

最新项目经理心得体会(实用8篇)

我们在一些事情上受到启发后，应该马上记录下来，写一篇心得体会，这样我们可以养成良好的总结方法。我们应该重视心得体会，将其作为一种宝贵的财富，不断积累和分享。那么下面我就给大家讲一讲心得体会怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

项目经理心得体会篇一

第一段：引言（大约200字）

在现代社会中，项目经理作为一个重要的职业，承担着项目的组织、实施、控制和总结工作，对于企业的成败有着重要的影响。为了评估项目经理的综合能力，很多企业都会进行项目经理的考核。这次项目经理考核给我留下了深刻的印象，通过这次考核，我深切地体会到了项目经理工作的复杂性和挑战性，同时也认识到了自身的不足，这些体会对我今后的职业发展有着重要的指导意义。

第二段：项目规划与组织（大约200字）

项目规划与组织是一个项目成功的基础，而在项目经理的考核中也是一个重要的评估环节。对于项目规划和组织，考核中重点体现在我对项目目标和需求的理解是否准确，是否能够合理安排项目的资源，制定出科学的项目进度和计划。通过这次考核，我发现自己在项目规划和组织的能力上还有一些不足之处，需要进一步提升我的分析和决策能力，以更好地解决项目中的问题。

第三段：项目管理与控制（大约200字）

项目管理与控制是项目经理的核心工作之一，也是考核中重要的评估内容。在考核中，我发现自己在项目管理和控制方

面存在一些问题，比如在项目执行过程中往往容易出现稽核漏洞，导致项目进展缓慢；再如在项目风险控制方面，我有时对关键风险没有及时预判和应对措施。通过这次考核，我深刻认识到项目管理与控制的重要性，今后将更加注重项目管理能力的提升，加强对项目进展的控制和风险的把控。

第四段：团队管理与协作（大约200字）

团队管理与协作是项目经理工作的关键，也是考核中重要的评估内容。在考核中，我意识到自己在团队管理中存在一些困难，比如对团队成员的工作任务分配不够合理，对团队沟通和协作的引导不够及时。通过这次考核，我明白了团队管理与协作的重要性，今后我会加强与团队成员之间的沟通与交流，提升团队合作的效率和质量。

第五段：总结与展望（大约200字）

通过这次项目经理的考核，我有了更深刻的体会和认识，对于以后项目经理的职业道路有了更清晰的规划和定位。我将努力弥补自身的不足，提高自己的项目管理综合能力，在项目规划与组织、项目管理与控制以及团队管理与协作等方面不断优化和提升，以成为一名优秀的项目经理，为企业的发展做出更大的贡献。

总之，通过这次项目经理考核，我认识到了自己在项目规划与组织、项目管理与控制以及团队管理与协作等方面的不足，并确定了今后的提升方向。我相信只要不断学习和努力，不断完善自己的项目管理能力，我一定能够成为一名优秀的项目经理，并为企业的发展做出重要的贡献。

项目经理心得体会篇二

我是20__年3月份有幸被__公司录用项目经理一职的，就职后因新的环境新的项目都比较陌生，所以在公司勤奋苦干，以

求可尽快掌握公司的各项工程项目重点。在公司桥梁检测地铁部担任桥梁检测的工作，至今已有十个多月了。

这一年来，从刚入职时对检测工作的渺茫和不懂，到现在领悟了部分仪器的操作，这一切离不开领导们和同事们的关心和指导。从最初刚接触到樱花西桥、把我领入了桥梁检测的领域，到后来春夏之季白石桥下那些日子的艰苦奋斗，师傅李福顺、耐心且严格的教导下，在一次次一步步地磨练中受益到了不浅的知识。

在后来接触的、陶然桥、广安门天桥、学院路三座天桥、中关村与成府路五座天桥、等等……又加强了我对桥梁检测行业的认识和学习。因自己所学与桥检专业跨度较大、知识尚浅，所以在工作方面领导们更是仁义至极，对我的尺度放宽，让我在工作和学习中获益不浅、动力十足。

后来公司又让我接触了许多桥梁检测的任务，例如：东单通道、安慧立交桥与安慧人行通道的检测工作，还有金融街旁月坛桥的检测工作，还有在寒风中让我和同事可以有机会并肩战斗两个通宵、记忆犹深的艰巨任务天宁寺桥，到后来的建安桥、卫星天桥、从建造中到铺平后高粱桥，还有西直门立交桥的检测工作、中关村一号桥、等等…还有很多让我学习和检测工作过的桥梁就不一一陈述了。

