

2023年技术部述职报告总结(汇总9篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。报告的格式和要求是什么样的呢?这里我整理了一些优秀的报告范文,希望对大家有所帮助,下面我们就来了解一下吧。

技术部述职报告总结篇一

各位领导:

按照要求,现在由我做述职。20xx年,工程技术部国内外市场随着油田解困扭亏工作的深入开展,4月份,对各工程技术服务单位进行了重组整合,针对国内外工程技术服务领域,按局要求及工程技术部的具体安排,国内外市场工程技术服务队伍整合到井下作业公司及兴隆台工程技术处,同时也撤销了工程技术部在冀东油田、长庆油田、大庆油田及吉林油田所设置的项目管理部,国内外市场的开发管理工作重点是协助各二级单位,抓好现有市场的管理,开发有效益有前景的新市场;工作调整后,及时转变思路,积极与二级单位沟通,分析项目的市场状况,市场信息网络,掌握市场动态,及时调整或关闭亏损的项目,加大推广业绩好的项目。20xx年取得了较好的成绩。

工作回顾

2在国内外市场,油田有井下作业公司、兴隆台工程技术处、华油公司、钻采院、总机械厂从事油水井压裂、油气井试油试气、油水井带压作业、油水井中小修井作业、回收压缩天然气、连续油管作业、钻采技术服务及产品销售等主要业务,经过相关人员的努力,国内外市场产值达8.0亿。

具体工作，一是20xx年4月中旬，油田公司对工程技术服务系统进行重组整合，工程技术部的任务是组织国内外市场的各二级单位项目组合并及撤离，在部领导的亲自指挥和安排下，对在冀东油田服务的原沈阳工程技术处、曙光工程技术处的12支试油、中小修作业队合并给兴隆台工程技术处，为确保工作的顺利，工程技术部4位领导亲临前线，曙工、沈工、兴工的领导也全力配合，在现场进行人员、资产、业务的交接，顺利完成交接任务的同时，也没有影响冀东油田的生产运行；二是油田冀东项目管理部的撤离，按领导要求，各种物品拉回辽河，各种费用清理干净，不留隐患；三是开动脑筋，修订职能，抓好工作的落脚点，重点放在国内外市场的开发管理上，要求要熟悉辽河队伍的特性和优越性，要熟悉服务对象的情况，这样就能有针对性的研究市场，和二级单位一道对现有的市场进行分析，及时和甲方取得联络，掌握队伍的情况，为领导进一步调整国内外市场结构提供依据；四是7月份，油田公司领导到长庆油田调研及慰问长庆市场服务的油田队伍，作为国内外市场的管理部门，部领导高度重视，先行派出主管具体业务的主任带领一个小组，策划领导慰问行程，反复探测慰问路线，仔细推敲行程中的细节，较好地完成了各项任务，得到油田公司领导及二级单位的好评；五是10月份，按照总公司及油田公司安全大检查的要求，与部里安全科人员一道，对在长庆油田服务的队伍进行了安全大检查，一方面检查现场的施工情况，同时对队伍的驻地，人员设备情况也进行了检查，发现问题，要求队伍及时进行了整改，另一方面，在和二级单位沟通时也了解了长庆油田的市场状况，发展潜力，在长庆油田施工的几只油田队伍都做到了扭亏为盈，前景乐观；六是11月份，按主管领导的安排，对油田从事国内外市场的二级单位进行了走访，了解20xx年的整体工作情况，与他们一起分析20xx年的市场前景，研究具体工作对策，为部里20xx年国内外市场整体规划提供依据。

前景展望

20xx年年底，改革继续深入，国内外市场的主力军原井下作业公司，兴隆台工程技术处的带压作业及连续油管等业务划拨给了长城公司，油田的国内外市场主要有钻采院、总机械厂、华油公司组织的相关业务，服务的领域主要为发扬技术优势，处于制造的各行业。

1、钻采院以过硬的技术、优质的产品、一流的服务闯市场、站稳市场到扩大市场，代表了辽河人锐意进取的精神□20xx年站稳水平井、蒸汽驱，注汽等配套技术在大庆、冀东、胜利市场份额，又以开拓精神与山东易高油母页岩开发公司签订了泰安油页岩开发项目总承包的技术服务合同，总额达8000万，正在实施中。同时又与吉林中财石油开发公司签订了吉林镇賚北沟-大岗油砂矿开发项目战略合作框架协议，需要跟进，会取得良好的业绩。

总机械厂合理调整了驻外销售机构，强化营销理念，立足目标市场，发挥特色优势，推动抽油开采配套装置，站稳了老市场，又与中原油区签订了6台注汽锅炉，产值达到11000万元，奠定了国内外市场龙头的位置。

华油公司在胜利油田的注汽市场很稳定，在吉林市场、新疆市场还需做大量的工作。

深入学习

思想的成熟与进步是与自己日常生活中的学习程度密不可分的，作为一名机关的科级干部，要培养道德立于世间，就不能放松学习及对自己的要求，要提升素质适应改革大潮的冲击，也要求自己进行刻苦不断的探索，对自己目前的工作，主要做好国内外市场调查分析，建立市场信息网络，掌握市场动态，为油田公司国内外市场开发决策提供信息支持。

总之，有油田领导的高度重视，有工程技术部领导的具体指导，有二级单位的全力推进，辅以良好的激励政策，国内外

部市场前景很广阔。

技术部述职报告总结篇二

伏案沉思，一年来，作为城区营销部负责人，在局(中心)的正确领导下，认真贯彻执行上级下达的各项方针政策，始终坚持以经济效益为中心，以“决战网建”为动力，竭力追求“三满意”，加强部门管理，脚踏实地，不断学习，与部门员工齐心协力，较好地完成了公司下达的各项指标任务，主动向“市场经理”转型。现将我一年来的工作、思想、学习等方面汇报如下，请领导审查：

1、脚踏实地，确保目标任务的完成

随着网建工作的不断深入，访销员向客户经理过渡，如何在这种职能的转变中不影响销量完成部门目标任务，是我今年思考较多的问题。在局(中心)的正确领导下，我带领部门员工转变观念，学习上海烟草人“与时俱进、锐意进娶敢为人先、争创一流”的精神，严格执行营销科的每个销售策略，在深化服务的同时脚踏实地确保销量。首先合理地制定营销计划，将部门任务科学合理地分解到每位客户经理头上，提高了客户经理工作积极性；并利用早会总结安排、要求客户经理随时对比客户销售周期变化，在拜访中帮助客户清理库存、抓住促销机会加大宣传力度、及时补货等措施，以“不放过一个销售机会”为口号，通过细化销售工作中的每个环节，既保证了访销员的职能转变，又没有影响销量：今年1-10月完成总销量30519.21箱，占计划的99.41%，比去年同期上升2857.07箱，约9.39%。

2、抓落实，花大力气做好品牌培育工作

(1)随着工业企业的不断重组和品牌的不断精减，现市场供需矛盾越来越突出，我深刻认识到要解决这一症结，必须做好目标品牌的培育与推广工作。根据局(中心)“三个方向两个

