

2023年施工员一周工作总结(模板7篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

施工员一周工作总结篇一

园林工程包括水景、园路、假山、给排水、造地型、绿化栽植等多项内容，无论那一项工程，从设计到施工都要着眼于完工后的景观效果，营造良好的园林景观。由于园林工程有多项内容，在施工过程中往往由多个施工单位建造，因此，若在施工组织、施工配合、成本控制上出现问题则会影响施工进度，拖延工期，影响工程质量。因此，施工管理中应注意以下几方面问题。

园林工程既然包括了多个单项工程，在施工中往往涉及到各项园林工程项目的协调和配合，因此，在施工过程中要做到统一领导，各部门、各项目要协调一致，使工程建设能够顺利进行，这也就是常说的施工组织。根据园林工程的实际特点，园林工程的施工组织设计应包含以下几方面的内容：

在取得工程施工项目后，应按照设计要求做好工程概预算，为工程开工做好施工场地、施工材料、施工机械、施工队伍等方面的准备。根据对施工工期的要求，组织材料、施工设备、施工人员进入施工现场，计划好工程进度，保证能连续施工。

施工组织机构及人员施工组织机构需明确工程分几个工程组完成，以及各工程组的所属关系及负责人。注意不要忽略养

护组。人员安排要根据施工进度计划，按时间顺序安排。

现场管理是施工管理的重要组成部分，也是整个施工管理工作的基础。因此，施工现场管理水平的高低，直接影响园林工程的质量和企业的经济效益。长期以来，园林企业被戏称为“城市农民”，忽视经营管理，更不重视施工现场管理，因而企业管理较为落后，在一些工程项目施工中存在消耗高、浪费大、质量差、技术不求进步等问题。从施工现场管理来看，主要反映出施工组织计划性不强，操作不严格执行标准规范，规章制度形同虚设等问题。因此，劳动生产率低，生产力得不到较大增长，经济效益不高，工程质量不好，严重制约了企业的发展。

2.1施工现场主要工作包括：施工准备、正式施工、竣工验收和养护管理等个阶段。

(1) 施工准备阶段的管理工作主要有：落实分包协作单位和施工条件；主要物资苗木的订购；具体落实施工任务。

(2) 正式施工阶段的管理工作主要有：组织综合施工；落实各项技术组织措施；跟踪检查计划的实施，及时反馈；加强组织平衡，保证供应；对施工进度、施工质量和施工成本进行严格控制；保证施工安全，做到文明施工等。

(3) 竣工验收和养护管理阶段的管理工作有：预检、隐检及签证工作；整理和审定交工验收资料，组织办理工程交工验收；负责编写施工技术与管理总结资料；做好工程的养护前技术交底，编写保养计划，落实养护任务。

2.2现场施工项目部近年来，园林工程全面实施工程的投标制度，加强了园林绿化施工企业对施工现场管理的重视，推动了施工现场管理项目制的建立。工程中标后，首先组建现场施工管理组织机构——现场施工项目部，由项目部统筹管理。施工项目部作为企业临时性的基层施工管理单位，通常由企

业经理任命工程项目的施工项目经理组成施工项目部。其目的是为了发挥项目管理功能，为项目管理服务，提高项目管理的整体效率，以达到项目管理的最终目标。

(1) 施工项目部设置的原则：其一，高效、精干的原则；其二，责、权一致的原则；其三，命令一致的原则；其四，协调原则。

(2) 施工项目部组建形式。一是对于小型的园林工程，采用直线式的组织形式，整个组织结构自上而下实行垂直领导，统一指挥。由公司下属分公司组建施工项目部，分公司经理即为现场施工项目经理，分公司下设多个施工队。这种形式适用于小型的园林工程。其特点是施工项目部相对稳定，任务下达后，很快即可运转，工作易于协调，而且职责明确，职能专一易于实现一元化领导，但是，不能适应大型项目管理的需要。二是对于大型综合园林工程，适合矩阵制，施工项目部的组织机构可由企业各职能部门中抽调专业人员组成，从而使多个项目与各职能部门有机结合。该形式的特点是：不同部门专业人员汇集在一个施工项目部内，可以充分发挥各类专业人员的作用，集思广益，密切合作，有利于工程施工难题的解决；矩阵制中的每个成员虽然接受双重领导，但是强调施工项目经理的综合管理，有利于目标实现；可充分发挥专业人才的作用，使施工项目部具有弹性；发挥职能部门的纵向优势的同时，可发挥项目部的横向优势，使决策问题集中，管理效率高；企业各职能部门保持稳定，施工项目部随项目施工完毕而结束，是临时性的组织，各职能部门人员在施工项目结束后，便回到原来的职能部门，有利于施工项目部的优化组合和动态管理。

