

招商工作讲话提纲(汇总9篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

招商工作讲话提纲篇一

同志们：

2013

年开放招商工作，安排部署

2014

年工作任务。稍后，鲁书记还要作重要讲话，我们要认真领会，抓好落实。下面，根据会议安排，我讲四点意见。

一、总结成绩，增强信心

2013

年，全县上下坚持把对外开放作为推动清丰科学发展、赶超发展的重大举措和重要抓手，进一步扩大开放招商，持续招大引强，整体呈现持续快速健康发展的良好态势。

（一）开放招商加速推进

□

2013

年，全县新签约亿元以上项目

53

个，合同金额

178

亿元；实际利用省外资金

36

亿元，较去年增长

20%

，占全市

146.1

亿元的

25%

；利用境外资金

4960

万美元，增长

15%

；全县规模以上工业增加值完成

83.3

亿元，增长

20.6%

；县产业集聚区实现主营业务收入

121.7

亿元，增长

46%

。清丰家具产业集群被确定为国家重点培育的

50

个接续替代产业集群之一，家具产业园荣获

2013

中国家具行业年度杰出贡献奖；我县在全市三项重点工作“百日攻坚”行动“挑战赛”中胜出。

（二）招大引强成效明显

。以龙文化经贸活动、建市

30

48

个，总投资

77

亿元。投资

12

亿元的亚洲第一大家居品牌全友家私、投资

11

亿元的浙江新世纪门业以及金玉油脂、金鹰家私等一批超亿元项目签约落户。

（三）开放领域逐步拓宽

。申新泰富国际商贸城、亿洲乐活城市生活广场、朝阳龙座商业综合体等一批大型商业项目开工建设；中国银行进驻清丰；龙丰实业、领锐牧业在天交所成功挂牌；投资

2.3

亿元的江苏科达日产

30

吨杏鲍菇工厂化生产项目即将投产；投资

1.2

亿元的行知学校一期工程主体竣工；以特许经营权转让的方式，吸引社会资金

7.5

亿元，实施县城集中供热

和“气化清丰”项目，全方位开放新格局正在形成。

（四）开放环境不断优化

。联审联批、首问负责、服务承诺、限时办结、无偿代理等服务机制全面推行，重点工作台账管理，领导干部分包重点项目、企业巡回交流、“

1+2

”工作法等机制得到落实。河南省家具质量检测中心获批、清丰县家具技工学校挂牌成立。出台产业集聚区建设、招商引资等激励办法，建立健全了招商项目预审、会审、核查三项制度，招商工作的科学化水平进一步提升。

（五）招商活力不断增强

。实行“二分之一”工作法，乡镇党委书记带队外出招商；抽调骨干人员组成

23

30

万元，激发了全县招商引资的积极性。

这些成绩的取得，是县委、县政府正确领导的结果，是各级各部门协作配合、共同努力的结果，更是全县上下勇于进取，奋力拼搏的结果。在此，我代表县委、县政府对大家的辛勤努力表示衷心的感谢！

二、正视现实，奋力赶超

在总结成绩的同时，也应该清醒地看到问题。当前，我县开放招商工作形势依然严峻，应当引起高度重视。突出表现在，龙头带动项目缺乏，项目储备少，发展后劲不足。

（一）大项目、好项目少

。目前，集聚区内的家具制造、食品加工项目多为初级产品、粗加工产品项目，产业链条短；三产项目中物流、金融等现代服务业项目缺乏。已投产的几家企业中，投资、产能还没有达到预期规模；主导产业集群集约程度还不高。

（二）项目储备不足

。对产业招商的深入研究不够，项目储备少，谋划、包装、设计等工作水平还需提高，对央企项目和战略投资者的招引效果不够明显；签约落地和开工项目数量不足。

（三）项目履约率不高

。招商活动洽谈的项目不少，履约率不高；签约项目多、开工项目少。个别项目在建设过程中出现资金困难，导致项目推进缓慢甚至停滞。有的项目厂房建好了，资金、机器不能到位，迟迟不能投产、达产。

（四）招商环境仍需优化

。从硬环境看：我县区位优势还不够明显，产业基础薄弱，吸引力不强。从软环境看：环境和服务还需进一步优化。项目用地难、融资难等“瓶颈”制约比较突出。征地拆迁工作中仍有阻工现象发生。在项目审批、落地等环节，职能部门主动服务意识不强、执行政策时方式方法不够灵活。

