时，之后，我再也没有听到姜xx同学喊吴xx老师的名字。今年秋季谯城区教育局组织升入七年级的学生进行考试，姜xx在xx中学七年级组年级排名60多名。如果说当初接收姜xx的时候，谁都会说这个孩子会拉班级分数的后腿，但现在我敢说，在教育局对七年级入学考试检验小学成绩时，姜xx给我们学校挣得了分数，也挣得了荣誉。

我校xxxx届毕业生共157名，四个班。为了给孩子们留下学校美好的童年记忆，除了照毕业照、写毕业留言册、开班级毕业演出，我还想出了一个办法，就是给每个孩子用宣纸，用隶书，写一幅作品。作品的内容就是，写孩子的名字。我就是想一方面，让孩子知道自己的名字是最美的名字，二方面，告诉他们，汉字应该写的舒展，写的美观，写出韵律。为了

送给孩子们这个特别的礼物，我放弃了周六周日二天的时间，写好后，整整齐齐折叠起来，装进信封里。封口，然后，再写上孩子所在的班级和名字。这之后的几天时间里，我很幸福，可是，我的胳膊好几天都抬不起来。教育有时候需要张扬，可存放在内心里的幸福，同样能够感召激励自己。

喜欢和孩子们交谈。老师天生都喜欢孩子，我也不例外。所以，我每周、每学期都喜欢把各方面有问题的孩子请进我的办公室，谈话，交流。每学期不低于30人。这些年经我的手做的这方面的资料，散乱地存放在我的笔记本里。所以，孩子们的表现我能张口就来，孩子们的名字我能喊出口的很多，有时候，连家长和班主任老师都会感觉很惊奇。

善待教师有方法。一名校长，落户到一所学校，可以说是机遇，也是天意。不管什么样的条件，都要面对。薛阁小学50多名教师，年龄结构有差异，家庭情况有差异，文化层次有差异，要想把这些差异存放在自己周围，都发挥好各自的才能，不动脑筋还真不行。我的做法是，尊重资格老的，爱护年龄小的。和他们相处不摆架子，遵守诺言，实事求是，心心相心相处。善待教师，就是要注重倾听教师的意见，着力解决教师的后顾之忧，想方设法为教师排忧解难，细化人文关怀，架设沟通桥梁，比如开展健身、篮球、娱乐等小家活动就很有实效。

这些年来，和经费富足的兄弟学校相比，我校经费紧张了许多。尽管学校经费困难，加班没有过补助，可是各项工作仍然有人愿意去做，在任何时候评先进等牵涉到个人荣誉的事情，没有发生过意见和争执。在我的影响下，一个单位都把个人利益看得很淡，把工作中的感情看得很浓很重。

家长是学校无形的资源。这几年来□xx小学很少发生过家长因为孩子在学校的状况，和老师、和学校产生纠纷的。主要原因是，学校把家长当成是学校的资源，当成自己人。平时学校大门紧闭着，可是家长进校无障碍□xxxx秋季学校召开家长

会，由于没有地点，我是分十次把家长请进会议室里召开的，让他们坐在老师的座位上，体会到因为孩子在学校上学而得到的尊重。由于和家长们打交道多了，我和家长之间建立了很深的感情，走在路上，经常有家长打招呼，随时都有家长和我打电话沟通学校的情况，为此我也掌握了第一手资料，很多问题还没有发生就提前得到解决。xx小学xxxx年以来一直受到搬迁之说，周围的住家户拆迁走的不少，加之一墙之隔的八中也招生小学，学校在发展、招生、稳定等方面受到很大影响。现在学生数仍然保持在800人以上，事实上，也没有一名教师真心愿意调离。在xxxx秋季谯城区初中入学能力测试中，我校取得城区排名第五（仅次于青云）的好成绩。和薛阁小学目前的教育资源和学生资源相比，我们为取得这样的成绩感到骄傲和压力。仔细想想，我和老师们一起踏实而淡定的努力，是保持目前工作状态，工作情绪的基础。的确实属不易。

昨天的挫折、失败包括荣誉，都已经过去，今天的我，仍会一如既往地按照自己的工作风格，在教育局和中心校的旗帜下，带领我的老师们继续努力，不抱怨，不媚俗，不模仿，不做假。