园林绿化施工管理中重要的一项任务就是降低工程造价，也就是对项目进行成本控制。成本控制通常是指在项目成本形成过程中，对园林绿化施工管理中重要的一项任务就是降低工程造价，也就是对项目进行成本控制。成本控制通常是指在项目成本形成过程中，对生产经营所消耗的能力资源、物

质资源和费用开支，进行指导、监督、调节和限制，力求将成本、费用降到最低，以保证成本目标的实现。

3.1 园林绿化企业施工项目成本的构成根据园林绿化施工项目费用标准的内容，施工项目成本主要由直接成本和间接成本构成。直接成本主要由种植土方费、工程苗木费、种植人工费、辅助材料费、机械台班费及其他直接费组成；间接成本包括现场管理人员工资、管理人员工资附加费、办公费、差旅费、固定资产使用费、行政工具使用费、职工教育费、劳动保险费、待业保险金和劳动保护费、工程保修费、工程排污费等。

3.2 园林绿化施工成本控制的原则成本控制的原则包括：全员控制原则，全程控制原则，中间控制原则，目标管理原则，坚持节约原则，例外管理原则。

3.3 成本的控制方法

(1) 通过内部招投标模式，在保证质量前提下降低成本。园林绿化企业将施工工程项目在公司内部采用招投标模式选定中标施工队（组）

(2) 对在施工工程项目中占较大比重的开支实施重点监控。

(3) 以施工图预算控制成本支出。在施工项目的成本控制中，按施工图预算实行“以收定支”，或者叫“量入为出”是最有效的方法之一。具体做法如下：一是人工费的控制，可通过实例来说明这个问题：假定绿化工程总计人工费用为578.5元，用工为50工，平均每工为11.57元，加上每工人工补差和流动津贴 $50 \times 4.9 = 245$ 元，合计人工费为 $578.5 + 245 = 823.5$ 元， $823.5 \text{元} / 50 \text{工} = 16.47 \text{元} / \text{工}$ 。在这种情况下，项目经理部与施工队签订劳务合同时，应该将人工费定在15元/工日以下，或者减少用工将50工减为25工，人工费单价定在30元/工日以下。如此安排，人工费就不会超支。二是材料费的控制。绿化材

料价格随行就市，实行信息价的控制。在材料采购上要货比三家，选择质量优、价格合理、运输方便的苗木。三是施工机械使用费的控制。由于园林建设项目施工的特殊性，实际的机械利用率往往不可能达到预算定额的水平，因此施工图预算的机械使用费也往往小于实际发生的机械使用费，形成机械使用费超支。由于上述原因，有些施工项目在取得甲方的谅解后，于工程合同中明确规定一定数量的机械费补贴，或按实际发生的台班数请甲方鉴证认可，在决算时一并计算，从而控制机械费的超支。

(4) 加强质量管理，控制质量成本。一是降低停工、返工损失，将其控制在成本预算的1%以内。二是减少质量过剩支出。施工员要严格掌握定额标准，力求在保证质量的前提下，使人工和材料消耗不超过定额水平。三是健全材料验收制度，控制劣质材料额外支出。材料员在对现场材料进行验收时发现病虫害或规格不符合要求时，可拒收、退货，并向供应单位索赔。

(5) 坚持现场标准化，堵塞浪费漏洞。根据现场及工程特点，合理安排施工现场，加强现场安全生产管理，节约人力物力。

(6) 通过考核，赏罚分明，促使成本降低。通过成本考核，做到有奖、有罚，调动企业的每一位职工在各自的施工岗位上努力完成目标成本的积极性，为降低施工项目成本和增加企业的积累做出自己的贡献。

园林工程的施工管理是一门实践性很强的学科，在实际工作中既要掌握工程原理，又要具备指导现场施工等方面的技能，只有这样才能在保证工程质量的前提下，较好地把园林工程的科学性、技术性、艺术性等有机地结合起来，建造出既经济、又实用、且美观的园林作品。

施工员一周工作总结篇二

工程项目管理实习开始之前进行了部分课程的学习，通过这一实践性教学环节，增加学生对工程现场施工管理的感性认识，使学生能对工程施工组织与管理进行思考，提出问题，激发学生的学习热情了解专业课程所涉及的内容，为专业课的学习打下一个良好的基础。通过对施工现场的参观以及技术人员，指导教师的讲解，了解工程的概况，施工平面布置，施工方案，主要施工过程。并通过实习调研活动，锻炼学生分析实际问题的能力，培养认真，主动的工作作风和学习态度。