以上这些问题，虽然是各地都普遍存在的共性问题，但不能因为是共性问题就不重视、不解决。共性问题我县如果能较

好解决，那么我们的开放招商环境就会更优。对此我们要有清醒的认识，既要客观看待我县在引进资金总量、重大项目招引、外资项目引进等方面的弱势和不足，又要看到我们面临的诸多有利条件和优势。从事招商工作的部门和各乡镇主要领导，要克服畏难情绪，自我加压，加大招商工作力度。全县上下要树立“一盘棋”的思想，把开放招商作为全局性的战略举措，坚定信心，克难攻坚，砥砺奋进，全面开创开放招商工作新局面。

三、有的放矢，招大引强

（一）明确招商目标

□

2014

1

个

3

亿元以上工业项目。二是家居、食品、环保科技三个产业招商分局，各完成

3

亿元以上工业项目

1

个，亿元以上工业项目

2

个。三是每个乡镇完成亿元以上工业项目

1

个；除城关镇、马庄桥镇、柳格镇外，每个乡镇完成集中连片流转土地

1000

亩以上现代农业项目

1

个。

（二）突出产业招商

。围绕产业集聚区“一区三园”，强化产业链招商和集群招商，招大引强，促进产业集聚。家居产业。一是主攻四川、广东、京津冀、东北等重点区域开放招商，引进一批生产、板材、五金、物流等项目，壮大规模，完善配套，拉长链条。当前，要盯紧华日家具、蓝鸟家具、宜兴红木、元宗家具等在谈项目，促其尽快落地。二是组建濮阳市家具协会，引导本土家居企业集聚发展，提档升级，扩大规模，打造精细化、专业化生产园区。年内中小家具产业园新入驻企业

4

家，投产

5

强，央企或国字头食品企业，主攻广东省、浙江省、福建省的食品产业，引进行业龙头。要紧盯华润雪花啤酒等在谈名牌项目，促其落户。二要扶持壮大桃园建民、申氏菇业、科丰、龙丰、天口等本地知名企业，创品牌、扩规模，提升影响力。三要以食品产业园食品研究所为平台，整合吸纳本土食品企业入区发展，带动食品产业优化升级。环保科技产业。规划建设环保科技产业园，编制环保产业发展规划，要以中石化、中石油节能环保产业为主导，积极承接苏南环保产业转移，推进环保产业招商，抢占中原地区环保科技产业发展制高点。

（三）拓宽招商领域

。坚持把开放招商作为一招求多变，一举求多效的重要举措，在突出招引工业项目的基础上，加快现代服务业、现代农业、基础设施建设以及社会事业领域招商。一是深化现代服务业领域招商。要围绕濮阳市副中心城市建设，推进申新泰富国际商贸城、亿洲乐活城市广场、建业时代广场等重大商贸项目建设，品牌引领，商业运作，促进现代服务业发展。组建农村商业银行，设立清丰村镇银行。二是深化现代农业领域招商。围绕“一园两带”现代农业格局，积极引进外来企业投资，实施一批农业产业化项目，促进农业产业集群发展。加快万相红梨、泰丰苑等示范园建设；依托阳子现代农业示范区，打造现代农业生态旅游示范区。三是深化基础设施建设领域招商。综合运用股权投资、捆绑开发、债务重组、产业基金等融资方式，筹集外来资金，加快基础设施建设。四是深化社会事业领域招商。鼓励外来资金进入我县教育、卫生、科技、文化等社会事业领域。依托单拐旧址、火车站旧址、普照寺等资源，引进文化旅游项目。

