

2023年监理工作总结报告主要内容 监理工作的个人总结报告(汇总10篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

监理工作总结报告主要内容篇一

20xx年全年以来，秦皇岛设备监理部在公司的正确领导下、各部门主任、主管的指导下，在甲方的大力支持和扶持下，深入学习贯彻和落实公司20xx年总监会议精神，探索和开拓设备监理部发展的新思路、扩大监理项目范围。秦皇岛设备监理部全体监理工程师进一步提高自己的监理水平，以科学、公正、守法、诚信为准则，以监理服务质量为保证，以提高监理部效益为目标，不断加强和甲方的相处关系，不断优化内部管理和运作模式，秦皇岛监理部方方面面的工作都有了新的进展。在秦皇岛设备监理部全体人员的共同努力下，完成了20xx年度的秦皇岛网通公司的各项工程监理工作，同时在工作中学到了丰富的工作经验，为全面提高秦皇岛设备全体人员的工作水平奠定了良好的基矗现将一年来的工作总结如下：

在20xx年的各项监理工作中：我们认真的落实监理公司总监会议精神和领导讲话要求，以及各期间所发的文件与通知，加强日常工作管理，严格执行各种规章制度和考勤制度，落实总监现场检查工作制度和每月月报、周报（个别工程根据甲方要求施行日报进度）、监理日志填写，同时兼现场监理工作。作为秦皇岛设备总监，经常保持与计划建设部主任、各工程主管联系与沟通，征求意见密切配合、服务于甲方。按照建设工程委托监理具体执行文件及甲方具体要求，依据

监理规范、技术验收规范标准、设计文件，在全体人员的勤奋努力工作下，完成了秦皇岛网通公司10年全年26项工程监理工作。其中：五项工程为xx年转资到10年工程项目中，完成10年全年21项工程，共完成工程总投资70588331.43元，工程监理费401664.88元。

秦皇岛设备监理部共完成立项工程26项分别为：

20xx年秦皇岛（第一期）新建工程□20xx年秦皇岛（第一期）置换工程□20xx年秦皇岛（第二期）新建工程□20xx年秦皇岛（第二期）置换工程□20xx年河北省内传输网第二平面新建工程□20xx年秦皇岛本地网传输扩建（第一期）工程□20xx年秦皇岛本地网传输扩建（第二期）工程□20xx年秦皇岛大客户接入段改造工程□20xx年秦皇岛宽带综合接入网一期工程□20xx年秦皇岛宽带综合接入网扩建三期工程□20xx年秦皇岛农村党员干部现代远程教育网扩容工程□20xx年秦皇岛奥运视频项目工程□20xx年秦皇岛奥运vip专网工程项目□20xx年秦皇岛考试学院巡考系统新建工程□20xx年秦皇岛昌黎宽视界第一期工程□20xx年秦皇岛ip城域网扩建一期工程□20xx年秦皇岛骨干网扩建一期工程（秦皇岛部分）□20xx年秦皇岛开发区城一管监控工程□20xx年秦皇岛市it奥运安全保障系统新建工程□20xx年秦皇岛市g网二期配套传输设备（第一期）工程□20xx年秦皇岛市本地网波分新建（第一期）工程以及xx年转资到10年的五项工程20xx年秦皇岛xDSL扩建五期工程□20xx年秦皇岛“宽视界（第一期）工程□20xx年秦皇岛市分公司软交换接入网项目□20xx年秦皇岛市分公司软交换主设备工程□20xx年秦皇岛农村党员干部现代远程教育网工程、等26项工程。同去年相比增加了8项工程项目，工程监理费同去年相比增加85%。在全体人员的共同努力下，进一步严格各项工作流程和标准，规范、细化每一个工作步骤，强化监督和沟通。一是从工程工艺源头出发，提高工程质量；二是为通信安全作保障，精心打造优质、一次性验收合格工程，对甲方交办