10月29日上午八时，在经管楼二楼，我们的实习带队老师赵树宽给我们做了施行前的动员工作以及应注意的安全事项。总结如下：

了解主要工程中的施工方法，操作要点，主要机器设备及用途，质量要求

了解新技术，新工艺，新材料及工地实行管理现代化的情况

10月29日上午8:30-10:30会展香格里拉之行参观建筑工地

我们乘车来到了位于济南历城区高新区新宇路1号国际会展中心北的香格里拉的施工现场济南四建四零六项目建筑基地，同时这也是我们实习的第一站。

一位负责施工管理的师傅首先给我们介绍了会展香格里拉楼盘工程的基本情况及楼盘建成后的优势和亮点。通过他的讲解我们了解到：会展香格里拉作为东区城市魅力代表作品，位于东部cbd核心位置，是济南国际会展中心二期工程，由济南天业实业有限公司投资开发，规划总建筑面积近23万平方米，全部为55-78平米豪华酒店式公寓及64-84平米两居住宅。项目建成后必将成为大济南东部高新区的地标性建筑。会展香

格里拉主体建筑高度96.89米，享有高新区十多年愈百万平方米新城的成熟配套建设成果，更有工业南路，经十路，经一路延长线构建的立体交通优势，，全球一流的it产业聚集区ciiic(国家软件园)落户区内，倍添世界前沿科技风尚。

听完师傅的介绍我们便跨过安全通道进入了施工第一线。我们首先进入了中间的高达26层的北塔楼，50m²一间，属于小户层用于办公住宿等。现在楼盘正处于施工阶段，但楼房的基本框架已经成行。楼顶上的吊车还在不停的运转，师傅们也在不停的忙碌着。当我们进入到二层，映入眼帘的是钢筋混凝土砌成的柱子和墙体，有的墙体上布满了用以安装管道的小孔，脚下则是施工过后遗留下的或长或短的细钢条和塑料管。这是我们第一次到现场，大家很激动，围绕着老师和总工问了很多问题。总共为我们讲解了框架剪力墙的知识，使我们受益匪浅。

接着我们参观了梗丝加工车间。在卷烟生产过程中，制丝的工艺流程最长，工序最繁杂，设备种类也最多。边参观，工作人员边给我们讲香烟的生产流程，通过他的讲解我们了解到：香烟的制作过程大致要经过烟叶初烤，打叶复烤，烟叶发酵，卷烟配方，卷烟制丝，烟支制卷，卷烟包装七个大项的生产工艺流程。据接待我们的师傅说，徐州众凯机电设备制造有限公司自主研发的烟梗自动开包工艺及设备于2月份在济南卷烟厂新厂区技改生产线安装。该工艺及设备的最大技术特点是：1，实现了烟梗开包上料的机械化，自动化，减轻了劳动强度。2，为实现在线连续化生产创造了条件。3，烟梗的自动开包过程在封闭的负压箱体内完成，粉尘及烟梗不会外溢，减轻了环境污染。目前，烟梗的包装物普遍采用麻包，生产现场的开包上料基本上采用人工方式，操作人员数量多，劳动强度大，环境污染严重，现场凌乱，与现代化的生产线不协调。采用新技术后，可大大的提高劳动效率，节约劳动成本。

参观车间时，工作人员还为我们介绍了侧面采光和天窗采光

的情况及其屋面受力的相关知识，并介绍了新的设备生产使用情况。后来我们又进入了香烟的包装流水线，看着那一道道复杂的工序在自动化的设备下有序完成，我们都惊呆了。这就是科学技术的力量！最后我们又去了香烟包装车间的厂房建筑工地。感受了一下不同于楼盘的建筑施工。

10月31日上午8:00-10:30参观彩石山庄营销中心和建筑工地

在营销大厅工作人员让我们观看了彩石山庄的景区规划图，并为我们讲解了山庄的得天独厚的区位和环境优势情况：彩石山庄位于济南市最具活力的东部新城区的核心，位于济南城市发展主轴经十路上具有得天独厚的自然环境。区外，三面环山，两面临水，南依泰山余脉，和蟠龙山，龙洞，浆水泉风景区相连；北望母亲河黄河，与华山，卧牛山对峙。区内，面积达600亩的虎山傲然挺立，绿茵匝地；溪流交织，园林密布。天然形成了大山为屏，小山为园的空间形态，市区其它区域很难与之媲美。山环水抱，阳光灿烂，夏天温度比市内低 3°C - 5°C ，冬天没有烟尘污染，高华气质卓尔不凡。