四、实干干实，力求实效

开放招商，重在实干。我们要紧紧围绕项目签约落地、投产达产，真正把招商项目转化为现实生产力，推进清丰可持续发展。

（一）注重招商实效

。一是突出领导带头。严格落实“二分之一”工作法。鲁书记和我坚持重大项目登门拜访，外来客商接待商谈；坚持半月研究一次招商工作。主管招商工作的县级干部，要深入研究招商工作，围绕项目线索经常性外出招商。三个专业招商分局局长、乡镇党委书记是本单位招商工作第一责任人，包乡县领导参与分包乡镇的开放招商工作。二是优化招商队伍。按照“一个主导产业、一名县级领导、一个招商分局、一支承接队伍”的原则，抽调精干力量，成立三个招商分局，围绕家居、食品、环保科技三个主导产业，从编制产业规划、绘制产业图谱着手，瞄准重点区域、重点企业招大引强。每个乡镇成立一支专业招商小分队，制定招商计划，在党委书记带领下走出去，积极参加市县组织的招商活动，确保年度目标的完成。产业集聚区围绕三个产业，明确领导责任，主动承接项目落地。三是坚持项目带动。要高标准、高质量谋划包装项目。县发改委要切实负起谋划项目、包装项目的第一责任，深入研究上级政策投资和产业发展方向，谋划储备一批优势项目，精心包装重点项目，从根本上解决我县大项目储备少、项目谋划质量不高的问题。招商分局和各乡镇要进一步加强与投资商经常性联系，主动对接商谈；要高效率、全过程跟踪推进项目。对已签约项目，提前介入，主动服务，把合同变成实实在在的投资，形成储备一批、洽谈一批、签约一批、建设一批、投产一批的梯次推进格局。

（二）创新招商方式

。注重以商招商。强化同四川家具进出口商会、河南省家协、广东家协、食协以及中食协、福建食协的沟通联系，深入宣传推介清丰。鼓励引导企业围绕自身发展和上下游产业，积

极主动开展定向招商，在合作中提升产业层次，实现优势互补、互利共赢、做大做强。强化亲情招商。清丰籍在外工作人员是我县对外开放招商的宝贵资源。各乡镇要对本乡在外工作人员名录重新摸排整理，

4

月

30

日前提交一份高质量在外名人名录，督查局跟踪落实。招商局负责从中筛选有一定影响力的人员聘请为我县的招商顾问，作为外出招商和搜集项目线索的重要渠道。开展会展招商。精心筹办“环渤海”、“珠三角”、山东半岛蓝色经济区、“长三角”产业招商活动，组织参加“第十八届中国国际投资贸易洽谈会”、“第十五届成都国际家具展”等省、市重大活动。要把增强大型活动的招商实效作为工作重点，更有针对性地做好筹备谋划、企业对接、项目跟进，确保集中签约一批项目。深化驻地招商。对项目信息集中的地区，派出招商小分队开展驻地招商，广泛搜集信息，主攻重点项目。探索网络化招商。利用清丰网、大河网等网络平台，宣传投资环境，发布招商信息，策划实施网上招商。

（三）严格奖励约束

。一是奖励。今年县财政列出专项资金，要对招商工作突出的单位、个人进行重奖。设立完成任务奖。对完成年度招商任务的乡镇奖励招商经费

10

万元，对完成任务且年终考核排在前两名的乡镇，奖励招商经费

20

20

1

亿元、

3

亿元以上项目，分别一次性奖励现金

15

万元、

30

10

万元，该单位在下一年度如遇干部调整不予考虑。对于当年未完成招商引资目标任务的三个专业招商局，扣减工作经费；连续两年完不成任务的调整主要负责人岗位。项目签约落地后，三个月内没有开工建设的项目（非政府原因），取消该项目引进单位已获得的荣誉称号，并追回已颁发的奖金。实行百分制考核，由县委县政府督查局牵头，组织县招商服务局、产业集聚区等部门对三个招商分局、各乡镇进行考核认定。

（四）优化开放环境

。一要打造亲商安商的开放环境。各乡镇、各部门都要强化“大招商、大发展，小招商、慢发展，不招商、不发展”的意识，大力营造亲商、安商、助商、惠商的良好环境，以

实际行动打造开放、诚信的清丰形象。二要打造优质高效的服务环境。工商、国土、规划、环保、金融等职能部门要进一步规范审批行为，对招商引资项目开辟绿色通道，特事特办，领办代办，不推诿扯皮，不搪塞刁难，限时办结，切实提高服务效率；县产业集聚区要集中精力做好入区项目的推进服务、协调工作，确保项目按照时间节点高效推进；纪检监察部门要加大“治庸”力度，对破坏发展“软环境”，损害清丰形象的单位、个人要严肃查处。公检法等部门要对恶意阻工、干扰项目建设等不法行为，从严从重从快打击，绝不手软，绝不姑息，从而引导广大群众积极配合、服务项目建设，形成人人关心支持项目建设的良好氛围。三要打造言行一致的诚信环境。承诺的事情一定要兑现，言而有信、以诚安商，绝不能因为承诺不兑现，损害了清丰的形象，挫伤了投资者的信心。

