

2023年工程部述职报告 工程部领导个人 述职报告(大全7篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么什么样的报告才是有效的呢？下面就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

工程部述职报告篇一

xxxx年，也是本人在xx物业有限公司工程部工作的第二年，在这一年的时间里，本人遵纪守法，认真学习，努力钻研，扎实工作，以勤勤恳恳，兢兢业业的态度对待本职维修工作，在工程部领班的岗位上发挥了应有的作用，总结主要如下几方面：

一熟悉地理位置以及各区域机房，电房设备

初来工程部，对那里的环境，设备都是完全不熟悉，在黎主管耐心指导下，经验透过摸索，思考和总结，再加上黎主管带领多次到时现场讲解，培训，此刻我对那里的地理位置、用电设备、高低压电路系统、消防系统、生活用水和电梯系统维修养护工作等都必须的了解。

二、做好维修班员工的管理工作、做好上级安排的任务和客服中心的来电报修工作

本人以身作则，要求班员遵纪守法，遵纪公司的规章制度，做到不迟到，不早退，加强班员的职责心培训，认真做好设备的检查工作和运行记录工作。对上级安排的工作，合理安排，调动班员，迅速处理。对客服中心的来电报修，认真听讲，记录来电的单位，报修资料以及故障的位置等，迅速调动班员迅速处理，对较大的故障或不能处理的问题认真向客

户解释并上报处理。

三制定全年的保养工作计划和保养工作标准

工程部在去年的工作基础上，分工种制定详细的设施设备保养计划，将计划分解到每个月，制定了详细的保养工作资料与标准，实施时落实到人，保证了工作的质量和效率。

四重视设备设施的安全运行和检查工作，以保障设备设施的安全运行。

五安全管理

操作安全：由于部门工作的特殊性，本部门员工经常要接触用电器具，动电焊，用明火、攀高等作业。为了确保操作者的人身安全，班前会对员工时常进行安全教育，加强部门员工的安全操作意识。在动电、攀高等危险作业时，确保有人在场监护。全年部门人员无安全事故发生。对部门员工进行了设备安全使用常识的培训，提高了全体员工安全的意识。

设备设施安全：定期对各部设备专项安全检查，每月对大厦配电井，管道井设备进行安全检查；按计划春秋两季对配电房变压器、低压配电柜进行安全检修、除尘。每逢节假日前都要组织对酒店个部、办公室进行设施设备安全大检查。雨季提前对大厦各处作了安全防范，保证大厦在雨季的安全；对重点运行设备进行一日一次的安全巡查，发现事故苗头，立刻处理。

