

最新管理实训总结报告 管理类实习总结(模板9篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

管理实训总结报告篇一

我与同学到汤河毓秀园物业管理处实习。实习之初该物业管理处首先向我们介绍了一些基本情况，然后依次对事务管理、客户管理与服务流程及安全保卫等做了简要介绍。然后就开始“上岗”了。上班之前，我对实习的感觉是既新鲜又紧张。第一天来到公司，首先接触的就是技术副总经理。他对我非常和气，耐心地给我介绍了公司的基本业务，对我所有的疑难困惑她有问必答，并给予更加细心的指导。在刚刚接触社会的时候，能遇上这样的领导真是我的幸运。虽然工作忙一点，累一点，但我过得很充实，觉得自己的收获确实不小。在其他同事的帮助下，我迅速的适应了这里的工作，并开始独立负责一些事情。回顾此次实习过程，感受良多，收获颇丰。通过实习有效缩短了课堂和社会实际工作之间的差距，使我能系统地、全面地掌握物业管理工作和方法。在老师的细心指导下，积极参与物业管理相关工作，注意理论知识与实际应用的结合，用实践检验所学的物业管理理论知识，由此加深了我对物业管理工作的特点、方式、运行规律的理解。下面是我对这次实习的总结：

1、优化客户管理和服务流程。

物业管理主要管理房屋资源信息、客户数据信息、财务管理、以及服务管理即服务报修申请等信息系统。各种模块系统记

录相关的数据资源。房产资源主要记录与房屋建设、竣工检验，房屋维修等；客户数据信息则记录该小区内业主与租户的信息；财务管理记录各种收入与支出明细；服务管理记录用户报修与维修服务进程的记录。该系统具有方便、快捷的优点，能为物业管理服务提供数据支持。但在我看来，但是仍有很多方面需要改善。比如服务管理模块系统开放程度不够，用户利用此报修并不多，主要还要通过电话由专人接受报修与跟踪。如此一来，信息化应用就不到位，各种资源成本在信息化的助力下并未得到有效的降低。对此，应该完善服务管理系统，重新设计服务流程，分离管理与服务系统，加强宣传与开放，促使用户更多的利用该系统报修。

2、推行、倡导“以人为本”服务理念。

物业管理必须树立以人为本的服务理念，倡导人性化服务，实施以人为本的服务措施，提高服务效能，把客户的满意作为物业管理的最佳追求。美佳物业管理公司利用相关数据指标与员工绩效考核有效的结合，通过严格的规章制度实现。并推出“最佳安保”和“健康物业管理模式”标准化服务模式，使员工在意识层面上确立什么样的服务符合业主的需求。充分发掘安保人员的服务意识与专业技能，以建立首屈一指的安保服务社区。注重生态与人文的和谐和互补，塑造健康的人居环境，达到生活与健康同在，生活与艺术同在，生活与自然同在。

3、优化安保系统，提高物业管理形象。

保安作为小区的把门人，肩负着小区的安全保卫工作，同时也是物业管理团队的对外形象窗口，也直接影响业主对物业管理公司的信任程度。所以建立健全物业管理安保系统，包括安保设施设备、安保人员素质与队伍建设。是物业管理公司工作开展与企业发展的重要条件。

4、事务管理工作精细化。

在物业管理实际工作中，面对都是一些简单而重复的琐碎事情，物业管理成员每天仍然用非常饱满的热情，认认真真做好每一件事情，为业主提供良好的居住环境做好后勤工作。这些都有赖于从操作程序上制定明细的流程，创立和实行精细化管理，从细节做起，从小事做起，从平凡事做起。同时，公司设立严格的奖惩制度，规范员工的作为，使其知有所为，有所不为。

1、积极进取的工作态度

在工作中，你不只为公司创造了效益，同时也提高了自己，象我这样没有工作经验的新人，更需要通过多做事情来积累经验。特别是现在实习工作并不象正式员工那样有明确的工作范围，如果工作态度不够积极就可能没有事情做，所以平时就更需要主动争取多做事，这样才能多积累多提高。

2、自主学习

工作后不再象在学校里学习那样，有老师，有作业，有考试，而是一切要自己主动去学去做。只要你想学习，学习的机会还是很多的，老员工们从不吝惜自己的经验来指导你工作，让你少走弯路；集团公司、公司内部有各种各样的培训来提高自己的，你所要作的只是甄别哪些是你需要了解的，哪些是你感兴趣的。学校并不是唯一的学习基地，工作后仍然要不断的学习进取，俗话说：“活到老学到老。”今后我一定要提高自己的学习能力，了解各个行业，争取获得更大的进步。

3、合作意识

工作往往不是一个人的事情，是一个团队在完成一个项目，在工作的过程中如何去保持和团队中其他同事的交流和沟通也是相当重要的。一位资深人力资源专家曾对团队精神的能力要求有这样的观点：要有与别人沟通、交流的能力以及与人合作的能力。合理的分工可以使大家在工作中各尽所长，

团结合作，配合默契，共赴成功。个人要想成功及获得好的业绩，必须牢记一个规则：我们永远不能将个人利益凌驾于团队利益之上，在团队工作中，会出现在自己的协助下同时也从中受益的情况，反过来看，自己本身受益其中，这是保证自己成功的最重要的因素之一。

4、人际关系

步入社会就需要了解基本礼仪，而这往往是原来作为学生不大重视的，无论是着装还是待人接物，都应该合乎礼仪，才不会影响工作的正常进行。在为人处事方面，我们刚步入社会，很多事情不知如何处理对待，这就需要平时多学习，比如注意其他人的做法或向专家请教。

