

2023年建筑工程施工管理论文 建筑工地 文明施工管理制度(通用8篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

建筑工程施工管理论文篇一

编制人：

第一章总则

第一条为加强建筑工地文明施工管理，保障施工人员的安全与健康，根据有关法律法规，结合我工地实际情况，制定本规定。

第二条凡在本工地内从事土木工程、房屋建筑、设备安装、建筑装饰装修等施工活动的单位和个人，均应遵守本规定。

第三条施工管理人员和各个班组长负责工地文明施工的监督检查工作。

第四条工地施工的全体员工应贯彻文明施工要求，每天上班前，各个班组应做好班前文明安全施工交底工作。

第二章场容场貌

第一条工程必须进行全场围护封闭施工，封闭的高度必须超出作业层1.2米，以防物体外坠。封闭材料为符合要求的密目安全网，严禁使用竹篱笆和劣质安全网。工地施工必须设置施工人行通道。人行通道必须用围栏与工作区域分开，并设有醒目的指示标志，通道遇有坑、井、沟渠等处，必须搭设安全牢固

的桥板,并设置防护栏杆,高度不低于1.2米,夜间须设红灯示警。

第二条施工班组应按照施工平面图布置堆放建筑材料、设置施工机械等,做到物料堆放整齐、道路畅通。

第三条工程必须做到硬地坪施工,并完善给排水设施,不得使污水横流、外溢。

第四条施工现场应做好废弃钢筋、铅丝、水管理、电线、碎砖、灰砂、木材料头的清理。架料和模板(钢、木)拆除后,应堆放整齐。

第五条工程竣工验收前,各个班组必须将临时设施全部拆除,做到工完、料尽、场地清。

工程验收后7日内,应按有关规定搞好周围环境。

第六条在施工现场,工地管理人员应佩戴证明其身份的证卡。

第三章生活卫生

第一条各个施工班组现场各类临时生活、办公设施,必须按照项目部计划要求设置,并建立健全各项卫生管理制度,有专(兼)职人员负责管理。

第二条办公场所和生活区环境应保持整洁,无垃圾和污水。

第三条食堂周围的垃圾和其他产生有毒有害物质应及时清场。并按标准设置防鼠设施。饮食卫生必须符合国家有关卫生标准。

第四条宿舍应保持整洁卫生。宿舍须设置2×0.8平方米规格的'单人床或上下双层床,禁止搭设通铺。

第五条工地严禁随地大小便。

第六条施工现场饮用水不得用来洗衣洗裤。

第四章环境保护

第一条施工班组必须严格遵守有关环境保护的法律法规,采取有效措施,按照国家环保技术标准控制施工现场的各种粉尘、废气、废水、固体废弃物以及噪声、振动对环境的污染和危害。

第二条除设有符合环保规定的装置外,不得在施工现场熔融沥青或焚烧油毡、油漆等产生有毒有害烟尘和恶臭气体的物质。禁止将有毒有害废弃物作土方回填。

第三条在施工过程,对产生噪声、振动的施工机械应采取有效措施,减少噪声扰民。夜间施工必须按《淮南市环境噪声污染防治规定》执行。

第四条施工污水及泥浆应当有排放措施,不得溢流到路面影响工地卫生。未经处理的泥浆水不得直接排放在路面及现场。

第五条禁止从高层或多层建筑向下抛撒建筑垃圾,采取有效措施控制施工过程中的扬尘。

第六条施工现场进出口通道,门卫应对进出工地车辆轮胎进行清洗,保证车辆清洁,车辆料土装运必须符合规定。

第五章安全防护

第一条工地员工入场必须接受三级安全教育制度。凡未经安全培训、教育、考核合格的,不得上岗作业。

第二条施工现场的用电线路、用电设施的安装和使用必须符合规范和安全操作规程,并按照施工组织设计进行架设,严禁

任意拉线接电。施工现场必须设有夜间照明, 危险潮湿场所的照明以及手持照明灯具, 必须采用安全电压。

第三条各种机电设备的安全装置和起重设备的限位装置, 都要齐全有效, 要建立定期维修保养制度。

第四条脚手架、施工电梯、塔吊及其他机械设备, 搭设安装完必须验收合格后方可使用; 使用期间要指定专人维修保养。

第五条施工现场坑井、沟和各种孔洞, 易燃易爆场所, 都要设置围栏或盖板和安全标志, 夜间要设红灯示警。

第六条施工现场要建立防火管理制度, 配备防火设施和灭火器材, 并保持良好状态。

第七条加强季节劳动保护工作, 夏季防暑降温, 冬季防寒防冻防煤气中毒, 雨季来临之前要作好防洪抢险准备。

第六章 罚则

第一条违反本规定的, 给予警告, 责令限期改正; 逾期不改的, 视情节轻重, 处以500元以上1万元以下罚款。同时责令停工整顿。

第二条当事人对处罚决定不服的, 可以申请退场。

第三条工地文明施工监督管理工作人员玩忽职守、徇私舞弊的, 由项目经理负责处罚。

第四条根据本规定的处罚, 由现场施工负责人或施工员开具罚款单, 罚单递交工地总工, 由总工确认呈报财务, 由财务部直接从被罚班组工程款中扣除。

建筑工程施工管理论文篇二

严格按照公司制度的进度计划控制，4标5号栋完成了主体结构1-10层，完成了商铺砼的浇筑；5标在年前完成了所有临建设施的施工，并完成了10#栋基础开挖。为5号栋的顺利开盘及来年的售楼部的建立做好了前期准备工作。