六对大厦的设备型号，产地，数量进行详细记录

七部门年工程部完成主要工作项目：

- 1、完成生活水泵及其控制柜电气检修工作。

完成春秋两季对配电房变压器及其高低压母线、瓷瓶除尘以及母排螺栓紧固工作。

3外围地板砖进行修补。

4公共走道墙面进行修补。

5所有的强电井清洁卫生，除尘维护工作。

6所有的公共走道灯进行改造，做节能处理。

7对所有的消防栓进行检查和贴封条。

8对所有的弱电井清洁卫生，除尘维护工作。

9完成对大厦的水、电、气管线的普查，对办公楼/住宅楼各楼层配电井接线端子定期进行了全面检查、紧固，防止事故发生。

10完成了定期对大厦内公共走道照明进行维修和更换。

11完成了对大厦天面，14楼及负二消防风机除锈和翻新工作。

12完成对楼层走火通道的门，闭门器及门锁的检查和维修。

13完成配电房低压配电室年度检修、除尘维护工作。

14完成了对a办公楼/b住宅楼电表除尘以及母排螺栓紧固工作。

15完成了对a办公楼房内/b住宅楼走道的烟感罩摘除和检查。

16完成了新管理处办公桌的布线及网线的布置。

17完成节日对a/b栋大堂的彩灯布置。

18完成对商场6f~1f所有走梯门的固定。

20完成了对a办公楼/b住宅楼及负一负二的消防电话的测试通话

21对工程遗留存在的问题进行检查、跟踪和维修，主要配电房渗水和房内外漏水。

22除了完成以上项目的工作外，完成日常维修工作。本人在xxxx年一年中带领工程部人员对大厦的用电设备及共公设施进行检查和维护记录。

工程部述职报告篇二

虽然我来公司的时间不长，但是在入职之后，我用心向有经验的老同事请教，并且用心配合部门的培训与考核，在工作当中我也尽心尽力，我想以我的潜力为公司的发展、为部门的建设添砖增瓦，此刻我对入职以来的工作进行总结如下：

一、全面熟悉工作

在入职后全面学习公司企业文化，同时了解公司各项规章制度，在工作中，系统的了解管委会项目设施设备现状及运行状况。已经基本掌握了外围监控系统、给排水系统、供电系统等。

二、管理工作

我应聘的岗位是工程部主管，所以在工作中不能按员工的标准来要求自己，要把更主要的精力投入到拉动部门工作的方面。在入职之后，我利用工作和工作之余的所有时间主动和老员工、新员工交流，了解部门的运行状况，之后我发现目前整个部门缺少用心向上的作风，在工作中比较被动，如：缺少巡检、习惯于被动召修等问题。于是我主动找部门领导

沟通，寻找解决办法并带头工作，最终使部门实现了划区管理，有效的提高了部门全员的工作主动性。

三、工作的计划与组织实施

工程管理的精髓在于有计划地提前进行设施的维保，而不是应急抢险。所以在我入职的这段时间里，我主要带头完成了以下工作：

- 1、粉刷管委会排污井，并划分井盖标识。
- 2、检查箱式变电站运行状况，对低压部分进行全面检查、保养，测量、紧固零、地线系统并同步完成箱式变压器内外卫生清理，变压器底座进行补刷油漆工作。
- 3、检查消防系统，对前期消防高位水箱未予以投运的安全隐患，联系并组织施工单位调试，并投入运行。之后组织人员同时清理了消防水箱间设备卫生。
- 4、组织人员给供水系统阀门加油，并清理井内卫生。

四、日常工作中，关注细节、发现并解决问题

在巡检中发现庭院草坪灯、中心广场高杆灯螺丝生锈，这件事情虽然不大，但不予更换会对日后的维修工作带来诸多不便。之后，申请材料采购并及时组织更换，确保以后便于维修中省时省力。

五、新一年的工作重点

- 1、协助部门经理拟定箱式变压器的《维修保养计划》，同时编制《停电预案操作规程》呈报公司领导。
- 2、完善管委会各管道的保温工作，如：消防栓，供水阀门，浇花取水点的保温。

3、在冬季来临前，全面检查管委会空调设备，保障冬季采暖正常使用。

近期我虽然在工作中完成了部分工作，但总体来说，自己还不是太满意，因为我的工作还有很多不足之处，我要在以后的工作中刻苦学习，不断完善，使自己不断进步，争做一名优秀的管理者，为管委会增光添彩。

以上是我对这一年的工作总结，不足之处，敬请领导同事给予指正和帮忙。

工程部述职报告篇三

尊敬的公司领导：

自20xx年8月18日从事工程部经理工作以来，在各位领导的关怀指导和酒店同仁的大力支持下，主要进行以下几方面的工作：在酒店管理層明确12月18日开业后，工程部的工作压力比较巨大，在工程部同仁的共同努力下，完成了工程方面的施工工作，如消防报警系统的安装调试、发电机组的维保调试，采暖系统的调试运行等，使酒店的设备设施运行正常，满足了开业的需要。

- 1、初步完成了工程部的人员编制架构且按酒店营业的需要运行。
- 2、完成其它酒店各部需工程部配合施工的工作（如客房壁画、皂液盒安装等）。

开业前期，酒店各部有大量的工作需工程部完成，集中体现在一线三部上，大量的壁画、皂液盒、漂香机是在动员工程部员工在不怕苦，不怕累的情况下安装完毕的。

- 3、配合高管领导完成消防验收工作，为酒店正常运营奠定了

基础。

消防验收合格是酒店按时开业的一个基本条件。因我酒店工程时间长的特殊原因，消防验收难度相对较大。在高管领导的安排下，工程部按时的完成和处理工程方面的遗留问题，保证了消防验收的顺利通过。