明天xx小学将抓住谯城区教育局“均衡发展验收”这个契机，根据xx小学目前的实际，在不搬迁的前提下，以学校全方位精细化管理上台阶作为学校发展主题，进一步规范、细化学校各项工作，促进学校工作均衡、协调、可持续发展，实现我校办学质量的新突破。目标是：“四建”即建“美丽校园”、建“魅力教室”、建“精细化办公室”、建“实效功能室”。实现校园环境进一步美化，教师与学生素养进一步提升、办学特色进一步鲜明。这里边包括基础性的设施添置，资料软件的更新等，确保不拉后腿，按质按量地完成验收任务，成功验收。

把xx小学打造成为一个教书育人的好场所，一方探知求学的

芳草地。是上级领导的愿望，也是xx小学人的美好憧憬。带着这个憧憬，让我们共同去迎接美好的未来。

学校的发展为校长的自我发展提供支撑，校长的发展为学校的发展增添新绿，如果说在即将过去的xxxx年我校取得了一些成绩、我个人有点滴进步的话，那得益于上级领导的关心，得益于业务部门的指导，得益于同行们的相助，得益于全体教师的共同努力，得益于社会各界的支持，我个人来说也有许多不足，学习上还不够努力，工作上有点任性，情绪化，不喜欢接触领导，追求进步的思想滞后，有时太过于直白，尤其不喜欢宣传等。不过，这些不足将会慢慢克服，化作动力，来年更努力踏实地工作。

小学校长本人述职篇六

在过去的xx年年里，学校在明光市教育局领导的关怀和指导下，通过全体教师的共同努力，学校的各项工作、各项建设进展顺利，成为明光市小学的窗口学校，得到了学生、家长、上级领导、社会各界的认可和广泛赞誉。学校发展建设的成绩和“示范小学”这一荣誉归功于上级领导的支持和师生的拼搏，在此，对市局领导、全体教师给予我工作的指导、帮助和大力支持、配合，表示衷心的感谢！

下面我就xx年年度本人及学校的工作，从四个方面，客观地、真实地向各位领导和老师作一汇报，请大家予以评议：

1、以人为本，改善办学办公条件，抓好常规管理

(1)为了改善教师的办公环境，给教师创造一个更加舒适的办公条件，上学期，学校克服了资金短缺的困难，想方设法挤出资金，对中心校的音乐教室和教师办公室进行了维修，铺上了地板砖，更换了中心校教师的办公桌椅，充实配齐了各教师办公室的办公电脑；添置了分部和西徐小学的办公用计算机；修缮了西徐小学的校舍。现经多方协调，积极争取，投

入30多万元的教学楼续建工程已经过立项审批、勘探、图纸设计等工作，建筑工作即将开始，为下学期撤并村校六年级的学生做好了充分的准备。

(2)为了关爱教师的工作与生活，多次深入教学点检查指导工作，同时，看望在那里工作的老师们，并给他们送去了温暖；在今年遭受冒风雪袭击后，首先想到的是关爱师生的生命和安全，要求全力做好师生下雪防滑安全工作，并把温暖的火炉送到教师办公室，同时冒雨雪到村校查看校舍；接着在寒假和新年来临之际向师生以及退休退养的老教师致信，表示祝福与慰问；在春天到来的时候，又组织全体教师进行了体检，为教师的身心健康忙碌着；假期、双休闲暇之余，带着教师外出观光度假，让教师平时忙碌而疲惫的身心有个释放的空间。总之，我经常思索着，想通过各种方法与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

(3)为了加强领导班子建设，3月份，组织召开了加强领导班子建设研讨会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求；同时，为了加强我校教学常规管理，一年两次对全办事处的学校和教学点进行教学常规管理检查，并能及时将检查情况总结通报全乡。

2、抓好环境教育，绿化、美化、净化育人环境

xx年年3月份和xx月份，为了进一步美化、绿化校园环境，推动我校的环境教育工作，增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，我校两次开展了“植树护绿，美化校园”的活动，使我校绿色面积达到了6500平方米。分部的绿化面积达到了3000平方米，西徐小学的绿化面积达到了xx00平方米。