同志们，开放招商事关清丰可持续发展大局，任务艰巨，责任重大。全县上下要以开展群众路线教育实践活动和“一创双优”活动为动力，把思想和行动统一到县委、县政府的决策部署上来，迅速掀起新一轮开放招商热潮，诚邀外来客商参与清丰发展和建设，以更加开放的思想、更加振奋的精神、更加有效的举措，凝心聚力，务实重干，加快建设富裕和谐美丽新清丰！

招商工作讲话提纲篇二

今天，县委、政府召开全县招商引资工作座谈会，主要任务是回顾总结

1-8

1-8

月份全县工业经济发展情况；立信副主任通报了招商引资工

作情况；县财政局、招商局、园区办、供电局、地税局、建设银行分别就如何加强服务、做好下一步招商引资工作分别发了言，态度诚恳、措施积极，决心很大，希望大家立说立行，抓好落实；锦宁公司、华夏特钢公司、宏岩矿业公司、隆基公司、供港蔬菜基地、为民房地产公司分别就支持企业发展为我们提出了很好的建议，我们将科学对待，认真研究，力促我县招商引资工作再上新台阶。下面，我讲三点意见：

今年以来，县委、政府坚持把大力招商引资作为扩增县域经济实力、拉动经济快速增长的一号工程，以项目建设为抓手，不断拓宽招商渠道，改善投资环境，提升服务水平，注重大招商、招大商，招商引资工作取得了新的显著成绩，有力拉动了县域经济的持续快速发展。

1-8

月份，全县招商引资到位资金达

92.4

亿元，比上年全年翻了一番多，完成年度目标任务的

146%

，占全区招商引资总任务的

13.2%

□

700

亿元），全年有望突破百亿元。在招商引资巨大成果的带动下，全县共完成固定资产投资

74.3

亿元，同比增长

3.4

倍；完成地方财政收入

5.2

亿元，增长

23.1%

；完成一般预算收入

2.4

亿元，增长

40%

；规模以上工业总产值达到

45

亿元，增长

40%

；全社会消费品零售总额达到

6.4

亿元，增长

17.9%

，各项主要经济指标均呈现两位数增长态势，有力地推动了全县经济社会的提速跨越发展。

。县四套班子领导高度重视招商引资工作，突出狠抓项目引进，利用外出开会、考察和客商来我县考察等时机，多次与大企业、大集团高层主管对接，主动上门洽谈项目事宜，以诚心打动了投资方，以行动拉来了项目投资。一些乡镇、部门、单位的主要领导亲自率队奔赴各地，积极开展招商引资对接洽谈活动，为进一步加强对外经济交流与合作、引进大项目、好项目创造了条件，奠定了基础。。破除陈旧观念，采取“项目对接、拓展市场、对外宣传”三措并举的办法抓招商、引项目，推进了招商引资“五大转变”，即：由“点式”向“链式”转变，由政府主导向政府引导转变，由一般项目向大项目和优势项目转变，由单兵作战向上下联动转变，由单个项目招商向特色园区转变。招商引资思路越理越清、步伐越迈越大、特色越来越靓，走出了一条符合科学发展要求、符合县委、政府意图、符合我县实际的招商引资新路子。。把工业园区作为招商引资的孵化器，科学定位，超前规划，组织编制

XX

工业园区总体规划和功能分区发展详规，突出园区发展的战略性和前瞻性。多方筹资

1.88

XX

天然气项目、联华国际集团投资中国枸杞植物园项目、甘肃

铁联运公司投资

XX

物流园区项目、重庆天友乳业投资

XX

。围绕铝镁合金、电解锰、单晶硅等主导产品和优势产业，充分利用产业协作配套和企业间业务往来的信息资源，积极推行多层次加高层次、以商招商、产业招商、园区招商、节会招商以及小分队招商等多种方式，加大以商招商力度，积极对接洽谈项目，促成了