如上所述，我认为自己在最近半年的工作中，在高管领导的关心和指导下，工作上有一定的成绩，思想上有一定的进步。但仍有缺点和不足：

- 1、受自身条件的限制，综合素质有待提高。
- 2、管理能力和技巧有待加强。
- 3、配合其它部门工作的意识需更好。

回想反思这半年的经历，思绪万千，感慨多多。喜各位同仁为之努力工作多年的酒店，今朝终于开业。忧从开业至今，暴露出的前期工程中问题多少影响酒店客人衣、食、住、娱的舒适度，工作中的不足和失误让人痛楚。通过这段时间的工作，我坚信自己在今后的工作中一定会努力进取，扬长避短，作一名合格的工程部经理。

祝酒店发达兴旺，愿朝阳常照凤凰。

工程部

20xx/x/x

工程部述职报告篇四

本人自20____年参加工作以来，从事铆工工种13年，在本职岗位期间尽职尽责得到了领导和同事的共同认可。因20____

年在海外施工期间落下双足跟骨刺，回国后改为操作手。

20____年6月至今在五处长庆项目担任项目专职设备经理助理一职，在这期间保证了设备管理制度的真正落实使21台移动电站及50多台套焊接设备的正常运行，最大限度的保证了生产的顺利进行，得到了项目领导的认同。

1、认真做好本职工作，保障施工任务顺利进行

20____年是我人生中的又一次重大挑战，第一在项目部从事全项目范围内的设备管理工作，由于设备是施工生产中重要的保障因素之一，长庆项目二分部今年施工任务重，施工点多、面广，设备使用量大，让我更加感受到我的职责的重大性，一年中我努力克服重重困难，认真工作，没有辜负项目领导对我的信任与期望，很好地完成了项目设备管理及维护工作，保障了项目施工工作的顺利进行。

降低维修成本，能自己修理解决的，积极对设备进行了修理与维护，改造完成了拖拉焊的整修工作，在降低设备的维修率方面随时到现场指导培训设备操作者使用、维护和保养知识，极大地降低了设备维修成本；严格按照《设备保养计划》对设备进行了保养，认真落实设备操作者《日常保养记录》工作。纵观20____年全年的工作，在生产部领导的支持和其他部门的协作下较好地完成了公司全年的设备维护保养任务。

在安全管理方面积极配合项目安全环保部每周坚持对设备设施进行安全检查，及时消除不安全隐患，对出现的工问题及时调查整改并制定了相关措施，从问题中吸取教训，在困难中锻炼能力，在反思中进行自我提高，大事讲原则，小事讲风格，最终圆满完成了全年工作。

在接下来的工作中，根据公司的发展目标及对设备管理的制度要求，我将更加认真按照生产计划的落实，保证设备的正常运行，建立一整套的设备管理体系，加倍努力工作，为公

司的发展做出更大贡献。

2、加强业务知识学习，提高自我管理水平

在工作中我自己还有很多不足，我将会积极学习相关管理知识，从思想上摆正心态，在工作中勤学、勤问，在生活中时刻学习，快速提高自我管理水平，更好地掌握业务知识，努力做好一名称职的设备管理员。

3、确定工作目标，体现自身价值

经过一年的努力工作，使我的业务知识有了很大的提高，但是在以后的工作中我还需加强努力，明确方向，心中时刻确定自己的工作目标，更好地发挥自身的价值。

(1)着重保养，以保养为主，维修为辅，减少故障率，保证机器的正常运行；

(2)认真做好本职，服从上级安排工作并且按时完成；

(4)对故障的发生原因进行分析，并且采取相应的措施，杜绝同样的故障再次出现，从而提高机器的正常工作。

以上是我一年多来的工作述职。感谢公司领导和同事对我的关心与帮助，一年来所取得成绩是领导信任和同事们支持的结果，虽然较好的完成了工作任务，但离自己的要求还有一定的差距。在今后的的工作中，我将以更加饱满的工作热情，继续努力，不断提高技术业务水平，把各项工作完成的更圆满。

