

# 2023年国企副总述职述廉报告(大全9篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 国企副总述职述廉报告篇一

各位领导、职工代表同志们：

20xx年，根据项目领导班子分工，我主要负责xx地铁二队、疏散平台工程的施工生产管理以及全标段安全监管日常工作。一年来，我紧密团结在项目部党政周围，动员和带领干部职工，团结一心，积极进取，在所负责区域的各位部长和职工同志们的共同努力下，共完成大小工程多项。工期管理方面，加班加点、精心组织、克服各种施工困难、严格兑现业主工期节点要求。安全管理方面，经常深入一线、查处安全隐患，施工生产事故及交通、火灾事故均在公司下达的控制指标之内。增收节支方面，加强内外协调、主动出击、努力争取，效益最大化是企业的最终目标，为公司节省成本增加利润百万余元。对外协调方面，积极主动协调地方政府职能部门，为项目顺利开展扫清外围障碍。

20xx年，做为xx地铁副经理兼安全总监，我负责项目安全管理和部分工程生产管理日常工作，为进一步履行好职责，现就20xx年履行职责的情况作述职报告，请各位领导和同志进行审议。

### 一、加强学习，提高思想认识

一年来，我始终把项目部“两会”精神作为贯穿全年日常工作的行动指南，结合公司党委开展的“争先创优”，积极参

与创先争优活动。采取项目党委中心组集中学、业余时间自己学的方式，主要对十七大报告和十七届五中全会精神进行了系统的学习，并撰写了心得体会。

在中铁二局这座大熔炉里，我的思想在经历幼稚和成长锻炼之后有了新的提高。我觉得一个人独善其身并不够，还应该积极的用自己的言行去影响他人。一个优秀的人懂得要最大程度的发挥自身的潜力，不仅在自己的岗位上兢兢业业、对周围的人关心爱护，还要切实、灵活的去带动大家都来关心国家、集体和他人的利益。而一个共产党员所负的责任正是这样，既要乐于为他人服务又要领导人们都来关心大家。我想，如果成为了一名党员我就有机会向更多的优秀分子学习，取他人之长补己之短，在维护集体利益、坚持原则的同时做到与周围的人融洽相处；我就会时时处处对自己要更加严格要求，更深刻的增强自己的社会责任意识和克服困难的决心。

时代在变、环境在变，工程局的日常工作也时时变化着，每天都有新的东西出现、新的情况发生，作为一名副经理兼安全总监，我们需要跟着形势的步伐前进，不断提高自己的理论水平和思想觉悟，提高自己的履岗能力，把自己培养成为一个业务全面的员工，争当业务骨干，时刻以“服务无止境，服务要创新，服务要持久”的服务理念鞭策和完善自我，更加严格要求自己，将优质服务日常工作落到实处。积极主动向党组织靠拢，争取早日加入党组织，以党员“不怕困难、勇挑重担，爱岗敬业、无私奉献、争做模范、勇当先锋”的精神，认真履行岗位职责，吃苦在前，享乐在后，主动承担急、难、险、重施工任务，勇于攻克高、新、精、尖技术难题，自觉提高工程质量、加快施工进度、确保安全生产。

## 二、20xx年主要日常工作完成情况

1、明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产。

20xx年对我们xx地铁来说是极不平凡的一年，新中标疏散平

台项目，工期非常紧、任务相当重、困难非常多，项目同时经历工程施工大干、项目收尾、面临竣工验收、竣工结算等阶段。

强化生产组织的严密性。针对xx地铁今年工程施工任务量巨大，始终坚持生产周例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各个部门各节点的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会和安全办公会，合理地安排安全施工顺序，协同总工研究和确定了施工方案和施工计划，以确保xx地铁今年生产任务的顺利完成。

2、以人为本，安全第一，预防为主，综合治理。

20xx年，为了全面贯彻落实集团公司“安全生产年”活动，根据北京市建委、中铁二局集团“安全生产年”活动方案的要求，我们紧密围绕公司安全环保与生产管理日常工作要点，按照“谁主管谁负责”的原则，认真贯彻落实北京市建委和中铁二局集团有关安全日常工作的指示精神，以“强三基、反三违、除隐患”为手段，以整治安全隐患为突破口，以安全文明施工体系实施为载体，以正规化管理为基础，以加大各级领导干部责任追究和风险责任意识为保证，不断强化和夯实各项安全环保基础日常工作，同时，以“冬防”、“春防”、“安全生产月”、定期安全隐患排查、安全生产大检查、定期安全生产分析总结等专项活动为契机，扎实有效地开展各项安全环保日常工作，为项目的稳步、健康发展，创造良好的安全生产环境提供了坚实有力的日常工作保障。截止目前为止，项目未发生一起大小责任事故。

在开展全员安全宣传教育和职工安全培训上形式多样，内容丰富为有效的搞好项目安全宣传教育日常工作，项目以各种活动为载体，突出宣传重点，力求实效。在20xx年开展的“冬防”、“春防”、“安全生产月”、“安全优胜杯”竞赛、定期安全隐患排查、安全生产大检查、定期安全生产分析总结等专项活动中，项目利用简报、板报、标语、宣传

单、张贴画等宣传工具，向职工广泛宣传党和国家的安全生产方针、政策、法规。20xx年共牵头开展安全隐患排查60余次，查处安全隐患600余起。累计安全教育培训员工余人次；累计安全技术交底400余份；开展防汛应急演练1次，受教育面200余人次；累计向业主争取安全资金1600余万元；累计迎接各种检查40余次；累计编制应急预案25份，专项安全方案16份。

### 3、强化施工管理文明的有序性，文明施工树形象。

在施工管理中主要狠抓了现场文明施工管理，要求从xx地铁进场开始，都努力要求按高起点、高标准、高水平运行，做到规范、整洁，对现场文明施工、样板引路一抓到底。实践证明：抓而不紧等于没抓，抓而不实等于白抓。通过对现场管理的常抓不懈，各部位的施工现场均达到了文明施工标准，积极组织申报了北京市绿色施工文明安全标准工地，树立了xx地铁的良好形象，受到了业主的普遍好评。靠前指挥，及时解决问题。在施工季节，为了及时掌握xx地铁生产的第一手材料，每天早上6点多起来我都要到钢筋加工厂，施工竖井等转上一圈，靠前指挥、靠前指导、靠前协调、靠前服务，进一步加强对安全生产的监督和检查的力度。