45

万吨碳素、

2800

扩

5000

吨单晶硅、

12

。牢固树立“投资者是上帝、引资者是功臣”的理念，对重点招商项目，实行“一个项目、一套班子、全程负责、一抓到底”的办法，盯住抓对接、搞洽谈，适时组织签约，跟进服务，力促项目落地。对项目建设中出现的问题，强化督促检查，及时协调解决，千方百计为企业投资发展创造便利条件，实现了招商项目零障碍顺利推进。同时，采取硬件不足

软件补，软件不足感情补的办法，在项目建设前期，免费为投资人解决食宿问题，帮助落实办公场所；在春节等重大节日期间，广泛联系慰问企业，有效拉近了与投资人之间的感情，增强了企业投资发展的信心，合同兑现率、项目开工率和资金到位率有了显著提高。

在看到成绩的同时，我们也要清醒地看到，我县招商引资工作还存在不少

问题

，主要表现为“一重一轻”、“三紧三松”和“四多四少”。
，即重引进轻服务。在招商引资过程中，只注重项目引进，忽视了项目建设的跟踪服务。个别部门在为企业办理审批手续的过程中，缺乏大局意识和服务意识，一定程度上还存在着“门难进、脸难看、事难办”的现象，一些项目因审批环节太多，手续办理太过复杂、等待时间过长而影响了项目建设进度；有的部门推诿应付，不敢担当，无所作为，甚至凉了投资商的心，断了再投资的路。
：一是上面紧，下面松。县四套班子领导对招商引资工作非常重视，可以说是逢会必讲，遇会必说。但一些乡镇、部门无动于衷，缺乏作为，至今没有招来一个项目，引进一分钱资金，招商引资成果一片空白。二是领导紧，干部松。县四套班子领导和一些部门领导身先士卒，亲自抓招商、引资目，但部分干部两耳不闻窗外事，对县情状况不闻不问，对招商引资不以为然，认为招商引资是领导的事，自己无职无权，引不起投资者注意，无心问津；有的干部即使有机会和投资商在一起，因说不清县情、弄不清项目，不但无法招商引资，而且破坏了人人招商的环境。三是经济部门紧，其他单位松。发改、招商、建设等经济部门注重招商引资，行动非常积极；而大部分乡镇和部门、单位畏难情绪大，无所作为，大半年时间过去了，至今目标任务还是白纸一张。

一是中小项目多，大项目少

。今

年引进的招商项目虽然达到了

81

个，但投资数额大的仅有锦宁公司

120

万吨铝镁合金、万隆公司

100

万吨稀土彩钢板、宏岩公司

30

5000

万元以上的只有

14

个，上亿元的项目仅有

8

个（其中房地产项目

4

个）。二是一般项目多，转变发展方式的项目少。除

5000

吨单晶硅扩建、

100

334

亿元，虽然到位资金达到了

92.4

亿元，为历年之最，但也只占协议引资额的

30%

，大多资金和项目仍未能落实。四是老办法多，新办法少。在招商引资过程中，一些乡镇、部门仍然沿用传统的政策招商、资源招商模式，习惯于坐等招商、等客上门，不能走出去，引进来，造成招商引资工作成效不佳。一些干部招商引资观念落后，以为招商引资就是请客吃饭，喝茶聊天，对招商引资政策理解不够，不能活学活用，在洽谈过程中存在分歧时不能打破常规，提出行之有效的解决办法，致使招商引资工作难以取得突破。对以上存在的问题，还需要我们在下一步工作中采取扎实有效的措施加以解决。

，在培育特色产业上做大文章，在创新发展优势上下真功夫，加快形成块状经济和龙型经济，实现借梯上楼、借力发展。”当前，全区各市县都在抢抓国家深入实施西部大开发的战略机遇，争先恐后上北京、下江南，大招商、招大商。从某种意义上讲，招商引资已经变成“抢商抢资”。我们在这场抢先赛中如果一味等、靠，只能更加落伍掉队。要牢牢抓住新一轮西部大开发的产业、政策机遇，抓住沿海产业向内地加速转移的机遇，抓住中阿经贸论坛带来的投资机遇，

