

2023年监理工作述职报告 监理个人工作 述职报告(精选5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

监理工作述职报告篇一

20xx年x月在xx省交通建设工程监理总公司北京项目部实习至今，有1年的时间。在这1年中实习中，我凭借领导的教导和自己的努力，自己的专业知识、实践能力向前跨越了一大步。在这期间，作为一名实习生，做好份内事。工作总结如下：

作为一名实习生，但我一直按一名监理员要求自己，为做好监理工作，我严格要求自己，注重以身作则，以诚待人。我一直刻苦努力，团结同事，积极工作，认真学习，工作中遇到难题及时请教监理员和监理工程师，不断提高了自己的专业技术水平。发扬吃苦耐劳精神。不怕吃苦，主动找事干，做到眼勤、嘴勤、手勤、腿勤，积极适应各种艰苦环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种营养同时，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自己具有正确的思想观点、踏实的工作作风。

1. 是爱岗敬业讲奉献。监理行业地规律就是无规律，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业。
2. 是锤炼业务讲提高。经过一年的学习和锻炼，自己在公路

行业资料整理及工地管理上取得一定的进步，利用项目部学习公路工程监理规范和业主组织学习资料管理办法，细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向领导、同事请教，在不断学习和探索中使自己在资料整理上有所提高。

严于律己，不断加强作风建设。一年来我对自身严格要求，始终把把握得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守公司各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作；坚持做到不利于公司形象的事不做，不利于公司形象的话不说，积极维护公司的良好形象。

一年来的工作虽然取得了一定的进步，但也存在一些不足，主要是思想解放程度还不够，学习、工作上懒惰、马虎，和监理员比较还有一定差距，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。还要对自己高标准、严要求，在政治理论和专业技术上加强学习和钻研，理论联系实际，不断完善自己，提高自己的综合素质，以实际行动为公路事业做出更大的贡献。

监理工作述职报告篇二

和同事们的的大力支持和帮助下，紧紧围绕监理公司经营开发和项目管理等所分管的工作，积极进取，勤奋工作，为公司全面完成全年各项任务，实现跨越式发展付出了努力。现将全年工作情况

总结

汇报如下：性修养，提高政策理论水平和能力水平。因此，在坚持学习马列主义基本原理、邓小平理论和“三个代表”重要

思想

。通过不断学习，进一步增强了

党

性，提高了自身政治觉悟和道德品质修养，增强了工作的开拓和创新意识，事业心和责任感大大增强，勇于面对困难，敢于面对矛盾，始终保持奋发有为的

精神

状态。 干部廉洁从业若干规定等。把学习融入到具体的工作实践中去，缺什么补什么，努力拓宽知识面，更新知识结构，不断用科学理论和先进知识武装头脑、指导实践。

是监理公司发展史上重要的一年，经过业务整合，公司在建项目、人员大幅增加，经营规模迅速扩大。一年来，紧紧围绕市场开发、精细化管理等中心工作，积极配合公司一把手，努力开拓市场，内抓管理，外抓监理服务质量，力争确保全年各项经营目标顺利实现。

预计今年新签合同额将超过7000万元，超额完成全年开发任务，为公司今后几年的发展奠定了良好的基础。

其次，积极做好新开工及在建项目的人员安排工作，保证监理服务质量。克服今年新开工项目多、专业人员紧张等困难，多渠道挖掘人才，积极做好安排人员进点、后勤保障等工作，确保项目的顺利开展。参加现场生产安全会，协助项目部搞好现场监理工作。在今年在建项目多、管理任务重的情况下，现场工作平稳推进，质量、安全可控在控，公司监理服务质量进一步提高，西北电建监理品牌声誉得到维护和提升。

做好公司的各项经营管理工作。作为分管经营的副职，充分

发挥好助手的作用，公司上下，齐抓共管，不断完善公司的各项管理制度，狠抓预算管理，严控各种费用支出，积极催收监理费，及时回收资金，保证公司正常运转。经过大家共同努力，今年各项经营指标完成较好。