重点”要求，带领部门员工抓住目标品牌宣传不放松，下苦功夫做好品牌置换与新品牌的上摊工作，通过统一口径宣传、零包上摊、每天早会重点强调、选择重点经营户以点带面、借助促销活动扩大影响力及客户库存量等手段进行，并要求客户经理站在客户利益角度做好解释工作，将行业信息带与经营户，使他们转变观念，互动起来做好品牌培育工作。通过这一系列积极的工作，使“时尚宏声”、“醇香红梅”等品牌成功置换了“盖红河”，减低了市场压力，提高了客户满意度，前者更是由最初的1548条上升到如今的10642条；“红白盖天”上摊率达90%以上，其它目标品牌上摊率也达到分公司及局(中心)要求。

(2)加大重点品牌宣传力度。重点品牌是公司利益的支撑，我作为城区市场经理更是时时以提高重点品牌销售为目的，要求客户经理将重点品牌溶入到每天的拜访和客户分析中，见缝插针地宣传。不仅如此，更是要求客户经理熟悉各品牌毛利，有针对性地进行宣传高毛利品牌，尽最大可能创造更大经济效益。1-10月部门创利占全公司的44.79%。

1、严格要求，提高各项基础工作质量

我深刻地意识到，上海网建“精细、严谨、扎实、创新”的作风贯穿于工作的各项环节中。因此我首先严格要求自己的营销报告、早会记录等基础工作的规范化和标准化，并在不断的学习与总结中提升质量，带领整个营销部做好网建基础工作，使雁江城区营销部的网建基础工作水平始终保持在全市前列，并得到盛市网建检查的一致好评。

2、做好电话订货初期摸底工作、电子结算推广工作

作为城区市场经理，我一刻也不敢放松电话订货、电子结算工作的推进。带领客户经理收集客户基础资料，做好卷烟销售系统信息维护，确保了电话订货软件正常运行。采取深入细致的宣传工作、紧俏品牌的吸引、耐心周到的服务等措施，

大力发展电子结算，距今发展在线代扣604户，圆满完成局(中心)下达的40%(600户)指标。并在提升入网率的同时积极反馈结算中存在问题，加强与银行方的联系，做好客户思想工作，努力提高结算成功率。

3、竭力追求“三满意”，大力提升服务质量

从以销量为中心到以客户为中心，营销部职能发生了根本改变。我深刻意识到客户关系管理是提升网建质量的关键，带领客户经理随时随地处理好与客户关系，倡导“服务他人，快乐自己”的服务理念，真心为客户：一方面积极配合厂方进行品牌宣传活动，并及时反馈销售信息，使各厂方业务员与我们合作愉快；另一方面想尽办法为零售户排忧解难，妥善处理客服矛盾，使经营户与我们的心的贴得更近了。现客户满意度调查城区平均分达到70分以上，其中不满多为对紧俏品牌供给不足及赢利方面，对我人员无不满现象。

4、强化专销结合工作，确保专销结合落到实处

要实现“决战网建”的目标，专销结合是关键。作为专销结合会主持人，我严格按公司要求坚持一周一次召开专销结合会，与呼叫中心、稽查中队、配送中心负责人互通信息，并做到有记录、有分析，有措施，有结果。在平时也与各部门密切联系，及时处理突发事件，并制定“有问有答”制，真正做到发现问题解决问题。树立“全员专卖”意识，要求客户经理将自己在经营管理和服务中掌握的市场情况及时提供给稽查员，互相配合净化市场，提高市场占有率。

加强管理，规范客户经理行为，确保工作的到位也是我今年工作的重心。观念的更新是首要因素。我首先将自己获取的相关知识通过各种形式传达给客户经理，使全员转变观念，培养工作自觉性；其次通过跟访、市场检查、平时工作调查等形式规范客户经理拜访行为，并分析各客户经理工作中的亮点与不足，宣扬亮点、指导不足，尽量使全员业务素质全面

提升;为使客户经理拜访真正有价值,我通过实际跟访寻找最适合的拜访方法,拜访由最初平均每天普访40户到如今每天40户分重点和侧重点,这样保证了客户经理每天的拜访频度。

技术部述职报告总结篇三

回顾20××年,技术部做了很多的工作,取得了一定的成绩,但离公司领导、项目领导的要求还相差甚远。在新的一年里,技术部各员工要努力提高自身业务水平、做好本职工作,配合好项目各职能部门,以饱满的工作热情、积极的工作态度,完成项目部各项技术工作。

新的一年是xxxx工程工期目标关键性推进的一年,技术部将做好以下工作:

一、编制方案、施工组织设计并完成开工报告等相关手续

编制完成东、西岸高架桥及匝道桥连续梁专项施工方案、钢箱梁拼装方案、空心板梁预制、架设方案□x江主桥挂篮施工、系杆拱桥防电棚、系杆拱桥系杆拼装、拖拉方案、顶进框架顶进施工方案、跨铁路连续梁专项施工防护、跨公路连续梁施工防护专项方案等。

二、现场技术服务工作、质量控制

1、施工前下发技术交底,施工过程中严格按技术交底严格控制,完工后能及时填制各类技术资料,完善记录、日志等,协助项目其他部门一起做好对施工队伍的施工监控。

2、技术员做到嘴勤、腿勤、手勤。嘴勤指在施工现场多讲,善于开口讲话,在现场看到不规范的要纠正、制止,每个工序的交底书能够给施工人员讲明白,直到他们清楚为止,使施工人员不但知道干什么,还需知道如何干、如何干好。腿

勤指经常上工地检查、监督、指导，将错误消灭在萌芽状态中，消灭有问题工程，尽量减少返工。手勤指给工班交底要仔细、详尽、及时，每一个工序、环节都有详细的技术交底，技术交底清楚、简要，不但自己明白，而且让施工的每个人都明白。

3、提升自身业务能力。各技术主管认真的熟悉施工图纸，吃透施工图中的每个细节，将图纸上下联系起来，做到自己心中有数。其次是认真学习“验标”、“规范”，明确“验标”、“规范”中的标准，用这些标准来指导施工，规范施工，使我们所做的东西是个合格品，经得起检查、验证。

4、质量控制。严把质量关，保证我们干的每项工程都是合格。发挥大家的主观能动性，每个人都来控制质量，每个人都认识质量的重要性，保证工程的质量。首先，我们建立质量责任制，每项都有专人负责，并且对每项都作详细的说明，负责有关工程施工的人全部签字齐全、存档。其次是建立奖罚制度，每月组织一次质量大检查，对没有出现质量事故的单位要给予适当的奖励，对出现质量事故的视情节给予罚款，对屡教不改者给予严厉的处罚。

技术部述职报告总结篇四

述职报告是一年时期工作进行一次全面系统的总检查、总分析、总研究、总评价，并分析成绩的不足，从而得出引以为戒的经验。以下是小编收集整理的技术部门年终述职报告，欢迎大家前来阅读。

很多时候，我做事情需要一个好的态度。在过去的一年里，我尽了的努力。我在__工厂全心全意地工作。我可以客观的看待自己的优缺点。我知道只有加强学习，挑战一些不可能，才能轻松解决。我一直希望以后生活中能处理好这些好事。我也相信，只有积累工作经验，才能说自己是一个合格的员工。今年也需要总结一下。