我和其他项目经理们在地铁、10号线、4号线、直径线、还有人行通道与热力管线工程挖掘工作旁的桥梁间排回着，作着桥梁观测的工作。

虽然努力接触、学习桥梁检测工作的知识、以丰富自己，从而更快地跟上工作专业的脚步。但是出错在所难免，有时还因为一时的不清醒、冲动做事和同事发生口角上的冲突，给同事带来了的不快和对工作的不重视、让自己懊悔万分，事后让我也受益匪浅。因为对专业知识知晓的少之又少，对工作也会带来少许不便。幸好有同事们的细心关怀与指导，

领导们的不计前嫌，给与了我不小的信心与动力。

在艰巨的桥检工作过程中、我和同事在放弃平常假期与国假、清明节和国庆节、以求努力完成单位给与的加班任务。大家都认真苦干、做好本职工作，加强学习，尽可能地完成任务。在勤奋工作中受到了领导和同事们的认可与好评，在工作实践中丰富了桥检工作的知识，使我对桥梁检测的工作和学习领悟又迈上了一个新的台阶。

截止十二月底我和同事们都尽力做好单位所属的桥梁检测工作，为明年工作打下十足稳固的准备和基础。

不知不觉的跨进了__年这一新的开端。今后我将更加努力工作，加强学习，实事求是，完成工作所需任务，强化意识，关心同事，关心领导和公司建设，为人生竖立坚实的目标，用苦干回报公司，用知识丰富自己，让自己能在项目经理的工作和专业知识的领域更上一层楼，从而可以为公司的效益做出更好的贡献。

项目经理心得体会篇三

20____年即将过去，一年来作为项目经理的工作完成情况以及在本岗位上的一些体会向公司汇报如下。

一、20____年的主要工作内容

根据公司任命，20____年本人作为项目经理，20____年1月至3月参建垃圾场进场道路施工，3月26日至6月20日在_____路道路改造工程施工，5月23日至6月1日在_____至_____沥青路面施工，6月2日至9月10日在_____州_____路道路施工，7月4日至今在_____市老子路道路工程施工。

二、各工程项目的在本年度的完成情况

1、垃圾场进场道路年后打板及边沟砌筑全部完成，累计完成产值_____万元，在责任成本内完成任务。

2、_____路道路改造工程按合同工期要求完成全部施工，累计完成产值_____元，在责任成本内完成任务，工程质量、进度等各方面得到业主的表扬。

3、_____路沥青面层、胜利北路沥青面层在施工间隙顺利完成，而且还通过及时沟通变更了计价方式，对工程质量和公司利益都得到了保证，累计完成产值_____元。

4、_____州公园i标主园道路在1个月内即完成主体施工，因为承包单位的附属工程进度不一致，造成沥青面层施工延迟两个月才进行，累计完成产值_____万元。

5、在施工间隙对商厦交口、颍州公安分局道路进行了面层摊铺，累计完成产值_____万元。

6、自7月份进驻_____市老子路道路工程施工现场，积极配合业主征地拆迁，加班加点抢进度，在合同工期内基本完成全部施工任务，累计完成产值_____万元，工程质量、进度、安全等各方面都得到业主的表扬。项目部也克服了异地施工环境不熟悉、工程造价低等困难，不仅完成了任务，而且还赢得了市场的认可，更是为公司获取了小部分利润。

全年累计完成直管项目7个，累计完成产值_____万元，协助完成太利路修补沥青料生产，阜谢路水稳料、沥青料生产，沙河路桥水稳料、沥青料生产，产值_____万元。为公司上缴管理费及税金累计_____万元，毛利率为_____%。

三、为做好项目经理工作，采取的相应管理措施

1、把握项目本质的措施

项目，是为创造独特的产品、服务或结果而进行的暂时性努力。为此，在每个工程项目开始阶段，我重点的工作内容是熟悉招标文件、图纸、现场条件、项目部人员配备情况及与业主商签合同。但是每个工程的特点是不相同的，最主要的就是把握好本项目的特点，在开展工作时才能有主线贯穿始终。比如_____路项目的特点就是工期紧，那么在控制上就要交叉作业、流水施工；老子路项目的特点是设计标准高、工程造价低，那么在控制上就要重点把握，节省一些非关键费用开支。