在公司的领导下负责对项目的成本控制、工程进度、质量管理的技术支持和项目管理工作。负责对本工程的工期、质量、安全、成本等实施计划。组织、协调、控制和决策，对各生产施工要素实施全过程的动态管理。工程施工过程中，严格按设计要求、验收规范、规定，监督检查工程质量、成本、进度、安全等工作。在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：首先，严把原材料质量关。

公司首先对部分主要材料供应商给予选择，从厂商直接订购，减少中间环节，防止流通过程中可能出现的假冒伪劣产品。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合合同要求。对于承包单位的自购材，主要是加强对到场的材料检验。工程部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用；对确定的不合格材料，采取封存，限定时间在监督下清理出场。

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标、确定质量预控方案；产品形成的过程控制；验收控制。

第一层是承包单位质保体系的自查、自检、自验三级验收制度。在这个层面上，主要是依靠抓承包单位的管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的部品、工序再从自检开始，重新进入验收程序。

第二层是工程部的验收。针对不同的施工阶段，不同的系统采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要

是工序验收，这部分直接关系到景观产品的适用功能为了更好的完成明年的工作，我打算在以下几个方面着手：

1、增强集体意识。工程部是上下级信息交流的中转站，上级下发指示精神，下级上报工作情况，都要经过这里。因此，自觉增强了集体意识，结合实际，尽可能地把具体问题研究得透彻，把工作做得细致，使自己真正成为领导决策的得力助手。

2、增强服务意识。做到不让领导安排的工作在自己这里延误，不让办理的事项在自己手里积压，不让各种差错在自己身上发生，不让施工单位工作人员在自己这里受冷落。时刻摆正位置，尽可能把工作安排得井井有条，做到坚决服从领导安排。

3、增强保密意识。由于工程部的工作具有特殊性，接触的信息较多。招投标方案、决策措施等信息都会在形成一个聚合点，如稍有不慎，泄漏出去将会给工作造成不可弥补的损失。因此，无论何时何地，做到不该说的坚决不说，不该做的坚决不做。

总之，我将以公司的经营理念为坐标，将自己所学的专业知识和工作经验同公司的具体工作环境相互融合，业余时间不断充实和提高自己的，为公司的发展尽绵薄之力。

以上为本人近一年来粗略的工作小结，请领导审阅，如有不到之处，请领导不吝指出，以便本人及时改正，从而能更好地工作。

建筑工程施工管理论文篇三

建筑施工管理中运用绿色建筑施工管理理念好处多多，不仅有利于促进社会经济的发展，还可以提高企业自身的环境效益和社会效益。但是同传统建筑相比绿色建筑前期的投资成

本相对较高，因此收益率也就收到了影响，有一些开发商只追求高利益，因此就很难投资绿色建筑，在一定程度上给绿色建筑的发展带来了困难。其实他们并不了解，虽然生态节能技术比普通施工技术分费用要高一些，但是绿色建筑其他方面的服用会减少很多，例如能源消耗费用、维修费用、运行费用、报废拆除费用等都低于传统建筑，所以不难看出，色建筑的投资价值和投资前景十分良好。建筑行业实施国家的可持续发展战略，不仅要加强对投资方案的重视，还要加强对可持续发展技术的应用和投资。在建筑工程施工过程中融入绿色建筑施工管理理念势在必行。

5结语

建筑工程施工中一个重要的板块就是建筑施工管理，管理的好坏直接影响建筑工程的工程进度和工程质量。为了促进我国的可持续发展，更好地保护环境，，减少建筑施工过程中的环境污染和破坏，绿色建筑管理理念应运而生。所谓的绿色建筑施工管理理念就是通过有效的施工管理，达到减少工程过程中对环境的破坏，最大限度的节约资源减少能源浪费和破坏的目的。现如今，建筑业规模不断扩大，运用绿色建筑管理理念加强对建筑施工的管理是每个建筑企业应该首要考虑的问题。运用绿色建筑施工管理理念是带领建筑业走向可持续发展道路的必要条件。

作者:肖琴单位:江苏誉达工程项目管理有限公司

参考文献:

[1]徐敬伟. 建筑施工管理与绿色建筑施工管理[j].江西建材, 2016(13):259+263.

[2]魏涛, 王海燕. 建筑施工管理及绿色建筑施工管理分析[j].江西建材, 2016(13):290~291.

[3]原军. 建筑施工管理及绿色建筑施工管理理念探究[j].江西建材, 2016(14):264~265.