在我过去的工作中，我一直以开放的心态学习。我从不轻视自己的工作。我总能看到自己能进步的地方，然后积极学习。我一直认为有些事情不仅仅是一个开始，更是对我的工作负责。我相信，处理好一件事，不是我有多努力，而是我有没有用心。我很感激过去一个月的工作。也希望在以后的工作中能继续做好这样的事情。我觉得我在工厂的工作取得了很大的进步。我在早期的思想中一直渴望进一步的提高。一直在强化自己的能力。在过去的一年里，我认真处理了自己的工作。我相信我的工作中会有很多我想做好的事情。

有些事情就是这样，一定要保持正确的态度。这个我在工作坊里一直记得，相信以后会有更多的挑战，我会考虑的。

能力不足的时候要提高能力，工作需要提高的时候一定不要犹豫。这一直影响着我。我也相信我能处理好这些事情。无论我做什么，我都会继续坚持下去。前面的路还很长。我愿意处理好这样的事情。我会继续加强学习。希望有些东西能落实到位。在以后的工作中，我会不断加强和提高自己的能力，在以后的生活中，我会认真贯彻这些东西。只有做好这些事情，我才能进一步处理好以上的事情。这些我在以后的工作学习中一定会牢记在心。

在过去的一年里，我成长了很多，取得了很多成绩，但我仍然做得不够，我仍然缺乏工作中的一种耐心。我知道坚持一件事不容易，这也是我的缺点，也让我在工作中很迷茫。展望新的一年，这些问题我一定要好好纠正，做好以后的工作。

在过去的20__年里，技术部门所有人员在不断的学习中，逐渐熟悉公司新的管理模式和新的文件流程方式；本着对工作认真负责的态度，参加各种工程会议；，认真检查、跟踪落实各分项工程施工质量及进展情况；了解工程动态，对有可能出现问题的项目进行事前预控，将损失降到最小。维护公司利益，把公司的利益放在首位；尽忠于公司，把公司的事业与自身的发展融为一体；尽责于本职工作，均没有缺习早

退现象，没有任何工程师受过任何处分；互相能妥善处理好同事之间的关系，积极发挥团队合作精神，基本能按时努力完成领导下达的各项指标任务，对工程提出理论性、经验性、实际性建议，促使工程顺利圆满。在过去一年中，技术部的工作任务是繁杂/繁琐的一年，回顾20__年的工作，技术部工作总结如下：

资源共享系统建设的完成：已经完成所有门店及新建项目已有的图纸电子归档集成系统。

项目支持：

技术项目组就长兴八佰伴项目、金坛西门新建项目，全程参与了项目的规划及实施，对各阶段方案进行技术分析及把控，对设计方出图进行综合审查并与其沟通审查意见。密切跟踪长兴项目现阶段的基坑工程，对图纸变更及施工方案进行研讨及把控，提供必要的技术支持。

泰兴大统华项目：

负责结构加固方案的确定及施工图审查，协调事业部与设计方设计过程中的方案变更事宜。为屋顶新增生活水箱设计基础，为楼板上新增砌体墙提供结构处理方案。目前该项目正在准备进行结构加固施工。

常州武进项目：

负责对广场原下地下室楼梯改为自动扶梯的结构加固进行跟踪。目前该处结构改造工程已接近尾声。

无锡八佰伴自动扶梯改造项目：主要负责对原结构加固图纸的审核，看其是否满足本次扶梯改造的要求。原图纸已经设计了新增扶梯的基坑等构件，可以按图施工。

霞客大统华项目：

审查结构加固图纸，对屋顶新增水箱的屋面承重进行复核。现工程已完工。华士大统华项目，参与江阴华士超市扩初设计方案讨论，并跟踪项目实施进度。目前工程正按施工计划有序进行。

丹阳华地十字路口地下车库项目，对丹阳华地十字路口地下车库的规划进行结构设计并绘制结构图，以便计算工程造价，为项目投资提供参考数据。

自行提出结构改造方案：就和信店自动扶梯改造项目提出《和信电动扶梯改造4套方案的结构提案报告》；对溧阳大统华改造提出楼板加固方案；对无锡八佰伴七楼的外婆家楼板漏水情况进行分析并提出处理方案；泰兴项目加固工程技术方案等。

拟建项目的总体规划：绘制__市冻结地块初步规划方案；绘制合肥中心商务区地块初步规划方案；绘制金坛老西门菜场地块初步规划方案。

图纸及合同任务书的审查工作：审查南通百货大楼中庭加扶梯改造图；审查宜兴和信店及南京八佰伴改造项目的设计图纸完成情况；审查“苏地20__—b—57地块商业办公”的建筑图纸，对该建筑是否符合华地集团开店的物业要求提出参考意见；查看近期运行的各项目的交付条件或租赁合同，分析条款里应明确但未明确的权责与义务，为今后的合同完善做支持。

技术纲要编制：

技术部项目组协助相关部门编制制度及标准：《华地国际工程项目技术工作进展跟踪计划表》；各项目的层高、荷载、装修高度的设计标准；《华地国际工程管理制度总纲及流

程》；《华地国际工程改（扩）建项目管理制度及流程》；《设计管理制度及流程》；《华地企业超市待建（租赁）项目建筑技术标准（20__年7月试用版）》；《华地国际百货（购物中心）收购（租赁）项目建筑技术参考》；《关于项目图纸变更程序与图纸归档的规定》；《工程技术与物管条款》；《华地功能招商营建原则》等等。

工作中存在的问题：

1、与各部门间的沟通问题：在工作中，和各部门的沟通存在问题，很多问题不能在第一时间反应到技术部，就不能及时解决，将影响各部门的工作。经过10月份与各部门开会商讨的结果，目前有很大的变化，基本能及时掌握信息。

2、问题解决存在不及时：由于是技术分工与专业专人负责制度，有些问题相互存在矛盾和冲突，不能及时解决处理，从20__年开始，就计划就一些问题，召集开店部/规划部，等各专业就一些问题，集中讨论，集中解决，加快工作效率。形成一个整体团队。

3、业务专业能力加强：日常工作开展还可以，但就一些，新科技，创新方面还很不足，今后要加强人员自我学习。20__年度重点技术攻关项目是，空调/暖通系统设计要创新，发挥多年来汲取的技术与经验，就目前所有门店下冷上热状态，要有较大的改观，在技术上要攻关，要突破这个难题，啃下这个硬骨头，弥补这一技术空白。

4、技术力量分散：技术部人员目前是分散的，所有人员的分工也是分散的。每天的工作内容就是有计划性的，但有时各门店穿插进来，要求及时解决，就打破了原有的计划。虽然在平时的日常工作中还能勉强应付，真的到了要展开大项目的时候，需要集中力量的时候，人手不足，发现协同工作的能力并不强，今后要加强合作，培养团队能力，为开展更深层次的工作做好准备。当然还有许多不足之处，有待于改正、

改进。

一、工作业绩情况

我在输气队担任技术员职务，主要分管全队的生产运行工作。

20__年是不平凡的一年，随着油田公司天然气业务的不断扩大，我也得到了长足的发展，在去年基础上，全年新增计量点1个，新建分输站1座，扩建和施工改造站场4座，新增长输管线75公里，天然气用户数量由原来的20家增加到现在的30多家，全队员工数量也由去年的48人增加到现在的65人。在这一年里，全队人员克服各种困难，顽强拼搏，圆满的完成了各项生产任务，我能做为其中的一员，深感骄傲和自豪。

