

# 小学校长年度述职报告篇免费阅读可下载 (精选6篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 小学校长年度述职报告篇免费阅读可下载篇一

有人问我：你当了10几年的校长有什么感觉？我不加思考的回答：“苦、醉”。有些事情是我不喜欢去做的，但又不能不去做的，那就是一种责任吧。在这种责任心的驱使下投入到紧张而又忙碌的工作中去，当在全体老师的协助下顺利完成各项工作任务，学校有了长足的进步，当付出的汗水结出硕果的时候，成功的喜悦让人陶醉，哪怕没有属于我的鲜花和掌声。又到了年度梳理思绪，总结一年来工作之点滴，此时蓦然回首，一年来的工作我非常开心，非常愉快。尽管在工作中并非事事顺心，有过不少困难，也有过诸多无奈，但更多的是得到教师们的理解与支持，为之付出的也就无愧、无憾了。

随着基础教育课程改革的不断推进，教育的发展对广大教师的要求也随之愈来愈高，愈来愈严。为此，学校十分重视师德师风建设，在自身加强学习的基础上，把自己学习过的与教育教学相关的内容组织教师开展学习教育活动，以及在学校制度的他律和教师职业自律下，广大教师都十分珍惜教师这份职业，自觉遵守职业道德，尽心尽力地干好工作。为了教师们不断成长与进步，学校努力为大家提供机会、搭建平台。多次选派教师外出学习、听课。除此之外，学校还主动关心教师，想大家所想，急大家所急，乐大家所乐，对教师

们的年度考核、评优评先、福利待遇、身心健康及娱乐活动都比较关注。虽然经费不足，我们还是尽可能给教室提供舒心的工作氛围如：解决教师的住宿问题，逢节日举办一些庆祝活动，为了陶冶身心培养团队精神组织教师赴泰顺、出海捕鱼等。特别是这学期教师的工作作风大为改善，工作效率和质量明显提高，述职报告。总之，学校在管理过程中始终坚持以教师为本，以教师的发展为重的原则，广泛征求大家的意见和建议，汇集大家的聪明和智慧为学校的发展出谋献策，共同将鲍三小办好。

学校始终坚持“德育为首、全面育人”的办学方针，不断探索新形势下德育工作的特点，从多角度、多层面、多渠道地开展学生思想品德教育工作。在德育工作实施过程中，学校一手抓学生日常行为规范的养成教育，保证了学校正常的教学秩序；一手抓学生发展平台的搭建，让学生在活动中锻炼，在锻炼中提高，在提高中发展。学校在突出特色，继续抓好养成教育的同时，不失时机地、阶段性地开展了主题鲜明、内容丰富、形式多样的系列教育活动，寓教于乐，既陶冶了学生的情操，又培养了学生的特长与能力，提高了学生综合素质。

如：教师节的“感恩”活动。板报有感恩教育的专栏，国旗下讲话有感恩教育的演讲，并在全校进行了感恩祖国教育演讲活动。演讲的效果良好，收到了预期的效果。本学期，安排第五届趣味竞技活动。学校充分利用升旗仪式、主题班会、少队活动等阵地加强学生的思想教育，加强学校、家庭、社会的横向联系，获取更多的理解与支持。举行了全校性的家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。几个班级家长看到教学设施的落后自筹资金购买多媒体，外来务工者此举真是难能可贵。继续实行德育管理中的交警式罚单制度。充分利用各种节日开展一系列的教育活动如：建

队节、国庆节等。一年多来，学校德育工作常抓不懈，成效明显，全校学生的养成意识明显增强，校园秩序良好。

学校大队部被瑞安安市评为红旗大队。扎实的开展学生的养成教育，外来孩子的行为习惯有较大的改变也推动了学校其他工作的良性开展，比如学校荣获学区校园文化建设一等奖，这学期推荐参加瑞安市的评比验收。

## 小学校长年度述职报告篇免费阅读可下载篇二

尊敬的各位领导，老师们：

大家好！

一年来，我校认真落实上级政策，依据纲领以法治校，以人为本构建和谐，狠抓质量追求卓越。下面从德、能、勤、绩、廉五个方面向上级领导作如下述职：

这一年，对照《教师职业道德规范》的要求，坚持“诚心对人，真心做事”做人做事的准则。“诚心对人”

就是多为他人着想，将心比心。这不但团结了同志，而且团结了学校的班子成员，因此增强了我们学校这个大团队的凝聚力和战斗力。“真心做事”