工程部述职报告篇五

时光飞逝，斗转星移。转眼间我到酒店工作已三个月了，到岗的第一天我就感受到了这是一个充满朝气、充满活力，组

织十分严密、思路非常明确、管理相当人性化的一个团队组织。有这么一个优秀的团队组织，能让我联想到过去银江人是多么的伟大和成功，展望未来，让我看到的是银江的希望和收获!从而使我更加有信心地为之付出、为之努力!

在这三个月里，我通过自身不断努力学习，摸索、了解与观察发现(1)、我们的工程部是个组织比较涣散，技能型人才相当缺乏，更谈不上一专多能，而电力电器设备维护维修人员几乎是空白。然而员工的服务意识和维修技巧更是不直一提，比如说在遇到稍微有点难度的维修时根本不会开动脑筋，即使修了也是将就将就。(2)、据我对过去的了解和现在的状况发现，在以往的工作中员工缺乏领导的正确引导、缺乏领导的现场督导、督促。(3)、在这段时间里我发现大部分客房设施比较陈旧，比如象吧台、冰柜、电视柜等。但是值得欣慰的是一些重要大型设备，比如：制冷机组、底下泵房等保养的十分良好。(4)、在这短短三个月里我还发现我们这里很多工程在维修时处于临时将就状态，比如：空调漏水、各种木门擦边等。

针对以上情况我认为

(一) 工程部应该选配合适的人员

酒店工程管理的主要任务是确保所管辖的各种设施设备完好有效，使各系统正常、安全、经济、低耗、高效的运行是我们工作的重点。所以我认为酒店工程管理的好坏直接影响以下几个方面：

- 1、酒店工程管理关系到客人的安全，酒店应尽其所能使客人获得安全感，酒店的安全设施如：消防设施、防盗系统、门锁系统等，应保证正常完好的状态，如果这些设备失灵而又不及时修复将给酒店造成不可估量的损失。因此设施设备管理的好坏关系到客人和酒店的生命财产安全。

2、酒店的工程管理跟服务质量有密切的关系，酒店是一种以出售“服务”为主的企业，经营酒店的目的是“赢得并保全”客源。为达到这个目的，要尽可能获得客人最大的满意。酒店“硬件”设施是这个目的的物质基础，我们无法设想，电话不通、电视不能正常收看、浴室无水、房门不能正常开关的酒店能使客人满意。因此设备管理的好坏，关系到客人对服务质量优劣的体会。

3、酒店工程管理关系到酒店的利润

酒店工程维护费用及能源的消耗是酒店开支的大头，有一种说法叫，工程部是一个利润中心，其开支就是纯利润，工程部节约1元，就是利润增加1元。因此设备管理的好坏关系到酒店的利润。

而要达到上述要求最基本的因素是(1)、要选配合适的人员，在录用人员时不搞亲亲疏疏。所用人员不但经过技能考核、综合选评合格、还要求有一定的专业技能、工作经验、很好的职业道德和服务意识。(2)、工程部虽说是管设备但管理的核心还是管人，那就要求我们对招聘过来的员工不断进行培训，在平时工作中，一切从实际出发、不断的发现培训需求、判断培训需求、实施培训需求，激励员工自觉接受培训，使他们成为高素质的一流的维修工。(3)、在平时的工作安排中，首先你要告诉员工你该干什么?怎么干?做好的标准是什么?用什么材料?做的时候要注意什么事项?如果这一切都告诉他他不能做，那这个人还能要吗?如果这一切你什么也没告诉他他完不成任务，我认为这不是员工的错，是部门经理和领班的责任，那是领导引导无方，如果员工整天无所事事，那是领导工作失职(4)如果员工按你的要求去做做错了，那是决策者的问题。如果员工按你的要求去做，工作中不认真而做错了，事后又没检查，那是领导督导不力。如果一件事情本来只须半小时就能完成，而员工却花了几个小时，那是领导督促不力。