针对这一年施工项目较多、生产任务繁重的特点，我主要开展了以下几个方面工作：

1、配合相关部门，完善计量管理，确保规范运作

计量工作是我队生产运行中重要组成部分，是我队员工每天所从事的最主要工作内容之一。一年以来，我队所管辖的天然气用户数量不断增加，对计量工作也提出了新的要求，我队在公司销售管理站的指导之下，针对不同用户，采取规范计量数据，加强计量管理。松原分输站成立调度岗，其他三个分输站每小时都向松原站报量，松原站通过天然气网络数据传输系统每小时准时上传计量数据，并在9月投用了长岭至松原，松原至电厂长输管线的计量流程。同时，完善仪表硬件设施，采用自动化手段远传记录数据、发现仪表故障，及时通知研究所专业人员进行恢复和处理，尽最大努力减轻员工工作强度，减少计量误差。

2、加强基础管理工作，提高员工技术水平，确保生产高效运行

从今年5月份开始，我正式接手输气队基础资料工作，在分管的工作中，我重新编写了四个天然气分输站的工艺流程图以及新编制了操作规程3项，逐步完善了站场设施档案和长输管线档案，并用它们来指导今后的生产管理工作。12年11月27日，我跟随厂家专业人员奔赴长岭分输站色谱分析小屋，在专业人员的指导和实际操作中，经过两天一夜的努力，终于学会了色谱组态软件的操作和重新标定标准气体的流程，并编写了操作规程。在以后分析天然气组分工作中，能保证做到快捷和准确。

意识以及应对突发事件的处理能力。

针对冬季生产运行特点，天然气管线容易发生堵冻的实际问题，我们制定了《天然气冬季安全生产措施》，并严格执行。从10月13日至11月5日近一个月的时间里，我们配合生产科陆续对5条天然气长输管线进行清管作业。红木1站至松原325管线是12年7月9日投产，所以我们进行了两次通球清管作业，而前大至松原323管线投产1年半以来从未完整的做到通球清管作业，在公司领导以及队部员工的努力下，经过3次通球和更换了8米长的变形管线以后，于11月5日，成功完成了清管作业，为系统的冬季运行打下了较好的基础。进入冬季以后，由于长岭至松原457高压管线掺输湿气，管线压力过高，水分析出后松原站过滤器出现严重冻堵情况，全队干部和松原站员工以及各站站站长齐心协力，日夜坚守，经过半个月不懈努力终于有效的降低了发生堵冻的风险，确保输气生产高效运行。

二、未完成工作及不足之处

通过这一年的工作生活，有收获也有体会，也从中积累了经验，但还存在很多不足之处，希望大家给予批评和帮助。例如：

缺乏开拓创新精神，工作方式按部就班，处理突发事件能力

不足，工作经验积累得还远远不够。今后应更加努力的投入到实践工作中去，大胆尝试新思路、新方法。

总之，这一年来的工作收获颇丰，成绩是有的，这些成绩的取得，与领导的指导和管理是分不开的，也是全队员工共同努力的结果。在今后的工作中，我决心与队班子成员一道，与全体员工一道，迎接新的挑战，经受新的考验，努力全面完成20__年的各项任务和指标，继续为全体员工做好事、做实事，绝不辜负大家对我的期望！

谢谢大家！

尊敬的各位领导、职工同志们：

大家好，根据矿党委安排，现将我本人__年度的工作、学习情况向大家进行汇报如下：

做为机电一队的主管技术员，我在上级领导的正确领导、支持下，深入贯彻落实“”，认真开展技术管理的各项工作，现按照年终干部考核的要求从德、能、勤、绩、学等方面将自己一年来的工作、学习等情况进行述职，恳请各位领导和同志们提出宝贵意见。请各位领导和同志们评议。

一、加强政治理论和业务知识学习，不断提高自己的政治素质和业务水平。

煤矿机电管理工作是一项复杂、技术性强的特殊行业，作为机电专业的工程技术人员，不但要业务强，更需要政治思想素质高。我作为技术管理人员，在作好业务管理的同时，也注重政治思想的学习。在平时的工作中，始终坚持参加集体学习，抽出一定的时间自学，坚持以_为理论依据，科学地融入到自己的工作实践，指导好自己的工作，坚持以党的安全生产方针为指导，贯穿安全生产的全过程，使自己在做好业务管理的同时，政治思想水平得到很大提高。

二、业务范围和主要负责的工作：

机电一队主要管理大型提升机电气设备，我主要负责我队机电设备技术管理工作，每月都带领技术人员认真检查设备，能够按设备的性能提前编制检修计划，并认真组织检修工作，确保设备安全运转。负责设备的安装、改造过程中的技术管理工作，积极组织、参与各种技术改造工作，及时解决生产中的技术问题。

在__年，我矿先后对矸石山绞车、副井口的操作车设备、井下2.5m箕斗进行了改造。把原属淘汰设备的矸石绞车改造为plc控制的变频绞车；原副井口托罐装置改为液压式可伸缩摇台和推车机；原井下2.5m箕斗改造为大倾角皮带机，这些大型的设备改造项目都属于机电一队的设备管理范围，为在今后能够熟练掌握并驾驭好这些新型设备，我与队其他管理人员一起在施工现场对设备进行组装、安装、调试，主持编写了设备的《操作规程》、《岗位责任制》和常规性的检修措施，并制定了检查、检修报表等技术文件。

在设备的日常检查、管理工作中，积极对设备进行科技创新和改造，去年一年主要进行了架空人车机尾下移至平巷、防止变坡点压绳轮掉道装置、矸石山立轮除冰装置、细化主提升吊挂检查制度、主副井调绳安全确认制度、改进大倾角皮带给煤机等改造工作，通过技术改造，提高了设备运行的稳定性和安全性，使设备的安全运行得到了更加有力的保障。

对设备所需的零、部件，及时组织技术人员绘图加工，及时组织编写各种施工安全技术措施，并在图纸绘制和措施编写的过程中，及时给予年轻的技术人员技术指导，使他们在实际工作中得到锻炼，技术水平不断提高。在职工培训工作方面，能够按照上级培训计划按时完成职工的培训工作，除此之外，根据我队工作性质和职工岗位的实际工作情况，认真组织职工岗位培训，并取得了很好的培训效果。

三、工作中存在的不足：

首先是自己的业务水平有待提高。通过自己工作中的切实体会，我感到自己的技术水平、业务素质有待提高，特别是电工、电气plc自动控制方面懂得太少。其次，对技术队伍的管理、学习抓得不紧。另外，在车间、设备的资料管理上还存有一定的差距，对于这些不足之处，在今后的工作中要认真加以纠正和改进。

在__年的工作中，虽然有一些成绩，但同时也应该更加清醒地看到不足和失误，要在过去的基础上，不断提高自己，以胜任技术管理工作。

我的述职报告到此结束，谢谢大家！

在这一年的时间里，自己在车间领导的带领下，和同事团结合作下，学到了很多知识，工作上取得圆满成功。为了更好地完成工作，总结经验，扬长避短，提高自己的业务技能，现将工作情况总结如下：