建筑工程施工管理论文篇四

摘要：在建筑行业竞争十分激烈的时期，建筑质量的高低是企业能否存活的生命线。

企业要以成本控制为中心，加强过程控制，并积极的吸取国内外先进的建筑施工成本管理方法，并不断完善企业自身的成本管理体系，这样才能够使得企业在激烈的竞争中立于不败之地。

关键词：房屋建筑;成本管理;施工

0引言

通常，房屋建筑施工成本主要的组成部分有四块，分别是直接费、间接费、利润和税金。

在这四个部分中，企业利益的主要来源是利润部分，而企业想要提高利润就必须向管理要效益，在保证建筑质量的前提下努力降低生产成本和缩短房屋建设周期。

建筑企业想要在这个变革的时代稳定的发展下去，就必须保证建筑工程的质量，保证合理的建设工期，保证企业管理的不断现代化。

要想使企业获得最大化利益，就必须加强管理，向管理要效益并制定出一套合理有效的房屋建筑工程施工成本管理方案，这样既能够确保建筑的质量，同时还能够让企业获得最大的利益，这也是建筑施工企业所追求的最终目标。

1加强施工成本管理的必要性

施工成本管理的好坏是体现建筑企业竞争力强弱的关键因素。

目前，施工成本管理已经成为了企业最为重要的战略目标，具有十分重要的意义。

施工成本管理的加强对于企业的重要性主要有如下三点：一是强化施工成本管理是企业运营的基本要求。

随着整个建筑行业的大环境及监管体系的改善，建筑行业风气得到了很大的改善，企业只能通过加强自身作风建设，强化管理施工成本控制来增加自身的利润，这才是最为根本和合法的途径；二是施工成本管理是建筑企业实现其经济效益的重要基础。

施工管理的重点是成本管理，因此企业应当将重心放在施工管理的过程当中，如此才能够创造更多的社会效益及经济效益，从而使得企业在建筑工程中获得更多的经济利益；三是成本管理是企业将责任机制落实到位的重要手段。

成本管理给企业实施施工考核机制奠定了基础，保障了各个岗位职务的有效运作，防止了一些人为因素对施工的干扰，为企业的稳定运行提供了内部保障。

2房屋建筑成本管理的实施

成本管理是企业对整个施工过程的全面的全方位的管理和控制，房屋建筑成本管理应该在项目开展之前就开始制定的，项目成本管理主要可以分成事前计划、事中控制和事后考评三个阶段。

2.1项目的成本管理在施工工程开始之前，首先要对整个施工工程进行成本预算，即施工图预算与投标报价预算，这个阶段是项目成本控制的重要过程之一。

通过对工程的详细管理，能够提高预算的准确度，并找出工程预算中出现的问题，从而使得项目经理对整个工程的收支情况做到心中有数，并根据相关数据来制定相应的计划，从而最大限度地降低工程的成本，以获得更大的经济效益。

其次要做好工程项目的成本核算与分析，工程项目费用主要有两大块，分别为直接费和间接费。

想要做好工程项目的成本核算与分析，就要制定好初步的成本目标，并在工程的施工过程中做好监督管理工作，要定时对比施工进度的消耗与施工前预算之间的差距，并找出其中出现差别的原因，以此来寻找降低成本的途径与措施。

2.2 施工阶段管理控制

2.2.1 加强工程质量管理在施工过程中，如果工程返修越多，那么工程总体所需的费用就越多，而最终的成本也就越大，这也就说明在实际的施工过程中，要实施施工现场管理责任制度，对每一个施工阶段都要进行有效监督和质量验收，这样才能够保证工程质量，同时工程返修也会因此而大大减少，企业的利润也因此得到了一定的保证。

2.2.2 加强工程进度控制建筑工程的工期是有一定的时间规定的。

如果能够合理控制工程进度，保障工程按期按质完成，那么相对而言工程的工期造价就会有所降低。

只有合理安排施工计划，有序调动人力、物力、资源以及资金等才能够保证工期按时完成，从而避免不必要的重复劳动，节省大量的人力物力。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

建筑工程施工管理论文篇五

安全施工要点：

安全施工管理是施工企业全体职工及各部门同心协力,把专业技术、生产管理、数理统计和安全教育结合起来,为达到安全生产目的而采取各种措施的管理。

1. 建立安全生产制度。
2. 贯彻安全技术管理。
3. 坚持安全教育和安全技术培训。
4. 组织安全检查。
5. 进行事故处理。

1. 安全生产责任制

安全生产责任制,是根据“管生产必须管安全”,“安全工作、人人有责”的原则,以制度的形式,明确规定各级领导和各类

人员在生产活动中应负的安全职责。

2. 责任制的制定和考核

施工现场项目经理是项目安全生产第一责任人,对安全生产负全面的领导责任。

施工现场从事与安全有关的管理、执行和检查人员,特别是独立行使权力开展工作的人员,应规定其职责、权限和相互关系,定期考核。

3. 安全生产目标管理

施工现场应实行安全生产目标管理,制定总的安全目标,如伤亡事故控制目标、安全达标、文明施工目标等。制定达标计划,将目标分解到人,责任落实,考核到人。

4. 安全技术操作规程

施工现场要建立、健全各种规章制度,除安全生产责任制,还有安全技术交底制度、安全宣传教育制度、安全检查制度、安全设施验收制度、伤亡事故报告制度等。

5. 施工现场安全管理网络

施工现场要建立以项目经理为组长、由各职能机构和分包单位负责人和安全管理人員参加的安全生产管理小组,组成自上而下覆盖各单位、各部门、各班组的安全生产管理网络。

1. 安全检查内容

施工现场应建立各级安全检查制度,工程项目部在施工过程中应组织定期和不定期的安全检查。主要是查思想、查制度、查教育培训、查机械设备、查安全设施、查操作行为、查劳保用品的作用、查伤亡事故处理等。

