

# 2023年竞聘三分钟演讲稿(优质7篇)

演讲作为人类一种社会实践活动，它必须具备以下几个条件：演讲者、听众、沟通二者的媒介以及时间、环境。我们想要好好写一篇演讲稿，可是却无从下手吗？以下是我帮大家整理的演讲稿模板范文，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

## 竞聘三分钟演讲稿篇一

尊敬的各位领导、各位评委：

我是来自\*中学的(职称)。

从事教育职业已经13个年头了。今天站在这里，我一方面感到非常荣幸，另一方面感到无限感慨，因为我一生中最美好的青春年华都是在教育战线上度过的。正是出于对教育事业深厚的感情和对自己能力的自信，今天，我勇敢地走上竞聘演讲台，积极参与中学校长竞聘。

下面，我简单的介绍一下自己，让大家对我有一个更加全面的认识和了解。

我今年33岁，中学二级教师。5年前，我从毕业后迈向神圣的讲坛。从此，教育成了我生命的一部分。在这宝贵的20xx年中，我担任过。凭借着虚心好学、开拓进取的创新意识和雷厉风行、求真务实的工作作风，我以实力赢得了大家的认可。今天之所以走到讲台上参加校长竞聘上岗演讲稿，除了我深深爱着教育事业之外，还源于以下几点优势：

一是我具有先进的办学思想。我认为，办学思想是一名校长的教育理念、信仰、价值观在学校工作中的体现，是校长的智慧和创造才能的展示；办学思想不完全是一个根据文件怎么

说就怎么做的问题，而是在实践上级文件中体现他的计谋、策略和韬略。在教学管理过程中，我不断学习，坚持与时俱进，善于把当前各种先进的教育思想转化为办学思想与实践，这为下步工作打下了基础。

二是我具有专业扎实的理论知识。我毕业于。多年的不间断学习和工作实践，使我积累了丰富的教学理论知识，对教育学、心理学、教育教学管理理论都有了较为深入的认知。我还掌握了信息技术教育的基本知识和技能，这都为我做好以后的工作奠定了基础。

三是我具有较丰富的工作经验。我于92年参加工作，虽然我今年才33岁，但我有20xx年的教龄□20xx年的工作经历，使我积累了丰富的的工作经验。有人说，经历是一笔财富，而我更愿意把自己的经历当成一种资源，一种在我竞争上岗的工作中可以利用、可以共享、可以整合的资源。

当然，我也更清楚，成绩也好，经验也罢，它只能说明过去，并不能证明未来。

如果领导们信任我，让我走上中学校长竞聘演讲稿, 竞岗报告的领导岗位，我将努力做到以下几点：

第一，在人格和工作上展示魅力。陶行知先生说：“校长是一个学校的灵魂”。这实际上是突出校长的魅力对管理好学校的重要作用。我认为，一个好校长必须是一个政治过硬、道德高尚的贤者；一个乐学好问、知识渊博的智者；一个多谋善断、讲究艺术的能者；一个胸怀坦荡、心中有爱的仁者。为此我将做到四点：首先要讲奉献。我将摒弃官位意识，增强干事业的责任感；淡化管束意识，增强服务师生的热情；抛开功利意识，提倡脚踏实地的作风。谋事不谋人，廉洁奉公，率先垂范。其次要讲学习。要善于取人之长，补己之短，借他山之石以攻玉。要多做看、查、听、访工作，勇于自我否定，使决策达到最优化。第三要讲创造。我将统一全体教师的思

想，营造正确的舆论来引导教师奋发图强，根据校情，创造性地开展工作。第四要讲人和。对人有信任感、期望感、同情心、宽容心，要相信人、鼓励人、成就人。要理解和满足教师追求自我利益最大化的心理，创造条件为教职工谋福利。

第二，改变学习理念与教学行为。如今，我国教育改革的力度较大，特别是对农村中学来说，面对新课改要求，我们应该明确教与学的定位。课程改革对人的个性发展的关注，对创新精神和实践能力培养的要求，注重培养教师的创新能力和引导学生的学习理念，使教师的工作适应越来越充满多样化的创造需要，适应新课程改革发展的需要。

第三，促成师生合力，提高教学质量。“家和万事兴。”只有充分确立每位教职工竞岗演讲的主人翁地位，心往一处想，汗往一处流，才能体现大家的智慧，发挥集体的力量，显示合力的作用。对教师，要在生活上关心，在工作上支持，在政治上培养。树立教职工的质量意识、责任意识和忧患意识，使得“校兴我荣，校衰我耻”的观念深入人心。对学生，积极为他们创设优良的学习环境和条件，激发他们认真学习的积极性和自信心，努力培养他们的创新精神和实践能力。同时，我将把开展教育科学研究作为打造学校品牌的重要手段，积极推广具有普遍意义的教育教科研成果，提高教育教科研成果的转化率，增强教育的创新能力。

第四，做好学校教科研工作，为我校快速发展保驾护航。针对农村学校教科研力量不足，水平相对落后的实际，我认为，摆脱农村教育危机的出路在教改。我上任后，将以教师为主体，有教学行政人员、校长、教学群体、教研员、校外专家和家协各方对教育活动的理性认识进行活动，并且对学校教科研直接领导，积极组织开展校本研究。