随后我们在展厅观看了联排，双拼户型模型，高贵，典雅，舒适，大家不禁又想入非非了。接着我们到了建筑工地，因为公寓的建筑不同于一般的厂房和车间，尤其是桩基础和钢筋的应用，在总工的讲解下，我们又学到了不少关于桩基础和钢筋的新知识。

山东省公路工程技术研究中心实验室是我们实习的最后一站。而这次主要是让我们了解关于公路和桥梁建设的特点。

山东省公路工程总公司是经山东省人民政府批准成立的山东省公路系统大型工程承包企业，具有建设部颁发的公路工程施工特级资质和交通部批准的公路施工一级资信。总公司注册资金为3.6亿元，拥有各种机械设备1200余台套。总公司前身是山东省公路局所属地，市公路工程处。目前总公司修建了国内外各等级公路共计3万余公里。为了进一步提高技术

水平，加强试验检测，技术服务，研究开发的能力，在省交通厅公路局领导的大力支持下成立了研发中心，研发中心总投资600多万元人民币，进口了美国先进的试验检测仪器，建成了技术研究中心。

在工作人员的带领下，我们参观了沥青实验室，水泥混凝土实验室，养护室，灌缝料仪器试验室，微表处理试验室，集料试验室，沥青混合料试验室，路面检测试验室等，使我们了解了沥青路面材料检测，配合比设计，开发材料，结构，施工工艺，成品检测等系统技术方面得知识。在接待室，工作人员还给我们介绍了总公司的发展情况，目前公路的发展前景，公路建设面临的实际困难，使我们在公路建设这一领域增加了很多知识。

专业知识的收获

大三的专业课学习还不到两个月，所以在这一周的实习中明显感到了专业化知识的不足。但感觉很高兴的是在实习过程中，对老师课上讲的知识突然有了比较感性的认识，以前只是凭空的想象，到了施工现场才发觉实际的情况要复杂的多。我觉得这次收获最大的是专业知识的巩固和新知识的学习。比如，参观卷烟厂车间时关于厂房的结构，通风采光等与我们在《房屋建筑学》上讲的知识能有机的结合；参观香格里拉楼盘时很容易的想起老师讲的框架剪力墙的知识，建筑材料老师讲的各种材料的力学性能分析在很多情况下都有应用，还有工程力学中承重荷载的受力分析。当然，我们掌握的还是不系统不扎实。我们的带队老师和接待我们的工作人员都传授给我们很多的新东西，在空闲时间我又上网查了些资料，将它们作了下整理。

厂房结构特点和钢结构特点参观卷烟厂梗丝车间

卷烟厂梗丝车间的厂房由对称的两部分组成。梯形屋架，工字型屋面梁，有吊顶。并采用排架结构，排架结构中柱与屋

架铰接与基础刚接，这种结构能承受较大的荷载，在冶金和机械厂房中应用广泛。排架结构的厂房跨度大，高度较高。这种结构受力合理，建筑设计灵活，施工方便。包括横向排架：由基础，柱，屋架组成；纵向连系构成：基础梁，连系梁，圈梁，吊顶梁等组成。而且对侧面采光和天窗采光的情况及其屋面受力要求很规范。

钢结构的特点，其特点如下：1材料强度高，在相同荷载和约束作用下，采用钢结构时，结构的自重通常较小。当跨度和荷载相同时，刚架的重量只有钢筋混凝土的1/4-1/3。所以钢结构特别适用于跨度大。高度高。荷载大的结构，也最适用于可移动，有拆装要求的结构。2。钢材料的塑性和韧性好，由于钢材料的塑性好，所以钢结构在一般情况下不会因偶然超载或局部超载而断裂。钢材料的韧性好使钢结构对荷载的适应性较强，钢材料的这些性能对钢结构的安全可靠提供了充分的保证。3。钢材料更接近均匀体，计算可靠。4。建筑用钢材焊接性良好。5。钢结构制造简单，施工方便，具有良好的装配性。6。钢材的不渗漏适用于秘密闭的结构7。钢材料易于腐蚀。应采取防护措施。8。钢结构的耐热性好，但防火性差。

施工员一周工作总结篇三

时间不知不觉已从指缝中溜走。

自20xx年9月底由郑州南四环高架项目调入深圳地铁12号线赤湾停车场出入线盾构区间工作，赤湾停车场出入线盾构区间为深圳地铁12号线施工难度最大标段之一，也处在整条线的关键工期线路上。该区间左线里程ydk1+578.548~ydk1+554.75，上跨2号线跨越长度约23.8m□净距为1.84m□右线里zdk1+568.104~zdk1+539.104□上跨2号线跨越长度约29m□净距为1.94m□最小转弯半径280m□在施工过程中，