副会长（已三届连任），在行业内享有较高威望。今年积极参加协会工作，参与修订《电力建设工程监理市场行为规则》、《电力建设工程监理从业人员管理办法》，参与制订《电力建设工程监理市场监督检查实施细则》，并作为电力建设工程监理市场监督检查小组成员，积极参与市场监督检查工作，共同维护市场环境。

积极参加公司

党

委及支部安排组织的各项学习和警示教育活动，认真学习中央及上级关于廉洁自律的有关规定，并对照自己在工作、生活中的所作所为，严格进行自查自纠。认真落实

党

风廉政建设责任制，抓好分管项目部的

党

风廉政建设工作，自觉担负起落实

党

风廉政建设的职责，做到“三个带头”即带头廉洁自律、带头遵守公司的各项规章制度、带头做到“两手抓、两手都要硬”。作为一名基层

党

员，我时常提醒自己，要按照共产

党

员的标准严格要求自己，时刻绷紧廉洁自律这根弦。始终坚持政治

思想

学习，不断加强

党

性修养，常思常想，不断增强抵御各种诱惑的自觉性。严格遵守法律、法规和各项廉政规定，廉洁从业，不以权谋私，做到大事讲原则，小事讲风格，自觉维护内部的团结，关心、团结同志，树立一名基层

党

员干部的良好形象。

监理工作述职报告篇三

____年来，自己在监理公司经理岗位上团结带领公司经营团队围绕集团公司“1336”的工作思路，狠抓市场开发，解决发展难题；稳定公司大局，创新项目管理，开展“让业主满意”活动，促进公司经营管理水平上台阶等一系列工作过程中，有集团公司领导的关心爱护，公司各职能部门积极配合和兄弟单位的大力支持，有监理公司干部职工面对困难和挑战，不畏惧，不退缩，真抓实干的工作态度和敬业精神，所有这些，都给我留下了深刻的印象。

一、本年度履行职责和廉洁自律方面情况：

年初，根据集团公司决策，调整和理顺了监理公司业务范围，又把我调任到监理公司经理岗位，面对新的工作环境，新的同事，自己深感是面临一次新的挑战。

履任后，首先带领监理公司经营团队主要是紧紧围绕集团公司“1336”工作思路和年初工作会议精神，紧扣改革发展创新和“依法治企”这条工作主线，和班子成员反复研究讨论，后在公司员工中广泛征求意见，制定了监理公司____年工作目标，具体内容包括紧扣“一条主线”，明确“一个目标”，抓好“两个关键”，做好“四项工作”。根据总体思路，通盘考虑，开展工作。面对集团公司今年下达的各项指标任务，我深切感觉到担子重、困难多、压力大，多次组织班子成员研究工作，明确指导思想，提出工作重点，实施步骤和具体要求，对各项工作周密安排，班子成员大家相互配合，互相勉励，工作上靠前指挥，深入基层，帮助开展工作，强力推进，充分发挥了示范带头和主心骨作用。截止11月底，参与了40多个工程项目的投标，中标项目13个，新签合同额4448.15万元，剩余合同额13781.1万元。中标未签定合同的有克拉玛依、五彩湾、____、兰州热电、宁夏银星、灞桥脱硝等项目，合同额约4586万元，市场开发创历史新高。公司计划完成经营额5800万元，至11月底已完成5163.55万元，完成年计划5800万元的89%。截止11月底上缴管理费819.4万元，完成年计划980万元的83.6%。实现利润总额73.85万元，经营情况好于预期。

过去的一年，我的主要工作思路是坚持“依法治企”，确保平稳发展。在监理公司层面已经对十九项制度进行清理和完善。同时配合集团公司“三标一体”内审。对三个不符合项及时进行了整改。并已经顺利通过“三标一体”外审。在确保公司平稳发展方面，年初理顺了管理公司和监理公司业务范围后，一系列具体工作，如财产分割，财务对账，人员安排等等，我都给予高度重视，投入了大量的精力和时间、想方设法予以妥善解决。特别是理顺后大量富余人员都集中在监理公司，给人员安置带来了空前压力，如何顾大局，识大