一、工作方面

在这一年里，我还从事压片工序的工作。我们三个品种，四个规格交替生产。顺利完成了公司和车间交给的生产任务，一次性合格率100%，保证了市场的需求。现场管理，工艺，卫生，安全，质量，纪律等在车间和公司检查中保持零纪录。这一年里我换了不少的搭档，每来一位新人，我都认真教给他机器的安全操作，和现场工艺操作，以便他们很快适应压片工作。在暑假中我和车间机修人员检查压片机的性能，排除故障，进行全面地维护保养，保证了以后的顺利生产。

在实际工作中，也存在一些不足的地方。主要是近期压片中发现片面有裂片和裂纹的现象，影响了片子的美观，也存在一定的质量隐患。我和同事们认真排查找原因，原料是主要

的原因。在不能更改原料的情况下，我们调整机器参数，换机器换模具，片面稍微有点改善，但还不能根本解决。其次班组建设，现场管理搞得不是很好，没有抓到细处。

二，思想方面

从主观意识到该为谁工作，怎样工作。摆正态度，“态度决定一切”。有了正确的态度，才能运用正确的方法，找到正确的方向，进而取得正确的结果。我一直认为工作不该是一个任务或者负担，应该是一种乐趣，是一种享受，而只有你对它产生兴趣，彻底的爱上它，你才能充分的体会到其中的快乐。可以说，懂得享受工作，你才懂得如何成功，期间来不得半点勉强。能力问题，又可以分成专业能力和基本能力。具体到人，专业能力决定了你适合于某种工作，基本能力，包括自信力，协作能力，承担责任的能力，冒险精神，以及发展潜力等，将直接决定工作的生命力。一个在事业上成功的人，必是两种能力能够很好地协调发展和运作的人。

三，工作目标

在今后的工作中，我会加倍的努力学习专业知识，掌握更多的业务技能，为将来的工作打好坚实的基础。在作风上，能遵章守纪、团结同事、务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和一丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨。始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事，勤劳简朴的生活，时刻牢记自己的责任和义务，严格要求自己，在任何时候都要努力完成领导交给的任务。搞好班组建设，把每一项工作抓得细处，做到细化管理。

今后我将以崭新的精神状态投入到工作当中，努力学习，提高工作效率，熟练业务能力。积极响应公司加强管理的措施，遵守公司的规章制度，做好本职工作。

今年我来到了__项目部担任质量部门主任。经历一年的时间，

顺利完成项目任务。在这个工程中，由于是公司全部由分承包单位施工的项目，日常管理工作与之前我参与施工的项目存在很大区别，现就__项目部进行日常管理工作总结如下：

一、工程施工过程质量管理

为了更好地进行现场管理，我部门作为项目部的质量管理部门，和项目主管质量领导一起研讨，参与并制定了质量管理办法，将质量管理制度化。这些办法充分调动全体员工的主人翁精神，在整个工程建设过程中，涌现出许多先进个人和先进事迹。我部门人员每周定期到个施工队伍，参与班组例会，和施工班组职工一起研讨质量管理措施，提高其工程质量与自己相关的思想；不定期的对施工现场进行质量的检查，至少能够达到每周有一次不定期的检查；在现场检查过程中严格按照制定项目质量管理有关规定控制现场施工质量。

二、项目管理

在项目部的大力支持和帮助下，根据施工进度地开展，严格按公司质量管理体系，每个月都要不定期地进行一次全项目部的质量安全大检查，检查过程中采用积分评比，对得分排名并给予一定的经济奖惩措施，在项目施工期间掀起一股质量竞赛风。同时由于每个人的精力有限、专业也受限，项目部分专业设置兼职质检员并提高质量及相关待遇，确保兼职质检员能全心全意为控制工程质量而努力。

部门积极和供应部门结合，严把材料关。首先就是甲供材料的管理。本项目所有材料全部甲供，由于业主企业的性质且工程是采取边施工边采购的模式，造成材料的待用情况多，材质证明书不能及时进场，在这样的情况下，我部门和供应部门结合后，采用先做工作备忘录由业主监理确认，对于有疑问的材料坚决要求在证明书进场并经业主、监理委托检测合格后再使用。

三、材料控制

在施工过程和焊材烘焙员一起对焊材发放严格控制，我在焊材库将如何整个项目的焊材选配表粘贴在醒目的位置，同时要求所有施工班组必须由焊工凭本人焊工上岗作业卡领用焊材，不能按班组眼里以前的管理模式——即由施工队长或其技术员代领，并对焊材发放员严格要求，如果没有见焊工作业卡，或证件与领用人员不符，有权拒绝发放。

四、经验总结及建议

虽然在__项目部我们严格按公司质量管理体系以及相关规范标准进行工程施工管理，但工作中仍有许多需要改进的地方，仍需要加紧学习，争取在施工过程中做到一切施工有据可依，才能确保工程质量。例如在工程施工期间，对无损检测结果没有按管线建立非常详细地台帐，造成在管线试压期间焊口检测结果不能及时提供，需要每天在试压前加班统计管线焊口检测是否已完成；在工程施工过程中，由于管理人员缺少且经验不足，造成施工过程中，许多施工内容需要靠班组的自觉性，而这在分承包施工模式的项目存在一定的难度。

我工程技术部门在公司领导和项目领导的正确指导下，在各兄弟部门的鼎力支持下，克服了技术力量不足、人员短缺等诸多困难，强化内部管理，较好完成了20_年的各项工作任务。现对今年工作进行总结。

一、完成的主要工作内容

编制并上报施工方案和各专项施工方案。优化施工方案。根据实际工程进度完成对施工队进行技术交底及作业指导。统计设计变更，并做好台账。做好施工方案的台账。编制并完善各分项工程及重点难点工程施工方案。完成各项工程的施工及技术资料整理并及时签认报批。完成施工方法、工艺、技术等成果总结工作进行推广。

二、项目技术服务工作、及成果

由于项目的特殊性，技术部门一共有2名技术人员，本年度的工作因为各种原因，存在任务重，时间紧的困难。但经过项目领导的指导和全体部门所有人员的不懈努力，基本保证了各项任务在公司的规定时间内按要求完成。这和项目领导的正确指导，大力支持，全部门员工的不懈努力密不可分的。

同时根据公司决策和工程情况，确定本工程的质量目标为“合格”，并立即开始实用性、针对性、科学性地编制各项专项施工方案，而且根据工程情况，做好细部处理部位和深化设计情况。这些为以后的施工做到了较强的指导作用。其中消防连廊的模板支撑体系特别进行研究，最后决定采用h型钢做钢平台，在钢平台上支设钢管模板，这样既美观大方又节约材料，收到各方的一直好评。

三、工作中的不足之处

技术人员多数经验较少，我们需加快提升自身理论水平和实际操作等业务能力、尤其是在成本控制管理中需加强学习。由于技术人员的培训工作较少，目前技术人员对公司制度的了解和执行程度距离集团公司的要求还有一定差距，特别是市新同事，更需要加强公司制度的培训工作。对于一些日常需归档的资料存在拖延现象及个别内容填写不规范。