的各项工作任务，做到了监理到位、沟通到位、质量保证，服务到位。圆满完成了各项工程的验收工作，受到了甲方主任、各位主管的一致好评。

按照监理公司的总体安排意见和计划建设部要求、工程建设项目、施工具体情况：在工程建设高峰期以及个别工程（如光进铜退撤缆工程）采用和监理部人员共享方式，合理对人员进行安排，本着以人员技术素质、根据工程情况、技术对口按照辖区管理、做到一监多项、多点多面、同类似的工程进行巡视或专项重点工程巡视、旁站，人员适当够用、工程监理到位甲方比较满意、压缩支出成本的原则进行科学安排，根据工程情况及时增减和调整。如：秦皇岛光进铜退工程在撤缆工作中，根据甲方要求，在撤缆中必须四方在场进行施工，监理必须在场方可进行撤缆工作。同时根据工程进度要求，在撤缆高峰期最多安排6个施工撤缆队伍同时在全区进行撤缆，为了不影响其他监理工作的开展，通过和监理部魏主任周密协商决定人员共享并安排专人负责本工程（工程由我进行日报统计和当天工作安排以及每周向省公司进行周报进展上报工作），同时和甲方采用日报方式进行上报沟通，保证了工程顺利开展。

在10年宽视界项目监理中，建设部副主任了解到监理多次对此类工程施工监理，熟悉各项工程工序。要求监理起带头作用对此工程进行施工监理，同时负责工程相关方的沟通、协调工作以及工程下一步的进展安排工作，经过多方的努力配合使工程顺利完成。在全年的监理工作中赢得了建设部主任、主管、各县区局主任的好评，树立了监理的良好形象开拓了市常做为总监在多项工程同时开展时，本人多次兼现场监理，完成工程监理工作。同时对人员安排要做到统筹兼顾、区域合理、任务饱满、责任明确，时常保持与建设单位的联系工作。

一年来做为设备总监每周不少于三次到计划建设部、根据工程情况及时到县区分公司和主任、工程主管同志联系、沟通、

征求对监理工作的意见同时协商下一步工程监理工作，加深工作印象融洽了工作关系。

各为监理工程师分别与相应的各县区主任、工程主管同志汇报联系工程进展情况。并根据设备监理部具体要求：即监理工程师在现场发现的一些施工中的主要问题要及时的向相关主任或主管进行汇报，并向总监汇报工程进展情况和工程变更情况。其目的是让甲方知道我们监理人员工作责任心和对工程在监的重要性，发现问题及时沟通，做到预警预控。由于我们摆正与建设单位的工作关系，再加上每位同志的熟练技术和工作责任心、工作态度，甲方对我们一年来所完成的工程监理给予充分肯定，和满意的态度，希望和我们长期共同发展下去，互利共赢。

监理工作总结报告主要内容篇二

20__年我被安排在____工地，担任电力工程及有线电视网络工程的监理工作，至今工作已近一年了，一年来在公司领导和同事们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就一年来的工作情况和监理体会做如下汇报：

一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：电力工程专业电缆排管埋设工程施工中，人孔井是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，特别是位于机动车道上的人孔井，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了人孔井的施工质量。

加强事中控制，在监理____二建施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料红砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批红砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计

要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在电缆排管敷设施工中，按照设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后对覆土要求分层夯实，确保了管沟上面道路的质量。

在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

本人在两工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

(此数为沟长)，地下人孔井制作127座，完成投资额6754万元；有线电视工程地下upvc管埋设2850米(次数为沟长)，地下人孔井制作51座，完成投资额46.7万元。

一年的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学土建专业的，对电力工程专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

二、几点建议

1. 严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2. 健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3. 进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。

上述为本人一年来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

监理工作总结报告主要内容篇三

实习期间工作认真，勤奋好学，踏实肯干，在工作中遇到不懂的地方，能够虚心向富有经验的前辈请教，善于思考，能

够举一反三。对于别人提出的工作建议，可以虚心听取。在时间紧迫的情况下，加时加班完成任务。能够将在学校所学的知识灵活应用到具体的工作中去，保质保量完成工作任务。同时，严格遵守我公司的各项规章制度，实习期间，未曾出现过无故缺勤，迟到早退现象，并能与公司同事和睦相处。

主要完成的工作内容或成果

- 1、在专业监理工程师的指导下开展现场监理工作；
- 5、复核或从施工现场直接获取工程计量的'有关数据并签署原始凭证；
- 8、按要求记录建立日志，及时、如实填写原始记录。