实践，就是把我们在学校所学的理论知识，运用到客观实际中去，使自己所学的理论知识有用武之地。只学不实践，那么所学的就等于零。理论应该与实践相结合。另一方面，实践可为以后找工作打基础。通过这段时间的实习，学到一些在学校里学不到的东西。要学会从实践中学习，从学习中实践。而且在中国的经济飞速发展，又加入了世贸，国内外经济日趋变化，每天都不断有新的东西涌现，在拥有了越来越多的机会的同时，也有了更多的挑战，前天才刚学到的知识可能在今天就已经被淘汰掉了，中国的经济越和外面接轨，对于人才的要求就会越来越高，我们不只要学好学校里所学到的知识，还要不断从生活中，实践中学其他知识，不断地从各方面武装自己，才能在竞争中突出自己，表现自己。

短暂的实习使我从实践中总结过去所学的知识，扩宽了对物业管理的视角。物业管理作为一个新兴的服务性行业，首先应该对物业管理法规条例要有所了解，同时要丰富基本管理知识，因为它涉及到千家万户，工作繁重复杂。目前，我从事的是计算机行业，所以在对服务的理解与应用上也有了更多的切实感受，在服务行业，虽然我们做的工作面对的是物，但最终我们是为客户服务的，所以我们要在做好物的工作的

基础上，更多的要做人的工作，毕竟人是服务的根本所在，物业管理也一样。总之，经过此次实践，我得到了真正的切实的实践经验，综合所学的理论知识，这将会为我走进并做好物业管理奠定了坚实的基础。我会持续地理解和体会实习中所学到的知识，期望在未来的工作中把学到的理论知识和实践经验不断的应用到实际工作中来，充分展示我的个人价值和人生价值，为实现自我的理想和光明的前程而努力。通过不断的总结，不断的提高，我有信心在未来的工作中更好的完成任务。

管理实训总结报告篇二

我是xxxxx学院酒店管理专业xxx班学生，通过学校安排于今年1月中旬来到北京温都水城酒店实习。古人曰：“逝者如斯夫，不舍昼夜”。短暂而又难忘的实习旅程就像白驹过隙，飞速而逝，而这其间的感受也是酸甜苦辣一应俱全，在每日紧张充实的工作环境中不觉间已经走过了六个月的实习期，回首这半年的实习，内心充满着激动，也让我有着无限的感慨。作为一名刚刚走出校园的实习生，一开始，年少力强的我认为实习不就是当一名服务员吗，能有什么了不起的。但当我真正走上工作岗位的时候却在一次偶然的机让我改变了这种想法，我发现学校所学的理论知识和现实有着很大的差距，在这里一切都需要重新开始学习摸索，所以现在回想起来，真为自己当时的狂言感到惭愧。五星服务员——“为绅士服务的绅士，为淑女服务的淑女。”这样一个目标对于现在的我还是如此的遥远，实践告诉我要想达到这一目标还需要自己不断的努力。

短短六个月，我经历了客房和大堂吧两种工作环境，虽然我是一名服务员，但我的工作却绝不仅仅是服务这么简单，其中也有一系列的复杂程序。在这半年的工作中，我发现只要我们以积极的心态去对待每一项工作，无论工作是繁重还是清闲，都能够很好的解决，而不会因为工作量的大小或客人的无理取闹而去抱怨。作为一名学生，我们更要做的是要保

持好的心态来面对每一天，所以工作中我刻苦学习业务知识，在主管的培训指导下，我很快地熟悉了酒店的基本情况和业务流程，从理论知识到实际操作，从待客迎宾到为客服务，一点一滴的学习积累，虽然期间有过一次岗位调整，但我还是在很短的时间内就掌握了一个客房服务员和一个吧台服务员应具备的各项业务技能。

“人无完人，”我们主管一项是这么说的也是这么做的。在工作中我也有过失误，主管、领班没有太多的抱怨，反而给了我一次又一次的鼓励，使我对工作更加充满了热情。也正是这一次次的鼓励使我在工作中勇敢的闯过难关，不断进步。我平时在工作中一丝不苟、主动积极想办法解决问题，因此在如此多的实习生中我得到了酒店领导的充分肯定。

作为教学实习的主要目的是把在学校学到的理论知识与实践相结合，而另一个目的是为以后进入社会作铺垫。通过半年实习，我感到自己获取了很大收获：

踏上工作岗位上第一天，只见几个陌生的脸孔。我慢慢地微笑着和他们打招呼。从那天起，我养成了一个习惯，每次见到他们都要微笑的说声“您好”，那是我心底真诚的问候。我总觉得，经常有一些细微的东西容易被我们忽略，比如轻轻的一声问候，但它却表达了对同事对朋友的关怀，也让他人感觉到被重视与被关心。仅仅几天的时间，我就和同事们打成一片。我想，应该是我的真诚，换取了同事的信任。他们把我当朋友，也愿意把工作分配给我。

沟通是一种重要的技巧和能力，时时都要巧妙运用。认识一个人，首先要记住对方的名字。了解一个人，则需要深入的交流。而这些，都要自己主动去做。

其实，不管在哪个行业，热情和信心都是不可或缺的。热情让我们对工作充满激情，愿意为共同的目标奋斗；耐心又让我们细致的对待工作，力求做好每个细节，精益求精。激情与

耐心互补促进，才能碰撞出最美丽的火花，工作才能做到最好。

当你可以选择的时候，把主动权握在自己手中。我想很多人和我一样，刚进实习单位的时候，都做过类似打扫卫生的“杂活”。或许同事们认为你是小字辈，要从小事做起，但有些时候，是因为他们心中没底，不知道你能做什么。做“杂活”是工作的必需，却无法让我学到什么，我决定改变自己的命运。有些东西不能选择，有些东西却可以选择。份内的工作当然要认真完成，但勇敢的“主动请缨”却能为你赢得更多的机会。只要勤问、勤学、勤做，就会有意想不到的收获。

如果你不想让自己在紧急的时候手忙脚乱，就要养成讲究条理的好习惯。“做什么事情都要有条理，”这是我们主管给我的忠告。其它的工作也一样，讲究条理能让你事半功倍。“处理信件”的故事想必大家早有耳闻，它旨在告诉我们养成讲究条理的好习惯，会让我们在工作中受益匪浅。