项目先后获北京市安监局、北京市建委及北京市轨道公司安全质量先进管理单位、北京市建委20xx年度安全质量先进管理单位，我荣获北京市轨道公司年度综合履约管理先进个人。

### 4、加强领导，精细管理。

结合项目部开展的增收节支日常工作，按照项目领导班子的部署，我会同项目财务部及相关部门负责人深入基层单位，和项目机关部门及基层单位负责人共同分析生产经营过程中的漏洞和薄弱环节，落实增收节支指标，确保增收节支日常工作落到实处。并从自身做起，落实增收节支日常工作；顶着压力，规范理顺装修项目的管理。同时针对施工组织设计多为形式少实用的情况，多次与基层负责人及技术人员探讨

并组织实施，经过大家的努力，这一情况有了一定的改善。这一日常工作还有待于我们大家在以后的日常工作中进一步的细化，以保证我们的每一项日常工作计划都能有的放矢，不打无准备之仗，无计划之仗，做到言必行、行必果，保证施工工期，树立我们的良好信誉形象。

## 5、加强安全管理日常工作，做到生产无事故。

抓好安全生产日常工作，夯实基础是关键，宣传教育是安全生产基础日常工作的重要内容。项目针对人员流动性较大，生产任务重的实际情况，组织管理人员进行安全培训。培训首先组织观看了集团公司系列安全宣传资料片，宣传片中血淋淋的施工事故现实给在场的人员很大的震撼，一次又一次的警示着我们在施工中要随时注意安全生产的重要性，要牢记“安全第一，预防为主”的方针。接着进行xx地铁的《安全管理体系》宣贯，主要以加强员工自身的安全意识，提高安全警惕性为主要手段，要求安质部门要在危险地段设立安全警示牌，并派专门的安全人员随时进行检查，查到有违章施工和存在生产安全隐患的必须要立刻指出，要求整改，必要的时候可以责令停工。随后，在场的管理人员都参加了安全培训考试，到会人员都认真的答写并提交了试卷。

## 三、加强自身廉政建设，牢固树立服务意识

做为一名领导干部，我深刻认识到廉洁奉公、勤政为民的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做，保持一名领导干部清正廉洁的本色。一年以来，认真学习各级党组织关于党风廉政建设的有关规定，严格执行领导干部党风廉政建设责任制的各项规定，自觉抵制不正之风，坚持讲真话、办实事、求实效，不断提高拒腐防变的能力。

## 四、总结经验，加强学习，努力做合格的生产管理者

为了适应新形势、新任务、新日常工作的要求，主动加强业务知识和理论的学习，不断丰富提高自身的知识储备和层次，并以党争先创优活动为契机，进一步理解了新时期争当先进的基本要求，在政治、思想、作风等方面有了较大收获。同时，我还能够从其他领导同志身上吸取优点和长处，弥补自身不足，努力做xx地铁合格的管理者。

## 五、存在的不足

一年来，虽然围绕自身日常工作职责和确定的日常工作目标做了一定的努力，取得了一定的成效，但与领导的要求和职工的期望相比还存在一些问题和差距，主要是：

1、有时因日常工作忙，政治理论学习还不够自觉，业务水平还需进一步提高；政治理论水平不高、处理问题不够成熟等。希望党组织从严要求，以使我更快进步。我将用党员的标准严格要求自己，自觉地接受党员和群众的帮助与监督，努力克服自己的缺点，弥补不足，争取早日在思想上，进而在组织上入党。

2、由于是第一次进入项目领导班子，在心理上总是想把日常工作干得出色，把xx地铁的安全生产组织得更好。特别是今年xx地铁生产任务繁重，感觉压力大、担子重，尤其是工期紧，造成日常工作中比较急躁，日常工作方法有待进一步改进，领导水平和领导艺术还需加强。

3、在日常工作方法、增强责任感、努力提高管理水平和日常工作水平上下功夫，早日成为一名合格的生产管理者。

以上是我在20xx年的主要日常工作。由于水平有限，在日常工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在今后的日常工作中，我将正视困难，团结同志，改进不足，使xx地铁的生产管理及安全生产日常工作再上一个新的台阶。同时，要对一年来各位领导和同事对我日常工作上

的大力支持，表示衷心的感谢。

谢谢大家！

## 国企副总述职述廉报告篇二

尊敬的各位领导、同事：

早上好，很高兴站在这里，将我这一年来的工作情况与大家进行分享，希望能得到各位的认可和建议！时光穿梭于我们每天辛勤的工作中，年复一年，日复一日，如同太阳升于东方，而落于西，有着它恒久不变的轨迹。亦如同，我们服务支撑班每一个个体，面对着不同的客户群体，而永远都是面带美丽的微笑。

今年，我主要的工作，是担任值班经理，支撑所有关于增值业务部的对外沟通。比起以往，责任又加重了一份。这个电话，如同我的代言，每日从它身上，无论打出还是打入，都记录着我的一点点的故事。

记得有一次，桥口区局的王经理，给我们增值业务部打电话，从电话那头传来的是他十分急促的声音：您好，您好，是增值业务部吗？不好意思，打扰了，我现在有件急事，实在是没有办法处理了，麻烦你们那边能不能帮个忙。“您，慢慢说，我一定尽全力帮你。”听到他的求助，我迅速给予他回应。王经理又说：“我这里有个大客户，要开商务短信子账户，但是这方面我业务不熟，你们那边能不能给用户直接进行指导，他是我们vip客户，领导十分重视，所以”语气中，透漏着一丝无奈。

我并没有多想，连声回答到：原则上，这个电话是对内的，一般不会给用户直接联系，但是我们增值业务部的主要工作是支撑好各位客户经理前端的业务发展这是大原则，我这边能够做的尽量帮你们做好，你把用户的手机号码告诉我，然