面对施工现场和地质条件复杂、工期紧张、施工难度大等诸多不利因素创造了土压平衡盾构机在岩石硬度超过170mpa的全断面地层中取得多次单日掘进9环的掘进成果。

出入线盾构施工是劳务分包为主，现场主要有，主管人员，各分管人员、盾构司机、工程师、盾构机修维保人员，生产班组人员，地面调度、盾构施工管片防水粘贴、龙门吊操作、盾构管片运输与拼装及盾构文明施工等。其中有穿插各级管理人员，交叉施工等。劳务分包队伍人员工作经历和经验丰富，熟练的盾构司机操作手和维保人员。相对而言人员投入少，管理成本小。当然了在实际施工生产中也会有一些缺点，管理人员对下层作业人员缺乏约束力，表现为最下层劳务作业人员只服从直接雇佣人的指挥而不全部服从管理人员的直接管理，施工的制度、措施以及新工艺、新标准难以第一时间贯彻和实施。管理人员无法畅通的获得施工的信息和核心技术，企业的长久发展不利。分包成本高，使项目部效益压缩。利与弊是把双刃剑，都是对我们年轻技术管理人员的一次提升。

等，具体内容根据保养计划，由从事维护人员按时进行保养，负责人负责督促检查。设备保养计划实施前必须做好准备工作，如保养的内容、所需工具、配件、人员等，按照“清洁、紧固、润滑、调整、防腐”的方式进行，保养完成后如实填写保养记录。机械设备出现故障时，作为盾构主司机使用者会及时通知当班维保人员，同维保人员一起做好设备的维修工作；故障难以排除时，由现场负责人组织进行设备维修工作。其实最主要的是熟悉贯通各个工序和有计划生产是提高进度和产能的必须点。

在面对激烈的社会竞争中，要学习的还有很多。我在盾构施工管理上才刚刚开始启航，尚有很多不足，但通会通过努力工作，不仅要找出自己的不足，并在工作中加以克服，同时还要掌握专业知识，提高工作能力，加强工作责任感，推动自己及时做好个人的各项工作。我想，在工作岗位上，务必

要有强烈的职责感，务必要坚守自己的职业道德和努力提高自己的职业素养，也要努力提高个人的业务潜力和交际潜力。并且在未来的日子，我将以最短的时间提升自我，为我们的社会越变越好尽自己的一份力量，以实际的工作业绩来回馈公司对我的厚爱和培养。总之，在今后的工作与学习当中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，努力提高自身素质与业务水平，不断进步、不断成长。在接下来的路上，我也会继续努力，不断的提高自己，增加自己综合素质与各方面的能力，希望以后自己在工作中走得更远更好。

人生就是一个不断前行学习进取的过程，感谢领导的栽培，在新的一年里应秉承继往开来努力拼搏的意志。把自强不息，勇于超越的企业精神传承，把接下来安排的工作继续完成。并有计划的开始新项目的工作展开，希望通过今后的工作和学习，能够不断的自我充实、扩展知识面，提升专业技能水平，管理经验积累并不断的进步。

施工员一周工作总结篇四

自项目开工以来，我一直在现场负责施工生产，工作中出现过问题有过失误，如施工错误、进度滞后等。总结原因，问题大多是由于我们本身责任心差，计划性不强，安排落实不到位等造成的。现综合以往的经历和所闻所见对于工程的现场施工管理谈谈以下几点：

现场施工管理人员务必做好技术准备，首先，必须熟悉施工图纸、规范、合同，尽最大限度去优化每一道工序，每一分（部）工程，同时考虑自身的资源（施工队伍、材料供应、资金、设备等）各气候等自然条件，认真、合理地做好施工组织计划，并用形象进度图表示出来，从大入小，由面及点，确保每一分工程能纳入受控范围之内。其次，针对工程特点，除了合理的施工组织计划外，还要开拓创新尽力优化施工工艺。管理人员要熟记施工规范和技术交底等，只有拥有高素质的技术管理人员，熟悉具体的施工工艺才能确保施工