2. 安全检查的要求

- (1) 各种安全检查都应该根据检查要求配备力量。
- (2) 每种安全检查都应有明确的检查目的和检查项目、内容及标准。
- (3) 检查记录是安全评价的'依据,因此要认真、详细。特别是对隐患的记录必须具体,如隐患的部位、危险性程度及处理意见等。
- (4) 安全检查需要认真地、全面地进行系统分析,定性定量进行安全评价。
- (5) 整改是安全检查工作重要的组成部分,是检查结果的归宿。整改工作包括隐患登记、整改、复查、销案。

3. 施工安全文件编制要求

施工安全管理的有效方法按照水利水电工程施工安全管理的相关标准、法规和规章、编制安全管理体系文件。编制的要求有:

- (1) 安全管理目标应与企业的安全管理总目标协调一致;
- (4) 安全保证计划应送上级主管部门备案。
- (5) 配备必要的资源和人员,首先应保证适应工作需要的人力资源,适宜而充分的设施、设备,以及综合考虑成本、效益和风险的财务预算。
- (6) 加强信息管理、日常安全监控和组织协调。
- (7) 由企业按规定对施工现场安全生产保证体系运行进行内部审核,验证和确认安全生产保证体系的完整性、有效性和适合

性。

为了有效准确及时地掌握安全管理信息,可以根据项目施工的对象、特点要求,编制安全检查表。

4. 检查和处理

(1)检查中发现隐患应该进行登记,作为整改备查依据,提供安全动态分析信息。

(2)安全检查中查出的隐患除进行登记外,还应发出隐患整改通知单,。

(3)对于违章指挥、违章作业行为,检查人员可以当场指出,进行纠正。

(4)被检查单位领导对查出的隐患,应立即研究整改方案,按照“三定”原则(即定人、定期限、定措施),立即进行整改。

(5)整改完成后要及时报告有关部门。

1. 安全教育内容

(1)新工人(包括合同工、临时工、学徒工、实习和代培人员)必须进行公司、工地和班组的三级安全教育。教育内容包括安全生产方针、政策、法规、标准及安全技术知识、设备性能、操作规程、安全制度、严禁事项及本工种的安全操作规程。

(2)电工、焊工、架工、司炉工、爆破工、机操工及起重工、打桩机和各种机动车辆司机等特殊工种工人,除进行一般安全教育外,还要经过本工种的专业安全技术教育。

(3)采用新工艺、新技术、新设备施工和调换工作岗位时,对操作人员进行新技术、新岗位的安全教育。

2. 安全教育的种类

- (1) 安全法制教育。
- (2) 安全思想教育。
- (3) 安全知识教育。
- (4) 安全技能教育。
- (5) 事故案例教育。

3. 特种作业人员培训

根据国家经济贸易委员会《特种作业人员安全技术培训考核管理办法》的规定,特种作业是指容易发生人员伤亡事故,对操作者本人、他人及周围设施的安全有重大危害的作业。从事这些作业的人员必须进行专门培训和考核。与建筑业有关的主要种类有:

- (1) 电工作业。
- (2) 金属焊接切割作业。
- (3) 起重机械(含电梯)作业。
- (4) 企业内机动车辆驾驶。
- (5) 登高架设作业。
- (6) 压力容器操作。
- (7) 爆破作业。

4. 安全生产的经常性教育

施工企业在做好新工人入场教育、特种作业人员安全生产教育和各级领导干部、安全管理干部的安全生产培训的同时,还必须把经常性的安全教育贯穿于管理工作的全过程,并根据接受教育对象的不同特点,采取多层次、多渠道和多种方法进行。

5. 班前安全活动

班组长在班前进行上岗交底,上岗教育,做好上岗记录。

(1) 上岗交底。对当天的作业环境、气候情况、主要工作内容和各个环节的操作安全要求以及特殊工种的配合等进行交流。

(2) 上岗检查。查上岗人员的劳动防护情况,每个岗位周围作业环境是否安全无患,机械设备的安全保险装置是否完好有效,以及各类安全技术措施的落实情况等。

文明施工要点:

1) 项目制订配套的文明施工管理制度和文明施工岗位责任制,并制定文明施工奖罚措施,并层层签订施工管理协议书,用经济手段辅助岗位责任制的实施。

2) 各施工员必须督促有关作业班组在施工中做到“工完料尽、工完场清”。

3) 积极推行ci战略,树立企业良好的形象。

4) 现场要加强场容场貌管理,使现场做整齐、干净、节约、施工循序良好。

5) 施工现场要做到“五有”、“四净三无”、“四清四不见”、“三好”及现场布置作好“四整齐”。

6) 现场施工道路必须保持畅通无阻,保证物资的顺利进场。排

水沟必须畅通,无积水。场地整洁,无施工垃圾。

7)要及时清运施工垃圾。由于该工程周转材料多。施工垃圾多,必须对现场的施工垃圾及时清运。施工垃圾经清运后集中堆放,垃圾严禁向楼下抛扔。集中的垃圾应及时运走,以保持场容的整洁。