后我给你邮箱发一份商务短信的操作手册，你可以学习一下，实在不懂，可以直接问我，方便你以后的工作。我是增值业务部的何磊。说完，王经理连忙感谢地说：太感谢你了，听到你这么说，真正明白我们前端的难处了，谢谢你，小伙子，即使今天我失去这个客户，我也十分感谢你们增值！像这样的故事，每天都发生在我们的工作中。无论是客户经理还是用户，我十分喜欢听到他们说“感谢增值业务部”这样的言语，因为我想听到的不仅是我个人的赞誉，而更应该是我们增值业务部所有的同事共同努力的`认可。我们是一个团队，我们是一个共同奋斗的集体。

是的，我们是一个团队，我们是一个共同奋斗的集体。这是服务支撑中心章主任经常教导我们说的话。只有真正经历过这份工作的人，才知道它使命的重大。彩铃平台是一个让我们服务支撑班头疼的棱角。几乎每个星期都会出现几次故障，我还记得，年初的时候，由于集团公司升级，导致省公司平台瘫痪，一时间所有的商务彩铃都无法听到了。那一天，固网岗口，有着数不清的投诉工单，听着已经麻木的抱怨声，当然还有我内心的着急之情，溢于言表。按照我过往的经验，对于此突发情况，我已经上报了服务支撑中心，将情况进行说明，然后给10x0台班长打电话，请求进行拦截，压低投诉量，避免被考核的可能，又赶紧打电话给省平台彩铃中心，询问他们处理情况，何时能够恢复。终于功夫不负有心人，4个多小时的等待后，彩铃平台终于恢复了正常，而我心里也松了一口气。这只是无数突发情况的冰山一角，而每一次的应急响应，都是对于我个人和我们这个团队应急能力的考验，只有真正有一颗“服务到家”的心，才能够把这样的工作做好。

xx年，对于我来说是奋斗的一年，我珍惜着，每一天工作和学习的机会，也珍惜着属于我自己的杜拉拉升职记——iwanttobethesecondstoryofdulala.

最后用奥斯特洛夫斯基的名言，来总结我一年来的故事：人



生最宝贵的东西是生命。生命属于人只有一次。一个人的生命是应当这样度过的：当他回首往事的时候，他不会因为虚度年华而悔恨，也不会因为碌碌无为而羞耻。

## 国企副总述职述廉报告篇三

尊敬的领导：

20xx即将结束，现将这一年来的工作做如下总结：

1、移网维系：加强存量用户维系。坚持到期合约用户提前三个月的前置提醒，加快4g用户向5g套餐迁转；用好在网有礼政策，借力5g终端换机，锁定目标用户，实现规模突破，发展集团折扣单位3个，累积发展5g用户60户。

2、双线发展：针对商务楼宇，定期开展扫楼活动；抓住云网吧项目契机，大力发展云光快线。目前该市场为双向市场，上端提供互联网专线或者云光快线等高带宽低延时网络架构，下端为普通玩家用户提供300m-1000m的普通宽带服务，能有效拉动移网发展，增加在网用户黏性。截止到12月18日，3个月的'时间内已经为上端合作单位安装云光快线30条，互联网专线3条。

3、创新业务：全渠道协同发展，认真学习，提高市场拓展能力。目前稳步跟进中的项目有安阳中部易商谷智慧园区项目，工程总造价270万元；贺驼煤矿智慧矿山项目，工程总造价95万元；南关街道办云公章，智慧党建项目总报价6.5万元。

4、业务发展：坚持进行精准营销，户外营销发展新用户，保证辖区内固话，宽带，智慧tv的业务的发展量。

5、其他工作：做好名单制用户管理；做好下属客户欠费管控；规范入网，降低欠费风险；保质保量的做好价值提升工作。

成为一名政企客户经理后，身份的转变让我更加思考，如何才能利用自身的优势，把政企单元的工作做好，不辜负领导的期望。着力抓重点项目，聚焦重点行业应用，寻找新的业务增长点；其次注重商机挖掘及后续拓展，了解客户需求，并提供专业方案；利用自身优势，将所学到的网络知识和现有的云产品做最优组合，为公司创造效益。

相信龙安政企单元会在大家的共同努力下圆满完成公司下达的20xx年发展目标，我将继续学习业务知识，提高业务技能来充实自己，完成公司下达的各项任务指标，为公司的发展添砖加瓦。

## 国企副总述职述廉报告篇四

今年是市场竞争更加激烈的一年，作为主抓市场营销工作的副总我的工作职责是：及时把握市场变化趋势，研究市场营销策略，组织制定切实可行的市场营销计划、方案并组织实施，努力协助总经理完成公司的各项经营目标和任务。

今年一至十月份，我们的经营指标跟上了形象进度，业务收入完成形象进度81.7%，三季度kpi得分97.75，从目前的请况看，今年可完成总体指标。

一年来,为保证各项目标的完成,我从以下几个方面开展了工作:

### 1、调整机构，明确分工，保证各项工作的落实

根据市场营销工作的实际情况，为了提高执行能力，保证各项工作目标的分解落实，我对市场营销部的机构设置和人员分工进行了认真研究，在公司总经理的支持下，对机构和人员进行了较大的调整，先后成立了数据业务中心、集团客户中心、渠道管理中心等机构，为市场部安排了合格的管理人员，使各项目标都可以落实到人，做到了事事有人管、人人

有专责。同时在工作过程中不断修改和完善管理流程，努力提高工作效率。调整后改变了以往员工忙闲不均、分工不明、工作落实不力的被动局面，为下一步整体工作的推进提供了保证。

## 2、理顺服务流程，全面提高服务质量

在服务上我每月认真分析用户投诉、建议和咨询，组织查找服务工作中存在的问题，根据实际情况调整服务流程。例如针对用户漫游出访时问题较多的情况，我们及时修改了业务办理流程，增加了用户出访前上门辅导的环节，使用户对手机操作、拨号方式都有详细的了解，减少了漫游方面的投诉，提高了客户满意度。为进一步提高服务质量，今年二月份，组织设立了公司内部服务热线，完善了服务考核办法，服务热线为员工执行“首问负责制”提供了有力支撑。在运行过程中我们通过热线使公司管理层和员工及用户之间架起了一个沟通的桥梁，为及时听取用户和员工的意见、建议，迅速发现和解决工作中存在的问题提供了保障。经过几个月的运行，服务质量有了很大的提高，服务方面的投诉明显减少。