体，千方百计，化解难题，保证了公司的平稳发展成为我经常思虑的主题，通过一系列工作，目前公司运作状态良好，队伍稳定，人心稳定，各项目顺利推进，为维护集团公司大局稳定做出了应有的贡献。

公司于9月下旬成功的策划和举办了中电建协电力专委会第三届三次会长会议，使“西北电建”监理品牌效应进一步提升。公司荣获西北电网系统750千伏输变电工程劳动竞赛“优胜监理单位”，在西北地区输变电施工领域影响力进一步扩大。特别是乌鲁木齐热电一期工程获____年度中国电力优质工程奖”，为公司开发新疆市场打开了新的局面。

过去的一年，自己始终把市场开发作为各项工作的重中之重。带领经营团队，积极开拓市场，截止11月底，今年主要投标_____煤电一体化项目电厂二期(21000mw)工程、国电克拉玛依发电有限公司2350mw超临界热电联产机组、神华新疆准东五彩湾2350mw热电项目工程共25个火电项目，已经中标8个火电工程。中标大唐定边风电厂____风场一期工程/49.5mw□华能____发电有限公司靖边风电场一期(49.5mw)工程等两个风电项目。省公司输变电工程共投四批，中标27个工程。第五批待投。特别值得庆幸的是，在集团公司的大力支持下，通过不懈的努力，实现了1000mw机组工程监理零的突破，多年的愿望终于变为现实。____煤电一体化项目电厂二期(21000mw)工程的中标，标志着公司监理业务水平上了一个新台阶，为公司今后承接大容量、高参数的机组奠定了坚实的基础。为企业做大做强和持续发展迈出了新的步伐。

红雁池等在建现场，拜访业主，虚心听取意见和建议，改进工作，提高业主满意度，并和项目一线干部职工座谈交流，广开言路，问计纳谏，为公司能迅速走出困境寻求善谋良策，引导员工积极主动地为公司工作想办法、出主意、提建议。严格按承包责任对项目工作进行检查、指导、考核，履行合

同义务，在开展创建让业主满意工程活动中。这些举措，有些合理建议实施后已初见成效。目前，公司监理的项目安全质量均处于受控状态，各项目总监能团结员工遵照监理原则，服务工程、服务业主，积极推进工程进度，业主满意度高。通过回访统计，业主满意率达百分之九十六以上。

在过去一年里，本人按照集团公司统一部署，狠抓内部管理，坚持管理创新，在完善经营机制，明确管理目标，推动内部精细化管理向纵深发展，启动三年发展规划的编制工作，保证了公司管理体系的运作顺畅。制定各项目部经营责任制，严格执行公司财务管理制度，高度重视员工教育培训等方面都尽职尽责，成效明显。

公司成立安委会，确立公司安全管理组织机构，自己作为公司安全生产第一责任人与各项目部签定《安全生产责任书》，加强了对项目部的安全考核力度。下发____年《监理公司安全策划方案》，1月份—12月份要求项目部每月组织安全规章制度宣贯学习，建立安全法律法规清单及学习记录，编制安全应急预案及实施应急演练。根据国家电网公司“抓基础、控风险、防事故”基建安全主题活动要求，8月23日至8月27日开展安全周活动，9月开展秋安大检查，11月开展秋冬安全大检查，并向省公司上报公司秋冬安全大检查总结。并对____年安全工作进行了认真策划，编制了《____年安全管理工作策划方案》。使安全管理成为全年工作的一条主线。

下面就如何在德、能、勤、绩、廉几个方面恪尽职守做以简单汇报：

凡成事者，必以德为先。品德是形成人格力量的基础，是企业领导者的首要素质。作为监理公司第一责任人，不断提高自己的道德修养和提升自己的人格魅力，联系工作实际，不断探索创新工作的新思路和新方法，注重学习新知识、新理念、新经验；注重实践检验，不断深化创新学习方式；，提高管理能力；坚持面向未来学习，掌握时代前沿知识，在带领监

