

# 2023年述职报告安全工作总结 分管安全 领导述职报告精彩(模板7篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 述职报告安全工作总结篇一

做好安全生产工作，抓安全教育是前提。因此，我镇把安全的宣传、培训工作作为抓好安全生产工作的一项重要任务来抓。本人经常在镇政府办公会议上，统一政府全体工作人员思想，把各项安全生产任务和措施分解落实到每个部门和负责人。镇党委和政府主要负责人在镇重大会议上做到了逢会必讲安全生产。认真组织开展“安全生产月”等群众性安全生产活动。\*\*月1日精心组织新《安全生产法》集中宣传日活动。做到有方案、有计划、有总结。利用安全例会，镇闭路电视游动字幕以及标语、横幅等多种形式和阵地，进行大张旗鼓地宣传安全工作的重大意义。今年全镇共制作宣传标语65条，悬挂横幅6条，印发宣传资料300份。在安全宣传月期间，尽力宣传一些近期我国和一些单位地区所发生的安全事故的惨案，以此教育全镇干部群众吸取教训，做到警钟长鸣，防患未然，全镇形成了关爱生命、关注安全、生活安定、家庭幸福、社会稳定的良好局面。

## 述职报告安全工作总结篇二

各位领导，老师们：

本人今年担任副校长，分管安全德育工作，虽然涉及面广，头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校校长的带领下、在其他班子成员的配合下，在全体教职工的热情

支持和帮助下，基本完成自己分管的所有工作。这些年来的工作让我既欣慰又惭愧，欣慰的是我工作、生活在一个团结和谐且充满人情味的领导、教师群体中；惭愧的是由于自己工作经验不足，能力有限，为集体、老师们做的事情太少，现从以下几个方面对我的工作进行汇报：

一、加强政教管理人员的思想建设和作风建设，不断提高大局意识、责任意识、服务意识，提高工作能力。

二、重点抓好班主任队伍建设，通过定期组织会议、相互交流经验，观看培训光盘、学习专家经验，发放学习提高材料、完善考评机制，建立班主任工作日志、定期细节反思等形式。

三、开展丰富多彩的德育活动，成功举办了学校运动会及艺术节，提升学校德育大环境。开展的德育活动有：新生入学规范和养成教育周、以“正行为、树形象”和“安全、法制”为主题的行为教育主题班会，在师生中开展了感恩活动。四是把家长学校建设作为学校内涵和外延建设的重点和亮点来抓，并适当利用家长会、致家长的一封信、电话交流、走千家访万户等方式，营造德育合力，打造家庭、学校、社会三位一体学生健康成长平台。

一、以身作则，严于律己

听从领导安排，分管学校安全工作德育工作。每天上班时间内校园内走一遍，了解学生动态，巡视校园环境，了解教师工作情况，发现问题，及时解决，防微杜渐。

二、制度保证措施到位

1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。学校制订了《九年义务教育学校安全工作管理规定》、《事故责任追究制度》、《24小时值班制度》、《食品卫生管理制度》、《九年义务教育学校安全工作考核细则》等各类安全工作预

案和安全管理制度。并添置了各类安全标标示牌和警示牌。在管理中严格实行“校长负责总责，分管领导具体抓”的管理机制。学校将安全管理目标层层分解落实，明确责任领导，责任部门和责任人，自上而下构筑起“分级管理、分层负责”的责任体系。

2、不留安全管理真空地带，牢固树立了安全工作人人有责的思想。学校安全工作是一个庞杂的、系统的、牵涉学校方方面面的工作，所涉及的问题囊括了交通安全、消防安全、食品卫生安全、师生人身安全、学校财物安全、疾病预防与控制、避灾避险、防止自然灾害、禁赌禁毒防邪教、防管制刀具进校园、防打架斗殴、学生行为习惯养成、法制安全教育、关爱留守儿童、关爱进城务工子女等各个方面的工作，专靠个人、两人、三人或几个人是无法搞好的。因此，我校的安全工作以政教处、团委、班主任为主阵地，辐射到教导处、总务处等，动员了全体班主任和和师生，从而构建了学校安全工作的系统网络体系。增强了学校安全工作师生全员参与的意识；牢固树立了安全工作人人有责的思想。按照“横向到边，纵向到底”的要求，学校消除了安全管理的“真空地带”。上课时由任课教师核实班级出勤人数，并负责课堂安全；课间、早操、早读、晚自习由值日教师负责课间巡查点名登记，并负责学生课间活动的安全管理，杜绝事故发生；晚就寝由生管教师清点学生人数。学校并不定时协助进行突击检查，严防学生外出及在宿舍内违反学校纪律。