4、(1)在今后的工作中，我绝对吸取以往的教训杜绝临时将就工程的出现，将工作一件一件的落到实处，将以往不合理的工程遇到一件改正一件。(2)为了有效的保证维修质量，及时对维修质量进行跟踪，对各部门报修项目做好记录，对同一项目多次报修的进行追查。(3)在工程中遇到的大项目或影响酒店运作的我会如实的反映给分管总经理。

(二)酒店能耗的控制

酒店能耗费用是酒店主要支出费用之一，所以降低能耗费用是酒店盈利的一大举措，是酒店营运的必然走向，针对我酒店节能降耗的举措有：

- 1、真对不同的季节适时对霓虹灯和景观灯的开启时间进行调整。
- 2、在环境温度不是很恶劣的情况下可适当提高制冷机组的出水温度。
- 3、定期对风机盘管过滤网、翅片进行清洁。
- 4、对客房座厕水箱水位进行统一调整，以能冲走污物为宜。

总之，

- 1、在今后的工作中我作为一名管理人员，最起码要对所管辖范围都应该了如指掌，杜绝外行管内行的现象，防止不负责任的员工所蒙蔽，另外，在苦、累、脏、难的工作上，要身体力行，让员工感觉到领导同他们站在一起，调动员工的积极性。
- 2、在今后的工作中我坚决执行上层领导赋予的各项任务并能出色的完成。

3、在今后的工作中我绝对以文件为依据、行动为基础、事实为根本。

我的生活格言“有压力才有动力，有实力才有魅力”！“言诚勤劳是我的工作准则”，“简单+勤劳+果断+进取+创新”是我的管理风格。

工程部述职报告篇六

【篇一】

尊敬的公司领导：

感谢公司领导的信任，由本人担任公司工程部副经理一职，主持工程部日常工作。在任职期间，基本上能按公司要求完成工作任务，但也存在一些问题和不足。现报告如下：

一、工作完成情况：

1、掌握工地在建工程情况，各工地总包、各分包单位的人事架构、工程进度、质量控制、遗留问题等进行分析和初步判断，制订各阶段的处理措施。

2、熟悉公司人事架构、工作方法；

3、熟悉工程部人员配置，与各个专业工程师单独沟通，以迅速掌握工作现状；

7、落实上周的工地存在的问题，明确责任人和监督人，有效的解决问题；

9、对各个工地关键工程工序实时跟进验收，发现问题的，即时与施工单位和监理单位沟通，以求用最快的速度解决。如：验收楼15层钢筋绑扎时，发现17个问题（及时处理），在验

收16层钢筋时只发现4个问题（及时处理），已有较大改观，相信17层钢筋验收时基本无问题，从而确保工程质量和结构安全。

二、遵守公司规章制度，着重执行力

- 1、适应了公司考勤打卡的工作制度，改变了过去从不打卡的习惯，至今为全勤。
- 2、遵照刘总的指示，开展工程部各项工作，建立总包单位和分包单位平行管理体系，严格按照公司对工程质量、安全、进度管理各项目。
- 3、着力打造工程部的执行力，追求结果，强调执行；
- 4、对待公司变革，推行的各项制度，首先是坚决地执行。修改、完善在做中思考，在做中完善，发展中的问题要在发展中解决。

三、目前在工作中的管理方法：

- 3、在前两步工作完成的基础之上，工程部组织各专业工程师、监理工程师、总分包单位项目经理共同讨论，识别专业工程之间的工作接口关系。

四、存在不足之处，需改进部份：

我虽然完成了很多工作任务，也总结出了一些工作经验，但由于工作时间较短，与公司的高标准要求相比照，还存在着不小的差距，还有许多不足之处需要努力克服，一是专业学习需要进一步加强，文字综合能力需要进一步提高。