理公司创建学习型团队的过程中，不断加快知识更新步伐，不断完善自我，按照集团公司要求，认真学习了《____年西北电建集团公司党委工作要点》以及《____年集团公司党政工作报告》，紧贴集团公司重点工作节拍，安排部署监理公司工作，认真作好学习笔记，个人党性分析和党员学习心得，和监理公司班子成员及时沟通交流，坚持定期召开民主生活会制度，对员工关心的热点问题、难点问题，研究解决。广开言路，虚心倾听员工对监理公司的意见和建议，突出人性化管理，拉近了领导和员工之间的距离。倡导了干群和谐新局面。

今年以来，我十分重视领导班子议事规则和决策程序健全。对事关公司的重大决策和涉及员工利益的重大问题等坚持集体讨论决定，决策科学化、民主化、规范化程度不断提高。，严格按照公司管理工作要求，坚持标准、严格程序、扩大民主、强化监督。在领导班子内部分工合理，职责明确，责任落实。既坚持重大问题集体讨论决定，又按照职责分工，坚决执行集体的决定，保证决策的全面实施。班子成员之间互相尊重、遇事共商、密切配合；本人注重增强民主意识，充分发挥副职的作用；副职定位准确，互相尊重，大胆工作，各尽其职。领导班子团结，形成整体合力。

严格执行党风廉政建设责任制，坚持教育、制度、监督并重，加强党风建设和反腐倡廉工作，严格执行责任追究制度，形成有效的监督机制、对机关本部和所属项目总监、副总监和相关人员监督到位。为全面完成年度党风廉政建设责任制考核目标打下了良好的基础。我带头严格执行国有企业领导人员廉洁从业等各项规定，遵纪守法，公道正派，自觉接受监督，领导班子成员无违法违纪行为。牢固树立全心全意依靠职工群众办企业的思想，民主管理制度健全，以人为本，关心员工，努力为员工办实事，员工队伍稳定，领导班子在员工中认可度空前提高。由于班子成员的带头作用，监理公司目前在册人员600多人，无一例违规违纪现象发生。

在集团公司部署开展的“共产党员公开承诺”活动中，自己作为“班长”，首先要敢于承诺，注重践诺。敢于面对困难和问题，不偏袒，不护短，对公司在建的九十三个项目的总监、副总监形成有效的监督机制。在经营活动中，牢记“两个务必”，树立过紧日子的思想，勤俭节约，不铺张浪费，形成务实、简朴的风气。在工作作风上，坚持求真务实，不弄虚作假、急功近利，注重真抓实干，狠抓落实，务求实效。牢固树立全心全意依靠职工群众办企业的思想，使监理公司形成风清气正的生动局面。

二、存在的不足之处：

(一)是忙于公司日常工作与事务，在学习新理论新知识上深度不够，系统性不强。

(二)是创新意识有待进一步强，驾驭公司全局，大胆创新工作的能力有待于进一步提高。

(三)是市场开发的力度还不够。面对激烈竞争的电建市场，在开发的手段、力度和深度上有待进一步加强。

三、下一步重点工作思路：

(一)、继续拓宽市场开发领域，加大市场开发力度

市场开发工作的成败直接关系到企业的生存和发展，我将带领班子成员和全体职工应始终把开发工作当作头等大事来抓。按照集团公司要求市场开发必须坚持“巩固省内、扩大国内、拓展国际”，“巩固火电、扩大输变电、拓展新能源”的总体战略目标，全面布局，通盘考虑，火电市场要大小齐抓，在实现百万机组突破的基础上，将重点继续放在开发超临界、大容量、高参数项目；送变电市场，要抓住西北750kv电网建设大好机遇，积极争取网省公司支持，力争多拿项目；在核电、水电和新能源方面力争有所突破。在集团公司内部，要积极

寻求经开部的协调、指导和帮助，加强与管理公司信息沟通，共同扩大市场。在投标阶段，讲求投标策略，提高标书质量和中标率，提高合同含金量，从源头为提高效益打好基础，确保完成____年确定的开发任务，并为今后几年留有一定的合同余额。