抓住打造黄河金岸、发展沿黄经济带和城市群的机遇，围绕我县的新材料、冶金、化工、农业特色优势产业和物流服务业，坚持一、二、三产并重，项目、规模、质量并举，外资、民资、国资同引，大中小企业同招，积极与沿海发达地区联办功能性产业园区，承接产业梯度转移，着力招引一批竞争力强、符合“两型”发展的大企业、大集团，招引一批关系发展全局、带动作用强的大项目、好项目，招引一批关联配套、成长性好的中小企业，改造提升传统产业，扩张做大新兴产业，做强做长优势产业，大力调整我县经济结构，转变发展方式。力争全年招商引资到位资金突破百亿元。主要在以下五个方面“狠下功夫”：。招商引资是一项系统联动工程，需要全县上下齐心协力、同抓共促，需要不断改进工作方法，与时俱进、创新推进。

一要创新方式

。同东部发达地区以市场主体招商、社会招商为主的招商方式相比，我县采取的仍然是强化部门招商、政府招商等比较落后的方式。当前要重点突出以商招商和高层次加多层次招商等方法。把大型招商活动与产业招商、以商招商、节会招商等方式结合起来，围绕

XX

。各乡镇、部门、单位要潜下心来，认真研究经济发达地区的资本流向趋势和产业转移动态，延伸信息触角范围，及时掌握外商新的投资热点和动向，找准结合点和切入点，积极融入，适时切入，主动敲门招商、跟踪招商、“低头”求商、以情感商，通过辛苦的付出，跑来项目，引进资金。

三要横向突破

。各级领导干部要主动与外来客商多联系、多交流、多沟通，真心实意地与他们交朋友，向他们宣传我县的招商引资政策

和主张，求得他们思想上的共鸣，引导他们与我们同心同向，通过他们的现身说法，以外引外，以商招商，变招商为“商招”，形成“引进一个、建好一个、带来一批”的“葡萄串”效应。招什么样的商、引什么样的资，本身就体现了投资的方向与重点，也决定着产业的层次与格局。

一要调整引资结构

。在扩大引资总量的基础上，把握产业发展规律，眼睛要瞄准世界

500

强、中国

500

。在坚定不移抓好现代工业、现代服务业和现代农业招商的同时，积极引导资金投向城乡基础设施、生态建设、文化旅游、社会事业、民生保障等领域。以黄河金岸、新材料循环经济区、物流园区、中国枸杞加工城为重点，积极承接发达地区资本、技术、人才和产业转移。要坚持引资与引智并举，高度重视引进专利、技术、品牌等无形资产和专业技术人才、现代经营理念、先进管理经验和市场运作方式，着力提高招商引资质量和水平。

三要突出引资重点

。立足现有产业，依托优势企业，大力引进科技创新型、产业带动型、劳动密集型、资源节约型、生态环保型工业项目，加快引进与现代制造业和开放型经济紧密联系的金融保险、商贸物流、中介服务、会展旅游、科教信息等现代服务业。要把招商重点放在有利于我县产业集群形成、无损于生态环境的项目和资金上，走出一条人与自然双赢、不以牺牲环境

为代价换取一时发展的招商引资新路子。 。招商引资，从字面上理解，就是一要会招、二要善引。就现阶段而言，招，靠什么招

“引”靠什么引

。要牢固树立园区产业布局定位“一盘棋”思想，严格按照

XX

。要更加注重园区规划建设管理的人本化和系统性、综合性，尽快完善园区基础设施，实现水、电、路、通讯、绿化、公共服务等基础设施一体化，切实提升项目承载能力和产业集聚功能，着力推动园区从单一的产业承载功能区，向现代化城镇复合功能区转变。积极探索园区基础设施建设市场化运作新模式，采取吸引区内外企业投资入股、争取国家项目扶持、银行信用贷款等多种渠道筹集资金，切实减轻政府在园区建设上的投入负担。

三要节约集约高效发展

。要进一步加大园区土地收储力度，强化单位面积投资强度管理，合理开发利用地下空间，鼓励建设永久性、多功能、多层化标准厂房，提高土地利用率和产出化。进一步创新园区经营理念，积极探索建立股份制园区，鼓励支持各类投资主体以“区中园”、“园中园”等形式，对园区进行规模化、专业化成片投资开发，促进园区建设与招商引资互相促进、良性互动协调发展。 。项目是招商之本，是扩大投资的关键所在。