3、建立安全台帐。建立了学校安全隐患台帐，落实责任，有效地杜绝了事故的发生。人员进出严格把关，学校24小时有人值班，每月对学校的安全设施进行检查。

4、校内严管与校外监管相结合。班主任必须登记学生的家庭电话号码，或家庭就近的电话号码，以保证通讯随时畅通，对不明原因缺席的学生，学校迅速采取各种措施与家长(或监护人)取得联系，杜绝学生脱离监管。

三、加强教育，促进自护。要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救能力，抓好安全教育，是学校安全工作的基础。我们以安全教育为重点，经常性地对学生开展安全教育，特别是抓好交通、饮食等的安全教育。

1、有针对性地开展教师安全教育工作。学校安全教育以“创平安校园”为主题，学校组织学习安全教育工作文件，对校内易发事故类型、重点部位保护、工作薄弱环节、各类人员安全意识与安全技能等方面，开展深入全面的大检查，消除隐患，有针对地扎实地开展教育和防范工作。

2、以活动促教育，搞高学生安全意识。利用班会、国旗下讲话、团队活动、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防并防体育运动伤害、防火、防骗、防煤气中毒等安全知识和技能教育。还利用黑板报、展板等宣传工具开展丰富多彩的安全教育。并聘请派出所干警对全体师生进行了法制交通安全教育。通过这些活动全面提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

3、强化学生“行为习惯和养成教育”。主要贯彻以“天天好习惯”为主线，分别以做好“三管”（管好自己的口、管好自己的手、管好自己的脚）；争当“五好”（文明礼貌好、安全行为好、遵纪守法好、学习习惯好、勤俭节约好）教育活动；重点抓了学生文明礼仪教育、养成教育、交通安全教育、上下楼道“轻声慢步，文明谦让”教育；课间活动“四不”教育（不追跑、不打闹、不拥挤、不攀爬栏杆扶手）；学生生活“十不做”教育（不在放学路上逗留，不购买“三无食品”和过期变质食品，不损坏公共设施，不带火种和管制刀具进校园，不进电子游戏室和网吧，不与社会闲杂人员或外校生结伙、不私自下河、湖、塘游泳，不骂人和打架斗殴、未经家长允许不到同学或亲戚家玩耍、在校内外不乱丢果皮纸屑）来落到实处。

四、加强检查，及时排险。每期开学前，学校对校舍进行全面的安全检查。同时，积极配合卫生部门对学校食堂、饮水卫生进行检查。利用放学时间组织学校行政及班主任，对通宿学生骑自行车带人及学生放学不按交通规则的行为进行劝阻教育。通过这些措施，有效地消除了安全隐患，杜绝了安全事故的发生。

五、其他工作。一年来，所分管的民办教育工作也在有序的状态中运行，所担任的毕业班教学工作也取得了一定成绩。

## 六、存在的问题

1、在学校安全工作上虽已尽心尽力，但大胆实践，不断创新意识不强。

2、工作往往显得粗糙、不够细致。恳请各位领导、老师予以批评指正，使我今后的工作更加稳健、更加出色！

总之，在校长直接领导下，在政教处及全体教职工的大力支持下，主动开展工作，不断提高工作效能，几年来无一例安全责任事故，确保了学校的各项工作的顺利进行。

## 述职报告安全工作总结篇三

按教育局要求，向大家汇报我一年来的工作情况。

担任学校副校长，主管教育教学工作，担任初三21班化学教学工作。一年来我主抓教育教学管理工作，同时配合张校长协调好各种因素。作为21班的任课老师，教好化学并协助班主任做好学生的思想工作。