管理实训总结报告篇三

专业：建筑经济管理

实习单位□xx项目管理公司

实习岗位：造价员/监理员

实习时间□20xx年xx月—20xx年xx月

20xx年6月份的我们，开始离开了学校踏上与社会接轨的工作岗位，开始过与以往完全不一样的生活。直到现在20xx年的6月，我们再次回到了我们的大学校园，多么的亲切，感叹时间之流水，一年的实习期一晃而过，在这过去的一年的实习期中，我很珍惜学校为我们安排实习这理论与现实连接的重

要环节，这为我们以后再正式从业时奠定了坚实的基础，要感谢学校，感谢老师们，在促进学生实践能力所安排的这段实习，我将永远珍惜这段实习经历。

在这一年的实习时期，我曾实习岗位有造价员、资料员这两个工作岗位，分别在各自领导和同事们的耐心指导下，通过自己的不断实践，深刻的体会到了实物与图纸之间密切的关系，尤其印象最深地是使自己对施工现场实物与图纸想结合让自己更加的把前期在不懂与现场实际情况向结合，让自己所学的理论知识得到了进一步的巩固和提高。现将这1年时间的实习工作总结如下：

20xx年7月1日—9月27日

首先很开心自己能够在与我专业对口的地方实习，在常德市中正造价事务所实习期间，虽然只有短短的3个月，但是却让我受益匪浅，使得自己渐渐的对工程造价这个工作领域慢慢地深入的了解、熟悉，对造价预算、决算工作步骤的学习，同时也看到了自己的不足，要想认真的完成一套成果文件，需要花费多少的精力，从算工程量起、在到套价、材料价差、取费等等等于我们来说还是有点吃力，不是认真准时地完成自己的工作任务，需要的是精准。不能草率敷衍了事。我们的肩上开始扛着责任，随时可能要为一个小小的错误承担严重的后果付出巨大的代价。

这份实习工作也算是对我迈出学校的启蒙工作，让我学到了很多，我记得当自己进入公司时，一开始是老总试看我们的工作能力，给我们预定了一个实习目标，一套楼层34层的框剪结构的高层商品楼房，完成一整套工程成果（包括计算建筑、装饰工程量、套价、编写编制说明等）对于刚刚走出学校的我们，对自己来说是多么艰难的一件事，但没办法唯有硬着头皮努力完成，不能说不行，天天加班，于是自己开始慢慢的进入了工作状态，先对一完整的'图纸自己认真的熟悉图纸，在运用广联达钢筋、图形算量软件对工程的钢筋、混

凝土等进行算量，其次是手算建筑面积、墙体、装饰抹灰、楼地面、屋面面积等零星、小型构件的工程量。并运用睿特计价软件对工程进行套价。

我深刻的体会到学造价一定要保持清醒的头脑，思路要清晰，要静心，在算工程量时，前提要看的懂图纸，看图集，所以在看图纸遇到不懂的及时请教他人争取把每处不懂的问懂，这样有利于计算，及不漏算，且要熟知相关计算规则，仔细、认真，边算边要认真阅读工程量计价办法及消耗量标准。套定额子目更是深层次的活，比计算工程量更灵活，对于我们初学者需要充分的阅读消耗量标准，了解每一个定额子目的施工工艺流程及含多少人、材、机等内容。了解当今材料最新变化价格，在计价时合理的取相应的材料价格计算，在工程造价取费方面，一定要先认真阅读工程合同文本，按照合同要求进行相关取费内容。现在回想起来一切都是值得的，所谓的人真的是逼出来的。

在造价事务所实习阶段，我总共完成了《常德市美景四月天住宅小区幼儿园》一整套的预算成果文件（包括建筑、装饰及编制说明）及《荷花路新建工程》的土方工程及排水工程决算成果。其中存在很多不足，肯定漏洞百出。在做的过程中，确实存在很多的困难，但至少自己曾经努力过，曾经实践过。对于刚刚迈出的学校的我们，也许我们的工作能力还不够好，但却丰富了我造价预算、结算方面的知识，使我向更深的层次迈进，对我在今后的社会当中立足有一定的促进作用，但我也认识到，要想做好这方面的工作单靠这几天的实习是不行的，还需要我在平时的学习和工作中一点一点的积累，不断丰富自己的经验才行。我面前的路还是很漫长的，需要不断的努力和奋斗才能真正地走好。

我坚信通过这一段时间的实习，所获得的实践经验对我终身受益，将在我毕业后的实际工作中将不断的得到验证，我会不断的理解和体会实习中所学到的知识，在未来的工作中我将把我所学到的理论知识和实践经验不断的应用到实际工作

来，充分展示自我的个人价值和人生价值。

20xx年11月6日—20xx年5月25日

刚来四川省减灾中心监理项目部工作对这份工作有点陌生，尤其是四川省减灾中心建设项目属国家汶川特大地震灾后恢复重建防灾减灾事业发展重要项目之一，是国家四级灾害应急救援指挥系统建设中省级减灾中心建设的示范工程，是实现四川省和国家防灾减灾阶段性目标的重大工程。由于项目的特殊性，作为灾后重建重点项目，本项目工期紧、任务重。虽然项目本身面积并不大，但是项目涉及土建、安装绝大部分内容。所谓“麻雀虽小，肝胆俱全”，用这句俗语来形容这个项目太合适不过了。作为我们监理方有很大的责任进行全面跟踪、监督，在领导、前辈的细心认真地指导下，让我看了资料员的管理手册、监理规划、监理实习细则、监理计划，使得我对监理的工作有了初步的认识和了解。我的主要工作就是及时接收业主、总包、分包及相关单位有关部门下发的各种文件、资料，并进行登记、存档，每周星期五开一次例会，并负责开会成员签到及编写会议纪要及发放；每天巡视施工现场，采集跟踪相关重要的影像资料（如：竣工验收的钢筋、管道预埋、施工进度等等）；在实习这段时间，我积极认真处理总监交给我的任务，并及时完成前辈和总监代表交代的各项任务。遇到不懂的虚心请教，和同事们相处友好。