经过对200\*年咨询公司对\*\*客户满意度的调查结果研究发现，由于历史原因，\*\*区的主营业厅面积较小，没有专门的大客户接待室，交费难的问题影响了的大客户的满意度，为此我组织市场部向公司提交了整改方案，得到了高总经理的认可。通过对营业厅的扩建装修，服务环境有了很大的改善，在今年咨询公司的'调查中发现我们的服务水平有了较大的提升。

## 3、认真致力于人才培养，努力建立一支执行力强的经营团队

拥有一支优秀的经营人员队伍，是做好一切工作的前提。在工作中我非常注重人才的培养，在总经理的支持下，我大胆起用了一批年富力强、作风扎实、有创新精神和发展前途的人员担任各中心主任，指导他们把压力变为动力，力图建立一个人才快速成长的环境。利用省公司安排的“500万营销”、

“积分换机”等活动，我从方案的制定、监督、执本资料权属文秘公文第一站严禁复制剽窃行等各各环节对各级管理人员进行了悉心指导，使大家的营销策划能力和管理能力都有了很大的提高，使省公司、市公司安排的各项活动得到了很好的落实，尤其是5月-8月的积分回馈活动得到了很好的执行，完成任务排名全省第五，手机通话率81.79%，列全省第二。

我们还很注重营销人员、客户经理的培养，经常安排有营销经验、工作业绩好的人员为大家讲授工作方法和技巧，使大家明白了只有做好服务才能搞好营销的道理，提高了营销员、客户经理与用户的沟通能力，经过多次、反复的培训，使营销队伍特别是\*\*区营销队伍的营销能力有了很大提高。一至九月份\*\*中心区的收入增幅8.27%，今年有望完成9%的任务指标，扭转了连续三年负增长的局面，为全市各区及两县的发展带了一个好头。

4、搞好渠道建设，借助外力推进公司的发展

## 国企副总述职述廉报告篇五

优秀作文推荐！共此机会，首先，感谢xx董事长□xx总经理及领导班子成员一年来对我的关心指导，感谢各位领导及职工同志对我工作的支持帮助。

20xx年，我担任公司的生产副总经理一职已是第二年光景。这一年，我紧紧围绕公司的工作思路和目标任务、立足本职、求真务实、恪尽职守，紧密团结各位领导及职工成员，团结一心、积极进取，深入开展调度班组建设，积极探索班组管理新思路、新方法，深入现场，抓质量、细管理，杜绝各种安全生产隐患，精心组织克服各种困难，增收节支，为顺利生产扫清障碍。在提高个人管理水平和业务技能，扎扎实实的做好本职工作的同时，一心为公司产生最大化的效益而努力，直至顺利圆满完成20xx年的作业任务。现将一年来的履职情况、工作思路作出汇报。

接交替，作业现场复杂困难、不安全系数增多的情况下，严抓责任落实，动态监督各作业地点的措施执行情况，并将“一通三防”中的瓦斯、一氧化碳等有毒有害气体进行早预防、早防治。以工程质量为切入点，积极开展安全生产质量标准化建设，严格按照《煤矿安全规程》要求进行管理，必须做到“一工程一措施”，要求各连队在班前班后会加大员工的思想教育工作，稳定职工队伍情绪，强化作业人员的培训教育。

20xx年，又是一个不平凡、奋力前进的一年。特别是生产效益方面，面对年初80万吨生产任务压力重、时间紧；面对井下采掘交替紧张的实际情况；面对瓦斯涌出量大、气体不稳定，上组煤普采作业地点顶板破碎严重、断层频繁出现的现状下，我与各职能部门、生产连队成员团结一心，精心组织，精心施工。从7月13日，积极安排人员恢复矿井供电系统、通风系统、信息监控系统，机电运输、采掘作业系统等最短时间内恢复运转。8月3日，逐步安排各采掘工作面交替、生产作业的无缝隙过渡。精心组织综掘二队对xxxx工作面的贯通进度，调整上下组煤辅助运输巷总高度、巷道宽度，为下一步综采支架顺利运输到位、安全生产作业做先前准备，安排的工程意义重大，时间紧、任务量大，针对这等压力，我一方面从精细化管理入手，更新现场管理人员作业理念，做到分工明确、事前计划，事中监督，将工作由被动变为主动，另一方面，在遇到各种不利条件时，提前协同沟通，主动解决。在全体员工的努力下，工作安排进步不断提高，效率不断得升。

功夫不负有心人，在一系列的紧张准备工作下，4月21综采支架根据制定的专项措施顺利下放到位，安排准备队负责安装，并于8月6日对综采支架全部组装完毕；4月28日090206高档普采面顺利贯通，通过对工作面的采掘系统的安装调试，与9月14日组织综采队按规程作业，顺利进行开采任务，并要求综采队通过更改生产工艺，提高开采循环效率，增加逐日产量；8月16日，由综掘二队负责的xxxx回风巷道顺利贯通，解

决了南翼通风系统存在的安全隐患；9月15日，随着xxxx工作面机电运输系统、通风系统、抽放系统、监控通讯系统的安装接近尾声，第一时间组织协调xxxx高档普采工作面和8888综采工作面的采掘交替准备工作，并按照生产作业计划对8888、8888工作面产量进行逐日考核，要求综采队和综掘二队在保证安全情况下、精心组织生产人员、稳定职工情绪，必须将逐日产量翻倍提升，因为只有这样，才能逐步缩小与年终产量的差距。

与此同时，时刻让自己保持忧患意识，坚持这种工作态度，以超前的管理方式，在7月14日上组煤888888瓦斯涌出的情况下，安照上级领导的决议，调整了88885采掘进尺，并及时调动作业人员积极性、通过安全教育，稳定现场作业人员情绪。在保证安全第一的情况下，于9月18日，实现该工作面顺利贯通，并第一时间投入作业任务。面对诸多繁重工程任务及工作环节，时刻安排现场管理人员坚持工程质量不放松、克服困难、节能减耗，加快采掘进度，确保逐日及全年生产任务。在全年回采有效生产eeee天内（9个月），完成掘进总进尺7664.45米，完成总产量8888888.66吨（包含结余），其中上组煤完成888886吨，占全年产量的19%，下组煤年产量648515.20吨，占全年产量的81%。单凭四季度实际产量完成年总产量的66%。特别关切的是普采队在经过多次周转工作地点，作业现场顶板破碎严重、条件负杂的情况下，全年共生产143178.21吨，占上组煤年产量的92%；经过综采队，综掘二队严密组织，调整生产工艺，精细现场管理，分别完成463581、105548吨，共占下组煤年产量88%；综掘一队全年完成进尺2648米，比预定的1885.4米超量完成。这些可观的产量数据，如不是通过三大机运队有力协调，精心安排运输链条，有效组织现场操作人员、加班加点加快对运输设备的维修力度，是不可能从井下运输到井上的，在这里，感谢他们每个生产连队对我工作的支持。