### 1、学校教育教学工作：

(1) 2014年以来学校教育教学秩序良好，教育教学质量快速

提高，中考合格率为93.8%，超市平3.2个百分点。初一初二联考成绩位居天心前列。

(2) 协助张校长完善了学校各项制度，为学校的教育教学工作的决策提供了自己的见解和主张，制定了学期教育教学工作要点及各年级学生的发展规划。

(3) 协助张校长成功地组织了教育教学开放日活动。

(4) 成功地申报了《感恩教育》市级课题和《初中新课程课型创新研究》省级课题及开题论证工作，学校被天心区教育局评为“科研课题管理”先进单位。

(5) 协助张校长做好了区、市级标准化学校验收工作，我校先后分别被天心区教育局、长沙市教育局授予标准化学校的荣誉称号。

(6) 协助张校长承办了天心区中小学常规教学经验交流活动，我代表建业中学在会上作教育教学管理经验介绍。

(7) 指导教务处加强了教学常规的管理工作。指导德育处加强了学生的行为习惯和学习习惯的养成教育。指导教科室加强了教研和课题的管理工作。

## 2、个人教学工作：

(1) 教学成绩：担任初三21班化学教学，在区教育局组织的联考中，所教班级的优秀率，合格率，人平分均在全区三十多个班级的前列。

(2) 辅导学生竞赛：辅导学生参加化学竞赛，刘盼同学获市一等奖，胡浩然同学获市二等奖；辅导学生参加科技小论文竞赛，谢宇同学获区一等奖，陈阳同学获区二等奖。

(3) 个人荣誉：2014年下期被区教育局评为教育科研先进个人；，2014年上期被市教科院评为中学化学知识竞赛优秀指导教师奖。

(4) 论文获奖：《观初中化学有机合成材料课的体会》一文获市二等奖，《浅谈化学课堂提问的设计》一文获市一等奖，《浅谈初三备考工作》获省二等奖，《初三化学复习课开放式教学的设计》获省三等奖。

## 1、德：

政治思想上积极进步，始终在大是大非面前保持清醒头脑，确保了自己在思想上、政治上、行动上与组织保持高度一致，努力提高自己的政治思想水平。具有强烈的事业心和责任感，始终牢记自己作为一名教育管理者为社会的进步、为学校的发展、为教师营造和谐的工作氛围、为学生的成长、为造福周围的老百姓该做什么？该如何做？时刻牢记自己的角色，提醒自己“无功便是过”。

## 2、能：

(1) 管理能力：学校实行层次管理，在教育教学上张校长放手地让我们去干。

我认为，德才兼备的教师是学校的第一财富，如何留住和培养一批德才兼备的教师是我的责任和义务。为了达到目标，在张校长的指导下，我采取了一系列的措施，如打造名师工程，加强校本培训，加强教研组的管理，指导教研组站在国家课程设置的目的是和要求上来认识我们的教材，来研究我们的教学。采用请进来送出去的办法和校内教师教研活动等方式来提高教师的业务水平。

我认为只有通过提高课堂效率来提高教学质量才是最好的方法。为了达到目标采取了如下措施，从《初中新课程课型创

新研究》的课题研究着手，以教研课的形式，教研组的集体讨论，引导每位教师研究出各种课型的最佳课堂效率。加强了常态课的管理，制定了常态课管理制度，制度中对常态课提出了要求，为了落实常态课制度，每天校长室、教务处、德育处、行政值班四拨人对常态课进行巡查，并将巡查情况及时通报。有一次市教育局王建华副局长来到教学楼，巡完后来校长室说，没想到你们学校自习课还有这么好的秩序。

另外，对于课堂教学实行“当堂测试，堂堂清，天天清”的办法。当天课堂测试没有过关的同学在第七节自习课时由教师进行辅导，督促学生过好当天基础知识关，通过这种方式不仅提高了同学们的课堂学习效率，更重要的是大面积地转化了学困生。

我认为，只有在培养了学生具有良好的身体素质，学会了做人的基础上谈培养学生做好学问才真正做到了初中教学为学生的终身发展奠基。为了培养学生良好的身体素质，对学生的课间操、眼保健操、体育课、阳光体育活动学校都有严格的要求，初一进来的学生每周还拿出一节课的时间来学习一门体育方面的特长，能够成为他们以后锻炼身体的爱好和兴趣。为了教会学生做人，利用每周一的升旗仪式教师和学生的发言来教给学生做人的道理，利用每周一课间操时间宣读感恩文章、做感恩操，培养学生的感恩情结，定期地开展成长汇报会活动，引导学生发现自己的闪光点，在反省中不断地成长。

(2) 教学能力：我认为化学教学不仅仅为了中考考出好的成绩，还应该培养学生运用所学化学知识解释身边的化学现象，用化学观点来认识周围的事物的能力。通过化学实验培养学生动手能力，通过化学的探究活动培养学生发现问题、提出问题、解决问题的思维方式和创新能力，为学生的未来发展奠定基础。我所教学生刘盼同学参加市化学竞赛获一等奖，四大名校获一等奖的学生都寥寥无几。今年四月份天心区初三化学教学复习研讨课在我校举行，由我授出，得到了专家



