

部长述职报告(通用5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。那么报告应该怎么制定才合适呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

部长述职报告篇一

尊敬的校领导：

xx时间如白马过隙，不经意间，从我进入学院学生会到现在□xx就快一年了。现在的我已将是即将升入大三的学生，并且荣任学院科创部部长一职。我很荣幸，同时也感谢老师和同学对我的认可。在过去的一年里□xx我立足本职，以饱满的工作热情和旺盛的工作精力，较好的完成了学院科创部的各项工作任务。以下是我的述职报告。

学生会是在学院团委的指导下的代表广大同学利益的学生组织，是联系学生与学院的桥梁和纽带，它的职责便是服务于广大同学。在科创部共工作的这段时间里，我的主要工作便是对学院开展的各项活动提供相应的技术dv掌握。支持，记录下影像资料。并且从中很好的锻炼自己对技能的。

xx我们专业是一个以掌握技术为主的专业，因此技术对于我们来说dv座，很重要。我们也本着服务同学的原则在举办了科创部知识讲取得了dv较好的效果。也因此计划在本学期针对大一学生在搞一次知识讲座，使他们对我们的专业技能感兴趣。

进行了学生会干事竞聘大会，科创部来了四名新成员，为了在新老干部交接时，不影响学生会的`正常工作，所以在干事一上任我们就着手对干事进行培养。由于摄像比较耗费体力，

两名女干事主要负责照相，而我主要负责教授杨楨摄像，现如今一年过去了，他已经基本掌握摄像的要领。在培养干事的同时，我也发现自身的缺点。通过培养他们我基本上克服了自己的不足之处。

在这一年里，我在各项学习和工作中，取得了一定的成绩，从中得到了锻炼和提高。同时，也为丰富我的课余活动。但我也存在许多不足之处，比如说，与人交往的能力，用人的技巧方面等等。这些问题我将在今后学习、工作中认真加以改正和提高。今后我将更加认真、负责的工作，和大家一起xx努力，让学院发扬光大。总结过去，昭示现在，指导未来，我将继续努力，不断提升自我，完善自我，把科创部的工作做的更好。

此致

敬礼！

述职人：

20xx年xx月xx日

部长述职报告篇二

尊敬的公司领导：

我是20xx年8月到cct/d项目部担任项目主管生产副部长，今年8月份以前在芜湖海螺三期工程项目担任项目副部长。主要分管项目部的安全管理、生产组织、施工协调、后勤保障工作。一年来，在上级领导的支持和众多同事的帮助下，本人认真地履行项目管理各项职责，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段项目施工生产任务。竭诚为业主和公司交上一份满意的答卷，我现在将20xx年度的工作情况做以述职，请各位领导进行审议。

一、安全生产管理方面：坚持“以人为本”的理念和“安全第一，预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟常鸣；安全是每个工程施工现场管理的重中之重，我项目部每周一早上召集全体员工召开安全例会，强调安全注意事项，总结上周安全情况和制定下一步安全防护措施。有效的提高了员工的安全意识和整体素质。项目部定于每周五进行施工现场安全大检查，及时发现问题及时整改，减少隐患，防治安全事故的发生。同时根据工程各阶段、各时期的不同特点，及时提醒所有人员到施工现场要做到“三不伤害”，要注意防滑、防坠落、防落物伤人、防触电等。在全体人员的齐抓共管下，有效的减少和杜绝了隐患。

二、施工质量管理方面：对于全厂各工序施工管理工作，主要做到以下几点：1，按照有关的质量管理标准和规范对全厂所有工序施工进行了全面跟踪，使各工序施工质量符合规范标准，达到监理和业主要求，从而使工程质量处于受控状态。2，细节决定成败，严格要求各工段做好防腐刷漆、工完场清、防火防盗防潮等工作。一些细节上注意到位后，使整个工程外观质量有很大的提高。3，施工标准的统一性和完整性非常重要，多次组织各工段班组长、工程技术部工程师进行技术交底，保证施工质量。真正做到在过程控制中严把质量关，发现问题及时整改落实，不留死角。事前交底预防，过程严格监控，结果确保落实。