二是面对纷繁复杂的工作任务容易产生急躁情绪，思考问题有时不够全面周延。由于日常工作任务较为细碎，难以“一

蹴而就”，因此在个别阶段容易产生急躁情绪，语气生硬，而且对于事务的价值判断，轻重缓急还不能很好地把握。面对一些突发问题，反映不够迅速，处理不够及时、妥帖。在思考、协调一些问题上，想法简单，考虑不够周全，遗留问题较多。因此，在今后的工作中，头脑中必须树立“服务第一”的意识，时刻约束自己的言行，转变工作态度，提高责任意识和办事效率。面对复杂的工作任务，捋清思路，明确哪些亟需，哪些次要，更加注重工作的条理性。同时，注重在失败和批评中积累经验，总结教训，遇事不自乱阵脚，冷静处理，三思而后行。

三是组织协调和灵活变通处理问题能力不足，团队意识需进一步加强。在综合处理个别问题的过程中，有时显得力不从心，工作的策略性不强，在组织协调一些事项时还不能够全面地处理好方方面面的关系，也时常由于固定思维模式不能够很好地采取变通措施，工作效果不佳。另外，由于习惯独立面对问题，向身边同志交流不够，对于他人感受有时欠思量，缺乏“换位思考”。为了今后工作上取得更大进展，就要牢固树立全局意识，积极总结经验教训，既要坚持原则，也不可生搬硬套。对于经验不足、拿不准的问题杜绝擅作主张，认真地向有经验的同志虚心求教。遇有工作中需要相互配合，而他人存在较为困难、亟需解决的问题或出现错误的时候，要多为他人着想，加强沟通交流，提出意见建议时注意控制情绪、把握措辞，争取做到既能够妥善地处理问题，又很好地照顾他人情绪，不以个人意志强加于人、制造矛盾。

五、对今后的工作想法

1、将工程部的人员工作分解为两个部分进行考核。

1) 工程实体进展情况、实体质量的考核

2、经常召开不定时专题（现场）项目会议。从各专业工程师的角度识别工程关键控制点、存在的风险；然后制作问题列

表，分给大家共同讨论和制定对策，分析消除这些过程风险的预控措施。

3、定期沟通：定期与部门员工进行沟通，消除工作隔阂，融洽项目氛围，激发大家主动工作的积极性。

4、对于不同的合作单位，要容忍差异，采用不同的方法应对变化；

5、各分项项目切实执行样板引路制度，是实施工程质量有效途径：

1) 在工序展开前进行详细的质量交底，使施工人员在样板施工时，能够感受到项目部严格的质量要求。从而统一认识，在思想上统一质量标准。

2) 发挥样板的参照作用，在施工过程中不断地参照对比，发现问题随时通知相关单位实施整改。

3) 及时总结样板做法，在不同施工单位之间开展质量评比，推广好的施工做法和管理方法，提高质量管理工作的覆盖面。

以上为试用期的认识，不足之处请公司批评指正，恳请批准转正。

【篇二】

尊敬的公司领导：

自20xx年8月18日从事工程部经理工作以来，在各位领导的关怀指导和酒店同仁的大力支持下，主要进行以下几方面的工作：在酒店管理層明确12月18日开业后，工程部的工作压力比较巨大，在工程部同仁的共同努力下，完成了工程方面的施工工作，如消防报警系统的安装调试、发电机组的维保调

试，采暖系统的调试运行等，使酒店的设备设施运行正常，满足了开业的需要。

- 1、初步完成了工程部的人员编制架构且按酒店营业的需要运行。
- 2、完成其它酒店各部需工程部配合施工的工作（如客房壁画、皂液盒安装等）。

开业前期，酒店各部有大量的工作需工程部完成，集中体现在一线三部上，大量的壁画、皂液盒、漂香机是在动员工程部员工在不怕苦，不怕累的情况下安装完毕的。

- 3、配合高管领导完成消防验收工作，为酒店正常运营奠定了基础。

消防验收合格是酒店按时开业的一个基本条件。因我酒店工程时间长的特殊原因，消防验收难度相对较大。在高管领导的安排下，工程部按时的完成和处理工程方面的遗留问题，保证了消防验收的顺利通过。