一要充实项目储备

。结合西部大开发和“十二五”规划编制，放宽眼界，高瞻远瞩，围绕天元锰业、隆基公司、锦宁公司、瀛海集团、供

港蔬菜等重点企业、优势企业和特色园区，搞好项目长远规划和项目库建设，形成开发一批、储备一批、推介一批、实施一批、跟踪一批的运行流程和良性机制。尽快征集、筛选、推出一批符合我县实际和产业发展需要，特色鲜明、吸引力强、产业链长、关联度高、辐射带动作用明显的大项目、好项目。

二要创新包装模式

。发改、工业商务安监、招商、园区办等相关部门不仅要善于发掘项目，更要善于包装项目。要积极聘请国内外经济专家、工程专家、技术专家，进行市场调查、技术考察和分析论证，切实做好项目可行性研究，有效提高项目成熟度和吸引力。要抓住一切可以抓住的机会，利用一切可以利用的手段，在更大范围内高调推介项目、大力宣传

XX

，不断提高我县在国内外的知名度和美誉度。

三要推进项目落实

。各乡镇、部门、单位要切实强化对项目推进的链式服务，对已签约项目，要确定专人负责，主动帮办、催办、督办，重点破解用地、环评和融资等难题，提高项目落地率。对在建项目、续建项目和待开工项目，要加强督促检查和联系对接，及时会商解决项目建设中遇到的困难和问题，力争签约项目早开工，开工项目早投产，投产项目早达效。对重大龙头项目，要狠抓上下配套、前后延伸。通过狠抓项目推进，使落户项目尽快转化为现实生产力、工作推动力和辐射带动力。

。市场经济是“无限空间、有限时间”经济，更是“非均等、不平衡”经济，生产要素总是向发展环境好、投资回报高的区域流动和聚集。好的发展环境特别是软环境，对内能产生

凝聚力、向心力和驱动力，对外能增强影响力、吸引力和竞争力。实践证明，宽松、开明的政策环境和诚信、高效的服务环境对投资商更有吸引力。

一要创新政策环境

。坚持以客商为本，按照“人无我有、人有我优、人优我特”的思路，全面清理调整现有招商政策，把土地利用效率、单位

gdp

xx

、扎根

xx

创造更加优越的政策环境。

二要创新服务环境

。要充分发挥政府服务大厅的作用，深化行政审批改革，加快政府职能转变，认真落实首问责任制、服务承诺制、限时办结制、责任追究制等规章制度，对招商引资事项实行特事特办、急事急办，切实提高行政审批和协调服务效率。以园区公共服务中心为平台，设立招商引资事项行政审批和服务窗口，严格按照一个图章审批、一个窗口对外、一条龙服务的优质高效服务要求，实现企业办事“不出园”、甚至“不出厂”，让企业在呵护中顺利投资、竣工投产。要完善投资环境监测和服务效能监察机制，严肃查处吃拿卡要、效率低下、推诿扯皮等损害投资人利益的行为；深入开展企业、客商评价职能部门活动，千方百计为招商引资排忧解难、扫清障碍，努力打造适宜项目落地的“跑道”、适宜投资创业

的“摇篮”。在这里，我们向今天在座的各位企业家以及前来

XX

，为广大投资者发展创业铺平道路、保驾护航。

三要创新宜居环境

。抢抓沿黄城市带发展机遇，加快旧城改造建设和新区开发步伐，着力完善县城供水供热、休闲娱乐等公共基础设施，增强综合服务功能；切实加大城市净化、绿化、美化力度，提高市政管理水平，着力打造环境优美、功能完善、特色鲜明的城乡人居环境，为外来客商投资

XX

、干事创业提供一个生活舒心、工作安心的美好家园。

的时代。大事业呼唤大团结，大作为需要大团结，大成就来自大团结。实现招商引资新跨越，各乡镇、部门、单位必须突破体制制约，打破行业限制，加强合作，精心组织，形成合力，强势推进。

一要强化招商责任

。各乡镇、部门、单位要始终把招商引资作为经济工作的第一要务、加快发展的第一动力、推进跨越式发展的第一重点、抢抓机遇的第一抓手，集中精力抓发展、全神贯注抓招商、凝心聚力抓项目，做到工作力度再加大，工作措施再加强，工作节奏再加快。各级各部门都要把招商引资作为“一把手”工程，实行“一个重点项目、一个领导挂帅、一个部门牵头、一个项目业主、一笔专门经费、一个责任目标、一抓到底”的工作机制，咬定青山不放松，越是困难越向前，以