(二)、继续抓好人力资源开发，实施人才战略工程

监理服务是一种高智能的技术活动，只有高素质的监理人员，才能提供高质量的监理服务。监理企业间的竞争是人才竞争，只有拥有一大批集技术、经济、管理知识于一身的总监师和监理工程师，企业才能在市场竞争中立于不败之地。今后工作中应把抓好人力资源开发，实施人才战略工程作为重要任务来抓。应根据自身发展需求制定人力资源规划，并逐步实施。解决人力资源瓶颈，首先是要用好用活人事代理制政策，真正引进一批现场急需的优秀监理人员，以满足在建工程监理工作的需要。其次是有重点的培养一批中青年总监师和业务技术骨干，形成老中青三结合的梯级人才结构，并打造一批市场知名度高、综合能力强的名牌总监师，让他们在生产一线施展才华，建功立业。第三要继续探索并完善职工管理和分配办法，形成一种适应市场规律的用人机制，增强企业引进人才、用好人才、留住人才的能力，建立一支稳定的、高素质的职工队伍，为公司的长远发展打下坚实的基础。

(三)、抓好在建工程监理工作，树立名牌监理公司形象

认真总结和研究以往工程监理工作的经验，针对业主不断提高的新要求，以为业主负责、为工程负责、为国家负责为宗旨，以程序化、规范化、标准化、科学化为准绳，以高素质的监理人员为基础，通过扎扎实实的工作为业主提供优质服务，赢得业主的认可，树立名牌监理公司形象。要不断增强市场意识和法制观念，学会合理运用合同条款管理工程，提高控制能力和协调水平。要提高服务意识，革新工作思路，改进工作方法，始终以业主的需求为关注焦点，急业主之所

急、想业主之所想，真正为业主排忧解难，切实提高监理服务水平，全面提升业主满意度。要做到干一个工程，树一座丰碑，交一方朋友，拓一方市场。

(四)、继续强化内部管理工作，提高企业经济效益

企业经营的目标是追求利润最大化，要实现这一目标必须开源与节流并重，在做好开源工作的同时，亦应同等重视节流工作。监理公司应从以下几个方面入手，强化内部管理工作，提高企业经济效益。

(1)、严格按项目进行核算，使各项目部的开支处于受控状态。对各项目部制定成本和费用控制指标，并加大控制指标的执行刚度，节约奖励，超支处罚。

(2)、把降低人工费支出作为控制重点，建立精简高效的项目组织机构，根据工程进展情况合理安排人员进出。

(3)、加强财务管理，严格执行集团公司的财务制度。

(4)、加大工程款回收力度，降低应收帐款余额。

(5)、充分利用现有资源，严格控制固定资产、办公用品、低值易耗品的购置。

(6)、完善并落实经济责任制，将经营目标层层分解，并落实到每个部门和每个项目上，并加大考核奖惩力度，激励每个员工更加奋发努力工作。

回顾一年来在自己本职岗位上学习工作，廉洁自律的点点滴滴，有感想也有感慨，有欣慰也有遗憾，自己更要在以后的工作学习中，敬业勤勉，不懈努力，杜绝缺陷，减少遗憾，把各项工作做得更好。

以上是我的述职述廉，不足之处，还望批评指正，谢谢大家！

监理工作述职报告篇四

了工地监理工程师的主角。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应状况及砼、砂浆的配合比。

伍使用的建筑材料粉煤灰砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并到达设计、规范要求的质量标准。

续努力学习，不断提高自己的业务潜力和专业水平。

1. 严格执行监理程序目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理资料，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就务必严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

2. 健全项目监理部组织机构项目监理机构人员配置应齐全，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

3. 进行监理人员培训、提高全员素质加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《常州市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。上述为本人三个月来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

我还是有不少的收获。实习结束后有必要好好总结一下。

透过三个多月的实习，透过实践，使我学到了很多实践知识。所谓实践是检验真理的标准，透过实习，使我近距离的观察了整个房屋的建造过程，学到了很多很适用的具体的施工知识，这些知识往往是我在学校很少接触，很少注意的，但又是十分重要、十分基础的知识。在学习实践了许多课内外的具体施工方法的同时还对许多具体施工细节以及管理过程有了更真实更进一步的了解。施工项目是建筑施工企业对一个建筑产品的施工过程和成果，也就是建筑施工企业的生产对象，可能是一个建设项目的施工，也可能是其中的一个单项工程或单位工程的施工。其主要特征：一是建设项目或是其中的单项工程，或单位工程的施工任务；二是以企业建筑施工企业为管理主体的；三是任务的范围是由工程承包合同界定的。