岁月有情时光荏苒，山长水远时不我待。我年富力强，有激情，有胆识，有思想，有韧劲，更有一颗上进心。如果竞聘成功，我知道，那里凝结的不仅仅是我个人的汗水，更凝结

了各位领导、各位评委和各位同仁的无限信任和期待，我将不负重托，不辱使命，会以百倍的信心和百倍的努力，为我国教育事业奋斗终身！

我的竞聘演讲稿演讲完毕，谢谢大家！

## 竞聘三分钟演讲稿篇二

尊敬的各位领导同事们：

大家好！

今天站在这庄严的演讲台上，我的心情十分激动，这对于我来说既是一次机遇又是一次挑战，我将抓住机遇，迎接挑战。

我叫，族，大专文化，在读本科[]20xx年7月参加工作，并于05年5月应聘到机场地勤服务公司服务队。于机场工作的两年多来在领导的关怀以及同事们的帮助下，我爱岗敬业，忠于职守，较好地完成了多项工作任务，借此机会谨向领导同事们表示诚挚的谢意。

机场服务是构建社会主义和谐社会的前沿阵地，是单位文明建设的窗口，工作的好坏将直接影响着整个机场的发展形势。今天，我之所以竞聘这个岗位，一是我具有良好的思想道德品质，有强烈的责任心和高度的工作责任感，能吃苦耐劳，严以律己，刻苦学习，积极工作，有一颗全心全意为人民服务的热心；二是我具备服务岗位职责的基本知识和工作经验。在学校里，我系统地学过教育学，心理学和管理学，并在这两年多的社会实践中得到进一步的充实和提高，熟悉本岗位的业务知识，也积累了一定的工作经验；三是具有开拓创新的精神和较好的组织协调能力，能团结同事一道工作，完成各项工作任务；四是我具有一定的英语表述能力。获得过全国英语等级考试三级证书，能用英文与外国旅客进行一些简单的口语交流。

假如这次我有幸竞聘成功，我将不负众望，不辱使命，认真抓好本队的各项工作。

第一，按照行业服务规范，牢记服务宗旨，认真结合服务队实际工作，协助队长制定具体的工作方案，不断完善岗位职责和岗位责任制，并且贯彻落实。做到事前有安排，事中有检查，事后有总结提高。在实际工作中多想多看，主动服务，多花心思推出一些特色服务，与各位同事一起确保优质服务落实到实处，把我们机场的服务提高到更深的层面上。

第二，贯彻落实党的xx大“以人为本”的科学发展观。对内加强班组建设，认真组织大家学政治，学业务，不断提高员工的思想素质和业务水平，做到思想上同心，行动上同步，共同创造和谐的工作环境，从而形成良好的工作氛围；对外以旅客为中心，热心服务。始终坚持以人为本的服务理念，想旅客之所想，急旅客之所急，办旅客之所需，用“微笑服务”来迎取旅客的满意。

第三，切实当好队长的助手。服务工作面广，服务对象人员众多，

所以需要顾及的事情方方面面，作为副队长就理应当好队长的助手，主动承担起管理队内事务的重任，进一步减轻队长的负担和压力。还要在团结同事的基础上敢讲敢做，抱着严谨负责的态度督促每一位同事认真工作，保证大家工作中不出差错，顺利完成各项任务，共同向优质服务卓越服务的目标迈进。

第四，严以律己，当好表率。在日常工作中一切言行举止我都将按照规章严格要求自己，认真履行职责。从我做起，从小事做起，以身作则，用心想事，诚心谋事，公心办事。以自己的言行带动全队人员出色完成上级下发的各项工作任务，让领导放心。

各位领导同事们，竞聘上岗，重在参与。参与就是一种自我锻炼的过程，参与就有提高。无论这次的竞聘结果如何，我都将一如既往地保持高昂的工作热情和正确的工作态度，去迎接新的挑战！

谢谢大家。

## 竞聘三分钟演讲稿篇三

尊敬的各位行领导：

大家好！我是\_，目前在城西支行从事柜员岗位的工作。今天很荣幸参加行里的运营主管竞聘，首先非常感谢行领导为我们提供了一个公平竞争、充分展示自我的舞台。同时也对各位领导和同事对我多年来的关心培养表示衷心的感谢！是你们的关爱和帮助让我一步一个脚印、扎扎实实走到今天；是你们的鼓励和支持，让我战胜了诸多困难，在历练中更加理性和成熟。

本着展现自我、服务农行的宗旨，今天我站到这里，请允许我做简要的自我介绍，向大家汇报我参加竞聘运营主管一职的理由，和能担当这份责任的勇气以及干好这份工作的思路以及具体措施。

首先，我简单地介绍一下自己。19\_\_年11月生，中共党员，于20\_\_年\_\_苏师范大学计算机科学与技术专业毕业后，怀着无比激动雀跃的心情，进入农行工作，先后在淮西支行、城西支行、西安北路支行从事过储蓄、对公、代班运营主管等多个岗位。经过多年来一线基层岗位的砥砺，个人业务技能到了长足进步。并且在20\_\_年的柜员等级考试中，荣膺\_\_农行首批六级柜员。

其次，我参选运营主管的理由主要有三点。

一是有较为扎实的专业知识和业务技能。虽然我不是金融财会类院校的专业人才，但自参加工作以来，我能够加强理论学习，坚持钻研业务知识，不断地丰富自己、提高自己，先后取得了银行从业、保险、法人客户经理、金市通等岗位资格考试。通过自身孜孜不倦的钻研学习，已连续三届擂台赛中在个人全能和机器点钞项目中名列前茅，20\_\_年第二届\_\_分行网点十佳女员工，20\_\_年首届青工比赛中获得个人全能第一名。20\_\_年市分行业务技术比赛中，机器点钞第二名，boeing柜面业务比赛第三名，多次代表市行参加省行业务技术比赛取得了优异成绩，并且在20\_\_-20\_\_连续两年被评为市分行青年岗位能手。取得这些成绩和荣誉，离不开行领导对我的悉心栽培，离不开同事们对我的关心爱护，当然也离不开微不足道的我的小小努力。