工作安排时，要求各连队在生产作业时，通过有效执行《物

《物资材料管理制度》，加强相关软件和硬件投入力度。严格执行从台账到物资材料的领用、码放、回收等一系列程序的科学管理方法，并由材料办公室成员进行现场督促，有了这些保证，今年三大材料及辅助消耗为下降至6.52元/吨，同比去年消耗8.21元/吨煤，下降了20%。由安排机修队对回收、废旧的材料进行二次加工，分别对锚杆整修量达7千余根、改造钢带5千余根、过滤油脂12桶，利用废旧大40刮板改小40刮板1500块，诸如此例，数不胜数。粗略核算回收产生的价值，为公司共节约71万余元；同时，在生产作业运输环节，与机电部门谐调一致，调整了生产作业运输环节与用电高峰的时间差，利用用电低谷进行调节生产运输，为公司节能减耗、控制成本做出直接的贡献。与此这般，要求作业人员从实际出发，逐月考核定员工效，通过日常安全生产教育、工资奖金奖励的办法进行促进，安排管理人员要带动现场作业人员的积极性，提高逐日产能，在“以人为本”的基础上，结合年实际产量，达到了3.2吨/工的工效。

结合井下作业环境和作业队伍自身实际情况，狠抓安全生产质量标准化建设，不断打造示范工程。积极配合安质部的每月安全质量标准化检查，通过每月的得分情况查漏补缺，使得各联队的施工作业环境得到极大的改善。特别是质量标准化中的信息调度专业，安排专人对此专业进行专项管理，要求逐日更新相关台账，并通过自检，进行总结，对不够完善的地方，及时向其余煤业公司的信息调度质量标准化进行学习，填充自己的不足。时间证明，通过平时的精心管理和督促，在迎接每月公司及季度性的集团公司安全质量标准化检查中，分值都超过90分以上，全年平均得分达到93.75分，可列入省质量标准化一级标准，在得到上级领导的肯定和表扬的同时，虚心学习，更加努力。并通过调度信息监控系统、人员定位、通讯广播、无线手机等现代化管理介质的有力结合下，真正将调度质量标准化建设作为安全生产基础，切实深入到实际安全生产中。并在上半年生产任务欠缺的重压下，积极按照公司上级领导的调整方针，从生产任务到安全质量标准化水平整体水平都取得理想效果，职工收入也相应得到

提高。

## 国企副总述职述廉报告篇六

尊敬的领导：

20xx年1月1日我就任公司副总经理到今天已经三个多月了，这三个是公司极为重要的三个月，我作为公司副总经理，积极配合xx二位总经理工作，现就三个月来的履职情况报告如下：

一、及时调整思想，更新观念，适应市场新环境工程管理的需要：

1、树立好角色意识，当好总经理配角，作为公司的副总经理，严格按照公司的授权与管理范围，员工队伍围绕公司下达的年度工作计划指标和企业发展的实际需要，始终坚持以人为本，以市场为导向，以规章为支撑，积极谋划公司的营销施工策略与发展，协助总经理建立健全项目管理规章制度与奖惩机制，并想方设法地开动脑筋，锐意进取，拓展市场，完善服务。

2、加强自身建设，贯彻“以身作则”的人本管理理念。做好施工管好项目。企业管理者是企业的一面旗帜，起着领头羊的指引作用。三个月来，本着以人为本的思想，从严要求自己，坚持以管理为中心、向公司负责任的积极态度，矢志不渝加强自身素质建设，努力培养正确的世界观、人生观与价值观，用积极、健康、饱满的热情与工作态度来引领管好班子、带好队伍。对公司我所要管的事务，我们坚持做到大事讲原则，小事讲风格，平常讲人格，以此树立公平、公正，平等的管理氛围，让一切有能力的人为公司所用，为公司奋斗。

二、以人为本，身体力行，致力培育团结、和谐、高素质的



经营管理工作团队：

1、采取多种措施，营造良好的学习环境，着力提高员工素质。

“人是企业发展的第一要素，员工素质的高低决定着企业管理和发展水平，按照创建中国梦的社会要求，结合企业经营管理需要，积极倡导建设学习型单位，采取“请进来、走出去”多种形式的学习教育培训方式，使在岗位人员经过培训人人持证上岗，以良好的学习氛围带动员工愿学乐学好学的学习热情，从而使企业整体文化水平与业务素质得到全面的快速的提升，为企业发展奠定坚实的文化基础。

2、坚持“以德为之，以情动之，以行导之”的管理原则，不断提升自身及班子的标竿。在企业中，我们积极寻求建立科学的人际工作关系和处事方法，要求管理层在对待员工时，要用“德”立身，用“情”沟通，用“行”示范，员工们时时处处看得见，摸得着，想得通，从而有效及时地化解工作出现的矛盾与隔阂，并积极培育团结、和谐的工作氛围，纯洁员工队伍的思想，增强企业的凝聚力，合力地完成公司的计划与任务。

3、作为公司分管领导，经常亲临施工现场巡查、指导。XX年4月我公司除了XX酒店，和成世际在等待施工之外，还分别有华日轻金，恒丰海悦国际酒店、XX艺展中心，苏荷酒吧，等等项目正在施工。我经常亲临上面工地巡查工程进度、施工质量以及施工安全等情况，并提出指导意见。由于XX艺展中心施工时间紧，任务重我配合XX总指挥协调完善施工工作，加之我司又是第一次直接承接这样的空调整改项目。XX艺展中心空调改造项目初期，更是常去工地现场，协调各方关系，指挥前期工作。协助XX总经理保证了建设方下达的三天完成旧空调改造和安装任务。