辅助工作：完成上级领导交办的临时性工作。所实施的监督：对工程项目的施工队伍进行生产技术工作的监督、指导和管理，在规定的权限内，自行处理有关工作所遇到的重要事件，需请示监理工程师或者其他分管部门。或者完成单项工程计量核算、周报和月报的编辑报审。

业务收获和体会

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砣、砂浆的配合比。进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，

气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。加强事中控制，在监理建筑公司的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料基础砖有质量问题，本着为业主负责的态度，及时对该批水泥实心砖采取检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

存在的问题和不足

监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学水利工程专业的，对施工有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

回顾半年的工作，出过力，流过汗，在肯定成绩的同时，自己仍存在较多的不足之处：有时认为自己行使监管权，不太注重听取施工人员的意见，不讲究工作方式，工作方式不够灵活；由于知识面不广和对规范及监理程序理解的不够透彻，导致工作中的决策能力有所欠缺，不能很好地、全面地协调工作；统筹安排能力较差，考虑问题不够全面。打算在以后的工作中多向领导及同事们学习管理协调以及现场技术能力。做到言行要严谨，说话要有依据，给施工单位提建议时要注意把握尺度；严守公司纪律；在文件处理及行文方面多下功夫，以保证行文的准确性和高度概括性。进一步做好工程大事记的采编工作，提高监理月报的实用性；建立完善的各类台帐管

理表格，确保各类资料有据可查。在今后的工作中本人将努力践行科学发展观，改正缺点，发扬优点，为公司的建设和发展作出自己的贡献。

监理工作总结报告主要内容篇四

四、 思想情况

为了使自己的思想认识，政治觉悟有更大的提高，我积极向党组织靠拢，认真学习党的精神，公司的方针。注意学习新的技术以带到现实工作中来。

五、 目前存在的问题和改进计划

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题。例如：一些质量通病还是存在的。为了提高工作效率和工作质量，本人在下一阶段的施工中会着重以下几个方面：

- 1、加强各种政治学习，提高个人修养
- 2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。
- 3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。
- 4、加强与科所之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

以上为我个人的工作总结，希望各位领导和同事给予指教，最后，再次感谢各位领导和同事，祝新年快乐！

监理工作总结报告主要内容篇五

近来我就在itpub上看到网友关于对自己公司的金蝶k3实施后的一些体会，反思这位网友的体会，看中国 erp^施败因。

二年前的九月公司开始实施erp系统，按照项目的计划半年完成实施，但是，直到现在项目还没有正式运行，项目失败的原因是什么？我大概总结了几点供大家参考：

在企业准备上erp系统之前，应该先问问高层领导包括自己，我们的账目是否明了？

我们的人手够吗？公司上下有上erp的愿望吗？我们希望这个项目解决我们哪些问题？

如果这些问题的答案是模糊的，最好别上erp。erp的成功与否决定了内部的上下一致的愿望和决心，我们公司业务多样，基本上涵盖了工业企业的各种状况，在启用erp系统之后的6个月，公司的账目一直调整不过来，帐实不符。

同时，保税与非保税物料混在一起。今天怕海关，业务流程要重新调整，明天怕税务，业务流程还要另外调整。长此以往，造成业务数据不准确，核算系统、成本系统都不能投入使用，库存也不准确。这种原因的产生，不是只有我们一家企业会出现，这是中国企业的特色决定的，避这个怕那个，很多帐目不敢公布在阳光之上，上erp就成了摆设，电脑手工两笔帐，erp成了一个增加工作量的附加品。

记得一次会议上，我们ceo说：上这套系统还是有用的，万一mrp!行不起来，我们就另外换一套系统。基础资料是整理好了的，到时将各种基础资料引入新系统就行了。

虽然这句话没什么恶意，但是连ceo对这个系统没信心，下面的员会怎么想呢？

可能在座的所有此时都会打一个大大的问号了。

另外，让公司上下了解上erp的目的，无形中会增强工作的积

极性。由于软件本身的原因，运行过程中的几次错误就引起了我们操作人员的极度不满，这时候就应该告诉他们，是软件就有bug,我们这套系统是目前国内最好的，能做成这样已经很不错了。在项目启动之初，就应该树立必胜的信心。

对于一些基础数据，例如各种基本资料的编码。我们有必要提前完成，免得拉长项目实施周期。在我公司的erp^施过程中，我们花了大量的时间整理基础资料。单纯一个物料编码就持续近2个月的时间。还没进入决战，人就疲惫不堪了。没上战场就先交枪了。