二是有较为丰富的实践经验。近五年的营业网点前台工作经历，使我熟练掌握各项柜面业务操作流程和计算机前台操作技术及各项业务管理规定与操作规程，掌握银行经营管理、风险防控等基本理论。深知营业网点从业务办理到凭证整理归案，经营风险防范的要点在于制度的执行与落实，知道运营主管工作的职责任务，明白做运营主管必备的素质和要求。三是有较强的工作能力。在日常生活和工作中不断地加强个人修养，踏实干事，诚实待人。经过多年的磨练，业务能力、工作作风、组织协调能力、判断分析能力都有了很大提高，客户拓展能力也有了一定的提升，我相信我能够胜任运营主管工作。

我此次竞聘的工作目标是：锐意进取，开拓创新，做三干型（即想干事、能干事、干成事）运营主管，争当银行系统排头兵，做到运营管理无事故，三化三铁上台阶，打造一支优秀的业务团队，为各项业务健康有序地开展提供有力的保障。

运营管理是农行一项重要的基础工作，在我行经营管理中发挥着不可替代的作用，而做好运营主管的工作，对全行业务经营持续、快速、有效发展起到重要支撑作用。权力就是责

任，责任就要担当。为此，我今天勇敢接受挑战，如果竞聘成功，我将从以下几个方面开展工作。

（一）抓好自身建设，全面提高自身的综合素质，打造一支奋发有为的团队。

一是带头学习。作为基层营业机构的运营主管，必须要先学先知，不断更新，只有具备扎实的理论基础和较强业务水平才能对柜员解疑释惑、及时发现违规行为、明辨是非。

二是带头执行制度。身教重于言传，在无形中教育、感染身边的同志，带出一支言必遵章、事必守纪的优秀团队。

三是带头搞好服务。言行举止，仪容仪表，统一规范。在网点规范化服务工作中，加强考核，大家相互监督，及时提醒，不断提高服务水平和技巧。

（二）严格落实制度，防控内部各类风险，确保运营管理正常运行无事故。

制度的生命在于担当，担当的生命在于执行。模范遵守各项规章制度和业务操作规程，做到依法办事，合规经营。绝不触犯我行三令五申要求的《四十条严禁》、《九十二条高压线》。

## 竞聘三分钟演讲稿篇四

尊敬的各位领导，各位优秀的事业同仁：

大家好！

非常感谢市公司能提供这样一个展示自己的机会。

首先做一下自我介绍：我叫，中共党员□20xx年毕业于□20xx年7月进入中国人寿分公司客户服务中心先后从事理赔调查、赔案审核、理赔主管工作□20xx年9月市公司机构改革后在业务管理部从事核赔岗工作至今；20xx年11月起兼银行中层干部竞聘演讲范文至今。

我今天竞聘的岗位是中介代理部副经理，我竞聘的优势有以下几方面：

一、熟悉业务流程。5年的柜面工作使我对于各项业务流程包括中介代理业务的各项流程非常熟悉，有利于指导一线中介代理业务的顺利开展。

二、掌握中介代理业务的各项业务管理规定。

三、有一定的管理经验。

四、沟通和协调能力。

五、培训能力。

六、熟练的计算机操作和业务系统使用能力，有利于做好信息统计和银保通系统的推广应用和使用指导。

如果我这次能够竞聘成功，不会辜负各位领导和同仁的信任，我会认真做好以下几方面的工作，真正当好中介代理部经理的助手和参谋：

一、加强对中介代理各方面的业务学习，以最短的时间实现由业务管理人员到中介管理人员的角色转变。

二、协助中介部经理组织和制定全年中介代理发展规划和年度销售计划。协助中介部经理组织和制定业务推动方案，为县市区支公司的中介代理业务提供销售支持，辅助中介部经理

理督导各县市区公司中介代理业务目标的达成。

三、协助中介部经理做好中介理财经理队伍建设和专管员队伍建设，辅助经理做好人力培训工作，保持两支队伍的稳定和持续扩展，以此保证中介业务的持续发展。

四、协助经理做好中介销售渠道维护工作和渠道拓展工作，与各销售渠道保持良好的

合作关系，提高销售渠道的产能。

五、做好银保通系统的推广应用和使用指导，保证农行中层干部竞聘演讲稿通系统的正常运行。

六、做好行政综合管理、信息交流和统计管理工作，为中介工作的顺利开展提供后援支持和服务。尊敬的各位领导，优秀的事业同仁，今天的竞聘为我提供了人生奋斗的舞台，我要以此为契机，去奋斗、去拼搏，在公司的发展中实现自己的人生价值，实践也必将证明这一点。

谢谢大家！

## 竞聘三分钟演讲稿篇五

尊敬的各位领导、各位同志：

大家好！

参加竞聘之前，我一直在想：我应不应该参加这次竞聘？思索再三，我想，我愿意把这次竞聘当成争取多尽一份责任的机遇，更愿意把这个竞聘过程当作我向各位领导学习，接受各位评判的一个难得的机会。因此，我是鼓着十二分的勇气，来参加竞聘的。竞聘车间班长非常感谢厂部党委给了我展示自我、参与竞争的机会。我十分珍惜这样一个难得的机会，