通过前3个月的工作，慢慢地熟悉了监理资料员的相关工作，并且在总监与前辈给予我大力的支持和帮助，教我学习了很多岗位知识了解到监理的主要工作内容：“三控、两管、一协调”，在现场控制工程的质量、进度、投资；进行合同、信息管理；积极协调参建各方的关系。为了保证工程又快又好的完成，监理人员还会采取必要的措施：

3、做好监理日志，详细记录每一天工程所发生的事情，以防工程出现质量问题，从而能够有依可查。最初写会议纪要时，

由于语言障碍听不懂四川话，通过一段时间的学习与锻炼，能够渐渐地把会议上的话记录下来，能够写出一份稍微到位的会议纪要，到现在已能编写部分文字资料。

在实习期间，虽然我是监理资料员，但总监、前辈们对于我的疑惑不解总是耐心讲解，并带领我去施工现场观看的实际操作。在这六个月的实习中，我学到了很多课本之外的知识，明白了在课本上永远无法理解的东西，并对施工实体了解有很大的进步。回想起来以前在预算的时候，很多图纸上不明了的，都在施工现场看到了。所以，给我最大的体会就是，不管你是在那个部门、那方、只要想学，想懂，其实在那个单位，那个部门你都能学到，学习没有界限，没有尽头的。

步入社会之后要学习的东西很多很多，社会是一个复杂的环境，而并非仅仅做好我们的本质工作就够了，还要学会做人、处事，在现代社会中都是非常重要的。大学毕业仅仅是一个开始，很多理论的东西还需要现场经验的积累和总结才能得到更好的完善和发展。通过这一年的实习工作中让我对工作进行了更深的了解，并会在以后的工作中、为人处事中争取做到如下几点：

(1) 对待任何工作一定要仔细认真并严格要求自己，把工作做深、做细、认识到工作中的不足。

(2) 在工作思路上一一定要明确并要有效的把工作效率提高。

(3) 不断的在工作中磨练自己，多向别人虚心请教、学习，让自己的工作经验丰富起来。

(4) 在工作中一定要有团队精神，积极配合各项工作，只有这样才能更好、更有效率的完成各项工作。

(5) 在工作中一定要明确自己的位置，摆正自己的工作态度，努力把 work 做到最好。

(6) 在工作中如果遇到挫折千万不能沮丧，没有自信，“人非圣贤孰能无过”，犯错误是难免的，自己一定要多思、多学、多问，在错误中找出自己的不足只有这样才能更好的充实自己，完善自己。

(7) 要活到老，学到老，有长远计划，就算大学毕业后也不能放下理论的学习。

(8) 低调做人，高调做事；少说话，多听

(9) 敢于吃苦，不怕吃苦；多做实事；敢于承担责任

(10) 尊重他人，主动帮助他人；为人正直诚信

(11) 要有具备人身安全和责任意识、自我保护意识。

在这一年的实习过程中，我得到了公司领导的表扬、公司同事的认可，在做自己的工作的时候能与同事和谐相处，我相信在未来的道路上我能越走越好，现在我不会的不代表我以后不会，因为我们都还年轻！年轻就是我们的资本，我们可以去学习更多的知识，丰富我的工作经验，我将会以最饱满的热情，最好的精神状态，迎接新的未来的每一天，更好的回报我们的父母、老师、朋友。感谢！

管理实训总结报告篇四

20xx年xx月—xx月我在上海分公司进行了各方面的实践。现作如下实习报告：

二、实习目的

社会实践是学校根据专业教学的要求，对学生已学部分理论知识进行综合运用的培训，其目的在于让学生接触社会，加强学生对社会的了解，培养和训练学生认识、观察社会以及

分析解决问题的能力，提高学生的专业技能，使之很快的融入到工作当中去。20xx年3月——4月我在上海乐高船务深圳分公司进行了各方面的实践。现作如下实习报告：

三、实习岗位的简介

本人在工作岗位是负责集团财务部门工作。集团财务有三个人，她们负责带我，她们对我特别照顾，我很幸运，跟了两个从业10多年，会计经验丰富的会计师。虽然自己也是会计专业，但缺少实践经验，而且有一些就算是在学校也学不到的。就是一种对事业的专注和勤奋的精神。我们三个组成了一个团队。琳达先带领我去熟悉周围的环境，她乐此不疲地逐一将我介绍给公司不同部门的职员。

她告诉了我团队的重要性与人际关系的重要性！她给我印象最深刻的就是她告诉我虽然他可以教我每天需要做的流程但经验是需要我自己去积累的，这句话让我在以后的工作中也真正体会到了。经验是非常重要的，而对于会计来说经验更是重要。我还是在学习的阶段，所以一般比较简单的工作都是由我负责，比较复杂的都会交给部门的老前辈们来做，主要还是以学习的态度来进行实习。

我们主要的工作流程也就是做好公司每个月的账目，并且核对账目，让公司领导知道每个月所得的利润和亏损。

四、实习内容

会计是以货币为主要计量单位，反映和监督一个单位经济活动的一种经济管理工作，会计专业作为应用性很强的一门学科、一项重要的经济管理工作，是加强经济管理，提高经济效益的重要手段，经济管理离不开会计，经济越发展会计工作就显得越重要。

针对于此，在进行了三年的大学学习生活之后，通过对《会

会计学原理》、《中级财务会计》、《高级财务会计》、《管理会计》、《成本会计》及《税法》的学习，可以说对会计已经是耳目能熟了，所有的有关会计的专业基础知识、基本理论、基本方法和结构体系，我都基本掌握了，但这些似乎只是纸上谈兵，倘若将这些理论性极强的东西搬上实际上应用，那我想我肯定会是无从下手，一窍不通。自认为已经掌握了一定的会计理论知识在这里只能成为空谈。于是在坚信“实践是检验真理的标准”下，认为只有把从书本上学到的理论知识应用于实际的会计实务操作中去，才能真正掌握这门知识。