通过改善这些条件，给教师和学生创设了一个宽松而舒适的环境，极大地调动了教师和学生的工作和学习的积极性。

1、认真开展了教师教学业务培训工作。为了促进教师专业化成长，提高教师教学水平，优化课堂教学，我们于3月份召开了新学期开学工作暨校本培训会议，一人两节课和课题研究工作扎实进行；8月份开展了教师暑期教学业务培训练兵指导工作；10月份，举办了“英特尔未来教育”项目培训班。

2、开展“教学能手”、“教坛新星”的评选活动。为了促进教师的专业化成长，提高教师的教学水平和教学能力，提高课堂教学质量，我校在9月份开展了为期一周的教师教学业务竞赛暨“教学能手”、“教坛新星”的评选活动。

3、开展校本教研活动，提高教师业务水平□xx年年4月，我校省级课题《农村小学现代远程教育教学方法的研究》隆重开题，学期教研活动中，以课题为依托，开展了“一人两节课”的校本教研活动，提高了教师的专业水平。通过校本教研活动的开展，涌现出了一大批优秀教师，我校詹丽丽老师荣获xx年年度滁州市“品德与生活优质课评比”二等奖，并荣获“滁州市中青年骨干教师”称号；朱昌叶老师先后两次代表明光市参加了滁州市的“科学优质课评比”和“农村中小学现代远程工程教学应用新星公开课评审”活动，并获得了“滁州市农村小学现代远程工程教学应用新星”称号；杨甫老师的数学课在校际教学交流活动中深受专家的好评。现在，我校校本教研活动经验已被市教师进修学校报送滁州市推广。

4、加强校际之际的交流与合作，促进学校共同发展。

(1)3月29日，我们组织课题组成员“走出去”赴合肥少儿艺术学校参观学习□xx月份，我们又邀请专家“走进来”，并与合肥少儿艺术学校缔结为友好学校，其目的是为进一步增进两校之间的了解和友谊，加强校际之间合作，实现开放办学、对口交流、共同提高的目标。随后又与于xx月9日举行了两校教学交流活动。

(2)3月20日，滁州市南谯区教育局组织部分学校来我考察交流示范小学的创建工作。年底，河北省保定师范学校附属小学杨俊芳主任来我校访问。

(3)xx月上旬，我本人邀到扬州市参加了xx年年全国学校教育教学创新学术研讨会暨中国中小学校长高级论坛。论文《如何引导学生自主学习自主发展》获大会交流一等奖。

(4)上学期以来，我市女山湖小学、泊岗小学、张八岭小学、潘村小学、新生小学、桥头小学、马岗明德小学、高王小学、司巷小学等学校先后到我校就学校管理、申报示范小学、农远工程验收方面的工作进行学习和交流。

这些交流与合作，既提高了我校成为名校的知名度，又促进了我校又好又快的发展。

1、组织开展了“我与小树同成长”征文活动和“保护环境，从我做起”的中小學生环保征文比赛，两次活动我校均获“优秀组织奖”。两次征文共有10名同学获奖、2名教师获优秀指导奖，王丽雅同学还荣获了“我与小树同成长”明光市先进个人。

认真开展爱国主义读书教育活动，在4月份明光市举行的“知荣辱，树新风”讲故事比赛中，我校杨翻同学获二等奖，后和唐荣惠子同学一起被评为安徽省先进个人；在征文比赛活动中，我校共有4位同学获奖(其中2人获省二、三等奖)，詹丽丽、唐新江和王道兵老师分获教师辅导奖。在xx年年度明光市“知荣辱，树新风”爱国主义读书教育活动中，我校被评为“先进学校”，并在表彰会上做典型发言。

在明光市xx年学年度小学生电脑作品制作比赛活动中，我校学生又取得了可喜的成绩，在这次活动中，我校共有10名学生获奖，林乃喜老师等10人次获指导奖，学校荣获了“最佳组织奖”称号□xx月份，在开展的“爱我母语，爱我中华暨第

三届全国语文规范化知识大赛”中，我校再获“优秀组织奖”。

2、每学期开学初，我们都举行新学期的开学典礼，举行隆重的升旗仪式，为新学期的学习和工作开好头起好步。“六·一”和元旦活动，分班进行，内容和形式丰富多彩，同学们是放飞梦想，沉浸在了欢乐的海洋之中。