的认可和好评。

### 3、勤：

坚持模范遵守学校的各项规章制度，为大家舍小家，一心扑在学校，每天早上七点多钟就来到学校，在教学楼进行巡查，了解学生读书情况，每天拖着疲惫地身体回家，第二天又精神饱满地走进学校走进课堂。80多岁的父母住在家中全由家人照顾，绝不因为家事影响学校大事。每天还要挤出时间来学习，因为今天的社会是一个富有活力和机遇与挑战并存的社会，向书本学、向贤者学、向实践学，是我们把握机遇、应对挑战、提升自身素质和工作能力的重要途径。本着这样一个认识，一年来，我比较注意结合本职工作，结合工作难题和思考去学习，寻找解决问题的方法和策略。特别是，得到学校领导和上级领导的关爱，我有幸参加了长沙市教育学院高级研修班赴宁波围期一个月的学习，一个月的学习收获很大，既提升了理论水平，又提升了业务素质，能从更深层次透彻地把握国家的方针政策，把握党的十七大报告的精神和实质。

### 4、廉：

在张校长的领导下，坚持廉洁工作，与全体教职工一同克服重重困难，为学校发展节省成本。

我将继续与教师们一起努力，与建业共荣辱。认真履行角色的职责，继续做好校长的助理，协助校长完成各项工作的同时，重点抓好教育教学工作。不断加强自身的理论学习和经验积累，提升自己的理论认知水平和实践探索能力，加深对学校学情、教情的了解，进一步理清思路，团结广大教师一同研究教育教学问题，认清在教育改革、创新大潮中的学校定位，寻求符合学校实际的教学发展策略，提升学校的办学水平，满足人民对学校的期望和需求。

加强学校教学管理队伍的建设，及时掌握教学动态，推进、落实学校常规管理的规范化、有序化工作。

扩大建业中学可持续发展的人才优势，加强学校教研氛围的建设，落实以教研促进学校发展的思路，为一批德才兼备教师的涌现构建教师发展平台。加强年轻教师队伍的建设，为学校可持续发展准备后续力量。

谢谢大家！

## 述职报告安全工作总结篇四

尊敬的各位领导，各位老师：

本学年度我担任副校长，负责分管学校的安全和教学工作。回首一年来的工作，是在紧张匆忙中度过的，繁杂却充实，忙碌不失条理。虽然涉及面广，头绪较多，但在校长直接领导下，在全体老师的热情支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行。现将我一年来的工作，向各位领导，各位老师汇报，恭请指正。

在教育不断改革创新的今天，只有加强学习，才能适应自己分管的工作需要，才能更好地指导、解决在日常工作中碰到的各种问题，要求自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。因此坚持学习教育管理理论和教育教学理论知识，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平得以有效的提升。

从任职起，就不断鞭策自己，各项工作都要以身作则。因此，在工作中总是踏踏实实，勤勤恳恳地落实完成上级、学校的各项任务。经常早出晚归，把学校大大小小的工作都当作自己份内的事，凡事以学校、教师、学生利益为出发点去思考问题，说真话、做实事，当好校长的帮手，做好执行工作的“勇士”，以自己的实际行动带动学校各项工作的开展。

我把宽以待人，严于律己，遵纪守法，廉洁自律作为自己的工作准则，时刻以师德规范要求自已，充分发挥模范带头作用，对上为学校为校长负责，对下为老师、学生负责。和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育、教学工作落实在于富有创造力的群体中的每一位教师，充分发挥教师的工作潜能是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此，我始终明确自己的职责，摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造行政与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习，尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、老师们的意见，形成共识，使各项工作更有条理，更为落实，更有效果。

安全工作是学校所有工作的保证，坚持把安全工作作为学校的首要工作来抓，以预防为主，防治结合，加强教育，群防群治的原则，强化管理，健全制度，建立安全领导小组，制定各种安全意外处置预案制度和制度落实，签订安全协议书，实行“一岗双责”，进一步夯实安全责任，过去的一年，在全体师生的共同努力下，特别是在班主任的努力下，做到学校安全无空隙的防患与排查，从校园建筑物立体或排查到师生的课堂、课间排查；根据学校实际情况，利用班会、广播、升旗仪式等时间，开展安全预防教育，自护教育，提高广大学生的安全意识、防范能力和自我保护能力。

从细节处入手，强化常规管理，努力做到教学管理的精细化是提高教育质量的重要保证。因此在教学常规管理中我努力做到：

### 1、加强教学过程管理，促进教学常规落实。

我一贯注重教学常规管理的落实情况，对教学过程中的备、教、辅、改、批、考、研等环节层层把关，狠抓落实，实现教学过程的规范性、科学性和创新性。教学常规检查坚持每月化，做到检查到位，反馈及时，整改有效。并将检查结果