1、负责编制公司会计凭证，审核、装订及保管各类会计凭证，登记及保管各类账簿。

2、按月编制会计报表(资产负债表、损益表等)，并进行分析汇总，报公司领导备案决策。

3、负责监督公司财务运作情况，及时与出纳核对现金、应收(付)款凭证、应收(付)票据，做到账款、票据数目清楚。

(1)原始凭证的核签;(2)记账凭证的编制;(3)会计簿记的登记;(4)会计报告的编制、分析与解释;(5)会计用于企业管理各种事项的办理;(6)内部的审核;(7)会计档案的整理保管;(8)其他依照法令及习惯应行办理的会计事项。各项会计业务应包括预算、决算、成本、出纳及其他各种会计业务。机关中报表的编制也是一项非常重要的事务，会计报表的目的是向机关信息的使用者提供有用的信息。

会计信息要准确、全面、及时，然而当前的财务报表有很多的局限性。在电子商务时代，基于网络技术平台的支持，报表的生成将呈现自动化、网络化和非定时性，冲破了时空的限制。电子信息的迅猛发展，人类正疾步跨入信息社会。网络经济正以人们始料不及的速度迅速发展，在短短的几年时间里，作为网络经济重要组成部分的电子商务已经走入人们

的视野并对传统会计产生了深刻的影响，基本上结合信息时代的要求实现管理的信息化、自动化和网络化。

为期一个月的实习结束了，我在这段实习中，学到了很多在课堂上根本就学不到的知识，受益非浅，以学习注册会计师专业的我们，可以说对财务会计已经是耳目能熟了。所有的有关财务会计的专业基础知识、基本理论、基本方法和结构体系，我们都基本掌握。但这些似乎只是纸上谈兵。倘若将这些理论性极强的东西搬上实际上应用，那我们也会是无从下手，一窍不通。

以前，我总以为自己的会计理论知识扎实较强，正如所有工作一样，掌握了规律，照葫芦画瓢准没错，那么，当一名出色的财务会计人员，应该没问题了。现在才发现，会计其实更讲究的是它的实际操作性和实践性。离开操作和实践，其它一切都为零！会计就是做账，对账。

五、实习收获与体会

在这短短的两个月时间里，学到了好多。第一，对自己更加有信心了，每天都是接触英语。但在这两个月中所接触的会计却让自己的知识有所提高，看过会计的一些书，里面的很多成本，资金，固定资产等等的会计科目都不懂，但却在这实习中得到了操作，慢慢的也让自己感觉到得心应手了。第二，工作不比在学校。毕竟工作的环境不比在学校的轻松，每天都要按规定的时间上班下班，有时候工作需要还得加班，在学校上课下课都是准时得很。第三，工作交际。在工作实习中，觉得人与人的相处并没在学校的单纯，注重的细节很多。如果不加注意，换来的会是麻烦，而这些还是要在我们的工作中慢慢的来吸取经验。

六、实习心得

会计处理过程中允许做出必要的判断和估计，但这种需要判

断和估计的交易和事项并不多。随着经济活动的复杂化，企业面临的风险逐步增加，会计信息使用者(投资者、债权人、企业内部管理人员等)越来越关注企业未来发展前景，要求会计人员提供与未来信息相关的数据资料，促使会计职能进一步向前发展。在基本职能(核算、监督)之外向事前预测、决策方向延伸，因而对会计人员的判断能力提出了较高要求。

这次实习时间较长，而且在会计岗位上具体操作了公司业务。会计是对会计单位的经济业务从数和量两个方面进行计量、记录、计算、分析、检查、预测、参与决策、实行监督，旨在提高经济效益的一种核算手段，但它本身也是经济管理活动的重要组成部分。做帐是从业财会岗位的基本工作，但做到上乘就是如何利用会计信息加强企业的经济管理，从而提高企业的经济效益。经济管理离不开会计，经济越发展会计工作就显得越重要。

管理实训总结报告篇五

XX

XX

文员对于学物流管理的我来说只是一个概念，形式上的概念。对于什么都懵懂的我却选择了这个职业。在实习的这段时间里，我主要负责办公室文秘。在这一过程中，我采用了看、问、学等方式，初步了解了公司文秘工作中的具体业务知识，为以后正常工作的展开奠定了坚实的基础，从个人发展方面说，对我影响最大的应该是作为一个社会人工作作风以及在工作过程中专业知识对工作的重要作用，因为这些都是我在校学习中不曾接触过的方面。

每日重复单调繁琐的工作，时间久了容易厌倦。像我就是每天就是坐着对着电脑打打字，显得枯燥乏味。但是工作简单也不能马虎，你一个小小的错误可能会给公司带来巨大的麻

烦或损失，还是得认真完成。而象同公司的推广员每天得打电话，口干舌燥先不说，还要受气，忍受一些电话接听着不友好的语气有些甚至说要投诉。如果哪家公司有意向的还得到处奔波去商谈。而事实上所有的业务并不是一次就能交易成功的，他们必须具备坚韧不拔的个性，遭遇挫折时绝不能就此放弃，犯错遭领导责骂时不能赌气就辞职。一直以来，我们都是依靠父母的收入，而有些人则是大手大脚的花钱。也许工作以后，我们才能体会父母挣钱的来之不易。而且开始有意识地培养自己的理财能力，我们刚毕业，工资水平普遍不高，除掉餐费和日常的开支，有时候想留点钱给父母买点东西，我们常常所剩无几，一不留神可能就入不敷出成为月光一族，但此时我们再也不好意思伸手向父母要，因此很多时候我们要合理支配我们手中的这笔少的可怜的钱。