将客观地说明我所具备的应聘能力，全面地阐述我对于做好一车间制丝班长工作的总体思路和具体措施，心悦诚服地接受各位领导和评委的挑选。

我之所以鼓起勇气参加班长的竞聘，首先缘于我对更好的服务宝钢事业的热爱和执着。我相信，一个人，只要他执着地爱自己的事业，他就一定能把他的事业做好。我有过一些基层管理工作经历，积累了一些工作经验。有人说，经历是一笔财富，而我更愿意把自己的经历当作一种资源，一种在我今后的工作中可以利用、可以共享、可以整合的资源。当然，我更清楚，成绩也好，经验也罢，它只能说明过去，并不能证明未来。

记得拿破仑曾说过，不想当元帅的士兵不是好士兵。我不是士兵，更当不竞选班长演讲稿了元帅。但我更信奉“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞”这一谚语，此番目的还在于通过这次竞聘去实现人生的价值。

我认为我竞聘一车间制丝班长有如下几个优势：

首先是有丰富的理论知识与实践经验。进厂七年来，我积累了丰富的理论知识，取得了英语等级证、计算机等级证，在思想上积极向党组织靠拢，递交了入党申请书。同时通过自学企业管理方面的书籍，掌握了企业管理的一些基本方法和手段，并且经过在工作中的不断积累，取得了一定的实践经验，具有了较强的组织协调能力，理解了同事之间相互协作的重要性，注重团队的协作精神，尽忠职守，能够灵活有效地规划、安排处理各种事务，使我在同事中享有很好的声誉。

其次是年龄优势：我今年26岁，精力充沛、喜爱忙忙碌碌的工作，思想活跃，接受新事物较快，工作中能发挥主观能动性，让我能够为新岗位工作的开展尽心、出全力。

再就是有较强的公仆意识和自律能力。从进厂起我时刻严格

要求自己，从自身做起、从细微做起，服务他人，快乐自己。使我具备了班长应具有的政治、管理、文化等基本素质，并树立了良好的竞争、质量、信息、法制观念。

假如我能竞聘成功，我将珍惜这个机会，以踏实的工作

作风、求真的工作态度、进取的工作精神，用心、用情、用智慧干好本职工作。并努力做到以下几点：

### 一、服务奉献，勇争一流

要把更好的服务宝钢放在首位。我始终认为当领导就意味着要吃苦在前，只有奉献，不能索取。同时努力学习，用自己的人格魅力，做好表率。孔子在《论语》中就有“其身正，不令而行；其身不正，虽令不从”。它告诫我们必须培养正气，以身示范。律己足以服人，量宽足以得人，身先足以率人。

### 二、团结同志，虚心学习

天时不如地利，地利不如人和，团结就是力量。只有团结，工作才能形成合力。遇事和大家商量，虚心真诚地听取同志意见，严于律己，诚恳待人，尊重同志，关心同志，设身处地为同志着想，努力创造宽松、和谐、愉快的工作环境。

### 三、严于律己的优良品质

我信奉严于律己的处世之道。既要维护领导的权威，又要和工人师傅打成一片，正因为具有良好的人格魅力和做人宗旨，同工友们建立了亲如兄弟的深厚感情，受到了工友们的爱戴；我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志。

我觉得，没有目标的生命是灰暗的生命，没有目标的人生是残缺的人生！要先事业成功，就得有个明确的目标，并专著于它，清楚地认识它，目标锁定了奋斗轨迹，因此，这一神圣的目标将我带上了这舞台。能参加今天的竞选，自我感觉条件有三：

一、是我有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。

工作上踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，充分体现出“特别能吃车间副班长竞聘演讲稿苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献”的爱岗敬业的良好品质。

二、是我有虚心好学、开拓进取的意识。

我从学校毕业后，从没间断过学习提高。为适应公司的发展和自身学历的需要□xx年通过公司安排的3个月中级工培训，胜利取得了中级工证书。并且利用业余时间就读于上海电大工商管理大专专业，分别在xx年12月取得了上海市计算机应用能力考核证书□xx年12月取得了上海市工商管理者资格证书。

三、是我具备一定的管理能力。

我在从事基层管理工作以来，注重管理的方式方法，所管辖区域从未出现过大的事故。记得王主任讲过“打铁还需自身硬”，如果说我还具备参与本次竞聘的一些优势的话，还不如说这是各位评委、领导、同志们的充分信任和热情鼓励。

那么如何做好一个合格又称职的班长呢，我认为首先应该认清角色、摆正位置、行权而不越权，到位而不越位，认真履行好本职工作，具体概括为“一个原则”、“二个中心”、“三个做到”。

“一个原则”就是为更好的服务宝钢以及为领导分忧解难并且出谋划策为原则，来作为全部工作的出发点。

“二个中心”就是围绕服务宝钢与现场管理两个中心，突出服务意识，以服务促管理，以管理带服务，提高自身和队伍的整体素质。

“三个做到”就是：第一、全面提高自己的综合素质，管理上过硬、纪律上严明、作风上优良、为人上正派、不负众望，不辱使命。第二、锐意进取、做到创新不变，与时俱进，全面推动各项工作上台阶上水平。第三、妥善处理三个关系，做到对上班长竞聘演讲稿范文级要尊重，充分发挥自己的作用；对下级要多关心、多帮助，充分调动他们工作的积极性、主动性、创造性；对同级要多沟通、多交流，相互配合、紧密合作；廉洁做事、树立形象，做到有权不滥用、有功不自居、有责不自推，以自己良好的形象和表率作用感召人、影响人、带动人、增强队伍的凝聚力、战斗力。