三、降本增效和成本控制：针对海螺集团的工程项目，我们必须要做好自购材料的认价工作和价拨材料的管理工作。在两个项目工作期间，先后四次对项目部技术人员进行培训有关价拨材料的管理和注意事项，让每个参建的工程技术人员都是理解和认识到价拨材料的真正含义，材料管理的重要性，降本增效的实质意义。从而达到提高生产效率，降低生产成本加强成本控制的目标。

如：开具价拨单要严格谨慎，我方填写的内容必须详细清楚。

如：“铠装高压电力电缆”，不能只写“电缆”。在规格一栏填写时也要注意完整性，如“c-5*1.5 /ckvv-5*1.5”这三种规格的电缆不能只填写“5*1.5”的“c3*185”与“c*185”代表的不同电压等级的电缆，而且价格(416元和374元)和数量上都容易出错。有可能在业主供应处和财务处就会误将价格和扣款按价格最高的计算，而在现场实际工程量和图纸量上，你计算不出相应价格的材料工程量，这样会在工程结算时造成价拨材料的严重亏损。在施工材料的计划、采购、使用方面也计算得非得准确，努力做到精益求精。一些难以确定的数据，我们用皮尺现场测量，做到心中有数。大大提高了材料的利用率，降低施工成本。在保证安全和质量的情况下，确保工程进度。

四、20xx年度所在项目工程款收款情况：1、我公司负责的安徽芜湖海螺三期c/d项目a线机电设备安装，根据合同此机电设备安装工程估算造价暂定为c万元人民币(其中烧成窑尾子项暂估价x万元人民币，电气自动化安装估价x万元)，实际提交业主预算价格约x万元，现工程款收款金额为x万元。2、我公司负责承建的/d项目合同预估总价x万，目前实际收款约x万元。

五、廉洁从政情况：本人虽然目前不是党员，但在思想上一直与党组织保持一致，深受党员同事的感染和熏陶，特别是中国共产党第十八次全国代表大会于11月8日9:00在人民大会堂大礼堂举行，听了两位主席的讲话，深受鼓舞，同时也感到任重道远。这次会议的全过程，我们项目部专门组织学习观看。从中我体会到我党一贯倡导和坚持的“解放思想，实事求是”、“求真务实，真抓实干”的作风和传统，展示和彰显了我党“务实”、“高效”的自信心。

旗帜就是方向，旗帜凝聚力量，我想通过自己的不懈努力，在党的正确领导下，做好本职工作，从身边的小事做起。针对我公司的工作特点，结合自身实际工作任务，公平公正地

处理好工程施工各项事务，对于不按规范要求施工和浪费材料的事实严格管理，与损害公司及国家利益和名誉的作风坚决斗争，与徇私舞弊、玩忽职守的事实决不苟同，决不姑息养奸。遇到问题时，就事论事，不推诿扯皮。做到严格管理，自己控制、自我约束、自我监督。

六、下年度工作设想及建议：随着水泥建材行业的萎缩，工程建设各方面要求越来越高，我们应该时刻保持紧迫感，不断学习新技术新方法。应注重培养后备人才，并留住人才，为公司下一步国内、国际市场储备力量。我认为下年度工作重点首先是要做好在建项目的安全和质量，以诚信取胜，以质量制胜。打造精品工程，建一个项目树一块牌子，重塑“铁军”精神。同时加强市场开拓经营，争取更多的市场份额，发扬厚德积业，秉承前学、厚于德、诚于信，敏于行的企业理念和文化。