明年我技术部将积极配合工程部、商务部的工作，竭尽全力，迅速执行，全面推进项目各项工作的开展，及时完成领导交给我们的工作任务，为全面完成__工程的建设任务而努力奋斗。

技术部述职报告总结篇五

技术部技术员述职报告

2013年已经过去大半，作为一名技术部技术员，我始终秉承领导满意、公司满意、游客满意的原则，做好每一项设备维修维护和保养工作。回顾过去的工作，我的工作主要有以下几个方面：

一、树立服务意识，做好技术保障工作。

我期中一项重要的工作是确保运营部单体设备正常运行，因此需要我树立服务意识，做好设备的技术保障工作。在工作岗位上，我严于律己，自觉加强理论修养，努力提高思想觉悟，恪守公司的各项规章制度。积极参加公司和部门组织的理论学习，全力做好设备日常的保养维修工作和景点改造任务。努力延长设备的使用寿命，节约成本。认真查找设备发生故障的原因，让设备时刻正常运转，降低故障率，保证单体的节目保持良好的演出效果。

二、按照公司制度要求，做好库房管理工作。

在领导的`指导下，根据公司和技术部的库房管理制度，编制所管理库存物品的电子台账和手工账本，每天都有出入库记载，领取物品必须签字，及时更新数据并核对库存，做到账实相符，月底盘点。确保每月的库房盘点无差错无出入。积极配合完成了2013年度集团财务对部门库房的审计工作。

三、其他方面工作。

在领导的指导下，完善和优化了运营部相关单体的操作员运行操作手册和运行日记，并客观公正的完成了操作员月度考核和相关单体新上岗操作员的考试出题工作。较好的完成了黄金周支援景点和配合安保消防检查工作。

四、克服不足，提升自我，做好接下来的工作。

在工作中，我还存在一些不足之处，主要体现在：

- 1、在工作中有时考虑不够周全，出现了一些小疏忽。
- 2、本职工作范围内的业务知识还需要进一步学习。

在今后的工作中，我将在公司和部门领导的正确领导下，严格要求自己，坚决服从领导的工作安排，更加认真学习，积累工作中的经验，养成严谨的工作态度，虚心请教，做好与同事的沟通 and 交流。多看，多问，多学，多练，努力提高自己的技能水平。与同事们密切合作，以最良好的精神面貌，最积极的工作态度，出色的完成领导交给的每一项工作任务！

技术部刘伟

2013.10.24

文档为doc格式

技术部述职报告总结篇六

各位领导：

工作回顾

2011在国内外部市场□xx油田有井下作业公司、兴隆台工程技术处、华油公司、钻采院、总机械厂从事油水井压裂、油气井试油试气、油水井带压作业、油水井中小修井作业、回收压缩天然气、连续油管作业、钻采技术服务及产品销售等主要业务，经过相关人员的努力，国内外部市场产值达8.0亿。

前景展望

2011年年底，改革继续深入，国内外部市场的主力军原井下作业公司，兴隆台工程技术处的带压作业及连续油管等业务划拨给了长城公司□xx油田的国内外部市场主要有钻采院、总

机械厂、华油公司组织的相关业务，服务的领域主要为发扬技术优势，处于制造领先的各行业。

1、钻采院以过硬的技术、优质的产品、一流的服务闯市场、站稳市场到扩大市场，代表了辽河人锐意进取的精神，2012年站稳水平井、蒸汽驱，注汽等配套技术在大庆、冀东、胜利市场份额，又以开拓精神与山东易高油母页岩开发公司签订了泰安油页岩开发项目总承包的技术服务合同，总额达8000万，正在实施中。同时又与吉林中财石油开发公司签订了吉林镇賚北沟-大岗油砂矿开发项目战略合作框架协议，需要跟进，会取得良好的业绩。

总机械厂合理调整了驻外销售机构，强化营销理念，立足目标市场，发挥特色优势，推动抽油开采配套装置，站稳了老市场，又与中原油区签订了6台注汽锅炉，产值达到11000万元，奠定了国内外部市场龙头的位置。

华油公司在胜利油田的注汽市场很稳定，在吉林市场、新疆市场还需做大量的工作。

深入学习

思想的成熟与进步是与自己日常生活中的学习程度密不可分的，作为一名机关的科级干部，要培养道德立于世间，就不能放松学习及对自己的要求，要提升素质适应改革大潮的冲击，也要求自己进行刻苦不断的探索，对自己目前的工作，主要做好国内外部市场调查分析，建立市场信息网络，掌握市场动态，为油田公司国内外部市场开发决策提供信息支持。

总之，有xx油田领导的高度重视，有工程技术部领导的具体指导，有二级单位的全力推进，辅以良好的激励政策，国内外部市场前景很广阔。

技术部述职报告总结篇七

根据年初的分工安排，在20xx年度里，我负责大厦的安全管理、工程维修以及娱乐城管理工作。尽管在工作中曾遇到这样那样的困惑，但是在各级领导的关怀支持和同事们的齐心协力下，我抱着“认认真真工作，堂堂正正做人”的原则，在岗位上勤勤恳恳，尽职尽责，在思想、工作等方面取得了一定的收获。现将一年来的工作思想情况小结如下，请各级领导和同仁审议和指正。

我是一个从深山沟里走出来的农家娃子，知道创业的艰辛和幸福的来之不易。企业的发展需要管理者的正确领导和全体员工的齐心协力。从我走进我厦那一刻起，我就抱着“合作、奉献”的思想，尽心做好自己的本职工作。在工作中，我从不以个人的意志行事，凡事商量，当我自认为是一套完美无缺的建议时，如领导们有异议，我能及时调整自己的思路，从心底里服从领导的正确决策，并为之尽心尽力。我注意时时、事事关心他人，从不计较个人得失。今年正月，我患病住进了市一人民医院，我很感谢领导和同志们对我的关心，三番五次到病房看望，我被领导、同志们们的热情所深深打动。在此期间，尽管在病床上，我仍然牵挂着我厦的安全，经常打电话询问。病好以后，我以满腔的热情投入到工作中去，用积极认真的工作态度来回馈领导和同事对我的关爱。我始终抱定“捧着一颗心来，不带半根草去”的宗旨，把搞好本职工作摆在自己的首要位置，从未想过在大厦谋取任何利益。如在人员招聘上我注意回避自己的亲戚和朋友，在经济问题上，我坚持原则，严于律己，胸怀坦荡。

酒店管理对于我来说是“半路出家”，但通过我三年来在我厦的工作和学习，我不再是一个酒店管理方面的门外汉，对于“优质服务、宾客至上”这些名词有了更深切的感受，“顾客就是上帝”也不是说说而已。当然，来到我厦以后，我的主要工作范围还是我的老本行，也就是动力维修。我先后从事过变电检修及运行等电力专业的一线工作，并在变电站值