2、项目计划控制

项目计划分为时间计划和成本计划。时间计划就要按照整体工程量找出节点项目，定出节点工期，按日计划去落实，只要坚持做日计划，当日不完成不休息，结果都是能够顺利完成的。成本计划牵涉到工料机的各方面管理，用工方面全部采用完成工程量计价方式，一来可以防治消极怠工，提高生产效率，二来可以适度降低项目部风险，管理程序也相对简单。比如老子路雨污水管道铺设工程，通过筛选比较，选择了长期与建工集团合作的专业劳务队伍，不仅劳务分包单价低于以往类似工程，而且队伍整体施工能力强，自身风险认识管理能力强，2个月时间完成4958米的管道铺设、191座检查井的砌筑和7万余方的回填土，这个效率是无可比拟的。材料管理方面采用消耗指标与完成工程量对应的方式进行控制，进场统计根据施工方案统计出项目部需采购材料的品种及数量，按计划提前进场，按日统计，落实有权领料人制度，当日或单个工序进行单独核算，整体控制不得超方，如产生合同外变更增加，则及时统计索赔。机械管理主要是油料的管理和生产效率的提高，按单机工作耗油量登记加油，记录工作时间，改善操作手的工作条件，延长作业时间，提高单机工作效率。比如老子路对机械操作手加强关心关怀，在两节期间不仅提高的伙食标准，还从节点绩效中提取每台机械_____元的标准设奖，激励操作人员主动加班加点，挖掘机实际完成工程量接近每天2个台班，在不增加机械租金的情

况下给项目带来更大的收益。

3、公司管理规章制度、行业规范标准的执行

作为项目经理，理解执行力对一个团队管理来讲的重要程度。所以，我要求项目部的每一个动作都要严格执行公司的管理制度和行业规范。无论在劳务用工、机械租赁、材料采购等方面，务必在公司制度规定的框架内进行。工程质量标准更要在规范值内进行施工，从宏观上来说，全国统一质量标准应该是行业的最低标准，我们必须也应该百分之百达到，但在实际施工中，一些环节还是因为种种原因出现的问题，特别是灰土养生、水稳碎石材料级配方面做的不够，带来的教训也足以使我更加重视质量对企业生存的意义。

4、项目整体控制的应变

项目整体控制的应变是项目经理每天都要考虑的实际问题。做项目要与建委、质监站、设计、监理、勘察、检测站、建委二级管理机构、指挥部、市政工程管理处、定额站、分包单位以及公司工程部、经营部、财务部等方面打交道，每一个环节、每一个细节都可能决定项目的成败，所以我每天就是在考虑、平衡、处理各方的要求，特别是外部能否及时沟通协调，在公司利益最大化的前提下，达到满意的效果是最重要的。通过诚实可信、保质保量的实力、能力的展现，为公司赢得市场认可，获取效益。但一个人的精力毕竟有限，处理外部关系的时候，忽略了内部的交流沟通，产生了一些误解，本人也将努力改正这些不足。

四、工程管理的几点体会

1、市政工程项目合同清单的风险责任主体

目前市政工程招投标分为固定总价合同和清单报价两种。采用固定总价合同需要公司经营部对照图纸计算出对应工程量

按照定额来进行计价，那么投标的清单工程量是否与现场相符或者有无漏项，就会对公司下达的责任成本和项目部现场成本管理造成较大影响，与公路工程综合单价计价管理模式相比，这种项目会大大增加项目部在现场与业主签认工程量、索赔漏项等相关工作量，对最终责任成本认定也增加了难度，争取到了尚可，争取不到多数又会转化成项目部内容管理风险中，公司不予认定。目前采用清单报价的项目，业主提供清单的准确与否，本来风险是应由业主承担的，可现在多数业主又会在招标文件中约定投标人必须在答疑时限内指正，如不能及时指正就会认为投标人默认并且今后不予增补变更。那么在有限的时间内公司经营部能否指出错误，并且代理机构能否及时受理给予补遗调整难度都不小，如果全部问题都留在施工中发现解决，协调工作难度可想而知，对现场成本管理工作和责任成本认定又增加了巨大的工作量。