如上所述，我认为自己在最近半年的工作中，在高管领导的关心和指导下，工作上有一定的成绩，思想上有一定的进步。但仍有缺点和不足：

- 1、受自身条件的限制，综合素质有待提高。
- 2、管理能力和技巧有待加强。
- 3、配合其它部门工作的意识需更好。

回想反思这半年的经历，思绪万千，感慨多多。喜各位同仁为之努力工作多年的酒店，今朝终于开业。忧从开业至今，暴露出的前期工程中问题多少影响酒店客人衣、食、住、娱

的舒适度，工作中的不足和失误让人痛楚。通过这段时间的工作，我坚信自己在今后的工作中一定会努力进取，扬长避短，作一名合格的工程部经理。

祝酒店发达兴旺，愿朝阳常照凤凰。

工程部

20xx/x/x

工程部述职报告篇七

20xx年，在公司的正确领导下，紧紧围绕公司的整体工作思路及工作重点，不断提高工程监理的水平，杜绝重大安全事故的发生。以公司质量目标为工作目标，本着“严格监理、热情服务、守法公正、科学诚信”的企业精神，透过一年的努力，本人基本实现了本年度的工作目标。作为监理公司的一员，现将本年度工作、学习状况向领导作以下汇报：

一、现场工作总结：

1、在工程进行过程中掌握工程设计图纸，找出质量控制难点确定控制目标，同时查阅本工程各种专业的施工规范和质量检验标准以满足本工程的需要。对进场的专业施工单位进行资质及方案审查。

2、重视对进场材料、构配件的检查和验收，要求施工单位进场材料务必附产品出厂合格证，并及时报监理部进行进场材料的外观检验和质量证明文件审查，并签署合格材料报审资料。对于外观检验和检测结果不合格的材料，要求承包单位立即清出现场，不得使用。同时在监理过程中对使用的材料采取跟踪监督，杜绝承包单位在使用材料时存在“以次充好，偷梁换柱”的现象发生。

3、对隐蔽工程和关键部位的施工实行旁站监理，并要求监理人员做好旁站监理记录。严格要求承包单位分项分部的施工报检程序，避免工程实体与资料脱节，确保施工进度与资料同步进行。对于施工过程中存在的.质量、安全及进度问题先口头交流，再书面要求并追踪最后开专题会议进行解决。组织召开专业质量专题会议、安全会议及进度专题会议，并协调现场相关人员每周对施工现场进行安全大检查。

4、与建设单位做好紧密配合，对施工单位编制的施工进度计划进行提前审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求其合理调整，使进度计划满足实际工程需要，对于每个工种施工前务必做样板间经我监理部及业主检查验收合格方可大面积展开，并同时构成书面记录。施工过程中的每单项工程工程量完成状况做到心中有数，每完成一个项目工程及时报业主进行确认。

二、存在的不足和推荐：

1、在工作过程中我发现自身业务水平、专业技术之局限，知识面的不足。如

a□对部分细部验收规范、强制性规定的界限不明确；

b□在工作中，对施工单位的口头指令比较多；

c□与施工方沟通不够等造成监理工作很被动。在以后的工作中，对工程进度的控制还就应从实施状况着手，避免进度计划与实体脱节。同时加强自身安全生产管理专业知识的学习积累，以满足安全生产需要。

2、推荐公司能够在适当的时候多组织经验丰富的专业人员，对我们监理人员进行培训，以增强专业水平。

三、下一步工作打算和体会：

我做为监理工程师，从事工程师工作时间不算太长，工作中还存在许多不足之处，今后我会更加的严格要求自己，努力钻研业务、不断更新和补充新的知识，提高业务水平和工作潜力，总结经验，更好的完成监理工作。