三、目前存在的问题和今后努力的方向

1、协助xx总进一步理顺企业内外关系，努力营造满足企业经营发展需要的良好外部环境。

2、加强自身建设，进一步提高自身素质，以适应企业工作需要。

3、协助xx总科学、合理、完善健全企业经营管理机制，培育独特的企业文化，逐步建立现代企业制度，推动企业健康、有序、持续发展。

总之，三个月来，总结过去，在xx二位总经理的坚强领导下，经全体员工的辛勤工作，顺利地完成了一季度各项任务，成绩是可喜的。展望未来，在其位谋其政，我当尽心尽职，勤勉工作，为公司下三个季度的宏伟发展，早谋划早打算早运筹在新的9个月里，我将加强各项工作的学习，与总经办成员一起，带领公司全体员工们积极深化企业改革，以促进兴隆建安二公司健康长远的发展，尽职尽责的工作，力争做到工作让xx总，xx总放心，让全公司员工放心。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

# 国企副总述职述廉报告篇七

尊敬的领导：

20xx年1月1日我就任公司副总经理到今天已经三个多月了，这三个是公司极为重要的三个月，我作为公司副总经理，积极配合xx二位总经理工作，现就三个月来的履职情况报告如下：

一、及时调整思想，更新观念，适应市场新环境工程管理的需要；

1、树立好角色意识，当好总经理配角。作为公司的副总经理，严格按照公司的授权与管理范围，职员队伍围绕公司下达的年度工作计划指标和企业发展的实际需要，始终坚持以人为本，以市场为导向，以规章为支撑，积极谋划公司的营销施工策略与发展，协助总经理建立健全项目管理规章制度与奖惩机制，并想方设法地开动脑筋，锐意进取，拓展市场，完善服务。

2、加强自身建设，贯彻“以身作则”的人本管理理念。做好施工管好项目。企业管理者是企业的一面旗帜，起着领头羊的指引作用。三个月来，本着以人为本的思想，从严要求自己，坚持以管理为中心、向公司负责任的积极态度，矢志不渝加强自身素质建设，努力培养正确的世界观、人生观与价值观，用积极、健康、饱满的热情与工作态度来引领管好班子、带好队伍。对公司我所要管的事务，我们坚持做到大事讲原则，小事讲风格，平常讲人格，以此树立公平、公正，平等的管理氛围，让一切有能力的人为公司所用，为公司奋斗。

二、以人为本，身体力行，致力培育团结、和谐、高素质的经营管理工作团队：

1、采取多种措施，营造良好的学习环境，着力提高职员素质。

“人是企业发展的第一要素，职员素质的高低决定着企业管理和发展水平。按照创建中国梦的社会要求，结合企业经营管理需要，积极倡导建设学习型单位，采取“请进来、走出去”多种形式的学习教育培训方式，使在岗位人员经过培训人人持证上岗，以良好的学习氛围带动职员愿学乐学好学的学习热情，从而使企业整体文化水平与业务素质得到全面的快速的提升，为企业发展奠定坚实的文化基础。

2、坚持“以德为之，以情动之，以行导之”的管理原则，不断提升自身及班子的标杆。在企业中，我们积极寻求建立科学的人际工作关系和处事方法，要求管理层在对待职员时，要用“德”立身，用“情”沟通，用“行”示范，职员们时时处处看得见，摸得着，想得通，从而有效及时地化解工作出现的矛盾与隔阂，并积极培育团结、和谐的工作氛围，纯洁职员队伍的思想，增强企业的凝聚力，合力地完成公司的计划与任务。

3、作为公司分管领导，经常亲临施工现场巡查、指导。20xx年4月我公司除了xx酒店，和成世际在等待施工之外，还分别有华日轻金，恒丰海悦国际酒店、xx艺展中心，苏荷酒吧，等等项目正在施工。我经常亲临上面工地巡查工程进度、施工质量以及施工安全等情况，并提出指导意见。由于xx艺展中心施工时间紧，任务重我配合xx总指挥协调完善施工工作，加之我司又是第一次直接承接这样的空调整改项目。xx艺展中心空调改造项目初期，更是常去工地现场，协调各方关系，指挥前期工作。协助xx总经理保证了建设方下达的三天完成旧空调改造和安装任务。

三、目前存在的问题和今后努力的方向

1、协助xx总进一步理顺企业内外关系，努力营造满足企业经

营发展需要的良好外部环境。

2、加强自身建设，进一步提高自身素质，以适应企业工作需要。

3、协助xx总科学、合理、完善健全企业经营管理机制，培育独特的企业文化，逐步建立现代企业制度，推动企业健康、有序、持续发展。

总之，三个月来，总结过去，在xx二位总经理的坚强领导下，经全体职员的辛勤工作，顺利地完成了第一季度各项任务，成绩是可喜的。展望未来，在其位谋其政，我当尽心尽职，勤勉工作，为公司下三个季度的宏伟发展，早谋划早打算早运筹在新的9个月里，我将加强各项学习，与总经办成员一起，带领公司全体职员们积极深化企业改革，以促进兴隆建安二公司健康长远的发展，尽职尽责的工作，力争做到工作让xx总，xx总放心，让全公司职员放心。

最后感谢xx总，xx总对我的信任和支持！

## 国企副总述职述廉报告篇八

各位领导、职工代表同志们：

首先，感谢总经理、党委书记及班子成员一年来对我工作的关心指导，感谢各位领导及职工同志们对我工作的支持帮助。

20xx年，根据项目领导班子分工，我主要负责xx地铁二队、疏散平台工程的施工生产管理以及全标段安全监管工作。一年来，我紧密团结在项目部党政周围，动员和带领干部职工，团结一心，积极进取，在所负责区域的各位部长和职工同志们的共同努力下，共完成大小工程多项。工期管理方面，加班加点、精心组织、克服各种施工困难、严格兑现业主工期节点要求。安全管理方面，经常深入一线、查处安全隐患，

施工生产事故及交通、火灾事故均在公司下达的控制指标之内。增收节支方面，加强内外协调、主动出击、努力争取，效益最大化是企业的最终目标，为公司节省成本增加利润百万余元。对外协调方面，积极主动协调地方政府职能部门，为项目顺利开展扫清外围障碍。