也就是说，在目前市政建设的市场环境下，无论采用哪种计价模式，清单管理风险最终都会转嫁到现场项目部层面上来，或者直接在项目经理身上，争取好了对公司及项目部都有利，争取不到，项目经理的压力和如何处理的难度又有多大。

2、工程技术人员工作心态的控制

目前公司工程技术人员的心态把握难度最大，在新的用人机制刚刚建立，原有的人事管理体制又在并行，牵涉到现场工程技术人员的业务发展、个人的薪酬待遇以及社会保障等各方面存在的不一致现象，加上小型内部专业分包过多，造成现场工程技术人员都向往项目经理、项目总工岗位或搞个小型分包，而不注重内修素质的培养，不注重专业技术的学习进步，普遍心态浮躁。带来的后果就是技术人员专业技术不过硬或现场把关不严，造成现场反复出现质量问题或者返工，往往这时项目经理也只能根据事态大小生个闷气或者对个人有个处罚，损失无法弥补。

3、项目类别划分的建议

目前公司对市政项目、桥梁项目、公路道路项目仅按合同额划分工程类别对市政项目影响最大，一是市政项目合同额中一般不包含10%的暂定金额，二是市政项目往往工期较短，综合月产值较高，也就是劳动强度较大、工作时间较长。

建议项目类别划分时，考虑月产值因素。

项目经理心得体会篇四

从一个小小的业务员到今天的项目经理，中间的付出是别人无法理解的。在这段时间的工作中，我一直努力工作，踏实认真的完成了各项工作，一步一个脚印的做好每一件事情，为了以后能够更好的工作，我制定了如下工作总结：

回顾xx年，在公司各级领导的正确指挥及担保业务部领导的直接带领之下，本人始终按照公司**年工作部署，并根据本人工作实际，紧紧握住做业务和抓营销两把钥匙，在项目经理的工作岗位上做到了努力学习，大胆实践，转变观念，很快适应了我公司快速发展的要求，圆满完成了全年工作任务。主要情况汇报如下：

一、端正工作态度，坚持勤奋敬业、廉洁自律的职业操守。本人热爱自己的本职工作，热心为客户服务，认真遵守劳动纪律，有效利用工作时间，坚守岗位。需要加班完成工作时，就利用晚上和休息天进行调研和评审报告撰写，公司下达的临时工作任务，都能够按做到按时按量完成。在日常工作中严格自律，谢绝客户多次请客送礼，努力维护公司在客户心中的良好的形象，也实际提高了自身的职业素养。

二、圆满完成了项目经理各项业务指标。在**年中，本人实际完成担保贷款业务笔数7.2笔，完成任务量的180%，完成业务金额为1050万元，完成任务量的105%。其中作为项目经理a角完成业务5笔，金额688 万元，作为项目经理b角完成业务2.2笔，金额362万元，以上本人参与完成的项目共计18笔，

业务量总额3612万元。上述成绩的取得得益于公司各级领导的正确领导，同事的鼎力支持，再加上本人坚持不懈的努力和花费了大量的加班时间，可以说每一笔贷款，每一分业务都包含着心血，留下了刻骨铭心的记忆。 **年本人付出了辛勤的汗水，也收获了成长的喜悦。

三、坚持不懈努力学习，业务理论及实践经验得到快速提升。本人在20xx年坚持理论学习与实践操作相结合，通过公司培训、业余自学多种渠道积累业务知识，并坚持及时总结。年中本人的论文《中小企业文化建设的难题及破解之策》在《担保》杂志上发表，受到不少客户的好评；本人半年工作总结也得到了王总的肯定，担保项目“人、事、物”原则的思考逐步深入，从单纯的“人”、“事”和“物”的三方面扩展到“人”与“事”、“人”与“物”、“事”与“物”的对立统一上。对该原则的深入思考，使得本人业务操作的思路愈加清晰，而不断的业务积累又反过来促进了对该原则的深入领会和扩展，感觉收益匪浅。