纳入年终绩效考核，与教师的绩效工资挂钩。

## 2、立足课堂阵地，提高课堂教学效益

课堂是教学工作的主阵地。只有切实提高课堂教学效益，才能确保质量的提高，因此，我们积极开展教学比武大练兵活动，要求每位教师每学期必须上两节（主、副科各一节）有质量的教学研究课，集中教研组长骨干教师一起听课、评课，实事求是地分析，提出不足和改进意见，让教师在实践中学习，在反思中成长。在练兵中，切实做到“四定”即：定时间、定地点、定内容、定人员，开展集体备课，做到本学科教学计划和教学进度，教学重点难点、训练内容三统一，并注重“精”字上下功夫，摆脱了以往“摆场子、搭架子”的做法。实现了教师教学方法由教师为主体，向以学生为主的改变，实现了教师由为学生“掌握”而教，转变为学生发展、创新而教；有效地促进了我校教学质量的提升。

## 3、加强毕业班管理，全面提高教学质量

制定了奖励方案，召开了毕业班教师动员会，加强对毕业班复习工作的宏观指导与监控，尤其做好了各科复习与复习内容的制定工作，使整个毕业班一盘棋，工作有了很大的改观。强化了培优辅差的力度，注意了每一个复习环节，重视分层次教学，加强对学生复习内容掌握情况的约束力度，习题的检查力度，做到了精讲精练，让学生做一题，学一法，通一片，以获得省时高效的复习效果，展示示范课，激发教师的潜力，从而增进整体的战斗力，促进学生学科均衡发展。

## 述职报告安全工作总结篇五

各位领导、各位老师：大家好！

我叫\_\_\_，现任\_\_\_副校长并兼任\_\_小学校长。除积极配合中心校长完成中心校的各项工

工作。一年来，在县委县政府的正确领导下，在教育局领导的亲切关怀和指导下，在全体教职工的大力支持和积极配合下，顺利完成了本年度的各项工作任务，取得了较好的成绩。现将一年来的工作总结汇报如下：

## 一、加强自身修养，丰富完善自己。

一年来，我认真学习了政治理论和业务理论知识，进一步坚定了全心全意为人民服务的思想信念，始终把科学发展作为自己行动的准则，时刻提醒自己，做校长一任，出成绩一方。堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为努力办好人民群众满意的教育而不懈奋斗。在工作中，我始终坚持以一个党员的标准来严格要求自己，时时处处严于律己，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己理论上的成熟性，政治上的坚定性和敏锐性，思想道德上的纯洁性，工作管理和决策上的合理性、科学性。积极带头认真组织参加各类政治学习和业务学习。在学习中，能把所学理论与自己的思想认识和实践活动结合起来，进行探讨和钻研，坚持用理论来指导自己的实践，用实践去证实自己对理论的认识，做到从理论中来，到实践中去。

在学校事务管理中，我一贯坚持民主集中制原则，严格按照领导干部廉洁自律的要求办事，实行政务公开，财务公开制度，不以权谋私，不独断专横，始终以集体利益为主，从大局利益出发，秉公办事，求真务实，坚持走群众路线，推行以人为本的管理思想，树立团结和依靠广大教职工，同心同德，齐心协力办好学校的思想意识，在自己的工作岗位上埋头苦干，奋勇前进。

## 二、完善各类制度建设，全面落实各项工作职责。

教师为主体，保证了教育教学工作的顺利开展。还积极广泛采纳师生的合理化意见、建议，畅通了学校领导与师生间的沟通渠道。首先，学校实行了领导、班主任、任课教师和专

职管理人员分工负责，全员管理的模式，把管理渗透到学生学习、生活的全过程，确保事事有人管，人人有事管，哪里有学生，哪里就有管理。其次，组织成立了值周领导小组，楼道秩序管理小组，明确分工，各尽其责，经常深入教室、办公室，卫生区进行全方位督查，确保学校工作的安全顺利开展。

三是充实完善了《教职工考勤制度》、以及《班主任管理制度》和《教研制度》、《后勤管理制度》，规范了升旗、放学、例会、签到等学校常规管理，使精细化管理理念落实到了学校管理的各个层面。四是大力落实学生到校考勤制度，各项安全检查制度，文明习惯养成准则和外来人员进入校园登记制度。五是加强学生日常行为常规教育，课前唱歌，课后问好，放学排队，规范了“两操一活动”。六是积极开展丰富多彩的校园文化活动，抓住六一儿童节等庆祝活动向社会展示了学校的良好形象，受到家长的一致好评。

### 三、积极加强师德师风建设，努力提高教育教学质量。

教学质量是学校工作的核心和生命线，是教育教学工作的重中之重。任职以来，我始终把提高教育教学质量作为一切工作的出发点和落脚点，牢固树立“聚精会神抓教学，一心一意抓质量”的理念，以教学为中心，以素质教育为核心，明确办学方向，强化管理手段，努力提高教师素质，把提高效益和质量，落实工作任务放在第一位，关注学生个体差异，促进学生全面发展。