8)项目应当遵守国家有关环境保护的法律,采取有效措施控制现场的各种粉尘、废气、固体废弃物以及噪声振动对环境的污染及危害。

9)对于施工所用场地及道路应定期洒水,降低灰尘对环境的污染。

10)不得在施工现场熔融沥青或者焚烧油毡以及其它会产生有毒、有害烟尘和恶臭气体的物质。

11)对一些产生噪声的施工机械,应采取有效措施,减少噪声,尽量避免夜间施工。

1. 检查时间

项目文明施工管理组每周对现场作一次全面的文明施工检查。由生产经理牵头组织安全员、材料员、水电施工员、土建施工员等每月对项目进行一次大检查。要求每次检查评分达到90分以上。

2. 检查内容

施工现场的文明施工执行情况。

3. 检查依据

按《jgj59-99建筑施工检查标准》、《施工企业安全生产评价

标准(JGJ/t77-20033,j278-20xx)及广州市建筑工地安全文明施工评分标准及有关部门的规定执行。

4. 检查方法

项目文明施工管理组及公司文明施工检查组应定期对项目进行检查。除此之外,还应不定期地进行抽查。每次抽查,应针对上一次检查出的不足之处作重点检查,检查是否认真地作了相应的整改。对于屡次整改不合格的,应当进行相应的惩戒。检查采用评分的方法,以百分制记分。每次检查应认真作好记录,指出其不足之处,并限期要求责任人整改合格,项目文明施工管理组及公司文明施工检查组应落实整改的情况。

建筑工程施工管理论文篇六

摘要:在建筑工程当中运用相应的精细化管理理念,能够进一步有效全面的进行施工安全、质量、进度以及成本等方面的管理。建筑企业需要具备建筑施工的精细化管理理念,从而促进我国建筑行业的进一步发展。本文分析了在建筑工程管理过程中所运用的精细化管理理念等内容。

关键词:精细化管理理念;施工管理;建筑工程;建筑企业

1建筑施工中的精细化管理的基本特征

建筑施工中的精细化管理在注重细节、立足专业以及科学量化三个原则的基础上一共具有四个特征,它们分别是专业化、系统化、数据化以及信息化。

1. 1专业化特征

现在社会的分工越来越细,专业化水平的追求也是越来越高,专业化是建筑工程项目施工的重要前提。专业化可以很好的使企业的有限资源得到最大化,实现资源的最优配置,提高

资源的综合利用率。建筑工程项目施工精细化管理严格要求专业化是具有非常强的现实必然性的。首先一个企业的生存的目的就是为了争取最高的利润，现在市场竞争非常的激烈，分工更加的专业化，企业的利润额度就相对的会被压缩，所以为了提高利润就必须提高管理的专业化水平，在企业的产品附加值上开展有效的竞争，以此来提高企业的总利润。然后就是现在社会发展的速度非常快，人们的要求也在发生飞速的变化，对产品的要求不断的提高，而管理的专业化就体现了这一发展的趋势。最后就是要做到以消费者为工作的中心，为了赢得更多的顾客，企业就要不断的进行管理的专业化，降低成本，提高企业的利润。现在我国的建筑行业在资金、技术以及人才方面没有非常突出的优势，所以建筑企业就要不断的发展自己的专业化，提高自身管理的专业化水平，以此来提高自己的总体竞争优势，逐渐的形成自己的核心竞争能力。

1. 2系统化特征

建立一个高效的、运行良好的系统是现在众多企业管理者最重要的任务，在一个企业的发展过程中多多少少会遇到一些问题，甚至会遇到一些严重的危机，例如财务危机等，而解决好这些问题就需要建立一个完善的管理系统，只有通过这个系统工程，才可以有效的解决企业所遇到的发展问题。建筑工程项目施工的管理也是如此，它的精细化管理就必须具有完善的系统特征。建筑工程往往在施工的过程中会遇到众多的问题，这些问题也是工程的巨大性和复杂性所造成的，例如安全问题等，在精细化管理的过程中不可以单方面的实施针对政策，要具有一个完善的运行系统，运用这个系统来解决问题。

1. 3数据化特征

数据化管理是现在社会发展的趋势，在现在大数据的社会发展背景下，实施数据化管理是非常重要的。建筑工程施工项

目是一个复杂的系统，影响因素非常的多，所以在实施重大的项目施工决策的时候，重要的决策依据就是数据，数据化是建筑工程项目精细化管理的重要前提。产品的生产标准，工艺的保证标准，建筑施工的作业率、合格率、效果的最后评定等都是需要有准确的数据化。

1. 4信息化特征

现在我国的信息化水平在世界的大潮流下得到了飞速的发展，信息化的发展基础就是计算机技术，我国的计算机技术在经济发展的支持下也得到了飞速的发展。建筑工程施工项目的信息化是符合社会发展要求的，高速运转、海量储存以及精确执行是计算机技术的三大特点，也是建筑工程施工项目在施工的过程中所存在的三方面要求。

2在建筑施工当中精细化管理的应用

2. 1在人员配置方面的应用

在施工组织、施工人员、施工管理配置等方面的精细化管理理念应当包含如下方法:第一，进行施工队伍的选择，并进行管理的加强。假如相应的队伍具有精细化管理的理念，也就能够确保施工方面的质量，使队伍素质得以提升，进一步保障控制相应的工程成本。第二，项目经理可以进行知识储备粮的提升，使专业技能水平得到提升。。项目经理应当及时进行建筑施工现场的巡视，并且积极的进行思考，到现场展开相应的监督工作，及时处理以及发现相应的问题。第三，对建筑工程管理人员和其他人员有一定的要求，并且进行精细化管理理念的`培养，提升自身作风。