四、加强贷后管理，努力为公司执行力的提高贡献力量。在20xx年公司布置重点进行的gmis系统流程录入、档案归档及“回头看”工作中，本人严格按照公司要求，认真完成本人项下的任务，努力做到gmis系统流程与项目流程一致；在项目归档工作中，本人也按照公司要求按时按步骤移交了档案资料，同时也通过该项工作，对贷款资料及时查漏补缺，完善了贷后管理；在回头看工作中，本人按照公司整体部署和担保部具体的安排，对本人负责的贷款企业全部走访了一遍，其中对重点企业海南**有限公司走访了3次，对海南**有限公司存货质押情况不定期抽查 9次，较圆满完成了公司任务，为下一步工作理清了思路。

项目经理心得体会篇五

项目经理是企业中的重要角色之一，负责项目的规划、组织、实施、控制和总结。在项目经理的工作中，必须经历考核来

评估他们的能力和表现。经历了几次项目经理考核的经历后，我深感项目经理考核对于个人职业发展和团队工作的重要性。在本文中，我将分享我对项目经理考核的几点体会。

首先，项目经理考核有助于提高个人的专业能力。通过参与项目经理考核，我们可以接触到各种各样的项目管理工作，并在实践中不断积累经验。在这个过程中，我们将学习到项目管理理论、方法和工具，并且能够将其应用到实际工作中。同时，项目经理考核也会评估我们的组织能力、沟通能力、决策能力等方面的能力，从而帮助我们不断提升自己的整体素质和能力。

其次，项目经理考核有助于形成团队协作意识。在项目经理考核中，我们往往需要与其他项目经理合作，共同完成一些项目任务。这要求我们具备良好的团队合作和协调能力。通过与其他项目经理的交流和合作，我们可以互相学习和借鉴彼此的经验，提高团队的整体水平。此外，项目经理考核还会评估我们的团队管理能力，要求我们能够有效地组织和管理团队成员，使他们在项目中发挥出最佳的能力和潜力。

再次，项目经理考核有助于检验个人的问题解决能力。在实际的项目工作中，我们难免会遇到各种各样的问题和挑战。通过参与项目经理考核，我们有机会解决一些真实的项目问题，并进行评估和总结。这对于我们提高解决问题的能力 and 快速应对挑战的能力至关重要。此外，我们还能通过项目经理考核的反馈和评估，找出自己存在的问题和不足之处，并及时加以改进。

最后，项目经理考核有助于推动职业发展。在现代社会，项目经理是一个非常受欢迎和重要的职业。通过参与项目经理考核，我们能够不断提升自己的专业能力和综合素质，同时也能够增加自己在职场中的竞争力。项目经理考核的经历和成绩将成为我们申请更高级别职位的一个重要参考依据。此外，项目经理考核还能够帮助我们建立一个良好的个人品牌

和形象，在职场中树立起自己的权威和影响力。

总之，项目经理考核对于个人的职业发展和团队工作具有重要意义。通过项目经理考核，我们能够提高专业能力、形成团队协作意识、检验问题解决能力和推动职业发展。因此，作为一个项目经理，我们应该重视并积极参与项目经理考核，不断完善自己的能力，并与团队一起取得更大的成就。

项目经理心得体会篇六

作为办公楼项目经理，我深刻认识到前期准备的重要性。在项目开始之前，我会充分了解客户需求、确定项目目标，并与设计团队、承建商和各个相关部门进行充分沟通。同时，我也要对项目的可行性进行全面评估，关注项目的技术难题和潜在风险，制定相应的应对措施。只有在前期准备中，我才能够全面理解项目的需求，做好充分的准备工作，为项目的顺利进行提供有力保障。

二、团队管理

团队管理是办公楼项目经理必备的核心能力。我深知，一个团结有力的团队是项目成功的关键。因此，在团队建设方面，我注重选拔具有专业技能和团队协作能力的人才，并通过系统的培训和定期的团队建设活动，增强团队成员之间的默契和合作能力。在项目实施过程中，我注重团队的沟通和协调，确保项目各阶段的顺利推进，并时刻关注团队成员的工作状态和情绪，及时提供支持和帮助。

三、项目管理

项目管理是办公楼项目经理的核心工作。在项目实施过程中，我会制定详细的项目计划，明确项目的执行目标和阶段性里程碑。同时，我也会制定科学合理的项目进度和质量控制体系，确保项目按时、按质完成。在项目执行过程中，我注重

对项目进展的实时监控和风险管控，及时调整项目资源，确保项目不偏离原定计划。另外，我也注重项目的文档管理和信息共享，保证项目信息的完整性和准确性，提高团队协作效率。