我们项目的失败，还有一个很重要的原因，就是项目的总负责人必须是企业的高层，像总经理之类的，只有他们，考虑问题才会从全局出发。项目经理负责整个项目，必须有大量的时间。

我们项目小组组长是财务经理，财务部分实施完成后他就万事大吉了，计划系统你实不实施不关他事。好像事不关己高高挂起的感觉，我们的项目经理是个实权人物，但是办事拖拖拉拉，对企业的erp建设没什么兴趣。

在具体的操作中，中层管理人员不懂erp?论，不能制定合理的流程。在系统实施之初，除了进行操作培训外，还应该进行erp?论的培训。让他们对erp系统有一个大致的了解。至于操作员，根据操作手册办事就可以了。

年轻人都是急性子，付出了努力后，希望尽快看到成果。分阶段实施，能够更快的让相关人员体会到erp系统带来的便利性□erp上线，气氛很重要。

计划系统的实施是一个长期调整的过程，往往生管人员会有长时间的试运行。如果打算将整个系统分阶段实施，我们可以将计划系统滞后，其他系统可以先上。

在并行阶段，我们应该以系统数据为准，以手工帐为辅，分清主次。因为两个地方需要入账，加班是避免不了的，公司应该拿出一部分预算，用于奖励关键用户。很多公司加班是没有加班费的，并且在实施过程中又没有任何奖励，所以，员工认为是这套系统拖累了他。虽然项目对公司有益，对他个人就没有多少好处了。（说不定系统刚上线，他就离职了）第一期结账，我们花了近二十天，当然，这也是由于帐务不明引起的。最后，财务为了赶报表，系统帐与手工帐不等也就没有管它。

将疑问一个月一个月的往下拖，这样的直接结果是长时间的手工帐与系统帐并行，增加了工作量。还有一个影响是，操作员永远不敢相信系统帐，系统不能有效的利用起来，启用系统没有成为操作员的工具，反而成为负担。

erp系统是一个高度集成的系统，一个环节的出错将可能导致一系列的错误，所以，对数据的准确性提出了很高的要求。对于操作人员，我们需要一套详细的制度性的文件来规他们的行为。在我司，已经出台了《《操作规程》，草拟了《《操作员奖惩办法》，但是没有落到实处。目前我司出现的情况是，单据每月都有错，最终用户不能按照《《操作规程》进行操作。

编后：上述的几点不仅是简单的一家企业的个别情况，笔者认为这种现象在很多企业都是存在的，也是erp实施成功率过低的原因，希望企业能够从上述教训中警醒，在您的.企业上erp不断的提醒自己“上erp你准备好了吗？”

监理工作总结报告主要内容篇六

作为项目部的管理人员，从毕业后学生到现在略有基础经验做出总结，在施工过程中我注重控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、主动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。

主要以下几个方面说明：

1、工程质量管理。

针对北张项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

严格要求木工、钢筋工、砼班组按图纸施工，并且预留下影像资料(照片等)，要求其他分包的班组负责人上来观看，提出自己意见，确定样板，并且要求其他分包队伍按照样板的要求施工。此措施取得良好作用，也为了后期的施工质量带来的良好的效果。在各工序的质量管理上，达到监理单位验收，全部通过，取得建设单位和监理单位的好评。

2、班组的管理协调工作

(1)施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以各个单体在每个隐蔽工程我都全程参加，注重过程控制，对一些质量通病控制的萌芽状态。

(2)关心同事：遇到同事有事，主动帮助替班并组织全班一起关心，慰问，形成一种大家庭气氛。

(3)注重对各个班组长的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处理各种问题，使整个班组的业务技术水平有了整体的提高。

3、安全管理工作

在工作过程中，主动配合安全科完成施工人员的的安全管理和教育工作。

4、与建设单位、监理单位的协调作为一个施工管理人员，银座中心项目开工以来，我就注重和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，取得了建设单位和监理单位的一致好评。