为了切实提高教学质量，加大教学管理和课改力度，以课堂教学为突破口，全面贯彻《新课程标准》，定期举办课堂教学评优活动和课件制作比赛，请优秀教师上“公开课”、“示范课”，以点带面，共同提高。坚持公开课引路，示范课促教，积极进行教法变革，学法指导，改革考核形式，严格实行考教结合，深化学生评教，认真进行教学分析研究，努力做到在教学中研究、在研究中教学，把教学业绩与教师

个人利益结合起来，激发教师的工作积极性。针对教师队伍实际，学校特别致力于坚持目标拉动、学习启动、骨干带动、活动推动、机制驱动，从现有基础出发，以“调整、培养、提高”为目标，把培养与使用、竞争与评优结合起来，拓展知识技能，提高内在素质，促使教师不断地完善自己。

四、加强校园文化基础安全建设，保障教育教学质量的进一步提高。

立正确的世界观、人生观、价值观和荣辱观。二是加强学生的养成教育。讲文明、讲礼貌、讲卫生、守纪律，保持教学楼秩序井然，要求做到“说话轻、走路轻、关门轻”；三是以丰富多彩的校园文化生活为载体，文化育人、文明育人。开展了“关爱学生，共筑和谐”主题教育活动，如进行演讲比赛，学唱感恩歌曲等。学校还及时修正、张贴了校风教风字牌，校园内、楼道内张贴了学校发展规划、教育教学理念、名人名言、日常行为规范等标语，规范和约束了教职工和学生行为。

四是开展形式多样的安全法制教育活动，如听法治报告、安全知识绘画竞赛、应急疏散演练、安全知识测试等，抓安全、保平安，培养学生懂法、守法、用法的意识。由于我校校门前是太铁路，西边是公路交叉口，交通安全尤为重要，对学生进行交通安全教育一贯常抓不懈，因此，没有出现大的安全事故。五是2011年11月11日，我们迁进了新学校。通过一年多的努力，在各级有关部门的大力支持下，我们抓住机遇，从选址、筹建、施工到建成，花费了许多心血，改善了教职工和学生们的教学环境，为教育教学质量的进一步提高奠定了坚实的基础。

五、存在的问题和今后的奋斗目标。

存在的问题：

- 1、个人素质还有待提高，领导班子作风建设还有待进一步加强。
- 2、在德育工作上，过程还不是十分具体，个别班级管理不到位，教师师德建设还需继续加强，教育方式有待转变。
- 3、在教学工作上，常规管理有些细节待改进，教研专题研究力度还不够，部分教师教改意识不强，学校“名师效应”有待凸现。
- 4、部分教师敬业有待加强，部分学科教学质量跟兄弟学校和上级要求还有一定距离，需继续努力赶上。
- 5、学校内外硬化、绿化问题还有待解决

今后的奋斗目标：

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。细处着手小处抓起。2、全面推行校务公开，财务公开。严格财务纪律遵守收费标准。3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。4、坚持深入教学第一线，积极参与教研活动，坚持听课、评课，时时刻刻起模范表率作用。5、安全教育常抓不懈，牢固树立安全意识，确保校园安全，创建平安校园。努力改善办学条件，使学校又好又快的发展。

缺点和不足，认真履行校长职责，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，同心同德、齐心协力，尽自己最大的能力为学校发展做出应有的贡献。为当地的教育发展，为周边老百姓孩子的成长，努力工作，让上级满意，让百姓放心。

谢谢大家！

述职人：\_\_\_\_\_



\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

## 小学分管安全总务副校长述职报告篇4

### 述职报告安全工作总结篇六

尊敬的领导：

今年的工作就快结束了。我是怀着一腔对教育事业的热情到\_\_\_\_小学任职的。我经常在心中追问自己，什么是真正的教育？办怎样一所学校才可以实现真正的教育？也正因为有了这些追问，才使我的工作和我的生命更有意义，也让我觉得在这充满生机的校园里工作是一种幸福。现对今年的工作述职如下。

#### 一、继续夯实学校文化建设，丰富学校文化的具体内涵

努力探索学校文化培养有效的方法、途径和抓手。学校文化是一所学校发展的灵魂，体现出全体成员共同价值追求和行为准则。\_\_\_\_小学在初步确定“和谐温馨、科学规范、实践创新”的文化建设目标基础上，继续深化和丰富校园文化，具体为：