20xx年，做为xx地铁副经理兼安全总监，我负责项目安全管理和部分工程生产管理工作，为进一步履行好职责，现就20xx年履行职责的情况作述职报告，请各位领导和同志进行审议。

## 一、加强学习，提高思想认识

一年来，我始终把项目部“两会”精神作为贯穿全年工作的行动指南，结合公司党委开展的“争先创优”，积极参与创先争优活动。采取项目党委中心组集中学、业余时间自己学的方式，主要对十七大报告和十七届五中全会精神进行了系统的学习，并撰写了心得体会。

在中铁二局这座大熔炉里，我的思想在经历幼稚和成长锻炼之后有了新的提高。我觉得一个人独善其身并不够，还应该积极的用自己的言行去影响他人。一个优秀的人懂得要最大程度的发挥自身的潜力，不仅在自己的岗位上兢兢业业、对周围的人关心爱护，还要切实、灵活的去带动大家都来关心国家、集体和他人的利益。而一个共产党员所负的责任正是这样，既要乐于为他人服务又要领导人们都来关心大家。我想，如果成为了一名党员我就有机会向更多的优秀分子学习，取他人之长补己之短，在维护集体利益、坚持原则的同时做到与周围的人融洽相处；我就会时时处处对自己要更加严格要求，更深刻的增强自己的社会责任意识和克服困难的决心。

时代在变、环境在变，工程局的工作也时时变化着，每天都有新的东西出现、新的情况发生，作为一名副经理兼安全总监，我们需要跟着形势的步伐前进，不断提高自己的理论水

平和思想觉悟，提高自己的履岗能力，把自己培养成为一个业务全面的员工，争当业务骨干，时刻以“服务无止境，服务要创新，服务要持久”的服务理念鞭策和完善自我，更加严格要求自己，将优质服务工作落到实处。积极主动向党组织靠拢，争取早日加入党组织，以党员“不怕困难、勇挑重担，爱岗敬业、无私奉献、争做模范、勇当先锋”的精神，认真履行岗位职责，吃苦在前，享乐在后，主动承担急、难、险、重施工任务，勇于攻克高、新、精、尖技术难题，自觉提高工程质量、加快施工进度、确保安全生产。

## 二、20xx年主要工作完成情况

1. 明确任务、开拓创新，有计划、有组织地抓好施工生产。

20xx年对我们xx地铁来说是极不平凡的一年，新中标疏散平台项目，工期非常紧、任务相当重、困难非常多，项目同时经历工程施工大干、项目收尾、面临竣工验收、竣工结算等阶段。

强化生产组织的严密性。针对xx地铁今年工程施工任务量巨大，始终坚持生产周例会制度，定措施，抓落实，提要求，解决实际问题，及时确定各个部门各节点的生产组织重点环节。多次组织召开现场协调会和安全办公会，合理地安排安全施工顺序，协同总工研究和确定了施工方案和施工计划，以确保xx地铁今年生产任务的顺利完成。

2. 以人为本，安全第一，预防为主，综合治理。

20xx年，为了全面贯彻落实集团公司“安全生产年”活动，根据北京市建委、中铁二局集团“安全生产年”活动方案的要求，我们紧密围绕公司安全环保与生产管理工作要点，按照“谁主管谁负责”的原则，认真贯彻落实北京市建委和中铁二局集团有关安全工作的指示精神，以“强三基、反三违、除隐患”为手段，以整治安全隐患为突破口，以安全文明

施工体系实施为载体，以正规化管理为基础，以加大各级领导干部责任追究和风险责任意识为保证，不断强化和夯实各项安全环保基础工作，同时，以“冬防”、“春防”、“安全生产月”、定期安全隐患排查、安全生产大检查、定期安全生产分析总结等专项活动为契机，扎实有效地开展各项安全环保工作，为项目的稳步、健康发展，创造良好的安全生产环境提供了坚实有力的工作保障。截止到目前为止，项目未发生一起大小责任事故。

以上是我在20xx年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在今后的工作中，我将正视困难，团结同志，改进不足，使xx地铁的生产管理及安全生产工作再上一个新的台阶。同时，要对一年来各位领导和同事对我工作上的大力支持，表示衷心的感谢。

谢谢大家！

## 国企副总述职述廉报告篇九

根据上级领导安排，现任xx公司副总经理，主抓全公司机电、运输工作，一年来，在公司的党政领导的正确领导下，始终坚持“安全第一，预防为主、综合治理”的安全生产方针，坚持“管理、装备、培训”三并重原则，严格落实安全生产的法律法规，克服重重困难，脚踏实地，勤勤恳恳与同事们一起为企业的发展努力工作，各项工作取得了较好的成绩，现将20xx年以来工作述职如下：

一、加强理论学习，促进思想进步。

始终把政治理论学习放在首位，根据公司党委学习安排，不仅按时参加班子集体学习，而且还挤时间自学，并坚持写学习笔记。通过学习，不仅提高了自己的理论水平，而且更加坚定了理想信念，在工作中与时俱进、与创先争优活动有机



的结合起来，积极发挥先锋模范带头作用，不断增强对企业负责、对职工群众负责的高度政治责任感、使命感，增强了干劲，增强了工作的积极性、主动性。不论从思想上、还是行动上都与集团公司党委和矿业公司党委保持高度一致，有力地促进了工作的开展，圆满完成了领导交给的各项任务。同时，认真执行上级各项规定，自觉做到廉洁自律，对自己、亲属和下属严格要求，不谋私利，不损害公司集体利益。

## 二、加强机电专业管理职能，开源节流，节支降耗。

1、严格机电设备和五小领用制度，加强对制修设备、配件的检查和验收，保证检修质量，不合格的产品严禁使用，同时做好设备保值管理，充分发挥设备效能，做到物尽其用。

2、加强用电管理工作，深入开展节能挖潜工作，对地面车间、办公室推广更换节能灯1500余盏；对各个用电地区按实际需要下达指标考核，并定期不定期进行用电检查，杜绝了浪费现象；同时在井下工作面安装使用了kxbz—2/127型泵站自动控制电控箱一台，可节电30%，更换高耗能水泵、电机、变压器共计28台，改造电机车司空器16台、节电率达20%，实行避峰填谷等，通过采取一系列措施，1—9月份节约电量227.3万kwh□降低了企业的综合成本。