5、在工作中，对施工技术要求更为严格，在工作的工程中，提出工作联系单，为工程的工期起了一定的作用。在工作上，遇到一些新的工作，我总是积极配合公司、项目部门。

二、出勤情况，无迟到、早退和旷工现象。单位组织的各项活动都能按时到达，积极参加。

监理工作总结报告主要内容篇七

本人_，26岁，建筑工程管理专业，助理工程师职称，二级建造师执业资格。自_年5月20日进入本公司，受公司委派北京经济技术开发区南部新区x17r1地块住宅项目9号楼等7项工程土建监理工程师。北京经济技术开发区南部新区x17r19#楼等7项工程由由3栋24层和3栋27层的高层住宅环绕一座大型地下车库组成的建筑群体组成，总建筑面积122240m²，工程已进入竣工验收阶段。回顾这一年来的工作，展望我们监理部明年面临新的任务与挑战，感触颇多。回首过去，首先要感激的是公司领导的关心和信任，还有各位同事们的大力帮忙和支持。

进入工地以来，我始终坚持以一个高素质管理人才的标准规定自己，爱岗敬业，尽职尽责，认真完成公司领导和甲方交付的各项工作。日常工作中能高标准严格规定自己，在法规和协议授权的范围内，身正形严，严格履行自己的岗位职责，

既不和施工单位打成一片，也和代建单位坚持必须距离。站在公正的立场上，独立地解决工地发生的一些问题。

在监理过程中，我抓住“质量、进度、投资”和安全方面来控制，主要强调事前控制，预防为主，防患于未然。结合事中控制的巡视和旁站、事后控制的检查和验收。

质量控制：开工前审查施工单位的质量保证体系及安全技术措施，对不贴合工程情景的及时要求施工单位整改，并监督检查施工单位的落实情景，督促施工企业完善质量、安全管理程序和管理制度并监督其有效实施。规定各级施工人员持证上岗；检查施工企业所使用图纸、图集、规范、标准的有效性，检查所使用计量器具和测量器具的准确性(是否在鉴定周期内)；对进场材料、设备、构配件进行审查。目前工程已进入到竣工验收阶段，我制定了每周项目部组织施工单位对现场进行质量、安全综合检查制度，检查主要包括以下问题：上次检查的结果，整改了什么问题还有什么问题未整改到位本次检查新发现了什么问题并体此刻监理周、月报和周检、月检记录里。日常的巡视中，我发现质量、安全隐患及时口头通知或下发监理工程师通知单令施工单位及时整改。每一天对已验收经过的分项、分部工程予以签认，对施工单位上报资料及时汇总归档，为顺利验收做准备。

工期控制：严格监督施工企业按照已批准的进度计划规定的工期组织施工，督促施工单位项目部按年、月、周等时间段编制进度计划并对其提交进度计划实施的保证措施予以审查。及时核对工程形象进度，向建设单位汇报工程进展情景并分析偏差缘故！。

投资控制：认真审核本专业月、季、年度工程量报表，做到不超验，不漏验，保证工程量签证的各项工程数量准确。未经验收或经验收不贴合规定的不予签认。

在工作中，我珍惜自己的名声，坚持廉洁自律，恪尽职守，

拒收受不正当利益，摆正自己的位置，工作中不要认老乡，称兄道弟。公正及时解决工作中的问题，平时不计时间和报酬，休息日、节假日坚持坚守岗位。

_年即将过去，回顾这一年来的监理工作，体会最深的是做好监理工作，就必须严格认真，有较强的职责心，不管多么复杂的工程只要监理人员能够一丝不苟地按照施工规范、规程履行职责，就能全面的掌握整个工程动态，控制整个工程质量，同时监理人员具备了较高的业务素质，就能对每一工序，每一环节，做到事前提示，将可能出现的质量问题消灭在萌芽状态，并对可能造成质量隐患的环节事先防范。总之，一年工作给我的体会是作为一名监理人员仅有做到品行端正，业务精练，能够很好运用自己的经验和职权检查工作，目的明确、作风严谨、尊重他人，仅有这样才会被别人尊重和社会认可。作为工程技术人员，仅有不断提高自己的专业技术水平和业务本事、提高自己的沟通本事和环境的适应本事，才能更好的服务于工程的建设，促进工程质量的优良，才能使自己得以更好的发展。在负责的工作当中，各种不一样的压力对我来说也是一种难得的挑战和考验，尽管一年来的工作中有很多的困难和曲折，但回首过去，也使我懂得了很多、认识了很多、也学到了很多，同时也总结了不少的经验和教训，为以后更好的工作奠定了坚实的基础。