从文化建设视野，推动学校制度和机制的形成、完善和落实，使之发挥更好的成效。除了对已制订的制度和机制在实践反思基础上进行修改完善，如学校的考核方案、奖励方案等制度，同时加大对制度的执行力和规范要求，增订《\_\_\_\_小学职业道德规范》、《年度考核方案》、《骨干教师培养和管理办法》、《学校后备干部培养方案》以及《岗位设置实施方案》等。

以《创新行规教育，打造学生特色文化》课题为抓手，寻找

学生品行教育、习惯养成的具体内容、方法和着力点。目前已搭建了学校、部门和年级(班级)三个层面，项目内容细化各年级，落实到全校各相关人员，实践工作稳步推进，成效逐步显现。得到区专家的肯定和好评，老师们不仅在学生文化建设中奉献了智慧，也取得了较多的成功快乐。

## 二、积极搭建学校课程体系，提升学校课程品质

学生的校园一切活动都是学习体验，课程是学生体验的载体和形式。在学校四大板块课程框架中，坚持打造学校主题节日课程，努力使四大节日课程化。重视学校体验性课程形成和系统化：如校当家班级管理工作使之成为学生自主管理的课程，卫生劳动如何成为环境实践课程，消防、春秋游、交通、安全防范活动如何形成学校健康课程。虽然目前还没能形成课程，学校仍不断探求和摸索。

积极支持学生社团课程建立开展好开展、学校武术课程从武术课(操)普及，到武术社团的提高，积累了有益的经验，取得了出色的成效。此外，学校创新社团行进乐队，手球队，合唱队，田径队等学生社团建设教学努力开展。各类课程建设为学生发展搭建平台，真正培育学生“乐学、善思和笃行”以及实践体验和特长的发展。

## 三、着眼学校持续发展努力提高学校管理的民主化、科学化、高效化

学校的管理首先是规则和制度的建设与管理，再次是学校机制的建设与管理，最终是文化的建设与管理。目前我校还处在规则和制度建设与管理的阶段，这个阶段需要我们依据教育法规和需要，集师生共同力量，依法民主制订，有序有效落实，在执行中完善，在完善中提升。完善学校民主管理组织，建立校工会，校教代会以及新一届青工委换届工作，为依法民主管理提供组织保障。坚持和健全民主管理的制度和机制。制订学校重大问题校务会制度，重要问题主任例会

制度，同时形成重大决策和决定。

实行学校管理目标责任制，岗位任命竞岗制的机制探索。学习在绩效工资改革和岗位设置人事改革基础上，逐步进行校内人事管理改革探索，目前初步拟定校教研组长、首席班主任、校后备干部、校中层干部的培养和管理办法的思路。使学校的管理真正在“目标、责任、自主和规范”的标准中有效进行。使人人有目标，个个有追求，人人有绩效。以点评制度为手段，例会制度为平台，充实过程管理的实效性和全面性。目前从校级会议到部门会议，直到年级例会不断规范和有效，点评质量逐步提高，管理的效果初步显现。

#### 四、继续加强师资队伍组建工作和学校硬件建设

利用三年时间完成\_\_\_\_小学的教师队伍的招聘和组建工作，目前学校虽是一所新学校，但教师队伍的年龄结构，职务结构和教育能力在同类学校中处于前例，为新学校发展奠定坚实基础。稳定做好各级教师发展与培养工作，形成青年教师带教制度，内容细化扎实，成效越来越好。骨干教师评比管理制度等教师干部专业化发展的举措进一步深入。学校硬件设施进一步完善和建设。

此致

敬礼！

述职人：\_\_\_\_\_

2020年\_\_月\_\_日

小学分管安全总务副校长述职报告篇3

## 述职报告安全工作总结篇七

本学期我担任副校长，分管学校后勤和安全工作。一学期以来遵照学校总体规划、办学目标和学期工作计划，结合我校后勤安全工作实际在队伍建设、制度建设、工作分工、工作督促评价和部门廉政建设等方面扎实开展工作，取得较好的成绩。具体工作报告如下：

总务处和安全处负责人每周一和五下午4:00召开会议，在部门会议上，各成员汇报前半周工作情况，通报下半周工作计划；学习上级文件和会议精神；讨论部门内重大事项；开展批评和自我批评及“我是谁，为了谁”的思想大讨论；根据学校大事安排部门内人员为学校发展献计策。每周一下午5:30组织召开安全处全体会议，总结工作安排下一步工作；探讨安全处工作思路和策略；统一思想提高认识，开创性的进行安全处工作。每周二上午8:00组织保安人员全体会，完善警务室工作；评价保安工作；交流值班工作中的经验和问题；指导保安人员规范执法。每月第一、三周上午10:00组织召开物业人员会议，学习物业服务规范；指导具体服务事项；评价各岗位服务质量。不定时召开伙房、超市等经营单位负责人会议，提高经营单位服务意识、规范意识和安全意识；对上级部门检查、后勤人员督查、值班人员检查和学生问卷调查反映的问题开展剖析、提出整改意见、督促落实。