过程的每一工序步骤尽在掌握之中，了然于心，做好各方面突发情况的处理准备方案，以保证能按时保质地完成。

通过有计划有目的的培训，技术交底，可以使施工技术人员共同提高技术操作、施工水平，进而保证施工质量，再者，从技术角度出发，施工质量问题是否达到相关的设计要求和有关规范要求，仅从施工过程中的每一道工序做出严格的要求是远远不够的，必须有相应的质量检查制度，而建立完善的质检制度、质检手段都必须经过科学的论证，所以，必须做好技术储备，针对每一工序、每一施工工艺的具体情况提出不同的质量验收标准（比如定期回弹强度，现场复查放样尺寸等）以确保工程质量。

1、材料计划：以施工计划为基础，依照设计图纸制定材料计划。材料计划表必须将所需材料的数量、品牌、规格、使用部位等一一标识清楚，尺寸、材质等必须一次到位（必须留底，以备日后核查），避免订购材料与现场要求不符，而影响工程进度。

2、材料存放：根据实际现场情况及进度情况，合理安排材料进场时间，对材料做进场验收，抽检抽样，并报检于监理单位。根据施工计划放在合理的位置，并设置物资标识牌。

3、材料的使用追踪、盘点：现场要按照施工需要对发放材料进行追踪，并加强现场管理，以提高周转材料的周转次数，避免材料丢失、浪费，特别是要对钢筋配料、下料等环节严格控制。对于材料的库存量，要定时盘点，并对各种材料按相关要求分类堆放整齐，易燃品，易潮品均需采取相应的防火防潮保护措施。

4、工程结束或队伍退场前，所有材料清点要认真仔细，不能有漏项，确保数据记录准确，办理好交接，避免扯皮现象发生。

工程进度，原则上按原施工组织计划执行。在正常的施工中，一定要细心观察不断的总结优化施工工艺，制定合理的生产计划，确定清晰的施工思路，合理的调配人员机械，以提高工作效率，争取利润最大化。现场情况不断变化，如材料供应，设计变更，天气影响等再所难免，绝对不能模式化，必要时根据实际情况进行调整，但要注意工程节点的控制，分清主次，灵活把握。

工程质量能否得于保证，主要的是一定要严格按照相关的规范和有关标准的要求来完成每一工序，严禁偷工减料，敷衍了事。现场要依据图纸按照规范严格控制，必须贯彻执行“三检”制，即自检、专检、联检，发现问题及时整改。施工中认真校核数据（标高、尺寸等），把好最后一道关，验收合格后方允许进入下一道工序，确保整个工程的质量。

从一定意义上来说，人是决定工程成败的关键。所有的工程项目都是通过人将材料组织而创造出来的。只有拥有一支有创造力、战斗力、纪律严明的队伍才能完成一个质量优良的工程项目。首先，项目全体员工必须营造出一种积极向上、团结互助、拼搏进取的氛围，大家职责分明但不失亲和力，让所有的员工都感到自己是这个项目的主人，也就是当做自己的活来干。最重要的是每个人要有责任心和集体荣誉感，有认真谨慎的工作态度和对工作的高度热情，是去享受工作的快乐而不是应付差事。同时要加强沟通，横向、纵向及对外界沟通，以便大家了解各方面资源信息，及时的共享并合理利用。

界的沟通能力、协调能力，要深入细致的了解队伍的工、料、机情况，及时记录收集整理，作为结算依据，并为经济活动分析做好准备工作。再者，针对具体情况适当使用经济杠杆的手段，对队伍管理可以起到意想不到的作用。

在现场施工生产过程中，要求现场管理人员认真填写安全生产日志，队伍进场后要进行安全技术交底。现场加强管理力

度，积极的发现并及时排除危险源，避免安全事故的发生。同时还要对机械设备（操作手要持证上岗）、运输车辆（严谨酒后驾车）、防火、禁止乱搭接电线、佩戴安全帽安全带、吊装作业、脚手架搭设等施工中容易出现安全问题的工序和环节提前做好相应的安全预案，现场组织安全演习，以提高所有参建人员的安全意识，增强自我保护能力。安全问题要多总结多讲解，时时抓，天天讲。安全重于泰山，安全生产人人有责，居安思危防患未然。

文明施工方面，现场要做到场地平整、干净，材料存放整齐，以便于施工；便道平坦顺畅，便于通行；现场标识标牌整齐牢固的安置在合理位置，彩旗、标语悬挂得当；施工人员着装整齐，防护用具佩戴齐备等。做好安全文明施工既保证了施工生产又能渲染现场的气氛，鼓舞了士气，更充分展示公司的精神面貌和企业形象。

总之，管理好现场生产需要有很高的综合素质。因为现场工作涉及面广，可以说是面面俱到，一个人要完成几个岗位工作（也就是我们常说的五大员：施工员、技术员、安全员、资料员、核算员）在这些方面我还有很多不足，需要加强学习，在工作中不断地积累总结经验，把自己锻炼成一专多能的复合型人才，为公司的发展做出更大更多的贡献。