2. 2在施工管理体系中的应用

在施工管理体系当中，精细化管理理念的内容包括:第一，使工程质量管理体系得到进一步的完善，进一步展开施工管理，

进行工作的仔细划分，使工作重点得以明确。也就是说应当进行较为科学而且合理的目标的设置，依照管理细则进行工程的实施，进一步保障建筑工程和其他工程所具有的质量内容。第二，进行较为严格的责任制度的制定以及实施，施工企业应当进行目标的分解以及落实，使相关安全目标以及负责人员的工作得到明确，对工序交接工作加以重视，确保能够确定所有环节的相关责任人。第三，进行奖惩制度的建立，进一步约束相应的员工。应当依照量化作业指标对施工量加以评判，应当形成良好的作业作风，进一步确保施工环境的精细化以及有序化。

2. 3在施工前期的应用

在施工之前，精细化管理理念应当有如下方面的表现：第一，进行施工合同的管理，在进行合同签订的过程中，建筑企业应当进行合同内容的分析，对合同的漏洞进行检查，并对争议款项进行解释，依照合同风险进行对策制定。第二，进行施工目标以及计划的编制，如果想要更好的进行施工计划的编制，就应当进行任务的分解以及细化，项目经理应当进行计划的制定，使人员配置以及资金规划得到完善，并进行管理目标的制定，进一步细化目标，使个人承担相应的责任。第三，在施工图纸没有错误的时候，使图纸管理得到加强。在自审、互审以及会审等环节之后，另外组织人员应当对图纸进行把握，并对施工特点以及设计意图进行把握，进一步保障图纸所具有的可行性特点。

2. 4在建筑工程施工中的应用

在建工工程施工的过程中，精细化管理理念应当有如下方面的内容：第一，施工质量管理，经常使用的方法是动态管理控制、质量统计管理以及全过程管理。在施工质量方面，建筑企业应当在事情发生之前进行管理，并在事情发生之后进行修正，进行质量检验体系的建立，全方位多角度进行施工质量管理，使其责任制度得到充分落实，进一步分解质量目标。

第二，进一步监督施工现场，严格的进行不同工序的检查，找到相应的问题并采取措施，避免安全隐患的出现。第三，进行不同施工计划的编制，对施工进度造成影响的因素进行考虑，并且进行现场情况的考虑，找到施工过程中存在的问题，并进行有效处理，避免安全隐患的存在。第三，进行施工计划的编制，考虑对施工进度造成影响的情况，考虑施工现场的状况以及资源配置的状况，进行人员以及设备的配备，进一步保证施工的顺利。此外还应当进行施工进度协调会议的展开，对不同部门的需求加以了解，并进行有关问题的处理，确保施工可以依照计划进行，而且要对施工计划执行状况进行检查，加入有环节有滞后状况的存在，应当利用有关方法进行调节。第四，对施工成本进行有效管理，建筑企业应当进行制约以及成本管理体系的完善，使其组织设计得到改善。总的来说要依照施工图纸进行相应的分解工作，并且进行施工成本的控制，利用有效的规范和资料对物料价格变动加以掌控，通过先进的组织模式以及技术进行施工材料和设备的分配。第五，在建筑工程当中，施工安全是一项比较重要的内容，所以应当对施工风险进行评判。在施工之前，人员应当对不同方面的技术交底进行共享，并对危险源进行识别，使安全教育得以加强。另外还应当加强相应的检查，避免不稳定因素的出现。第六，进行应急处理小组的建立，制定相应的应急预案，确保建筑施工的稳定以及安全。

2. 5在竣工阶段的应用

在竣工阶段，精细化管理理念的应用应当有如下方面的内容：第一，项目经理应当进行各个部门的物质核算，并对施工成本状况进行统计。第二，有关管理人员应当依照规定进行交工文件的整理以及收集，并交由监理机构展开核查。第三，在竣工阶段，管理人员应当及时发现施工当中的不足，并进行相应的补救，依照成本核算以及竣工结算进行误差的控制。

3结束语

综上，精细化管理理念应用于建筑施工管理中具有非常积极的意义。作为现代化建筑企业，需要坚定不移的深化精细化管理理念的推广，并要进一步规范工程施工管理工作，为建筑企业的发展铺垫出坦途。

作者:佟哲单位:东北林业大学土木工程学院工程管理专业

参考文献:

[2] 王强. 浅谈精细化管理在施工项目中的应用[J]. 陕西建筑, 2013(02)