3、加强电缆的管理工作，严格领用手续，对矿用电缆及时回收修补复用，提高电缆修补质量，将再生电缆的不合格率降到零，减少新电缆投入，减少生产成本，1—9月份共回收电缆37829米，修补各种电缆共计19762米。

## 三、搞好机电质量标准化工作，强化现场管理，提高机电质量标准化水平。

1、落实制度，责任到人，完善考核，奖罚兑现

为了加强对机电质量标准化工作的管理，深入开展矿井机电

质量标准化创建工作，根据集团公司、矿颁发的相关文件重新制定并完善了《标准化管理考核办法》和《煤矿机电操作规程》，完善机电质量标准化检查验收制度和奖罚办法，每月分三次组织现场验收，月底根据三次得分进行评比。对工作积极、现场生产面貌改变大和工作方法突出的单位分别给予奖励；对工作停滞、现场生产面貌差和设备完好率低的单位机电副职、责任者及存在的问题按照《标准化管理考核办法》进行罚款。将担子压到每位职工肩上，基础工作得到巩固，做到了动态达标，机电安全质量标准化始终保持一级。

## 2、加强技术和机电设备现场管理，积极创建精品工程。

(1)、对机电各工种培训有条不紊的进行，按照要求对各工种及时进行轮训。并进行各工种技术比武及技师评定工作，提高了职工素质。

(2)、积极创建精品工程，按照集团公司下发的《矿井安全质量标准化标准》进行细致摸底排查，按照情况进行治理整顿，巩固原精品，创建新精品。在保持原先精品工程的基础上创建了三采变电所、三采2.5米车房、七采风机房、七采变电所、马项变电所、洗选厂变电所共六个精品硐室以及二水平大巷和一水平大巷共计3000米两条精品大巷。

(3)、加强流动设备现场管理，及时组织检查，督促落实现场存在的实际问题，并创建了综采二区、工程一区、掘进一区标准化样板区队，制定了详细的评分标准，并每月进行评优差，结果公示，对检查出的问题按照规定进行处罚，树立先进，激励帮助后进，提高了区队的荣誉感和责任心，提高了现场的管理水平，促进了全矿机电质量标准化工作。

## 四、做好机电安全工作，夯实机电安全基础。

1、落实各项检查制度，针对公司机电系统现状，积极开展机电系统基础工作检查、隐患排查、循环周检查工作，根据不

同地区、不同时期，采取不同形式，每次有重点，对公司机电全方位排查不留死角，对查出的安全隐患，限期治理。1—10月份共排查各类安全隐患80余条，全部处理完成，确保了矿井机电安全。

2、扎实开展雨季“三防”工作，做到早安排早动手，以机电科为主在公司进行电网、设备的预防性试验工作，及时发现问题、处理问题，并在雨季前完成了三个主排水泵房的检修工作及联合排水演习，达到了设防能力，保证了矿井供电、通风、排水、提升系统的安全运行。

3、严格各种机电设备的各项保护实验制度，包括远方漏电实验、皮带综合保护、高爆开关插件试验、斜井提升人车各项试验等，完善试验程序，确保保护的可靠动作，以保证职工人身和设备使用安全。

4、对xx副井绞车主轴轴承进行了更换、井筒罐道座进行了加固、滚轮罐耳全部更新，确保了副井提升安全。

5、对洗选厂变电所□xx变电所39面高开进行了更新，完善了设备的五防功能，保证了供电安全。

6、东斜井更换新绳两条，确保使用合格。

7□20xx年以来落实争取机电安全投入资金750.3万元，对井下设备进行淘汰更新，减少了机电系统的安全欠账，保障了井下安全生产的有序进行。

(1)、在xx工业广场及其电气设备中分别安装避雷针和防雷模块。

(2)、对井上下不合格高低压电缆进行了及时更换，保证了供电安全。

(3)、在xx变电所、洗选厂变电所安装了小电流选线装置。

(4)、在二部强力皮带机上安装了综合保护装置。

(5)、更换不合格高开16台、低开36台。

## 五、面向生产、服务生产。

1、在三采进风下山安装猴车一部，减轻了工人的劳动强度。

2、在一水平安装配电点两个，二水平安装配电点3个。

3、安装皮带机22台，拆除皮带机20台。

4、新增压风系统6个，满足生产需要。

5、在xxx主变电站完成了35kv架空线路3500米的架设，并对站内的相应设备进行了改造，为全年220万吨任务完成提供了供电保障。

6、做好工作面搬家倒面设备准备工作□20xx年1—9月完成了1276上下面、306、308工作面安装、1290工作面、302工作面、210工作面、126565工作面的回收，保证了工作面的安装回收顺利进行。

7、对矿灯房进行了“超市”改造，方便了职工矿灯的领用。

## 六、推广使用新技术、新设备、新工艺，提高矿井生产效率

1、在306工作面首次推广使用mg200/456电牵引薄煤机组、薄煤溜子。

2、在马项矸石山安装1.6米绞车一部，电控部分使用变频技术。

- 3、购置杂散电流测试仪1套并定期测试，及时消除杂散电流带来的危害。
- 4、推广使用电机车司控器斩波调速技术，改造16台。
- 5、对二部强皮进行了电控改造，淘汰老旧设备。
- 6、在东张线路上安装铁塔防倾斜装置，能及时反馈铁塔状况到用户。
- 7、在马项、洗选厂变电所实现了保护微机化管理，提高了安全管理水平。

七、存在不足和明年打算。

回顾总结自己，一年来，在公司的正确领导下，在班子和同志们的理解和支持下，做了一些应做的事情，但还存在着很多不足：一是学习系统性不够；二是性格直爽、心直口快，在批评同志时有时不注意，给同志造成压力和不容易接受。在以后的工作中我一定积极主动坚持理论学习，加强个人修养，勤政务实，埋头苦干，实践自己“先做人、再做事”的人生准则，发扬成绩克服不足。努力抓好机电、运输的'安全工作，保证矿井安全生产，为大力推进各项工作的开展，为建设和谐小康矿区而努力奋斗！