长、站长岗位上工作了长达13年，积累了这方面的一些工作经验。但我懂得学无止境的道理，从没有放弃过对电力、电子专业的学习和实践。更何况我厦的工程维修内容中还有诸如中央空调、锅炉、电梯等以前我没有接触过的东西。我勤奋学习，从书本中学、向领导、专家们请教，使我从生产一线来到多经系统后，很快适应了新的工作。业余时间我还认真学习了计算机知识，并在今年取得了全国计算机三级证书。同时注意将所学用于自己的工作中。今年局工会选派我和另外两位同事代表岳阳局分别参加了市总工会及省电力局组织的计算机知识竞赛，为了取得好的成绩，我为此牺牲了许多业余时间。大厦开业时花去一万多元购置安装的前台计算机酒店管理系统，由于情况的变化不能正常运行，我同样利用业余时间加班加点，重新修改编制了一套系统，使前台电脑系统发挥了应有的作用，并为大厦节约了一笔软件费用。另外我还编制了一套适合大厦实际情况的人事工资管理系统，把劳资、财务人员从繁杂的数据中解放出来，提高了工作效率，使大厦逐步步入科学的管理轨道。

安全管理工作是整个我厦工作的重中之重，也是我工作中的重中之重，它是一票否决的大事，正所谓是“一着不慎，满盘皆输”。我一方面注意不断提高自身的安全技术素质，认真学习上级有关安全规程、规定及安全防范知识，并通过了今年局组织的安规考试；另一方面，我更多的是站在大厦的角度，做好大厦的各项安全管理工作。大厦明确了各级安全网络及其安全责任制，制订了有关安全防范措施。今年内大厦与各部门包括租赁承包单位均签订了安全责任书，明确了各级部门的安全责任。在今年安全月前，我即在部门例会上提出了在安全活动月期间要“开好一个安全会、搞好一次安全检查、办好一期安全专刊、组织好一次安规考试”的安排并具体付诸实施。对于上级的有关最新安全指示，如1月20日市政府关于禁止燃放烟花鞭炮的会议精神、7月10日市旅游局关于洞庭湖沉船事故紧急安全会议精神等，我除了及时召开各部门负责人会议，传达会议精神外，还亲自深入各租赁承包部门、门面传达宣传，交待安全注意事项。对于大厦出现

的事故隐患，我从不放过每一个疑点，发现一处、整改一处，从不轻易放过。如今年6月16日大厦租赁的桑塔纳轿车在长沙返回岳阳途中，轮胎发生故障，虽然没有发生事故，但在回单位后我们还是及时召开了分析会，找原因，订措施，使大家都从此事件中受到一次切身的安全教育。

娱乐城管理对于我来说是一个全新的课题，而对其实行的目标管理责任制，这一形式对于我来说也是一个新的开始。我厦娱乐城自20xx年7月停业以后，经过重新装修，于今年2月18日重新开业，采取的管理形式是：对经营负责人确定营业目标基数的经营责任制，大厦只在宏观上对其进行管理监督。大厦的桑拿中心及足浴馆也采取相同的管理模式分别于今年下半年陆续开业。

技术部述职报告总结篇八

尊敬的领导、同事们：

大家好，

我叫xxx□性别x□于xxxx年x月到XXXXXXXXXX项目工作，作为一名见习土建技术员，主要负责XXXXXXXXXX项目5万平场地回填工程的技术质量工作。

在这将近半年的工作中，我主要是协助项目技术负责人x师傅完成XXXXXXXX项目5万平场平工程的清表、碎石垫层、塑料排水板和部分土方回填工程的施工并整理好技术质量控制资料。由于最初施工场地很大一部分是农田，首先清楚表层的植被和淤泥，清表厚度15cm□有淤泥的地方清表厚度达到了25cm□清表完成后开始进行碎石垫层工作，碎石垫层的厚度按照设计要求铺设50cm□施工过程中严格控制碎石粒径、铺筑厚度和表面平整度，碎石垫层主要起到渗水排水的作用，因此必须控制好碎石垫层的铺筑质量。接下来就是打设塑料排水板，

塑料排水板主要是根据淤泥层深度的不同而划分塑料排水板的区域，不同区域的塑料排水板的打设深度不同，施工时我们严格控制塑料排水板的打设深度并做好现场记录，同时控制塑料排水板的外漏长度和倾斜度，只有控制好塑料排水板的质量，才能保证塑料排水板的排水效果，才能使处理后的地基达到设计要求的承载力。然后开始分层土方回填，按设计要求，首先回填到标高5.0m□土方回填工程主要是严格控制分层的厚度和碾压的遍数及平整度。我们项目现在进行土方回填，回填到标高5.0米后，接下来的主要工程就是堆载预压工程，堆载预压分三级进行，每级堆载厚度为2米。

刚来到这个项目，我的首要目标是搞清楚自己负责项目的哪方面的工作，自己的岗位职责是什么。在知道自己是项目上的技术员后，我上网查询了土建技术员的岗位职责并牢记于心，时刻提醒自己究竟该如何做好工作。

我首先认真会审施工图纸，掌握设计意图，了解项目的主要内容。同时认真阅读设计说明，结合施工图纸，然后上网查阅设计中用到规范，掌握质量检验的标准。随后我仔细翻看施工组织设计，了解了各分项工程的施工顺序和施工技术以及施工中应该注意的问题。当然在我审图、看设计说明和施工组织设计的过程中，遇到了很多不懂的地方，我就向同事请教，因为他们都已经工作了好几年了，具有丰富的工程技术方面的知识和施工经验，在他们的耐心讲解和指导下，我顿时觉得恍然大悟，同时学到了很多审图及与工程相关的知识。

同时，他们告诉我工程质量对于一个工程的重要性。作为项目技术员，最主要同时也是最本质的工作就是采用合理的技术措施，保证工程的质量。工程质量的优劣，直接影响工程建设的速度。质量差，一方面要增加返工、加固、补强等所需人工、材料、机械的消耗；另一方面给使用者增加了维修和改造的费用。反之，优良的工程质量能给各方带来丰厚的经济效益和社会效益，承包商成本降低，工程进度加快，企业

信誉增强，利润和产值增加；建设项目也能早日投入运营，早日见效。

为了控制工程的质量，主要采取下面的管理方案。认真会审施工图纸，掌握设计意图，严格按图施工。在实际施工中，发现设计图纸不能满足实用要求时，要及时向领导报告，按规定办理设计变更手续。负责对施工队伍进行技术交底工作，并认真做好相关记录。亲临施工现场检查技术交底的落实情况，对施工可能出现的质量问题、技术问题，提出预防措施。对于已出现的施工质量问题的，提出解决方案并予以处理。发现施工图纸与现场实际不符，或因施工过程中需要进行设计变更的，应积极主动地同监理进行协商。了解招投标文件及施工合同要求及施工组织设计，认真审核技术方案，检查每一道工序施工质量并做好记录。严把工程质量关，严格执行国家建设规范有关文件规定，在施工中发现不符合质量要求的要坚决返工，达到合格质量要求为止。对隐蔽工程及时检查验收并同监理、施工单位及公司相关领导作好隐蔽工程记录。对进入施工现场的主要构件和材料，严格执行国家相关标准及验收规范，检查工程所用材料的质量、规格、数量，确保工程质量。因施工方使用不符合相关标准的材料或违反施工程序时，技术人员有权责通知监理单位下停工单或整改通知单。做好甲方见证员工作，认真检查技术资料。