四、风险应对

办公楼项目的实施过程中，难免会面临各种潜在风险。作为项目经理，我深知风险的不可预测性和突发性，因此在项目实施过程中，我注重风险的评估和应对。首先，我会在项目启动前制定并完善风险管理计划，对项目可能面临的风险进行全面梳理和评估，并制定相应的预案和应对措施。其次，在项目执行过程中，我注重风险的实时监控和跟踪，及时发现和评估风险的变化，做出适时的调整和反应。通过科学有效的风险管理，我能够在项目实施过程中最大限度地降低风险对项目的影响，保证项目的顺利进行。

五、总结与反思

每个办公楼项目都是一次难得的经验和机会。在项目结束之后，我会及时组织项目总结会议，从项目的时间管理、质量管理、成本管理和风险管理等方面进行全面总结，吸收经验教训，优化项目管理方法。同时，我也会与项目团队成员进行个别的反馈和交流，倾听他们的意见和建议，不断改进自己的管理方式和能力。只有通过总结和反思，我才能不断提高自己的项目管理水平，为未来的项目更好地服务。

作为办公楼项目经理，我深知项目管理的重要性和挑战性。通过前期准备、团队管理、项目管理、风险应对和总结反思等一系列工作，我能够更好地完成办公楼项目的筹划和实施工作，并为客户提供满意的项目交付。同时，我也不断学习和提高自己的管理能力，与时俱进，为未来的项目管理工作创造更好的条件和机会。

项目经理心得体会篇七

办公楼项目经理是一个复杂而重要的职位，需要具备多项技能和经验。在我担任办公楼项目经理的这段时间里，我积累了许多宝贵的经验和教训，使我不断成长和进步。

第二段：项目规划和组织能力

作为办公楼项目经理，项目规划和组织能力是至关重要的。在项目开始之前，我必须制定详细的计划，包括时间表、预算和资源分配。我需要与团队成员和利益相关者合作，确保每个人都清楚自己的任务和责任。我还要随时监督项目的进展，及时解决问题和调整计划。通过良好的项目规划和组织能力，我能够确保项目高效地运行，并按时完成。

第三段：沟通和团队合作能力

作为办公楼项目经理，我必须具备出色的沟通和团队合作能力。在项目中，我需要与各种不同背景和专业知识的人合作。我要与建筑师、设计师、工程师、承包商和供应商等人密切合作，确保他们理解和遵循项目的要求和标准。此外，我还需要与项目团队中的其他成员沟通和合作，确保工作协调一致。通过良好的沟通和团队合作能力，我能够有效地管理项目团队，达到预定的目标。

第四段：风险管理和问题解决能力

办公楼项目经理必须具备良好的风险管理和问题解决能力。在项目中，可能会遇到各种问题和困难，如材料供应延迟、工人罢工或设计变更等。我必须能够迅速识别和评估风险，并制定解决方案。我还要与相关方合作，采取适当的措施来减轻潜在的风险。此外，我还要及时解决项目的问题，保持项目的正常运行。通过良好的风险管理和问题解决能力，我能够最大程度地减少项目的风险，并确保项目顺利进行。

第五段：总结

担任办公楼项目经理是一项具有挑战性和充满机会的工作。通过这段时间的努力和学习，我认识到，良好的项目规划和组织能力、沟通和团队合作能力，以及风险管理和问题解决能力是成功的关键。我将继续不断地发展和完善这些技能，并将经验分享给其他的项目经理。我相信，只要我们不断学习和成长，我们就能够在办公楼项目管理中取得更大的成功。

项目经理心得体会篇八

我叫__，现任__公司项目经理。__年7月毕业于__大学建筑系，工民建专业，同年参加工作。__年被评为高级工程师，__年__月被评为“十五”立功先进个人。在日常工作中，能以党员标准严格要求自己；能以“三个代表”重要思想指导自己，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。参加工作2__年来，我始终奋战在施工第一线，先后参加和主持了十六项工程近2__平方米，优良工程率100，创市优工程三项，其中__住宅楼被__市建筑业协会评为20__年度“__杯”工程，局优四项，其余全部达到优良。

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平

2021年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

在粗钢筋连接上，我采用了__变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙螺栓的支杆

为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙螺栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30，还节省费用1. ____元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

二、严格质量管理，争创工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。2017以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按照规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。