踏上社会，我们与形形色色的人打交道。由于存在着利益关系，又工作繁忙，很多时候同事不会象同学一样对你嘘寒问暖。而有些同事表面笑脸相迎，背地里却勾心斗角不择手段，踩着别人的肩膀不断地往上爬，因此刚出校门的我们很多时候无法适应。但是环境往往会影响一个人的工作态度。一个冷漠没有人情味的办公室，大家就会毫无眷恋之情，有更好的机会他们肯定毫不犹豫的跳槽。他们情绪低落导致工作效率不高，每天只是在等待着下班，早点回去陪家人。而偶尔的为同事搞一个生日聚会，生病时的轻轻一句慰问，都有助于营造一个齐乐融融的工作环境。心情好，大家工作开心，有利于公司的发展。在电视上不止一次的看到职场的险恶，公司里同事之间的是非，我想我能做的就是“多工作，少闲话”。不过还好，我很幸运，基本没怎么遇到这样的事情！

我在实习的过程中，既有收获的喜悦，也有一些遗憾。也许是实习日子短和我并非文秘专业的关系，对文秘有些工作的认识仅仅停留在表面，只是在看人做，听人讲如何做，未能够亲身感受、具体处理一些工作，所以未能领会其精髓。但是通过此次实习，让我加深了我对文秘基本知识的理解，丰富了我的实际管理知识，使我对日常文秘管理工作有了一定

的感性和理性认识。认识到要做好日常企业文秘管理工作，既要注重管理理论知识的学习，更重要的是要把理论与实践两者紧密相结合。

这次实习虽然结束了，但是我却并没有因此而忘记自己是一个即将毕业离开学校的学生，因此在后期的学习生活中，对于在实习中自己学到的很多交际技巧、对待事情的处理方法以及“实践出真知的箴言”，我都需要铭记于心，并且加以提升，同时对于自己的一些不足，自己则需要多加注意，努力完善自我，为了能让自己以后工作、生活的更好而继续奋斗、无所畏惧！

管理实训总结报告篇六

为了提高测绘专业全体人员的专业素质和动手能力，理论知识与实践经验相结合，深化以理论指导实践、以实践理解理论的马克思主义辩证唯物主义方法。学校安排了为期一周的专业实习，内容包括用dj—6经纬仪进行测绘和平面绘制。在实践中，我们要掌握仪器的操作，锻炼熟练程度，同时培养发现和解决测量领域问题的能力。

一周紧张而难忘的测量练习以胜利的欢呼结束。

通过这次实践，我们巩固、拓展和深化了课堂上所学的理论知识，掌握了dj—6经纬仪的基本操作，达到了一定的熟练程度，也有机会学习地形图的绘制方法。在培养每个人绘制草图和使用cad绘图能力的同时，也积累了自己的绘图经验，提高了绘图速度。我们不仅从这个专业实践中获得了测量实践的初步经验和基本技能，而且还注重培养我们的独立工作能力和在测量现场发现和解决问题的能力。而且进一步掌握了测量仪器的使用技巧，提高了数据计算能力和对数据的敏感度，对小区域大比例尺地形图测绘的全过程有了全面系统的了解。这些知识在学校里往往很少被我接触和重视，但却非常重要，因此，这次实习不仅让我积累了很多经验，也学到

了很多实践知识，因为我们都明白实践是检验真理的唯一标准，这就是马克思主义的辩证唯物主义真理！

这次实习也让我意识到测绘专业是一个团队工作！我们组有七个人，每个人的工作任务和各自的强项都不一样。只有合作，才能发挥更高的效率。我的主要任务是用仪器测量数据。同时，这次实习也扩大了我们与老师和同学的交流与合作能力。因为人们常说测绘专业需要团队精神，我并没有完全理解。的确，要完成一次调查实践，光靠一个人的力量和构思是远远不够的，不可能把工作做好。只有团队所有成员的配合和团结，才能让实习快速高效的完成。

俗话说“三头不如一头”。此外，这一调查实践培养了我们小组的分工合作能力，增进了学生之间的感情，加深了友谊。实习期间难免会遇到一些坎坷的事情让大家不开心，但可以及时沟通，忘记昨天的不开心，迎接新的日出！我们完成这次实习的原则是让每个团队成员学到知识，踏实，能够独立完成一项工作，达到相应的锻炼效果，然后轮流达到共同练习的目的，而不是简单的抢时间、抢进度、草草完成工作，从而达不到实习的预期目标。就算收工了，也要从头再来，太浪费了，浪费时间和精力，破坏了团队成员的积极性，得不偿失。因为测绘专业有自己的《测绘法》，所以规定了测绘的精度要求，每个测绘人员都必须遵守。

另外，平时这么粗心的话，对自己没有责任，现在也习惯了粗心，以后也会草率对待自己的工作！另外，我们给你锻炼的机会这么少，意味着浪费了一个绝佳的机会。丢了真可惜！因此，我们小组的每个成员都进行独立观察，记录每个站，现场计算经纬仪测量值，及时解决发现的问题，不检查上一步，也不进行下一步测量，以便逐步检查，返回后准确计算行业，因为这样做不仅可以防止误差积累，及时发现误差，而且可以提高测量效率，避免测量不准确时重新测量。即使我们重复测试，如果我们以严谨的态度犯了错误，我们也会返工，我们永远不会粗心大意。直到满足测量要求。我们很

清楚，我们在工程上需要的是细心、耐心、毅力和严谨的态度。只有这样，以后上班才会得心应手，少走弯路。

管理实训总结报告篇七

总结是指社会团体、企业单位和个人在自身的某一时期、某一项目或某些工作告一段落或者全部完成后进行回顾检查、分析评价，从而肯定成绩，得到经验，找出差距，得出教训和一些规律性认识的一种书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，我想我们需要写一份总结了。总结怎么写才不会千篇一律呢？下面是小编为大家整理的管理人员实习总结，欢迎阅读，希望大家能够喜欢。

作为一名即将步入大三的学生，抱着锻炼自己，服务社会的愿望，我参加了学校组织去西安xx食品有限公司实习，经过两个多月的实习，让我学会了不少，同时让我深刻体会到父母赚钱的辛苦，现将这两个多月实习的新的体会总结如下：