建筑工程施工管理论文篇七

建筑工程施工前期的精细化管理包括很多方面的内容，而其中很多的内容都对施工管理具有决定性作用。对于合同管理，建筑施工单位与建设单位签订相应的合同之后，要由专门人员对合同展开分析和讨论，保证合同中的每一个条款都是公平公正的，并将合同内容及时通告到各个工程的负责部分，保证整个工程管理都按照合同要求进行；对于施工计划的编制与目标的管理。施工人员要遵循系统化、规范化的原则，对施工项目目标进行划分，以此与施工质量、施工安全等指标相辅相成，同时对是施工现场的客观条件以及可能会遇到的各种风险加以考虑，以此保证施工计划可行；对于施工图纸管理。施工单位工作人员应该按照合同内容规定在既定的时间内接收施工图纸，并且对施工图纸进行相应的分类，做好登记等。。如果施工人员有不理解之处，也要立即提出来，避免由于理解错误而出现返工；对于施工组织设计、施工方案管理。施工组织设计需要哪些资料，项目管理者必须预先收集好，而且还需要对施工现场环境进行了解，掌握建筑施工项目特点。另外施工现场管理人员需要运用先进的施工技术以及管理方法，以此保证建筑工程施工质量、施工环境，施工人员的职业健康三者有机融合。

2 建筑工程施工过程中的精细化管理

2.1 质量管理

对于施工现场的质量管理，它是整个工程质量控制的关键部分。首先要根据施工企业的实际情况，制定切实的质量控制管理体系和实行方法，对施工的各项工程和各个工序都要有相应的检查标准，实行全过程的质量控制；再次要加强人员的管理，发挥施工人员在质量管理中的作用，做好员工的考核和检查工作的同时，还要落实薪酬制和奖罚制度，让每个人力都有向上发展的机会，都切实的落实好自已的职责，让每个人力都能发挥其特有的作用；最后是要做好关键项目工程的质量控制工作。对于较复杂或者关键性工作要派专人进行监督和管理，同时根据以往的施工经验，确立全面的质量控制点并做好质量控制工作。

2.2 进度管理

施工进度和施工计划都是在施工前期阶段就规划好了的，但是在实际的施工过程中，由于影响工程进度的因素具有多面性和多向性，很多施工组织设计阶段没有考虑的因素都会在施工过程中得以暴露，最终影响施工进度，这就需要现场管理人员积极组织协调，制定更切实的施工计划，保障施工的顺利进行。在施工过程中，施工管理人员无论是提前还是延后完成施工计划，都要根据实际情况进行调整，综合当前施工面临的问题以及现有的各种资源，对各项资源进行合理配置，在保证施工质量安全的基础上，尽可能的加快施工进度，并不能因一时的问题而给拖延施工进度找借口，而是尽快处理问题，使施工尽快进入到既定的轨道上来。

2.3 成本控制管理

施工现场的成本控制管理经常和施工材料和施工人员以及施工设备三个方面直接联系，因此实行精细化的成本管理也应

该从这三个方面出发：对于施工材料的成本控制。要禁止一切有问题的施工材料进入施工现场，避免一切的因为施工材料不符合标准造成的浪费。另外要加强施工材料使用过程中的成本控制，现场管理人员要对施工材料的贮存进行妥善安排，保证每一项施工材料都是合理使用并且按照流程进行领用；对于施工人员方面的成本控制，要贯彻落实成本控制意识，加强施工人员的成本管理培训和教育，对于施工人员的各项工程都要做好监管工作；对于施工设备的成本控制，要及时对设备进行清洗和维护，合理规划好设备的使用时间，做到物尽其用才可以有效控制成本。

2.4 安全施工管理

安全施工管理是保证施工安全的基础，影响施工安全的因素也是多方面的。首先要做好施工管理的. 体现完善和制度的健全工作，这是指导施工安全管理的基础。同时还要编制好适合工程的相关安全防护流程和方案，做好施工安全的宣传工作；其次是要为员工树立安全意识进行努力，加强安全教育和培训，经常组织员工参加安全知识学习和竞赛，对所有的上岗人员要进行安全考核和安全检查，促进每一位员工都能够将安全管理措施落实到位；再其次是要做好整个过程的安全检查，与质量控制结合，保证工程质量安全一手抓，对于影响工程安全的各种因素要进行控制；最后要做好施工现场的安全警示工作和防护工作，对有危险的工程或者区域，要及时做好安全警示，所有人员进入施工现场都要佩戴安全帽。

3 结束语

施工前和施工过程中的精细化管理都是精细化管理思想的落实，在施工前期，尽管不属于施工现场管理的范畴，但是对施工现场管理发挥着重要的作用，只有施工前期的各种人力资源、物力资源和财力资源落实到位，只有施工组织设计科学合理，只有施工计划安排妥当，才可以为施工开展奠定基础。施工过程中的精细化管理要注重细节管理，注重项目工

程成本、进度以及质量安全等管理工作的结合和并进，通过各项管理措施的同时推进和落实，进而更好的对工程负责，对企业负责，在保证项目工程质量安全的同时也可以更好的促进企业的效益最大化。

参考文献：

[1]巫家军. 浅析建筑工程施工现场安全管理基本要点[j].中国商界(下半月), 2009(09).

[2]赵婉竹. 建筑施工现场安全管理存在的问题及对策[j].中华民居(下旬刊), 2014(07).