七、存在的不足和改进方向

1、有时工作碍于人情面目，放不开手脚。在今后工作中做到就事论事，大胆管理，公事公办。

2、学习热情有所懈怠。在以后的学习中，严格要求自己，激发学习热情，不再以工作忙作为借口而消极懈怠。

部长述职报告篇三

尊敬的各位领导、老师：

您好！

时光荏苒，岁月如梭。我自20xx年10月加入湖北大学知行学院计算机与信息工程系分团委学生会，转眼间一年半过去了。在这一年半的工作学习中，使我得到了许多方面的学习锻炼，各方面素质都有所提升。

20xx年10月，我参加了计算机与信息工程系分团委学生会的纳新。当时我竞选的部门是宣传部与纪律部，因为学过国画和毛笔书法，所以被宣传部选中，有幸成为一名宣传部干事。但是，我很清楚的记得当时我的想法是只要能进学生会，在哪个部门都是一样的。我需要的是一个能让我去锻炼自己、展现自己、证明自己的平台。也就是这样，一个原本不自信有那么一点小特长的我，开始了我在学生会里的这一段特别的学习工作生活。

在分团委学生会宣传部里，最主要的工作就是制作各活动的宣传海报、宣传板和一些比赛的赛程表，其次则是配合学生会里其他部门的工作。所来，原本只学过一点国画，对颜料的调和和对色感对所谓的pop对排笔等了解得少的不能再少的我，在进入宣传部那一刻我几乎是从零开始学习宣传工作的。就这样，我凭借着自己的努力学习积极工作留在了学生会宣传部。宣传部是一个工作性质很特殊的部门，海报的宣传时效性决定了我们的工作以及工作时间的不确定性，所以深夜工作是宣传部里最正常的。有时很轻松很闲，有时很紧张很累。这就得要求我们合理的安排学习和工作的时间。我们部门里的用品也很特殊，除了笔都是不可再用的，所以我们的纸张、颜料、透明胶等用品的消耗很大。

在20xx年3月的对内换届中，我成为了宣传部一名正式的委员。虽然同是宣传部的一份子，但两者的工作有很大差别。在部门里，我逐渐开始安排指挥小组人员和其它同事来做宣传任务，工作相比以前更加复杂。就这样我便从零了解学习宣传部委员一职的工作，并以最快的速度适应了这份工作。说起来很惭愧的是，其实在做委员的日子其实也就三个多月。刚开始，因为不熟悉管理方法，没有参与太多的工作安排。

部。经过不断积极努力地工作，于20xx年11月，我成为了计算机与信息工程系分团委学生会的宣传部部长，留任至今。

当然，我还有别的一些工作，比如：配合其他部门的工作：

青年志愿者大队的谏家矶救助站爱心支教活动、协助生活部完成校外男生宿舍的查寝工作、协助纪律部完成日常的差课工作、参加谏家矶流浪儿童救助中心的文艺演出等。

在我系分团委学生会里，我的工作也许并没有那么重要，因为工作都在幕后，日常工作都要协助其他部门完成活动，并没有由我组织担纲完成一项活动，可是每一样每一件事都有让我学习到一些东西并让我成长着，这是我最初的希望，最终我得到的却不仅限于此。所以，在这就要离开的时候，我要谢谢我们计算机系分团委学生会这个大家庭，是你给我这样特别的学习工作的平台，同时谢谢这大家庭里的所有成员，是你们陪我一起经历了那么多。我相信，我在学生会里所学到的东西，在将来的工作生活中会用到。也相信，我们计算机与信息工程系分团委学生会会越办越好的。

以上是我的个人述职报告，若有不妥之处，尽请老师们批评指正。

在此

再次感谢一直以来对我的工作给予支持和肯定的学院各级领导。

计算机与信息工程系分团委学生会

宣传部

20xx年3月19日

部长述职报告篇四

各位领导，同志们，大家好。

现在我就一年来的工作情况向大会进行述职，如有不当之处，

请同志们提出宝贵意见，我将认真的听取，并表示非常的感谢。

20xx年，我担任工程副经理职务，负责工程部的部分工作。一年来，在上级公司的正确领导下，在工程部班子成员的积极努力和大力支持配合下，在广大干部职工的充分信任和拼搏敬业精神的鼓舞下，我在实际的工作中，敢于面对困难和挑战，较好地完成了工程部年初计定的工作目标。现将一年来工作的开展情况做如下汇报。