施工员一周工作总结篇五

经过几天紧张的学习，让我了解和掌握了宝贵的知识，在此学习的过程中，公司的培训组分别培训了工程管理、设备管理、材料管理、收料员培训、劳资培训、质量管理、财务管理、安全管理、施工员培训、党务廉政建设、以及的党课学习。毕业几年了，总是对公司的制度和各个工作要求不是很了解，通过几天高强度的培训，让我突然间有很大的提升，让我对公司的制度和对于各口具体管理有了更加深刻的了解和掌握。作为一名现场施工管理人员，主要对培训总结了以下几点：

指导和监控着项目的正常运转。首先，工程中标后，工程科要组织图纸会审并进行平面示意图的绘制以及产值计划划分。其次，编制实施性的施工组织设计和根据施工段落工程数量确定施工队伍数量，以及根据施工进度计划完成劳动力、设备计划、材料等。第三，根据施工要求确定施工队伍队伍和各个工序单价，以及项目经济估算、目标成本测算和根据施工进度计划下达施工任务书。这样就能在施工中能够有一个方向，知道工程应该怎样的施工。

工程项目平面形象示意图的绘制，对于路基桥涵工程项目，施工平面示意图的中轴线以上标注的内容有：桥涵构造物位置及结构形式，预制场的混凝土量及梁板主要工程数量等；中轴线以下标注的内容有：两台背之间搜有施工段落的工程数量和工程单价。让我们现场的质检员，对工程的质检、管理和进度安排，更加的得心应手。

施工员的培训让我更深一步的了解到，在各工序施工中的节点和难点，以及施工过程中各工序常遇到的难解决的办法，以及各工序施工中常见种种病害和防治办法。通过培训让我在今后的工作中，能够在施工过程中妥善的避免和解决各种施工中遇见的病害。

通过学习党课，做为一名党员，再一次的接受了教育，特别是党课上的廉政教育中一个个鲜活的例子，更说明了随着社会的发展，工程的逐步施工过程中，随时都会有****现象，通过再次的学习，让我对廉政建设刻骨铭心，特别是我做为一名共产党员，要更加严格要求自己，时刻警惕****。做到对得起公司，对得起自己的良心。

通过紧张的培训，让我在以后的工作中更加的有了方向。同时也会在今后的工作中时刻的自我反省，点滴的积累完善自己。让我在以后的工作中更加的求真务实，扎实工作，立足本职工作，埋头苦干，做业务上的尖子。

施工员一周工作总结篇六

在20__过去的_销售部通过努力的工作，也取得了一点收获，现对销售部的工作做一下总结。

20__年开始当中，坚决贯彻__的政策。学习、制定销售各环节话术，公司产品的核心竞争优势，和市场部共同策划宣传公司的形象、品牌的形象，在各媒体广告里如：广播电台、报刊杂志等，使我们公司的知名度在太原市场上渐渐被客户所认识。

部门全体员工累计发短信三万余条。团队建设方面，制定了详细的销售人员考核标准、销售部运行制度、工作流程、团队文化等。这是我认为我们做的比较好的方面，但在其他方面工作中我们做的还有很大的差距。

从销量上看，我们的工作做的是不好的，销售业绩的确很不理想。客观上的一些因素虽然存在，在工作中其他的一些做法也有很大的问题，目前发现销售部有待解决有主要问题有以下几点：

- 1、销售人员工作的积极性不高，缺乏主动性，懒散，也就是常说的要性不强。
- 2、对客户关系维护很差。客户留资率、基盘客户、回访量太少。一个月的时间里，总共八个销售顾问一天拜访的客户量_余个，手中的意向客户平均只有_个。从数字上看客户是非常少的，每次搞活动邀约客户、很不理想。导致有些活动无法进行。
- 3、沟通不够深入。销售人员在与客户沟通的过程中，不能把我们公司产品的情况十分清晰的传达给客户，了解客户的真正想法和意图，对客户提出的一些问题和要求不能做出迅速的反应和正确的处理。在和客户沟通时不知道客户对我们的

产品有几分了解或接受到什么程度，在被拒绝之后没有二次追踪是一个致命的失误。

4、工作没有一个明确的目标和详细的计划。销售人员没有养成一个工作总结和计划的习惯，销售工作处于放任自流的状态，工作时间没有合理的分配，工作局面混乱等各种不良的后果。