在实习期间，我在公司人事行政部里担任一名简单的管理人员，人事行政部总体上负责公司的日常行政，进行人力资源管理。具体包括人才的招聘考核录用；设置激励薪酬和培训制度；完善和执行新员工的试用培训工作；负责员工考勤考核工作；对公司重要档案资料进行管理；维持公司日常运行秩序。在xx公司的实习阶段中，实习的主要工作：

- 1，做好部分员工的日常行政和人力资源的基础，完成公司领导交办的各项工作任务的同时还要做好员工思想的安抚工作。
- 2，做好员工与公司的交流，还要积极反映员工对公司提出的意见。
- 3，在实习的同时我还担任本班团支书一职，随时随刻注意本

班及本校同学的一系列状况，如有不适者及时向公司反映并要求其批假休息。

4，通过岗位分析与设置，做好每位同学的. 岗位确定工作，防止一些工作量太大不适应同学们的条件，及时找有关部门经理协调。

5，为适应公司战略和员工个人发展需要及时配合公司对新员工的培训与分配，在培训规划与协调方面做了相应的工作。

当初刚到实习的公司时的情景还历历在目。在xx公司实习刚开始时，我面对的全是新面孔，心想：我被分到人事部了，接下来的两个多月就要和我的新同事共事了，不知道我们会否合作得来呢？很快，我的疑问已经解开了。我和那些老员工合作的非常愉快，虽然某些时候在沟通上出现小许问题，导致工作上出现错误。但是经过重新沟通后，问题很快就解决了。虽然我所实习的与我原本所学的专业不一致，但是让我体会到作为一名管理人员也是不容易的。

通过这段时间的学习，从无知到认知，到深入了解，渐渐的我喜欢上这份工作，让我深刻的体会到学习的过程是最美的，在整个实习过程中，我每天都有很多的新的体会，新的想法，想说的很多，我总结下来主要有以下几点：多听、多看、多想、多做、少说。我到公司工作以后，要知道自己能否胜任这份工作，关键是看你自己对待工作的态度，态度对了，即使自己以前没学过的知识也可以在工作中逐渐的掌握。态度不好，就算自己有知识基础也不会把工作做好，四多一少就是我的态度，我刚到这个岗位工作，根本不清楚该做些什么，并且这和我在学校读的专业没有必然的联系，刚开始我觉得很头痛，可经过工作过程中多看别人怎样做，多听别人怎样说，多想自己应该怎样做，然后自己亲自动手去多做，终于在短短几天里对工作有了一个较系统的认识，慢慢的自己也可以完成相关的工作了，所以，我们今后不管干什么都要端正自己的态度，这样才能把事情做好。少埋怨。有的人会觉

得公司这里不好那里不好，同事也不好相处工作也不如愿，经常埋怨，这样只会影响自己的工作情绪，不但做不好工作，还增加了自己的压力，所以，我们应该少埋怨，要看到公司好的一面，对存在的问题应该想办法去解决而不是去埋怨，这样才能保持工作的有序进行。在工作过程中，我们会碰到很多问题，有的是我们懂得的，也有很多是我们不懂的，不懂的东西我们要虚心向老员工请教，我们应该虚心的接受。

在这两个多月的实习期间，我以一种特殊的方式在公司中实习。每天像一名正式员工一样，过着朝八晚六的生活。实习期间，我既能够实际参与工作，也能够和上上下下的人员沟通交流；既切身体会，又冷眼观察。通过这一段时间的实习，我了解到了一个公司从起步到发展壮大所经历的艰辛历程；看到了一个公司日常运作的一个基本模式；学习到了个人与公司同事之间保持怎样的关系最为有利；感受到了自己身上的许多优点和不足之处。

最后，我想一个人实习的目的无外乎两点：一个是感受公司，一个是认清自我。在这两个多月的实习期生活中，用心体会之后，我得到了自己该得到的。

管理实训总结报告篇八

为了让我们土木工程专业的学生更多地了解目前一些常见的建筑形式和方法，为了磨练我们当代大学生勤奋工作的毅力，以及他们观察、提问、思考和勤奋学习的习惯，我们从理论的殿堂被带入实践。

为了让我们下学期更好的学习专业知识，在小学期学院组织我专业的学生进行了五天的土木专业认识实习。

第一次，亲身感受到土木工程是一门大学问，有很多很多的知识。我还是个连土木工程门都没进的无知学生，要学的很

多，要做的很多，今后的时光应该是自己发奋读书的日子，是努力求索的日子。

在我们的第一天第一站一座拱桥的施工现场，谢老师问：“这座桥的拱是双曲线，还是抛物线。”记得当时我的大脑一片空白，我并不是不知道，但是没有马上反应过来，为什么呢？没有意识，没有将从课堂上学到的知识运用到实践中去的意识。以后，要多加努力，大学不是高中，要学真本事，能把课本上的东西运用到实际中去，并有所创新，才能算是真正学会了，才是真正的本事。

在许多工地，特别是桥东开发区房建工地，工地技术人员等给我们最多、最宝贵经验就是“三勤”，勤看、勤问、勤思。对各工地、工程，要多留心看，施工技术、施工方法、施工管理等要多留心看，另外，就是对于专业书籍等要多看；对发现的问题和不太清楚的地方要多问，问技术人员，问工人师傅，总之，要在最短的时间内，把问题解决好，搞清楚；对于任何问题、任何方法等，都要经过自己的认真思考，不要把问题留给别人去解决，不要简单的照搬别人的方法，思考是进步的捷径。

这次老师和工地技术人员，让我记忆最深的话就是“学真本事，有自己的一技之长”。不要死钻课本，但也不要脱离课本，联系实际，要把本事真正学到手，学过的就要能用的上，能在将来的岗位上，施展自己的本领。要有自己的特长，用工人师傅的一句话就是“一招先吃遍天”，要有自己的夺人之处，才有自己的立足之地。

一个连阳光都见不得的人，会有什么作为呢？一个一遇到困难，就退缩的人更会有什么作为。这次实习我的又一收获，就是自己的毅力，又得到了一定的锻炼，为将来更好的走上工作岗位，准备了一份适应力。