3、开展阳光体育活动。4月29日，我们组织全校师生利用远程卫星接收系统观看了全国《亿万学生阳光体育运动》启动仪式，召开了动员大会，制定了工作计划，广泛开展了大课间活动，跳起了校园集体舞，并于xx月23日，举行了小学生校园集体舞比赛。现在，我校即将代表明光市参加“滁州市第一套全国中小學生校园集体舞(录像)”评比。10月份，在明光市第十届中小學生田径运动会上，我校运动健儿奋力拼搏，取得了较好成绩。学期末，学校召开了“阳光体育活动”表彰大会，全校650多名师生参加了此次活动，师生的心灵受到了一次健康的洗礼。

4、加强未成年人的思想道德建设□xx月4日举行了法制教育报告会□xx月28日，又开展了“健康成长关爱生命”主题教育活动。

1、教师业务水平显著提高，各项大赛频频获奖

(1)9月底，在小学桥头教研分会举办的明光市“教学能手”、滁州市“教坛新星”评选推荐活动中，我校教师代玉军、干乐伟等20人次获奖入选，成为“明光市的教学能手”。

(2)10月下旬，我校教师在xx年年滁州市“六项电教学术作品”评选中，共有王道兵等xx人次获奖。随后，又有王永平等6人次荣获安徽省“六项电教学术作品”大奖。我本人在此次活动中，个人教育博客和课题研究方案分获滁州市一二等奖和省二三等奖□xx月份，在“滁州市中小學农村现代远程教

育工程应用优秀研究成果”评比活动中，我校侯玲等xx人次获奖，其中，我的《课题研究学术报告》获一等奖，并推荐代表滁州市参加省里的竞赛获省二等奖，作品收录到了“安徽教育资源网”。对我校“农远工程”所取得的成绩，市教育局专门以下发文件的形式予以了通报表彰。

小学校长本人述职篇七

学校教学质量高低，直接关系到学生的成长。正因为此，当下才花这么大力气进行课堂教学改革。“必须得改，不改不行，非改不可”是我对课改的态度。我向全体教师定的基调是所有课改尝试，必须以减轻学生课业负担为前提，以提高课堂教学实效为目的。实行一个课堂教学评价标准，百花齐放，百家争鸣的研训方略。

一学年以来，我们遵循上级课改精神，聚焦课堂，围绕提升教师专业素质这一主线。短效抓典型，长效抓机制。宏观抓会议，微观抓跟踪。外学与内化并举，计划与实施共重。言必行，行必果。一事一发起，一事一总结。截止目前，我与教研员累加摸底听课，跟踪听课，调研听课，检防听课近300节，组织举行全镇规模课堂教学大赛3次，启动研讨交流会、阶段成果展示会2次，集中研讨交流2次，汇集研训记录12本，心得体会70篇，教案36篇。确认课改先锋12人。各层面工作均做到了目标、计划、内容、时间、人员五落实。围绕“有效教学”加强了对教材解读分析，细化了课堂教学环节，从“教学理念，教学设计、教学过程、教学效果、教师素质”等角度，对课堂教学评价进行了严格把控。大胆尝试了“学”、“思”、“改”研训模式。分步推进和积极探索了“学”、“展”、“点”、“练”课堂结构框架。学生成为学习主人的氛围日渐成熟。

小学校长本人述职篇八

回顾四年的工作，有成绩也有遗憾，有不满也有欣慰。面对

新的发展形式，还需努力：

1. 推进现代学校制度建设，适应学校跨越式发展。
2. 加强特色课程研究与开发，优化课程结构。
3. 以社会主义核心价值观为导向，创新德育工作。
4. 落实“八大素养”培养目标，改革育人和评价机制。

四年来，我认真履行校长岗位职责，顺利实现学校“xx”规划各阶段目标，见证了学校的发展和师生的成长，将是我工作经历中的一笔财富，也是我人生经历中的美好的回忆，将伴随着我开启新的旅程。我有理由相信，在各级领导的关心和帮助下，我的教育梦会更加绚丽。