建筑工程施工管理论文篇八

社会经济发展，人们的生活水平逐步提高，建筑工程的数量以及规模也逐渐扩大。当前建筑行业竞争十分激烈，建筑施工企业需要做好施工的精细化管理，全面提高工程建设的质量以及水平，在工程建设中控制工程的质量以及进度，减少资源浪费，使得建筑企业能够在竞争中一直保持优势，为建筑企业的持续发展。

一、建筑工程施工中精细化管理的意义

我国的建筑行业还是劳动密集型产业，在施工过程中人依旧是主要力量，建筑工程施工中涉及到很多人，并且每个人的工种也是不同的，管理上就会存在极大的难度。此外很多企业都是将工程分包出去，使得分工程管理上比较分散，精细化管理的实施会有一些的难度，但是一般而言对建筑工程施工进行精细化管理都能够实现良好的经济以效益，因此精细化管理也逐渐受到关注和重视。在建筑工程施工中进行精细化管理需要有完善的管理部门以及管理制度作保障，转变以往粗放式的管理形式，促使建筑工程施工的效率以及水平得到提升。要不断优化施工方案，科学的配置资源，使得工程

施工过程中各个工序能够有效衔接，对施工进度进行科学的控制，减少资源的浪费，同时控制工程的整体造价。精细化管理能够使得工程施工建设顺利推进，规范施工流程，全面提高施工的质量以及效果。

二、建筑工程施工中的精细化管理策略

1、建立精细化管理部门。建筑工程施工中需要有完善的精细化管理部门，将项目经理作为主要的负责人员，质量管理人员作为项目工程师，精细化管理部门涉及试验、物资、计划、质检、技术等部门，项目经理进行全面的质量检查，将管理工作落实到实处，建筑工程项目的施工队需要有专门的质检人员，施工队长作为质量管理的组长，对施工管理工作进行负责，使得工程施工工序以及施工质量得以保障。

2、成本管理。精细化管理过程中，成本管理也是重要的内容，在建筑工程施工中还需要注重成本管理，有效控制建筑工程施工中的材料、设备以及人员成本支出。建筑工程施工建设中对材料成本进行科学控制，采购材料时在注重材料质量的同时，还需要明确材料的价格，挑选物美价廉、便于运输的材料，使得材料成本得以降低。设备管理也是建筑工程建设不可忽视的内容，设备的采购、租赁都需要对成本控制进行有效控制，结合工程建设的实际情况明确设备使用的数量，了解设备的单价，将成本控制在预算范围内，结合施工实际情况调度设备，防止设备闲置，保证所有设备都能够物尽其用，高效生产。此外还需要对人工费用进行管理，明确建筑工程施工需要的人员数量、价格以及工作时间等，对人员进行优化组合，完善奖惩机制，使得建筑工程施工建设顺利推进，缩短施工时间。

3、质量管理。建筑工程施工建设中，质量与安全是处于等同位置的，如果工程建设的质量不达标，其他效益的实现也成为空话。因此需要在建筑工程施工建设中树立质量管理意识，进一步优化建立建筑工程的质量管理制度，在日常施工作业

中，施工企业在对施工、管理人员进行安全教育的同时，也不能忽视质量管理的教育，将质量放在与安全管理同等重要的位置上，签订质量责任保证书，使得不同环节的工程建设都达到质量标准。除此之外，在建筑工程施工以及竣工环节还需要进行质量检查，这是保障工程质量达标的重要环节，定期不定期的进行治疗检查，及时发现质量隐患及时处理，避免给后续工作造成不利影响。在建筑工程施工项目质量管理中，还需要对施工中使用的材料、设备质量进行严格管理，采购材料、设备前要做到货比三家，选择和质量好的、价格优的供应商合作，从采购源头上把好材料、设备的质量关，禁止不合格的材料、设备进入到施工现场中，避免建筑工程建设的质量受到影响。

4、安全管理。安全管理在建筑工程管理中处于最为重要的位置，安全是生产效益的第一保障，因此必须要提高对安全管理的重视程度，维护施工以及人民群众的生命安全。目前一些建筑工程管理中，施工企业中还缺少完善安全管理机制，导致施工项目的安全管理工作没有科学的依据与保障，使得建筑工程的安全管理效果受到限制。提高建筑工程施工企业人员的安全意识，将安全管理的理念落实到具体工作中，完善安全管理制度建设，在施工管理过程中严格按照安全标准进行，对工程项目施工管理中出现的问题严肃处理，提高安全管理的权威性。同时强化施工以及管理人员的安全教育培训，通过案例等进行讲解，帮助施工、管理人员了解到安全事故的巨大威胁，能够在施工管理中规范操作，佩戴好安全措施，并将安全警示标志张贴在明显的位置上，严格检查进入施工现场的人员，禁止无关人员随意出入，保证安全管理真正落到实处。

5、进度管理。进度管理也是建筑工程施工管理中极为重要的内容，做好进度管理对于建筑工程效益的实现是极为有利的。在建筑工程建设前就需要科学的计划施工时间，并完善进度管理的相关制度，保证进度管理落到实处，各工序能够有序推进，顺利实现工程项目的效益。进度管理中需要进一步

优化管理内容、管理需要以及计划等，强化施工人员的人员培训，保证建筑工程的每一施工环节都能够在规定时间内完成。在进度管理过程中，同时需要注重安全和质量管理，要在不影响工程质量和安全性的前提下进行工程进度管理。

建筑工程施工中必须要进行科学的精细化管理，完善管理部门的建设，从成本、质量、安全、进度等方面强化管理，提高施工人员的素质水平，保证工程施工管理中及时发现问题并有效处理，全面提升建筑施工企业的水平以及竞争力，促使建筑企业实现持续健康的发展。

作者:方莉单位:浙江德信东城置业有限公司

参考文献