管理实训总结报告篇九

从今年3月末开始，我在xx进行毕业实习。实习期间，我在领导、同事们热心关怀和悉心指导下，主动参与xx的日常管理工作，注意把书本上学到的工商管理专业的相关理论知识应用到工作实践中。用理论加深对实践的感性认识，用实践来验证理论知识的准确性，积极探求日常管理工作的本质与规律。实习生活，满含着紧张和新奇，更从中收获了丰硕的成果。

我所实习的xx是经国家建设部批准的、具有房屋建筑工程施工总承包壹级资质门类齐全的国有控股企业。现有员工xx人，其中中级以上职称xx人、工程技术人员xx人，注册资本金xx元人民币，总资产xx元人民币。

回首实习生活，虽然只有短短几个月的时间，却感触颇深。实习过程中，我采用了勤看、勤问、勤学、勤练的方式，对xx日常管理工作的开展有了比较全面而深入的了解。在系统分析了公司经营管理的特点、方式和运做规律后，对xxx经营理念、企业精神有了深刻的认识。

一、坚持以经营为龙头，不断构造新的盈利模式。

二、启动企业联盟战略，有效利用品牌优势。

自1998年以来，xx正努力更新着市场竞争观念，公司领导高度重视战略联盟的运用。在与许多经济实雄厚的兄弟单位联盟的战略实践中，实现资金、人才、技术等经营资源的共享，从而增加了企业的经济活力，使xx能够专注与自身“品牌”优势的不断提升和施工管理、业务承揽能力的不断增强，为企业的发展提供了良好的发展契机。

三、强化企业制度建设，实施人才兴起战略。

完善集团制度建设，弥补制度管理漏洞，建立起科学的考核机制，实行严格的管理责任制。大力实施人才兴起战略，建立金色降落伞制度和阳光缓步台制度，对企业骨干给予优待，对企业有特殊贡献的人物给予终身照顾；使那些从岗位退下来的员工能够享受到与在岗时同样的待遇，以体现企业文化中浓厚的人文关怀。

与此同时，在实习中，我也发现xx在经营、管理上存在的一些问题。

一、市场观念和经营体制与公司快速发展的要求不相适应，市场开拓的步伐与企业快速发展的要求存在差距。主要表现在经营体制不完善，经营队伍、经营人员的责、权、利还有待于进一步提高。

二、对分包队伍的管理制度不健全、管理程序不完善。在分包合同管理方面存在程序不衔接、管理不闭合的现象；项目部的技术、安全管理人员对分包队伍管理的重视程度不够，服务意识不强，在管理手段和制度落实上存在薄弱环节。

三、成本意识不强，成本控制水平不高。个别项目存在管理粗放、施工大手大脚的现象，向管理要效益，向科技创新要效益的意识还没有牢固树立起来，此外，车辆管理、办公用品的消耗等机关非生产性支出的不断加大，使xx的成本控制与一流的施工企业还存在较大的差距，市场竞争力因此降低。

四、依法治企、依法维权和自我保护意识不强。集团某些领导干部的法律知识和依法治企的意识还不适应市场经济的要求，不能够充分运用法律手段来维护企业利益，尤其在债权、债务等问题的处理上不尽如人意，使企业蒙受了巨大的损失，严重者甚至威胁到企业的稳定。

五、施工组织管理观念有待于进一步转变。在施工过程中按照施工合同要求进行施工组织管理的意识不强，施工管理现

状与施工管理科学化、规范化存在较大差距，使得有些项目在开工初级阶段和施工过程中难以进入状态，达到预期效果。

对于xx在经营、管理中存在的问题，我根据自己的专业所学，提出了相关建议和对策。

一、进一步强化生产是经营继续的观念。企业的发展取决于经营的质量和效果，只有广开源头，多揽工程，企业发展才有保障。随着市场竞争的日益激烈，干好在建工程是承揽后续工程、开辟新市场的必然要求和前提条件。因此，我们要进一步强化生产是经营继续的观念，干精品、打品牌，树立一流的企业形象。

二、进一步推进和规范项目管理。通过对资金管理、劳务层管理、物资管理，加强项目基础管理，结合“三整合”体系的运行，完善项目管理，加大监控、检查、整改力度，达到闭合管理，建立公司综合考评体制，加大对质量、安全、文明工地的检查力度，抓好落实整改，促进施工管理水平的提高。

三、树立“零缺陷、低成本”向精细化管理要效益的观念。效益是企业生存和发展的根本，只有实施“零缺陷、低成本”战略，才能适应市场的激烈竞争，获得更大的赢利空间，加快企业的发展。因此，企业上下必须以效益为中心，在企业广大干部职工中不断深化“零缺陷、低成本”、“向精细化管理要效益”的观念，努力降低成本，提高效益。

四、推进依法治企，提高法律意识，维护企业合法权益。深入开展法制宣传教育，进一步增强广大干部职工的法律意识，定期对职工，特别是中层领导干部进行法律培训，增强领导干部依法经营、按章办事的能力，完善管理体制，明确责任分工，加强业务培训，提高公司法律事务的整体管理水平。

在实习期即将告一段落的时候，回顾这几个月的实习生活，

在实习的过程中，我既感到了收获的喜悦，也存有些须遗憾。主要是对企业日常经营、管理工作的某些认识还仅仅停留在表面层次，更多时候是在看别人做、听别人讲，没有能够亲身感受、具体处理一些实际问题，因此未能领会企业经营、管理实践的精髓。但是，通过实习，加深了我对所学工商管理专业基本知识的本质理解，丰富了我的实际管理经验，使我对日常经营管理工作有了深层次的感性认识和理性认识，认识到：要做好日常企业管理工作，既要注重管理理论知识的学习，更重要的是把实践与理论两者紧密相结合。

此外，还特别感谢在实习期间，对我给予关心和帮助的xx的领导及部门同志。所以本人写下这篇工商管理暑假实习报告，一方面自己留着永恒的记忆，另一方面方便工商管理专业的同学写实习报告可以作为参考。