就是严格要求自己，要别人做到的首先自己做到。作为校长，要毫不动摇地拥戴党的领导，始终带领全体教职工认真贯彻党的教育方针，努力创办人民满意的教育。

这一年，学校工作总体上稳中有进，领导班子和全体教师分工清楚，职责明确，在抓常规管理的基础上，着力突出以下的工作：一是进一步明确了学校的成长思路，那就是“立足自身，抢抓机遇，充实内涵，提升品位”逐步丰富学校文化内涵，努力创建四地校园；二是加强对学行为规范养成的系

列教育，依据《xx小学生在校-日常规要求》，开展了德育序列化教育，努力使学生养成良好的生活习惯，来达到“树德启智养习惯，以人为本育全人”

的办学目标。三是继续加强队伍建设。首先创设良好的工作环境，提供公平竞争的平台，让老师们工作生活的舒畅。其次为全体老师提供学习培训的机遇，让他们的业务素质得到提高；四是加强教育教学活动，依据教改模式，改革课堂满堂讲的旧习，倡导先学后教的课堂结构，认真组织了听评课活动，教学技能比赛等促师生全面成长；五是着力改善环境和办学条件，营造良好育人环境。在工作的同时，我也没放松业务学习。一年来，我深入到教学第一线，参加听、评课活动50余节。

我能切实地遵循学校的各项规章制度，作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，因公开会，学习都提前向值班同志报告。平日里，勤于和班子成员、教师开展思想沟通，并多次与教师个别谈心。一年来，我和全校每位教师都有过多次交流。我想“兼听则明”，多听取大家的意见肯定会对学校的工作有好处，事实也证明了这点。日常工作里我还勤于动手，上课、写材料、技能训练等我都身体力行，这样能使是我个人的素质得到提升。

在学校全体教职工的鼎力支持下，主要做了以下一些工作。

- 1、投入八万余元，创设幼儿园环境，购置多媒体两套，电钢八台，组合柜八套，桌凳配备4个幼儿班。新建楼内厕所一处，解决了幼儿阴雨天上厕所问题。投资一万余元改善了办公条件，为教师工作提供了便利。投资三万余元维修校门、围墙，排除了学校安全隐患，为师生学习生活提供了安全保障。

- 2、制定了《xx小学奖励性绩效工资分配方案》《xx小学班主任工作细则》等规章制度。这些规章制度的出台都经过了自上

而下自下而上反复的研究讨论，广泛听取意见，最后经过教  
职工代表大会表决通过的。

3、开展了教研课改活动，形成xx小学“问题引领先学后教”

的’课堂教学模式，并深入课堂实践；变传统抄教案的备课方  
式，实施集体备课方式，即同班同科教师提前研究怎样备课  
上课，分主辅备课并注重个性修改，然后打印成章。

4、抓了四地校园建设，重点开展了以读书活动为载体的书香  
校园建设，特别抓了学生“读经典文化内容、点亮学生人  
生”的“二读一解”活动，养成学生“到校进室，进室读  
书”

的良好习惯。学校组织专人每周评出“书香班级”，

以资鼓励读书成果，并和班级工作统筹。强化学生书法能力，  
做到课堂引路课后练习，每周评出优秀书法作品展览，供全  
体师生参阅。

5、扎实开展安全工作。学校抓安全管理的队伍配套完善，  
专人管，安全应急预案、方案、制度齐全，全校配置灭火器  
和防火工具，各重点部位落实了安全责任人，签订安全责任  
书，落实一岗双责制度，实行安全责任追究制。此外经常开  
展安全教育，进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生  
的人身安全，安全管理措施到位，学校安全工作已形成齐抓  
共管的局面。

我严格执行上级政策，不搞“三乱”

活动，能严格要求自己，执行财务制度，做到凡是学校有大  
型支出或重大项目，都要在教职工会上通报校委会成员研究  
决定之后执行，严格按教育系统反腐倡廉制度规定规范自己  
的做法，学校全体教师均能廉洁从教，无犯法违纪情况出现。

本年度，学校总体工作稳中有进，取得了长足的发展，但也存在一些问题：管理方面还不够精细，校本课程开发不够，研究性学习方面投入的力度不够。在今后的工作中，我们要积极争取上级领导的支持，加强师资配备，并且要有计划、有步骤的开发校本课程，加强学生的研究性学习指导。