尊敬的各位领导、各位评委、全体同仁们，竞聘上岗有上有下、有进有退，上固可喜、下也无悔，一如既往；我没有惊人的业绩，也没有耀眼的资历，更没有显赫的学历，优势也不足挂齿。我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮助我或喜欢我、支持我。也正因为如此，我更加清醒地看到了自身存在的差距，但我记得陈主任讲过：“勤能补拙”也正是这句话，促使我在以后的工作当中，努力学习，勤奋工作，以绵薄之力来回报公司。

## 竞聘三分钟演讲稿篇六

下面是小编为大家整理的，供大家参考。

尊敬的各位领导大家好：

我竞聘的职位是干训部。

首先，我感谢院党委进行这次人事制度改革给我们创造了竞聘的机会，也感谢各位领导对我申请竞聘的机会，也感谢各位

领导对我申请竞聘给予的鼓励和支持。

## 一、主要工作经历

我于(受教育经历)。

年毕业于，分配到工作，主要负责(此处写工作的经历)， 以上是我的主要工作经历。

## 二、主要工作业绩

我于(取得的工作成绩)。

## 三、上岗后的工作设想：

1、按照国家、省有关部门对于训工作的要求，支持干训工作服务于素质教育、服务于基础教育的改革与发展的原则，做好十五期间干训工作。

2、强化服务意识，提高服务质量。

干训部是校长之家。干训工作的核心是服务，要努力为校长学习工作、生活我创造一些方便条件，通过自身和部门同志的努力树立良好的窗口形象，同时要细化岗位职责，规范工作程序，健全规章制度，努力实现管理的科学化，提高服务质量。

## 3、做好组织协调

组织协调是干训工作的重要特点，要强化协调 配合，另外要搞好省、市、县三级干训部门之间的联系以及与学员所在学校的勾通与联系把省、市教委及省市学院的省县决议、决定落到实处，做到上情下达，同时要及时检查、指导各县(区)的小学校长培训工作，及时把学员的意见手建议反馈给给主管领导，做到下情上知。

#### 4、改革培训模式

培训模式直接影响到培训的质量，鉴于校长培训班培训的目标和课程设置要求难度大，又考虑到校长工作的实际，我认为十五期间应积极尝试下列培训模式：

##### (1) 问题引探教学法：

校长培训班的理论课程的证明授时间是十分有限的，要达到好的理论教学效果，最好采取问题引探教学，即先由教师或学员提出若干当前教育管理改革的热点问题，专家进行探讨和争论，然后由教师从理论层面上进行概括性分析，变一言堂和满堂灌为群言堂和启发式。

##### (2) 课题研究指导培训法

即以课题研究为主的导师指导下的研修培训方法，由专、兼职学科专家组成导师组，围绕当前教育改革发展中的若干问题确定课题研究选师和相应的理论课程，在精讲理论的同进，指导学员课题研究，使赏在课题研究中消化所学习的东西，这种方式既为利于校长对新的理论知识的领会和应用，又有利于他们在培训期间出成果。

除些之外，自主读书研修法，案例分析教学法，管理行为训练法，蒋弱校调查诊断法等也都是行之有效的方法。

对客观上述目标我充满信心，第一、有学院党委的正确领导和各部门及全院教师的支持，这是我做好工作的根本保障，第二、干训部是一个具有优良传统和优良作风的部门是一个团结，省朝气、省战斗力的律评，这是我做好工作的坚实基础。

各位领导，在世纪之初，干争转强之际，我赶上了学院成立以来第一次如此伟大而又深刻的改革，不管竞聘是成功还是

失败，我都是幸运的。

尊敬的各位领导、各位评委、同事们：

大家好!2020年是学习贯彻落实党的精神的开局之年，也是全面小康社会和中国特色社会主义社会建设的关键一年，在公司党委领导的带领下我们认真学习了党的精神，个人的思想政治素质和综合素质都有了一定的提高，所以我今天积极地来参加我们电信公司中层领导干部的竞聘演讲，希望可以得到领导和同事们一如既往的信任与支持。

一、我认为我此次参加竞聘的优势条件有：

我叫\*\*\*，今年\*\*岁，大学本科文化，中共党员，经济师，现任运维中心主任。我2020年毕业于湖北邮校信息专业，毕业后先后从事过机务员、传输维护中心主任、农话设备维护中心主任、设备管理员、运维部副主任、运维中心主任。

多年来，我一直在基层通信系统从事网络维护和管理的工作。回想十二年的成长历程，真是感慨万千，思潮难平。有过成功的喜悦，也有失败的辛酸和难为人知的艰辛，有时候又感到自己很幸运，这其中有我个人的努力，更多的是领导和同志们的帮助，把我从一个普通学校毕业生培养成为一名优秀的共产党员、基层领导。今天，在这样一个特殊的机会里，我借助这样一个隆重而又庄严的场合，向关心我、支持我的各位领导、各位同事致以最真诚的谢意!谢谢你们!