5、销售人员的素质形象、业务知识不高。个别业务员的自身素质低下、顽固不化恶习很多、工作责任心和工作计划性不强，业务能力和形象、素质还有待提高。

在接下来的工作计划中下面的几项工作作为主要的工作来做：

- 1、建立一支熟悉业务，高素质高效率而相对稳定的销售团队。
- 2、完善销售制度，建立一套明确系统的管理办法。
- 3、提高人员的素质、业务能力。
- 4、建立新的销售模式与渠道。
- 5、顾全大局服从公司战略。

提高执行力的标准，建立一支好的销售团队与一个好的工作习惯是我们工作的关键。我们销售部在20__年接下来的工作中有信心，有决心为公司再创新的辉煌！

施工员一周工作总结篇七

根据集团城建经营发[20xx]46号文件精神，安全生产部结合外埠安全生产工作实际，总结如下：

（一）承担工程任务的主要省（市、区）

xx省（xx市、xx市、xx市、xx市）□xx省（xx市、xx市）□xx市、xx省、xx市、xx省（xx市、xx市）□xx省（xx市）□xx市、xx省（xx市）。

（二）工程任务施工规模

三部自成立至20xx年1月底，外埠施工项目37项，其中房建项目23项，市政地铁及高等级公路项目14项，房建工程规模达120万平方米，工程造价达22亿元。市政地铁及高等级公路工程规模达19公里，工程造价达14亿元，其中市政地铁工程达11亿元，高等级公路3亿元。

37项工程中，具有影响或重点工程达16项，这些工程都是当地政府重点关注工程或当地标志性建筑。37项工程情况详见附后《总承包三部外埠工程情况统计表》。

（一）签订安全生产协议书，缴纳安全生产保证基金，落实安全生产责任。为切实落实分公司经理安全生产责任，总承包三部分别与分公司经理100%签订安全生产协议书，明确安全目标、责任，各分公司与项目经理，各项目部与分包单位、合作单位层层签订安全生产协议书，将安全责任落实到人；同时按规定收缴安全生产保证基金，进一步增强安全责任意识。

（二）□xx外埠安全生产标准统一□xx城建品牌不变。对外埠安全生产管理工作三部明确要求：以xx安全生产、文明施工、环境保护标准为基础，并结合地方政府部门相关要求充实完善，在满足地方政府部门要求的同时，高标准、严要求，全面提升xx城建品牌形象。一年多来，三部先后在xx□xx□xx□xx等省市获得当地省市“文明安全工地”4个，树立了良好的企业形象。特别是xx□xx两个分公司得到了当地政府的肯定和企业的信任，后续工程任务不断。

（三）加强安全生产信息沟通，及时了解安全生产实况。外埠工程远离总部，总部与分公司及项目经理部的沟通交流有一定的难度，为加强信息沟通交流，三部制定并要求与分公司及项目经理部每月上报“安全生产、文明施工和环境保护”月报表，同时设立安全生产部公用邮箱，方便信息传递与交流，并要求项目部将现场实地情况拍照传递到总部，掌握施工动态。

（四）强化安全监督检查，消除事故隐患。加强安全监督检查是消除事故隐患的有效手段之一，外埠工程除了提高分公司和项目部自查自纠能力外，三部组织进行了不定期的安全生产抽查、指导和服务，根据工程施工的不同阶段，三部领导和安全生产部门深入外埠施工现场，检查隐患，解决实际问题，消除事故隐患。据不完全统计三部领导及部门管理人员去外埠工地检查指导达100余人次。

（五）加强外埠工程协调，确保工期、进度受控。虽然外埠工程远离总部，但工程管理力度不减。一年来，无论是大型工程、重点工程，还是一般工程，三部对项目施工过程控制从未中断，重大问题、突出问题三部领导亲自顾问，亲临现场解决和处理，机关部门不间断实施巡回检查、指导和服务，保证了项目施工全过程受控，未出现重大投诉事件。

（六）一年多来，在取得成绩的同时，也存在一定的问题。由于各省市执行标准有差异，加上区域管理差别，少数项目施工现场安全生产、文明施工和环境保护管理薄弱，执行力不强，整体管理水平有待加强和提高。

1、加强对外埠工程在投标、签订合同时的风险评估和招标选择分包队伍及合作单位的审核把关，从源头上有效规避和降低风险。

2、加强外埠工程安全生产管理，从组织机构的设置，安全管理人员的配备，满足施工生产的基本需要。

3、加强对外埠工程施工方案编制、审核工作，确保施工方案能够有效指导施工作业。

4、加大对外埠管理人员安全教育培训工作，进一步提升广大职工的安全意识和技能。