针对上述问题，改进措施：搞好校内教研教改，抓住城郊教学联合体教研的机遇，“请进来，走出去”，继续加强教研教改工作，提高课堂师生效率，为一流质量奠基。

在全校教职员工的鼎力支持下，我会带领校委成员和全体师生迎难而上，不说空活务实肯干，为xx小学的发展贡献出自己的力量。

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 小学校长年度述职报告篇免费阅读可下载篇三

随着基础教育课程改革的不断推进，教育的发展对广大教师的要求也随之愈来愈高，愈来愈严。为此，学校十分重视师德师风建设，通过各种形式的学习教育活动、评议监督的民主生活活动，及在学校的制度他律和教师职业自律下，广大教师都十分珍惜教师这份职业，自觉遵守职业道德，尽心尽力地干好工作。为了教师们不断成长与进步，学校努力为大家提供机会、搭建平台。一年来，全体教师通过市级培训、区级培训、校本培训和网络培训，通过公开课、业务竞赛等各种活动，教育思想及教学方法在不同程度上均有发生变化。除此之外，学校还主动关心教师，想大家所想，急大家所急，乐大家所乐，对教师们的职称评审、年度考核、评优评先、福利待遇、身心健康及娱乐活动都十分关注。虽然经费不足，

但每逢节日，学校都要对教师进行适当的物质慰问。各位老师教导处的组织带领下，更加重视团队精神的培养，凝聚力和战斗力不断增强，工作作风大为改善，工作效率和质量明显提高。总之，学校和管理过程中始终坚持以教师为本，以教师的发展为重的原则，广泛征求大家的意见和建议，汇集大家的聪明和智慧为学校的发展出谋献策，共同将东小办好。

## 小学校长年度述职报告篇免费阅读可下载篇四

以“公德”为主题贯穿学期。

本学期开学第一天，由校长在国旗下讲话上对全体师生做动员引领，并宣布“公德比赛从今天开始”。而且讲话主题都是关于公德意识方面内容：

再通过讨论，明确和强化德育工作的时效性，强化德育工作者的职责，增进对少年德育教育的深刻认识，达到自身使命的紧迫感。通过细化管理、通过评比，每月要评出10名礼仪小标兵，在校会上进行表奖。并在校会上对20名好孩子、20名好公民、20名好学生表彰，树立学生公德意识，做一个文明的好少年，阶段性工作取得了一定的成效。这项活动我们将继续开展下去，让一小校园里的孩子们每一个都成为健康、文明、活泼、向上的好少年。

## 小学校长年度述职报告篇免费阅读可下载篇五

如何用好有限的经费，保证教育教学正常运转，是每天悬在我嗓子眼的问题。该花的钱要心不跳，脸不红；不该花的钱，一分也不批。取消北票境内出差补助，停批村小公务招待费。（外出公务，能骑摩托，就不要打车。招待部门领导对口业务人员主陪，其他人不参与）。学年内偿还了6所村小（近十万）陈欠，修建了东台吉小学厕所，维修了西校教学楼护基和400延长米围墙。为郑校新做了楼顶防水，粉刷刮白

了室内。新购电脑2台，打印机四台。维修了郑校、坤校锅炉，确保了正常教学秩序。

一个半学年里，我很累，但我很欣慰。在主管局的领导下，我践行了我为家乡教育做点实事的心愿。但也有好多心愿未了。还有5所学校没有暖气。教学条件落伍于教学改革步伐。无纸化办公还是梦想。课堂教学改革走在路上，还不成型。优越的地理位置和办学效益不成正比。但我有信心3-5年完善这一切，解决这一切。

谢谢大家！

## 小学校长年度述职报告篇免费阅读可下载篇六

1、学生的德育教育坚持常抓不懈。学校充分发挥政教处、安全办、团支部、班主任、科任教师的主体作用，以学习会、报告会、主题班会、家长会、学生干部会为主要形式，以道德教育，爱国主义教育，人生价值教育、诚实守信教育、警示教育、纪律教育为主要内容，以疏导、交心、自律等方法开展思想道德教育。如：举行了以班为单位的手抄报评比活动；多次邀请法制副校长到校进行警示教育；邀请铁路警察对学生进行铁路护路意识宣传教育；在课间操后上各类教育课；每周班主任组织一节各类教育主题班会等。

2、以丰富多彩的校园文化生活，陶冶学生的情操。我校建立了校园文化墙，有美术作品展示、书法作品展示、课内外知识交流展示等。进一步丰富了我校校园文化生活，营造积极向上，清新高雅，健康文明的校园文化氛围，打造安全、和谐校园，展现我校学生的青春风采和精神风貌，激发学生对艺术的兴趣和爱好，培养学生健康的审美情趣、良好的艺术修养和追求真理的科学精神，引导他们向真、向善、向美，增强安全、法制、三爱意识，从而推进校园精神文明建设，提升学校的办学品位。长治教育电视台于今年11月16日对我校的办学特色连续三次作了专题新闻报道。