过去的都已经过去，成绩的取得和失败的教训也只能代表过去的一种经历。未来的发展还要靠以后不断的努力与创造。

对于本人来讲，在以后的工作和生活当中我将不断地完善自身的不足，总结经验和教训，不断加强自身专业技术水平和业务素质的提高，不断的充实自己，争取为明年的工作计划做出更大的努力。同时我在平时注意给自己充电，及时到市人事考试网上搜索考试信息，争取给自己赢得更多的职业资格，争取早日考研让本事更上一层楼；从各方面努力提高自己的综合素质，向综合管理人才的目标前进，为公司也是为自己做更大的贡献。

年即将到来，新的一年任重而道远，我要以新的工作姿态迎接挑战，以崭新工作面貌进入新的一年。我坚信在公司领导的引导下和各位同事的大力帮忙下必须能更好完成上级交给我的各项工作任务，为企业发展和腾飞做出自己应有的贡献。

监理工作总结报告主要内容篇八

一、工程概况

1、项目名称：特房.2011tp05(银溪墅府)c1地块幼儿园

2、项目建设地点：厦门市同安区洪塘镇丙州大桥东北侧约400米，西溪河东北侧200米。

3、项目组成及规模：

c特房?银溪墅府c1地块幼儿园工程，位于同安区环东海域。本工程建筑面积为2900.93m²，建筑高度为12.3m□建筑层数为地上3层；地上建筑耐火等级一级；结构抗震等级为丙类，结构抗震设防烈度为7度；建筑结构安全等级为二级；结构设计使用年限为50年；结构体系为现浇钢筋砼框架体系。基础形式为zh700静压振动沉管灌注桩。

合同约定工程质量：合格

二、目前项目进展情况

本监理部从2020年5月份开始进驻现场，配合建设单位及施工单位对现场临时设施进行规划，以及前期手续协助办理，项目进展情况如下：。

1、工程形象进度：

特房.2011tp05(银溪墅府)c1地块幼儿园目前已竣工验收并移

交给建设单位售楼处使用。

2、工程进度的控制：

幼儿园基本按照节点计划要求完工。

三、对以往监理工作的总结

根据监理合同要求，本工程质量要达到合格要求，进度目标要达到施工合同及业主约定的工期要求。

根据监理实施细则要求，在施工过程中对主体结构分部工程各子分部工程包括混凝土结构，及所含模板安装、模板拆除、钢筋加工、钢筋安装、混凝土现浇结构外观尺寸偏差分项工程等方面以及室内装修、室外景观工程施工进行了质量进度控制，督促施工方做好工序三检工作。在此基础上，实行工序验收制，上道工序检查验收符合要求后，可进行下道工序施工。

在精装修过程中出现的质量通病按相关规范进行整改并要求施工单位提前做好预防措施。

通过不同形式建立制度，巡视检查、平行检查、监理抽查、隐蔽工程混凝土浇筑旁站监督、工序检查验收、监理通知等形式，进行质量进度控制，经多方努力c1地块幼儿园工程质量评估及验收合格，并投入使用。

监理工作总结报告主要内容篇九

尊敬的各位领导：

我叫，于xx年3月1日加入公司，根据公司领导的安排，现在xx市xx新区sgmw乘用车一期搬迁技术改造项目冲压车间工程监理项目部工作，之前也曾在xx市路八一路口改造工程[]xx

县人民医院门诊住院楼综合楼工程从事监理员。试用期间我不断学习新知识、新技能，注重自身的发展和提高。平时我通过查阅相关工作资料，来提高自己的综合素质。试用期间在领导的指导下，我很快熟悉了公司及有关监理工作的基本情况。在部门领导和同事们帮助指导下，思想理论上日渐成熟，工作实践中进一步增强了专业知识能力。和公司同事之间能够通力合作，关系相处融洽。实践中，也让我明白了作为监理员必须要读懂规范、领会设计，懂得如何运用科学的方法，有效地处理工作中出现的每一项待解决问题，只有掌握了技术、策略，才能使自己的日常工作大放异彩。在本项目部的的工作中，我勤奋工作，获得了本工程项目领导和同事的认可。当然，在工作中我也出现了一些小的差错和问题，部门领导及时给我指出，促进了我工作的成熟性。