施工项目管理包含以下几方面资料：一、施工项目的组织机构管理；二、施工项目质量管理；三、施工项目的成本管理；四、施工项目安全生产与礼貌施工的管理管理好一项工程需要从

各个方面具体着手控制好各项具体施工步骤。以上提到的管理经验与做法，是我几年来在结合知识学习与施工现场工作中得来的。大学生活是紧张而又充满期望的日子，学习的闲暇时总是憧憬着背起行囊，远离亲人朋友以及师长护佑，去走真正属于自己的路。然而当我们最后能够像刚刚长满羽毛的雏鹰般离开长者们搭建好的巢穴，独自一人走上社会工作这个大舞台时，却发现人生的道路原先是如此的坎坷不平，任何人的成功都是经历一番狂风暴雨的。

短短三个月的实习生活中，让我学会了不少东西，继续在社会脚踏实地的努力工作学习，摆正自己的心态，从初涉社会工作的被动状态转变到开始适应社会的主动状态，以放松的情绪，充沛的精力继续投入紧张的工作。这次实习让我深刻体会到读书固然是增长知识开阔眼界的途径，但是多一些实践，畅徉于实事当中，触摸一下社会的脉搏，给自己定个位，也是一种绝好的提高自身综合素质的选取。此次学校安排实习，在社会这个大学校中学习实践知识。这也是我第一次真正接触社会，感受社会。我很高兴能来到常州诚真监理公司，也很荣幸能接触到这些师傅来带我，给了我工作上的明白和帮忙，在实践中使自己能够充分的将所学的理论与实践结合起来，明确了自己今后的发展方向，虽然在实习的开始过程中碰到了诸如语言等方面的一些障碍，但是更使得自己明确了自身的不足努力学习，踏实工作，积极应对每一次新的机遇。

监理年终工作述职报告终于写完毕了，希望能够帮助到大家，谢谢！

监理工作述职报告篇五

汇报。

xx花园监理项目部全日供职人员只有两个人，工作上的难处不言而喻，施工单位从始至今未配备项目经理、质检员、安

全员，只有一个施工员代行项目经理职责，施工班组一道工序完工后，施工单位无人检查质量，这种情况给监理工作带来了沉重的压力。建设工程，百年大计，作为土建监理，我深知责任重大，为确保工程质量，我采取了有效的预控措施及现场旁站监理检查措施，一是针对施工中普遍存在的通病，提前预控，在施工前督促施工单位对施工人员进行技术交底，从而使施工人员了解和掌握了相关规范要求；二是加强了现场旁站、巡视检查时间及次数，发现问题及时要求施工人员进行整改，上道工序合格后方可进行下道工序施工，在关键工序施工时，我牢牢坚守在旁站岗位，一遍遍的反复检查质量，直到符合规范要求为止，夏天里，为了完成超重的工作量，经常起大早赶到项目部，有的时候六点半就已经完成了首遍巡视，工作包里除了相机、记事本、钢尺外，还备着毛巾和水瓶。

我负责的15楼与22楼相距300多米，每天往往是从一栋楼下来再赶往另一栋楼，巡视和旁站是一方面，应甲方要求每天都要给施工现场拍摄工程影像资料，单就是这一项，每栋楼每天上去三两次是常事。施工单位因为是垫付工程款，资金困难，在工程上的投入也就受到影响，往往是能糊弄则糊弄，临时上楼通道根本就称不上通道，需要手脚并用，像狗爬猫钻猴上树那样才能上得去，有时还面临着危险，有一次下楼时找不到落脚了，双手握着架子管，双脚悬空，最后一咬牙跳落到楼里。但这些并没有影响我的工作。每天的工作都是忙完了内业忙外业，回过头来再忙内业，很少有空闲的时间，可我有一个良好的心态，活多，活忙，跑来跑去就权当锻炼身体了。