作为一名刚毕业的大学生，由于工作经验不足，在工作中会遇到这样或者那样的问题，为了解决这些问题，我就会向项目上经验丰富的师傅请教，他们就会很耐心的给我讲解，并且给我提出一些建议和指导，是我明白自己该干什么并且怎么才能把他做好，有助于我提高工作效率并更快的进入工作状态。

我学习的主要内容有：审查设计施工图、施工方案及技术交底的编制、工程定位测量、技术资料的整理以及施工现场的协调管理工作。同时严格执行公司及项目上的各项政策。

我们这个项目的施工图主要有平面图和断面图，通过xxxxxx项目5万平场平工程平面图，可以看出场地的施工范围和以及需要打设塑料排水板的区域。通过断面图，可以计算出不同区域的塑料排水板的打设深度。通过审查施工图纸的学习，我掌握了审查图纸的要领，领会了设计的意图，能够明白根据图纸该如何施工。同时我参与了碎石垫层和塑料排水板工程的技术交底的编制和修改，能够查阅资料及规范编写技术交底并给施工队经行技术交底。另外，我还跟随施工队的测量员进行施工场地测量定位，熟悉了全站仪的使用，并且能用全站仪完成一些简单的测量工作，同时能够使用水准仪测量场地标高。每完成一项工程，首先自己验收工程质量，验收合格后就会报监理验收，同时整理好检验批资料以及隐蔽工程的资料，报监理、业主签字，然后把资料整理保存。跟者钱师傅学习了技术资料的整理，并掌握了资料整理应注意的问题。为了控制好工程的质量，在现场与施工队的协调能力有了较大提高。虽然我认真学习了，但是可能有的地方还是不够好，有些地方还是不明白，我向通过我今后的不懈努力，我会慢慢成长的，逐渐变成一个称职的、经验丰富的土建技术员的。

本人在生活和工作中廉洁自律，遵守公司和项目的各项规章制度，完成领导交给的各项任务，做好自己的本质工作。

我的述职报告到此结束，谢谢大家！

技术部述职报告总结篇九

尊敬的各位领导、同事：

首先，矿领导班子成员对我工作的关心指导，感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持和帮助。时间飞逝，转眼我参加工作已三年有余。在此之际，总结一下在这一年中我做了哪些工作？工作中收获了那些成绩和经验？其中还有那些缺点和不足？这样也能更好地做好今后的工作。继续保持自己的长

处，克服自己的弱点，逐步提高自己的技术水平和业务能力，配合煤矿的发展步伐。

我于20--年1月至3月担任掘进一队技术队长，3月至10月担任掘进二队技术队长，一月至今担任生产科副科长。现将掘进队担任技术副队长的主要工作汇报如下：

一、严格要求自己，明确自身职责

积极配合队长开展技术管理工作，认真组织区队的生产，保证每项工程开工前规程、措施齐全，坚持一工程、一规程、一措施。定期复查掘进工作面作业规程，根据现场情况及上级有关规定及时修改补充完善。每月坚持入井不低于24个，深入现场，对生产工艺及职工操作进行指导规范，发现问题及时处理。制定切实可行的质量标准化管理制度，规范区队职工的安全质量操作规范，及每月的进行安全培训提高区队职工的安全生产意识。

在掘进二队领导班子的紧密团结配合下，掘进二队20--年9月单月快速掘进进尺750m□实际圆满完成当月安全生产任务，20--年10月份成功结束a6煤层泄水巷的掘进任务，解决了把a6煤层采空区的水引入到为a6煤层泄水巷，然后进行排水的问题。

二、刻苦钻研专业技术知识，做好本职工作

在掘进队期间负责编制各掘进工作面的施工作业规程和安全技术措施，并向全体职工认真传达贯彻，经常深入作业现场检查规程的执行情况，当规程措施与现场不符时，及时编写补充措施，并对原规程措施进行修订，及负责本工区职工安全技术知识的学习和“三大规程”的落实，经常组织职工进行岗位练兵和技术比武活动，教育职工上标准岗、干标准活，不断提高职工的技术素质和业务水平。

协助区长认真搞好质量标准化和安全评估工作，抓好材料消耗和劳动管理工作，采取积极有效的技术措施，杜绝“三违”现象，避免安全事故、提高工程质量、降低材料消耗、提高劳动生产率。认真抓好各掘进工作面的正规循环作业，搞好各迎头的接续准备工作，分析研究各掘进队的安全生产动态，严格执行事故的追查、分析和处理制度，不断总结经验教训，确保安全生产。深入职工、深入现场，搞好调查研究，及时总结本工区安全生产和技术方面的方法和经验，不断学习新知识，推广新技术和新经验。负责搜集本工区各种技术经济指标的资料，及时分析完成情况，采取有效的技术措施，完成各项技术经济指标。

区队工程质量管理主要是依靠验收员和提高区队班小组的质量标准化施工意识。在对验收员的管理中，一是对验收员实行验收失误积分制，既不挫伤验收员参与质量标准化管理的热情，也规范和提高了验收员的工作责任心；二是严格落实制度，使“制度+落实=落实”的口号不会停止到口号上。在对区队班小组的管理中，一是加大对班组长的罚款和扣分力度，二是加大对班组工程质量施工的优良工程的奖励制度，利用奖罚制度提高班小组对区队工程质量施工的意识 and 积极性。

三、适应发展的需要，不断学习新知识。

随着社会不断的发展，知识不断更新，在网上购买与掘进有关的技术图书，不断开阔和更新自己的业务视野，提高自己的业务素质，使自己的业务水平有上了一个新台阶。

四、能力拓展、提高工作效率

坚持“以人为本”管理理念，弘扬“用心做事、追求卓越”的企业作风，找准区队文化建设与安全生产管理的切入点，不断加强区队管理文化建设。

五、工作中取得的主要成绩与工作经验总结。

1、在工作中自始至终注重工程质量管理，严把质量关。在全年的工作中始终如一地按照工程设计图所规定的规格要求来严格检查自己所负责的工程项目，做到精心设计施工之序、精心指导施工作业，保质保量地完成指定工程任务，贯通巷道准确无误。

2、重点工程重点管理，在自己的日常工作中，始终抓住重点工程不放松，做到重点突出，目标明确。如8月份由掘进二队施工的a603工作面，为保证施工的a603工作面按照矿领导的安排的时间表准时交接给综采队，我队是把它作为重点工程来组织生产的，做到天天跟进的原则，经过和施工人员的共同努力，最终按时交接，并满足了施工要求。

六、工作中的不足与需要提高的地方

我作为掘进技术人员，一是积极配合队长开展技术管理工作，认真组织区队的生产，保证每项工程开工前规程、措施齐全，坚持一工程、一规程、一措施，和定期复查掘进工作面作业规程，根据现场情况及上级有关规定及时修改补充完善。二是及时组织和落实安全质量标准化检查，排查和处理现场存在的重大隐患和问题，保证区队工程质量的良性发展。在20-年的工作中的主要存在的不足是：一是区队的工程质量工作还需进一步提高，离公司的要求还有差距；二是区队的安全培训工作做得不够细致，区队职工习惯性“三违”并没有完全杜绝。