九个月来，我在公司领导和同事们热心帮助及关爱下取得了一定的进步，同时也存在以下的缺点和不足：一、有时候办事不够干练，言行举止不注重约束自己；二、对工作的预见性和创造性不够，离领导的要求还有一定的距离；三、专业知识方面掌握的还不够扎实等等。我相信通过自己今后的努力，一定能够改观在这些方面的不足，争取在各方面取得更大的进步。来到这里工作，我最大的收获莫过于在工作素质、工作能力上得到了很大的进步与提高。我深深体会到一个和谐、共进的团队很重要，一个积极向上、大气磅礴的公司和领导是员工前进的动力。感谢公司给了我这样一个发挥的平台，我一定要珍惜这次机会，在实现自己人生价值的同时为公司创造更大的价值。在公司的领导下，我将会更加严格要求自己，在工作中，不断学习和积累，不断充实完善自己，使工作能够高效率的完成。我相信我能够做好日常工作，成为优秀的中轻管理的一份子，不辜负领导对我的期望。

根据公司的规章制度，试用员工在试用期满三个月合格后，即可被录用为公司正式员工。因此，我特向公司领导申请，希望自己能成为公司的正式员工，恳请领导予以批准。我虽然向公司提交了转正申请报告，同时我也愿意接受公司的长

久考验，我会用谦虚的态度和饱满的热情做好日常工作，为公司创造更大的价值，同公司一起展望美好的未来！

此致

敬礼

监理工作总结报告主要内容篇十

20__年的各项工作已经基本告一段落了，在这里我只简要的总结一下我在公司的工作情况。

我担负东湖馨园项目部工程的一、二标段的工作。工作伊始，工作杂、业务多，在繁忙的工作中锻炼自己磨练自己，也常常加班加点的熟悉自己的本职工作，在短时间内就进入角色并配合领导按纪律做好工程的现场管理工作。

在领导有序的组织下，能够轻重缓急妥善的处理各项工作。基本上满足了工程进度及工程质量对我项目部的要求。我的工作除了要认真负责地处理公司内部工程管理外，为达成本单位的任务，还要妥善处理与设计、监理、施工单位等外部各方面的关系，与外部建立并保持良好的联系。项目部处在公司的最前沿，虽然突发事件多而繁琐，但我们以“认真、仔细、严谨”的工作作风，准确、及时地处理各项问题。在工作中我都尽职尽责，认真对待每天的工作，为公司建设用尽自己最大的努力。

进入建筑行业已有几年的时间了，总结房产单位甲方代表职责与作用，浅谈以下几点：

一、明确甲方代表的职责与任务及在工程建设过程中的作用

甲方代表是一个常驻工地的管理班子，代表建设单位对工程项目从施工准备到竣工验收全过程实行管理和监督。其主要

工作有审查进度计划和施工方案，监督施工单位严格遵守合同，按规范及标准施工，审查“设计技术变更，控制工程进度和质量，检查安全防护设施，检测或监督送检测原材料和构配件质量，认定工程质量及数量，审核工程报价，签发付款凭证，整理合同文件和技术档案，提出竣工报告，处理质量事故，协调工程各方之间的关系等。质量是企业的“生命”。甲方代表，对工程施工过程的质量进行跟踪检查，负责组织隐蔽工程的验收，并对工程实际发生增减情况进行签证，是保证工程建设具有良好的监督机制、确保工程质量和维护甲乙双方(乙方指施工单位)利益的必要措施。

二、必须具有过硬的工程技术专业水平

甲方代表必须具备学习专业知识，重视经验的积累，练就过硬的判断、解决工程技术问题的能力，这样才能有效地开展工作，完成甲方代表的职责与任务。

三、应有一套科学的管理方法与措施

甲方代表应综瞻全局，对工程从施工方案可行性研究、施工准备、施工实施到工程竣工的每一个过程、每一个环节都应制定相应的技术管理措施。包括弄清楚施工地点工程地质情况、周围环境、季节、气候及材料供应情况对工程的影响，明确工程任务，并以此作为监督和控制工程进度、采用相应的技术措施以及未雨绸缪、作好对各种自然灾害的防范措施的依据；做好图纸会审、技术交底等工作，尽最大可能减少因图纸失误造成的损失；把好材料进场关，严格坚持材料合格方可使用；督促或者亲自进行对工程质量的自检工作，如测定沉降量、测避雷安全等。