今天之所以走到讲台上，竞聘分公司副总经理，我认为我已经具备了竞争这一岗位许多优势。我有能力，有信心，有决心把这个工作做好。我的优势主要有：

第一，思想进步，政治觉悟高。

我从小接受了良好的传统教育，培养造就了自己光明磊落、

有正义感、乐于助人的品德。参加工作以来，使我形成了办事讲求原则，讲党性，恪守纪律，严谨朴实，团协作的工作作风，能够做到在思想上和行动上与党中央保持高度一致。

第二，热爱电信事业，具有丰富的工作经验。

应该说，我是一个电信战线上的老兵了，我深深地热爱着我所从事的电信事业。自2020年从事电信事业以来，我从事过很多岗位，从机务员到传输维护中心主任，从农话设备维护中心主任到设备管理员，从运维部副主任到运维中心主任。在每一个岗位上，都做出了突出的成绩，多次受到表扬或嘉奖。可以说，十二年的从业经历使我对电信的每项业务特别是网络运行维护业务都了如指掌。在我作为网络建设、网络维护和前台支撑三大职能任务的运维中心负责人期间，四年累计完成资本性支出近4500万元，完成了33000线交换机及接入网设备的新建与扩容；完成了城区84个phs基站全覆盖的网络建设；建成了通达孝感、大悟、安陆的架空及地埋光缆和多路由保护机制的sdh□dwdm的传输路由并高效完成了京汉广96芯光缆的铺设任务；2020年建成了覆盖全县的adsl宽带网络，固定资产交付及时率和合格率达到100%，孝昌电话用户从2020年底的17000户达到46000户，用户的发展年年创历史新高，截止10月份便完成了10000多部的发展任务，全县网络资源综合利用率达到79%，在历年的效能监察评定中得到了市公司的肯定。我很自信，也很坚信地认为，十二年的工作经验，使我基本掌握了作为分公司副总经理必备的业务技能，我一定能够胜任这一职位！

第三，具有较强的协调、沟通、管理能力。

我善于与人沟通，具有较强的语言表达能力和严密的逻辑思维能力。我有多年基层领导岗位的锻炼，?年的领导岗位锻炼了我协调、组织、沟通与管理能力。2020年来，作为分公司的一员，无论是与本部门内部的同志还是与中高层领导，在工作配合与交往过程中，我想如果同志们降低一点标准的话，

我与大家的合作还是比较愉快的。所以，就沟通组织协调管理能力而言，如果作为分公司副总经理，我可能还算是一块可造之材。

第四，具有扎实的专业知识。

我知道，做好分公司副总经理，光靠认真、热情的态度是远远不够的，还需要具有扎实的专业知识，只有这样，才能在处理事上左右逢源、游刃有余。1992年11月我参加了全省移动通信培训45天，1996年7月参加全省摩托罗拉公司美国为期1个月培训班。另外，我还报考了通信指挥学院通信工程专业，并顺利通过专、本的学习。利用业余时间我还充分利用上网的机会获取关于下一代网络的发展方向和电信新技术应用知识。通过不间断学习，夯实了我的业务功底、增加了我的业务知识，使我具备了系统分析问题、解决问题的能力。

第五，我熟悉掌握相关专业政策、规章、制度，善于根据市场变化做出科学决策。

工作中，我注意加强电信及网络方面的法律、法规、政策的学习，对自己所从事的行业的专业政策、规章、制度等有了较为深入的了解，使自己能够根据市场的变化做出科学的决策。如今年\*月份，针对我局到\*\*局话务溢出较严重的情况，我们经过认真分析，并请求分公司网管中心的支持，挂表观察，彻底解决了这一问题，受到好评。

第六，具有踏实严谨的工作作风。

自参加工作以来，我一直坚持今天能做的事绝不拖到明天，现在能办的事绝不等到将来，在业务处理、运营方案的制定等办事过程中，从来没有反正上面还有领导，反正领导还要想，能敷衍就敷衍一下的想法和做法，我历来就是一定要把自己现有的本事用完，能使劲使够，再向领导交差。因此，从工作作风上来讲，如果我作为分公司副总经理，我将无愧

于组织、领导和同志们的信任。

第七，我具有担任副经理的信心和决心。信心和决心是事业的保证，办任何事情只要有信心和决心就没有什么做不了的，没有什么干不好的。十二年来，我兢兢业业，勤勤恳恳，满怀信心的工作，在各个方面都取得了一些成绩，深得公司领导和同事们的信任。但成绩只能证明以往的努力和付出，并不代表以后，我是一个勇于接受挑战的人，我愿意接受更大的挑战和重任。所以，我有信心和决心当好分公司副总经理。

在这里，我也愿意坦诚地把自己已经认识到的不足之处汇报给大家。主要有两点：一是知识构上的不足仍然明显。目前，我正在自学有关法律、写作、财务方面的知识，我想通过循序渐进的努力，力争成为对网络知识、财务知识、经营管理、企业人事管理知识都有所知晓的综合性管理人才。二是处理矛盾的经验不足。我将充分依靠老同志丰富的阅历和经验，虚心求教，加以弥补。请领导和同志们相信，既然我自己能认识到这些不足，也就一定能努力克服，不断完善自己的人格。

二、如果能够有幸竞聘成功，对以后的工作设想有：

如果通过此次竞聘，我能够有幸分公司副总经理，我将采取以下措施来开展工作：

第一，抓好网络运营维护和管理。我认为，电信公司作为一个企业，追求经济效益最大化是其重要的一个目标。而只有通过网络运营维护工作，才可以达到这个目标。在抓好网络运营维护的同时，切实协助经理抓好管理。首先，抓好人的管理。人力资源是企业不断向前发展的不竭动力和源泉。我将对所管部门人员分工，做到人人有事做、事事有人做，奖勤罚懒，提高员工的办事效率。在工作中，坚持能者上，平者让，庸者下，力争做到想干事的给机会、能干事的给岗位、做好事的给地位。其次，建立健全各种规章制度。不以规矩，