20xx年初我负责别会馆工程外围的土建工程具体工作内容为：（混凝土地面、车道、挡土墙、球僮停车场等工程）。于8月如期全部完工，保证了会馆地下一层的正常营业。

8月底---11月底我负责滑雪场扩建工作，从设计、施工及土方平衡机械车辆租用和使用，及1号索道的电缆的检查和更换工作。在草坪部的大力配合下顺利完成练习场的500米的排水管线工程，在此期间并且完成了别墅至会馆的主排水管网工程。在11月至12月在各部门的配合下完成酒店及滑雪场的管理网络的敷设和调试工作，配合天津软件公司完成滑雪场管理软件的设计和开发工作，保证了滑雪场的如期开业。近一年来遇到困难最多，工作难度较大，企业资金最紧张。在这么多困难的情况下，我们能够完成任务主要是由于集团领导班子，在实际的工作中，重点突出地抓好了以下几个方面的工作：

（一）注意总结过去工作的经验和不足，头脑清醒地确定好20xx年工程部整体工作思路。

降低工程造价上，使管理工作更直观更具体。由于管理工作的思路确定准确，对于指导工程处全年的生产经营工作起到了重要的作用，为顺利开展好全年工作打下了坚实的基础。

（二）突出管理工作主线，注重过程控制，狠抓工作的落实。

加强管理是企业生存和发展的永恒主题。20xx年在认真贯彻集管理目标，并结合工程部工作的实际，在注重实际效果的基础上狠抓各项工作的落实。首先是在全公司狠抓围绕效益抓管理观念的确立和形成，使各个项目部的成本意识有了明显的增强；二是进一步加大制度化建设的力度，通过整章建制，大胆对不尽合理，不够完善的制度进行改革和创新，进一步增强了各种制度的科学性、实用性和可操作性，有效地保证了施工生产和各项工作的顺利进行；三是突出管理基础工作的重要性，狠抓执行和操作过程的管理，加大对执行力的约束，使管理基础工作更加扎实；四是大胆推行和尝试各种不同形式的施工管理模式保证了集团公司精神在工程部的全面落实和推进，做到了政令畅通。

总结自己一年的工作，自己认为对待工作是认真负责的，在工作中时刻不忘企业和广大职工的利益，对自己的要求是严格的，不论在工作上，生活上和廉洁自律上，都能做到坚持原则，办事公道，出以公心，把精力都集中到工程部的工作上。回顾20xx年的工作，这都是和工程部人员共同努力，各部门同心协力支持分不开的。在此，我表示真诚的感谢。

总结20xx年的工作，自己觉着有许多方面存在不足或不尽人意的地方，通过自己的反思和查找，认为主要存在以下几个方面：

一是思想解放的不够，工作中求稳的成份占的多，对经营机制、管理模式的探索和实践步子不够大。

二是在加强学习方面自己还存在一定的差距，特别是存在工作一忙起来，对政治理论方面的学习相对少一些。今后应按照建设学习型班子的要求大力加强。

三是对工程处的管理工作抓的还存在不到位问题。全处管理工作的开展还不够均衡，项目之间的管理效果存在差异。

四是自己的性格比较直率，工作力求快节奏，特别是在工作压力大，面对困难多的情况下，导致存在急躁问题比较严重。

20xx年是工程处实施三年发展战略的重要一年，围绕企业发展主题，面对更加激烈的建设市场，如何把工程处各项工作再向前推进一步，我对下步工作有如下的初步设想：

一是要继续坚持“以人为本，以法治企，以德兴企”的企业发展方针，大力加强工程处领导班子建设，加强职工队伍建设，塑造企业的团队精神。

二是要加强对企业发展长远战略的研究工作，要利用好企业优势，不断扩展企业的生存和发展空间，特别是要抓住工程处在海外项目的持续优势，争取实现更大的扩张和延伸。三是在管理体制、经营机制方面争取有较大的突破，要把围绕效益抓管理的问题真正落实到工程处全年的整个管理过程中，要坚决地追求效益的最大化。