为有效开展工作，本学期进一步完善了办公用品采购发放制度，规定了学期初总务处根据需要制定采购计划，报请校长批准，由学校采购小组货比三家，最终确定采购品种、数量、价格、供货商家等，开学第一天，办公卫生劳动物品发放到位；各处室及年级需添置办公用品由部门领导写申请，主管校长审批，金额超百元的报校长审批，然后采购配置；损坏的办公用品采取“以旧换新”的方式更换。修订了公物报修制度，规定公物损坏由部门负责人调查损坏原因，按《公物赔偿办法》追缴赔偿款，交总务处，总务处派人维修，自然损坏的报总务处负责人，由负责人现场勘验鉴定损坏原因，

确认为自然损坏的由负责人安排物业人员维修。进一步完善了校产管理制度，所有校产登记造册贴标，明确了责任人，规定了校产清查办法。修订了《食堂管理制度》把食堂经营过程中的卫生、库存、操作、销售、留样、剩饭菜处理、考核等做出更规范的规定和要求。修订了《门卫管理制度》，从大门的开关、走读生的登记、来客接待、家长送衣物的存放、夜间巡逻、请假学生出入验证、校门卫生及警务室环境、保安着装等作出规定，并制定考核办法。完善了《安全处工作规范》规定了安全教育、隐患排查、安全值班、违纪学生处理、保卫监控设备的使用和警务室管理等方面的工作内容、职责和工作程序。细化了《安全处值班制度》，规定了各时段、各岗位工作职责和规范。制定了《安全处人员考核办法》，从考勤、工作量、工作实绩等方面记分考核，考核结果作为评优评模和绩效工资发放的根本依据。

总务处人员分工如下：周燕青负责教b□c保洁督查和公物报修、宿舍区公物报修、校产管理后勤服务工作的考评；崔德成负责办公楼、教a保洁督查和公物报修，物业管理，仓库管理；陈天林负责伙房、超市经营管理，医务室、浴池服务监督，后勤楼卫生保洁督查；孙会敏负责校园卡管理室事务；宋习荣负责安全处全面工作，对安全教育、隐患排查、安全值班、违纪学生处理、警务室管理、安全处及保安人员考核统筹安排，落实上级各部门和校委会文件决议精神，协调安全处与各处室各年级关系；刘东福负责校园周边环境治理，校门口及校内严重事件的调查取证，协调与县公安局国保大队、临西分局等单位的关系；王印全负责物业公司的人员选聘、岗位培训、工作安排、工作督查考核；高建勋负责筹建项目的立项、督查、审计工作。

工作督导采取定人定岗的办法，根据工作分工，每个负责人督导本人职责范围内工作进度、工作质量，安全后勤部对各负责人的督导情况进行评价。安全处各岗位履职情况由安全处负责，总务处各岗位履职情况由总务处每学期至少两次进行“后勤服务问卷调查”，根据数据和学生反映的问题对各负

责人和各岗位人员诫勉谈话，提出整改措施，进一步督查落实情况。本学期对超市、医务室超范围经营进行了处罚，一楼餐厅不按时营业做出处罚，餐厅打扫不及时、不到位做了通报批评。

开学初召开安全后勤人员全体会议，剖析各岗位可能出现的纪律问题，敲响警钟。办公用品采购出现向供货商吃拿卡要；仓库保管出现办公用品流失、浪费、损坏霉变等；伙房超市管理发生食物中毒事件、放任经营单位违规经营、向经营单位吃拿卡要蹭；校产管理造成国有资产流失校外、校产统计失实；校园卡管理设备死机数据丢失、停电应急设备不能及时接通影响经营，丢失发卡不能及时挂失，造成饭费被盗；其他如推诿扯皮、空岗脱岗、内部拆台、穿着发式动作语言不符合教师规范等。本学期内对发生的纪律作风方面出现的苗头及时制止，形成事实的责令补救，产生影响的报校委会作出处理。

总之，半年来，我领导安全后勤一班人明确工作内容、工作范围、工作要求，规避岗位风险方面让每位员工知道“自己干什么，怎么干，什么不能干”，通过各级别会议统一思想认识，了解工作要求，通过各项制度的制定、修订、完善使各岗位员工更清楚工作规范，工作更有效，更能保证质量，通过各岗位廉政风险解析和廉政督查，确保各岗位人员不懒、不贪、不奢，树立良好的社会形象和校内教师形象。