不成方圆。做到以制度管人、以制度管事，而不是人管人，人管事。

第二，做好运行维护工作。工作中我将坚持维护就是服务、维护就是经营、维护就是效益的理念，主动、高效地支撑市场发展。进一步按照市运维机制的改革部署，完成以维护和值守科学分离的新的维护体制创新和各项业务流程重组改革，一切以满足业务发展、响应市场支撑为前提，统一思想、统一认识。真正做到后台不对前台说no，下一个流程不对上一个流程说no。

第三，积极做好省公司布置的三项重点工作：

1、做好本地网集中维护一是要配合市运维把所有端局纳入本地网网管监控系统。二是完善同有关业务流程和健全和落实相关制度。三是加强各专业交流和培训的力度，使综合性维护人才脱颖而出。

2、搞好网络资源管理系统建设。网络资源建设不仅是绩效考核指标，更是企业决策的重要依据之一，它和市场的营销系统紧密相关，这要求我们一是专人专岗负责系统的维护、严格进度要求完成数据的清理、录入、更新工作，二是要求各分局及市场各部门严格业务流程，保证营业受理、工程新增、割接机线设备，实时反馈更新，并进行动态管理。

3、做好旧机房整治工作。一是要对一些不符合安全标准的机房上报整改，二是要利用建设改造的机会对农村支局进行整改，三是力所能及的对一些漏雨、电源线杂乱的机房进行整改。

第四，培养运行维护骨干，形成后备人才梯队。

我将根据目前公司人员的现状，积极培养运行维护骨干，形成后备人才梯队；同时通过以会代训、挖掘潜力等多种方式，

努力使分管部门形成业务型、技术型、管理型、事务型人才比例协调的构。

第五，抓好企业文化建设。企业文化是一个企业核心竞争力中最基本的因素。所以我上任后，要协助总经理抓好企业文化建设，以增强员工对通讯事业的主人翁意识，增强员工对企业的认同感，提高企业核心竞争力。

三、对于竞聘的承诺：

如果承蒙领导厚爱，让我走上分公司总经理的工作岗位，我将做到：

第一，真诚讲团，当好配角，开拓性开展工作。

同事之间，支持、谅解和友谊比什么都重要。在团方面，一定要摆正位置，正确认识 and 看待自己，当好配角，胸怀全局，服从领导，积极做好所分管的工作，努力做到工作主动不越位，协助管理不越权，建言献策不添乱，加强团不分散。在工作中和生活上一定要平易近人，做到说真话，办实事，求实效。

第二、努力使自己做到严格要求，严密制度，严守纪律，勤学习，勤调查，勤督办的工作作风。工作中做到严格要求，严密制度，严守纪律，要以共同的目标团人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事团，办事讲效率，用人不疑。用真情和爱心去善待我的每一个同事，使他们的人格得到充分的尊重，给他们一个宽松的发展和创造空间。尊敬的各位领导评委，不管今天的竞聘果如何，对于我来说都是一种成功，我相信领导评委们一定可以选出最适合这个岗位的人选。在以后的工作当中，我一定会继续认真学习深入贯彻落实党的精神，尽职尽责的干好自己的本职工作，不断提高自身的思想政治素质和综合素质，为我们电信事业的发展贡献出自己最大的力量！

谢谢大家!

各位领导、评委老师:

大家好!我校实行中层干部竞争上岗,是学校发展的一件大事,作为小学的一员,能参加这一活动我感到十分高兴。这不仅是一个展示自我的舞台,同时也是一次锻炼、学习、提高的机会。本人竞争的职位是教务处主任,感谢给我这样的一次机会,同时恳请各位领导、评委老师指教。

本人出生于年月,学历,(工作经历)。我参与竞争教导处主任这一岗位,主要基于以下几点考虑,:

1、作为一名党员教师,在思想上本人积极参加政治学习,关心国家大事,服从工作需要,严格遵守学校各项规章制度,待人诚恳,做事扎实,富有团结协作的精神,热爱关心学生,严格遵守师德规范要求,为人师表,教书育人。有较高的政治思想素质。

2、在业务方面:本人重视自身业务素质的提高。在工作同时,本人坚持参加学习,参加教育部门组织的各类培训和提高学历的学习,先后获得全国计算机应用一级证书、普通话水平二级甲等证书、信息技术应用中级证书等,通过不断学习,提高自身的理论水平和业务素质。

经过自身努力和领导同事的热心帮助,本人的业务能力有较大的提高。任教期间能较出色地完成教育、教学任务。(荣誉)。

3、具有一定的教务主任工作经验。本人曾担任,初步了解教导主任的各项工作,具备一定的组织、协调、管理能力。实行新课程以来,本人积极投身课程改革,认真学习课程改革的有关理论,积极参与学校课题研究工作等,担任学校课改研究小组组长,获得一定的工作经验。

当然，新课程对学校教务处工作提出了新的要求，我也深知教导主任工作繁琐、任务艰巨、责任重大，如果本人得到领导和评委的信任，担任学校教务主任。我将在上级部门和学校主管的领导下，围绕提高学校的教育、教学质量这一中心目标，从管理、服务两个方面做好工作。努力做到以下几点：

1、虚心学习，进一步提高自身的理论水平和业务素质，尽快熟悉岗位，圆满完成各项工作。

2、探索和健全学校教学管理的各项制度。课程改革对教学管理提出了新的要求，改革不合理的管理制度对于促进学校课程改革实验的深入开展十分重要。改革一些与新课程不相适应的教学管理制度，促进学校教学管理走上规范化、科学化轨道。

3、促进教师的专业成长。教师是学校教育、教学质量提高的根本。建设一支高素质的教师队伍，是提高学校教育教学质量的重要保证。首先采取措施鼓励教师参加提高学历的学习和各类培训；同时扎实做好校本培训工作，促进教师形成新的教育理念；进一步完善教师发展性评价实施细则，使之成为促进教师专业成长的评价体系。