安全方面更需要付出额外的努力[]xx花园项目部施工方无安全员，监理项目部也没有专职安全监理，我和总代王安玉同时兼行安全监理职责，夏季里，施工班组不戴安全帽的比戴安全的帽的还多，我加大处罚的力度，但是效果却并不理想，在此情形下，作为监理怎么办？是睁一只眼闭一只眼放任不管吗？不，心里有一个声音告诉我，我代表的是xx监理公司，

我的公司是一家正规的管理严格的有着良好信誉的监理企业，我绝不能辜负公司对我的信任，只要我在岗，就不能让工程发生安全事故，就不能给公司的信誉带来一丝一毫的损害。于是，我改变策略，发现违章后，和颜悦色苦口婆心地劝说，我告诉违章人员：“你们出来是为了挣钱，你们都有家，家中的亲人们等着你们拿着工资安安全全回家，监理所作的一切只一个目的，就是为了你们的安全。”在我的不懈努力之下，大部分施工人员都接受了，尤其混凝土班自此后再也没有人违章了，不管监理在不在场，他们都能遵守安全规定。

我刚到项目部后，公司

领导

让我兼任档案员，我没有推辞，没有抱怨，毅然接受了公司的安排，能为公司节省一个人力资源也是做贡献，我不但不觉得累，反而感到无比的充实与快乐。进入10月份后，公司

领导

又让我兼写安全监理

日记

，我仍然没说二话，痛快地接受下来，每天对现场进行安全巡视并按时填写安全监理

日记

，10月18日，安监站来现场检查，对我记录的安全监理

日记

表示满意。项目部人员少，有些时候工作就不能分份内份外，11月14日，总代王安玉因为亲人病逝请假，而当天又是工程

例会，我主动代替总代主持召开了第36次工程例会。监理工作责任重大，要想干好工作，就需要处理好人际关系，尤其与施工单位之间的关系，原则问题上不让步，又不能与对方顶牛闹僵，为了不引起对方的对抗，我与施工方上下相处如同兄弟，尊重对方，态度温和，面带微笑，以理服人，说话句句真诚实在，尊称施工人员为师傅，常言说你要想得到别人的尊重，首先要尊重别人，因此，当我在工作中发现问题后，向对方提出整改要求时，都能马上被对方所接受，立即整改，直到符合规范要求为止，从未发生过不愉快的事。

我没有收受过施工方任何的好处，但我没有任何的不满和抱怨，依然与他们和睦相处，因为我知道，保证工程质量确保安全安全生产不出事故，这才是我们监理人员应该做的事。俗话说：吃人的嘴软，拿人的手短，两袖清风心坦荡，心底无私天地宽，我没占过施工单位的便宜，心中无愧，工作起来也就没有私心，坚持原则，公正处理工作上遇到的事，对于关乎工程质量的问题绝不含糊，赢得了施工单位、建设单位的好感好评。

回首一年时光，最让我感谢的是公司的

领导

，老前辈们不厌其烦的对我进行外业和内业的指导，使我的业务能力有了提高。20xx年，做为土建监理，我所负责监理的土建工程，未发生质量和安全事故，工程质量得到了建设单位和质监部门的认可，做为兼职档案员，我完成了监理月报、会议纪要以及其它内业档案资料的记录

整理

工作。但是由于个人的能力和水平有限，还存在着这样或那样的不足，离一个合格的优秀监理还相距甚远，还需要不断的努力和提高自己的能力。如果说我的努力取得了一定收获，那么这份

收获就应该归功于xx监理公司以及公司

领导

，如果新的一年，我有幸能继续为公司效力，定当不计个人恩怨得失，听从

领导

，服从安排，搞好团结，刻苦学习，努力提高自身品德素质和业务水平，积极工作，竭尽所能，以实际行动为公司争光添彩，为金州新区的经济发展和建设美丽的新大连贡献一己微薄之力。

最后，在元旦佳节来临之际，谨向关心和培养我成长进步的公司

领导

表示衷心的感谢！并祝公司鸿图大展！事业辉煌！祝公司

领导

以及所有公司同仁们新年快乐！万事如意！新年新气象！新年新收获！

xx

20xx年12月12日