甲方代表还应根据工程各分部、分项或各道工序的特点制定相应的技术管理措施。如对隐蔽工程一定要跟踪管理；对装饰和门窗工程应以点带面，对各关键工艺以有技术的施工员或技工的现场操作作为示范，引导其他工人进行正确的操作，

这样才能保证质量，并注意推广新材料和先进的工艺。甲方代表还要加强对施工队伍的管理，加强职业道德教育。落实责任制，做到每项工作有专人负责，定期召开质量管理现场会，及时解决施工中的有关问题。

四、处理好四种关系，是做好甲方代表工作的重要前提

1、甲方代表与本单位的关系。甲方代表是受建设单位委派负责某项工程施工管理的人员。建设单位主管依本单位的制度给予驻工地代表一定的现场解决工程及有关技术问题的权力，并要求其履行职责。作为甲方代表，应充分行使单位主管给予的权力，认真履行其职责，处处注意实事求是地维护建设单位的利益。

2、甲方代表与施工单位的关系。除了监理与被监理的关系外，还有协作、配合的关系，可概括为监、帮、促的关系。甲方代表除了依照工程合同、图纸、规范对施工活动认真严格监督之外，对其施工中的实际困难应尽其所能给予帮助解决；对施工技术上的问题要当好参谋，不能袖手旁观；对于施工单位的合法利益应给予保护。

3、甲方代表与设计单位的关系。设计单位是工程的主要技术部门，甲方代表必须尊重和依靠设计单位，若对设计的不足须提出修改与补充意见，使设计更实际更完善，但必须征得设计单位的同意，作出书面更改通知，施工单位方可执行施工。

4、甲方代表与质量监督部门的关系。质监站对工程进行质量等级核定，是对该工程质量等级和竣工验收的依据。甲方代表在搞好现场管理工作的同时，还应协助、配合质监部门的工作，充分发挥质监部门权威的作用，遇与施工单位有争议不能解决时，应交质监部门裁决，并请质监部门参加必要的检查，对质监部门所提的技术问题、处理意见及措施，应配合向施工单位解释，并协助监督执行。对施工单位的一些实

际困难也应实事求是地向质监部门说明，以取得该部门的谅解与支持。

在目前的工作中，我时刻提醒自己，在20__年的工作中，我要加强自己的管理技巧、提高技术素质、增强办事效率、踏实认真、不辞辛苦。努力做到工作思路清晰，计划性、前瞻性、前导性强；开拓进取，经常提出合理化建议，按时或提前完成本职工作以及领导交办的其它任务。

对于在具体的工作中，我要改静态检查变动态控制，改事后验收变事先预防。根据工程特点和技术要求，从实际需要出发，确定监理监管的重点项目。如施工现场浇筑第一根框架柱，绑扎第一道梁筋，砌筑、粉刷第一面墙体，支第一根柱模时，我们都要到现场去检查，复核轴线及标高，测量构件、结构的尺寸，这样做能有效防止出现质量问题进行返工的现象发生。如发生质量问题时，对质量问题要进行实质性的处理，及时提出合理可行的处理意见或方案，而不要去强调事故的责任和原因。这样使施工单位和施工人员愿意接近我们，不讳疾忌医，愿与监理密切配合，共同提高工程质量。还要做到言行要严谨，说话有依据，给监理、施工单位提建议时要注意把握尺度；时刻注意自身形象和做人准则，严守公司纪律。

新的一年我为自己制定了新的目标，那就是要加紧学习，更好的充实自己，以饱满的精神状态来迎接新时期的挑战。为圆满完成各项工作任务，充分利用工作岗位特点的发挥自身作用，为企业的发展贡献自己的一份力量。明年会有更多的机会和竞争在等着我，我心里在暗暗的为自己鼓劲。要在竞争中站稳脚步，踏踏实实，目光不能只局限于自身周围的小圈子，要着眼于大局，着眼于今后的发展。我也会向其他同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步，争取更好的工作成绩。