4、加强处室建设，形成合力。教导处工作千头万绪，只有一个强有力的集体，才能使工作做到有条不紊。加强处室建设，做到各岗位既明确职责任务，又团结协作，同时充分发挥各教研组、备课组的作用，形成合力，促进学校教育、教学工作的协调发展。

虽然我深知教务处主任这一职位的挑战性，但是我愿意接受这一挑战，我有信心经过自己的努力，把工作做好。参与学校的发展的这一重大进程是一名党员教师的责任，如果没有竞争到这一岗位，我也将一如既往地扎实工作，关注小学的发展，共同为小学更美好的明天贡献自己的一份力量。我的发言完了，谢谢各位。

# 竞聘三分钟演讲稿篇七

大家好！

首先感谢公司给我这次参与竞聘的机会，我竞聘的职位是中层副职竞聘演讲稿。

我叫□x年x月出生，现年xx岁，中共党员□20xx年毕业于西安市□20xx年在山东维尔集团实习□20xx年3月进入中国人寿工作，先后从事个险内勤、营销员管理、核保、新契约工作。虽然工作时间不是太久，但在领导的关怀和同志们的帮助下学到了不少知识，能力大有提高同时也具备了做为主管应有的一些素质□20xx年12月因公司调整，我荣幸的升职为客服部经理，一年来，我从大局着眼，细节入手，狠抓内部管理，明确服务方向，提高服务水平，及时总结经验，寻找差距，理顺关系，转变观念，激发了客户服务人员的积极性、责任感和使命感。使我公司的客户服务工作上了一个新台阶。此次区分公司采取公开竞聘上岗的方式选拔聘任全区系统客户服务中心经理，给了我总结检验自己机会和展示自己的舞台，做为基层公司的一员，我也很想为公司的发展出一分自己的力。

## 二、我的竞聘优势

### 1、有较强的学习能力和环境适应能力。

我国自古就有“活到老、学到老”的名言警句。自从工作以来，我始终不忘读书，勤学习，善思考，多研究，不断给自己充电，时刻学习新知识，不断适应环境变化，无论是在个险部还是客服中心，均能迅速适应新的环境，迅速进入角色。并且在今年8月份又报考了本科经济管理专业，希望通过此次学习，有力的提升自己各个方面的能力。

### 2、有强烈的事业心和责任感。

爱岗敬业，有强烈的责任感。始终认为：沉默是金，忍让是银，帮人是德，吃亏是福。我无论从事什么岗位，都能从大局出发敢于挑担子，敢于承受压力，敢于挑战自我，经过岗位的磨练，形成了较强的心理承受能力，具备不怕苦、不畏难、不服输的精神。同时善于归纳、总结，形成了较为系统和清晰的工作思路。在担任客服经理的这一年里，我深知客服经理是客服中心的灵魂，所有的柜员都在向我看齐，因此我严格要求自己，兢兢业业，一丝不苟，勤奋务实，努力把所有柜员团结起来，心往一处想，劲往一处使，因此很好的完成了各项工作任务。同时在解决客户与业务上的疑难问题和遗留障碍时，我也经常加班加点，胸怀坦荡，不计个人得失。把客户银行中层竞聘演讲稿满意和柜员满意作为自己的最大追求。

3、有较强的组织和协调能力。

4、具有较为扎实的业务知识和业务能力

爱因斯坦说过：“热爱是最好的老师。”本着“干一行、爱一行”的精神，无论在哪个岗位工作，始终保持高昂的热情，刻苦学习，勇于实践。不管是柜员还是客服，虽然工作时间不是很长，但凭着自己的勤奋，使我积累了许多专业知识，特别是本系统的各项业务都比较熟悉，而且都能轻松应对。

竞聘后的几点想法：

一、提升柜面服务质量、增强服务意识、提高客户满意度

1、建立学习机制，营造学习氛围

学习作为一种获取知识交流情感的方式，已经成为人们日常生活中不可缺少的一项重要内容现在的好不等于一辈子的好，人生是一个成长的过程，也是一个不断学习的过程。‘人生有涯，而知识无涯’。不管你现在学习多么好，知识掌握得

多么透彻，如果你一味沉溺在对昔日表现的自满之中，学习就会象现在这样受到阻碍。要是没有终生学习的心态，不断追寻各个领域新知识以及不断开发自己的创造力，将丧失自己的生存能力。因为在这个知识经济的时代，一旦拒绝学习，就会迅速贬值，即所谓不进则退，转眼之间就被抛在后面，被时代淘汰，因此柜面人员只有不断的学习才能有发展才能立足于这个社会，现在我们的产品在不断更新，系统在不断完善。这就要求我们中层竞聘演讲稿范文必须1、有效利用早夕会加强专业知识和服务技能学习。制定切实可行的学习计划，对基础知识与操作、服务礼仪、法律法规进行学习。通过学习专业知识，规范业务操作，交流服务技能，从而不断提高柜面服务人员的服务水平和服务质量，切实发挥柜面的服务窗口作用。2、通过考试来监督学习结果。定期采取一系列的奖惩考试，考得好的有奖励。考得好的要惩罚，例如这个月通过早会学习了10种条款，月底将围绕所学习的内容则举行一次小的模拟考试，将成绩公布与众，考得差的要有小的惩罚反之则奖励，并且将结果记录备案，反映到绩效考核里。使学习不流于形式，真正起到学习的作用。