四是要继续加大施工生产和经营工作的力度。在施工生产上，要重点突出质量、进度、效益、安全。要突出打造企业的品牌，树立企业形象。在对外经营上，要千方百计地满足施工生产任务的需要，力争在新的施工领域有更大突破。

五是要抓好工程处两个文明建设的同步协调发展，加快企业文化建设的步伐，进一步营造积极、健康、向上的企业文化氛围，激励干部职工的拼搏进取精神，使工程处产生更大的凝聚力和向心力。

同志们：在上级公司的正确领导下，在工程处党政班子的共同努力下，在全处职工的支持下，我和班子其他成员都有决心，一定会把工程处的工作做的更好，不辜负干部职工的厚望。

以上述职，如有不当之处，请广大职工提出宝贵意见。谢谢！

部长述职报告篇五

我是xx□来自12汽修专业，于20xx年当选为汽车学院生活部部长。很高兴今天站在这里代表生活部做述职报告，这份报告，很多话我想不仅仅是本人所感，相信也涵盖了所有之前在生活部工作的12级成员的感受。

回顾走过的岁月，我傲慢过，也胆怯过，喜悦过，也惆怅过，激进过，也退缩过。可能我任职的时间不是很久，但是我却在这短短的任职时间里学会了很多东西，这将是我一生的宝贵财富。当然这些财富不仅仅是一些为人处世，或是一些交际辩驳的能力，还有一些只有在此奋斗过才能体会到的感受，比如感恩、比如荣誉感、比如情谊。

本人就职以来，以务实的工作作风、丰满的工作热情和充沛的工作精力，理清工作路线，细致铺排工作计划，积极主动配合老师及团学其他成员，恪守本职，使自己分管的工作进展地井然有序，很好的的完成了上级交代的各项任务。我以为，做好生活部的部长在于六个字：奉献、协调、沟通。下面具体阐述一下：奉献：生活部可以说是一个一后勤服务为主的部门，在这个部门里我们大多数所做的工作可以说是在幕后的。有的时候我们辛辛苦苦的工作是不为别人所看到的。所以我们要甘愿奉献的精神。尽自己最大的力量却做好自己的本职工作。协调：部长作为学生会主席和干事之间的桥梁，一定要切实发挥好协调的作用。不仅是协调部内的工作，还是协调与其他部处的合作。同时我们也要协调自己学习和工作。协调部内的活动，更好的成为一个有机体，这样才能体现团队精神。

沟通：沟通包括三个部分：1、作为部长要及时与自己的部员沟通，了解他们对于活动开展的建议以及一些好的想法。同时发现自己问题不足；2、要与其他部长进行交流沟通。大家都是学生会一些学生干部，彼此之间就留学习对于以后工作的开展很有好处；3、要及时和主席沟通。作为两者的桥梁，

我们要把自己建议或者是想法反映给主席团。同时也要把活动的开展情况汇总之后，及时与他们交流，发现其中的问题，总结经验教训。

总结过去，明示现在，指导未来，回顾这段岁月，任职生活部部长的工作经历，我想说的是感谢两个字，感谢我们部的那些可爱的干事们，是你们给生活部注入了新鲜活力，也感谢支持介入我们部工作的每一个人，感谢鼓舞过我们的每一份气力。最后，用一句话来结束我的报告：在年青的季节甘愿吃苦受累，只愿通过自己富有热情、积极主动的努力去实现自身价值，并在工作中做出最大的贡献。

报告人：姚博20xx年12月9日