抓铁留痕的狠劲、扯而不断的韧劲，亲自抓项目，带头引资金，对招商活动亲自安排，重大项目亲自洽谈，重点问题亲自协调，在建项目加速推进，努力形成全县上下跑项目、抓招商的生动局面，务求招商引资目标如期实现。

二要加强督查督办

。今年招商引资到位资金突破百亿元大关，既是县委、县政府对全县人民的庄严承诺，也是全县各级党政组织和广大干部职工义不容辞的光荣职责。不论形势有多严峻，都必须千方百计、不折不扣地完成。县委、政府督查室要把招商引资作为下半年督查工作的重点，按照月督查、季通报的要求，加大对招商任务不落实和进展慢的部门、单位的督查力度，使之在强化交办、督办、查办、催办中奋起直追，促进任务落实；要继续加强对已经完成招商引资任务的部门、单位的督查，督导各部门、单位加强项目后续服务，加快项目建设进度，不断扩大招商引资成果。下一步，县委、政府将设立投资服务举报电话，设在县监察局，一旦接到在项目服务中吃拿卡要或推诿扯皮的举报，将责成监察局会同有关部门对失职渎职者进行严肃查处，决不心慈手软、姑息迁就。

三要严格考核奖惩

。招商引资既能锻炼干部，也能检验干部。年底前，县委、县人民政府将严格按照“年初建账、年中查账、年底交账”的要求，对各乡镇、部门招商引资工作进行严格考核，认真兑现奖惩，在招商引资的主战场锤炼干部，在招商引资的第一线考验干部，以项目论英雄，以落地看效果，以质量受表彰，凭实绩配干部。对招商引资成绩突出的进行大张旗鼓的表彰奖励，对没有完成招商引资任务的实行相应扣罚，并追究党政主要负责人的责任。总的一句话，在攻坚克难、爬坡追赶、跨越发展的紧要关头，我们就是要通过严格的奖惩和刚性的问责，确保决策条条算数，任务件件落实，承诺样样兑现。

!

招商工作讲话提纲篇三

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

xx年以来,在市委市政府坚强领导下,咬定目标定位,抢抓时代机遇、团结奋进、真抓实干,全力推进重点项目建设及招商引资工作纵深向前,取得较好成效,奋力为建设高质量发展的美丽xx贡献力量。

一、xx年有关工作情况

(一)重点项目建设高效推进。坚持将重点项目建设摆在重要位置,建立重点项目建设工作专班,全面强化重点项目建设指引、帮扶和督促等各项工作,全力推动省市重点项目加快建设、科学建设、安全建设,圆满完成了各项年度目标任务。xx年,xx共有xx个省市重点项目,计划总投资xx亿元,年度计划投资xx亿元。xx年完成投资xx亿元,完成率1xx%。当前隐藏内容免费查看%,其中部分重点项目已提前建成并发挥作用,为xx经济高质量发展注入动能。

(二)招商引资工作取得实效。xx深入贯彻落实市委市政府打造“十大xx经济”战略部署,立足目标定位及产业实际,坚持“产业链招商、存量招商、以商引商”等有效举措,充分发挥产业、区位、营商环境等比较优势,重点锚定xx等重点区域开展招商,取得较好成效,在xx年全市招商引资工作绩效评价中,xx获评优秀等次。xx年,xx共招引xx个项目落地,计划总投资约xx亿元,其中xx项目,总投资2亿元,已部分建成并投产,实现产值xx万元。xx项目,计划总投资x亿元。xx年6月试投产,实现产值xx万元。xx项目,计划总投资x亿元,年产值x亿元,正加紧建设。xx平台项目,计划总投资x亿元,

一期计划投资x亿元，首年度交易额可达x亿元□xx年11月挂牌并开工建设□xx项目计划总投资x亿元，年产值x亿元□xx基地项目，计划投资x亿元，年产值x亿元□xx项目，计划总投资x亿元，该三个项目已于今年1月26日集中动工建设。同时还储备了有较强投资落户意向项目x个，涉及多个产业领域，为后续招商工作高效推进奠定坚实基础。

二、2022年工作计划

2022年□xx将坚持以***新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大及***历次***精神，省、市有关会议精神，紧盯省委“xx”战略部署及市委“xx”思路举措，锚定“xx”□倡导“xx”□践行“xx”□以虎虎生威的雄风、生龙活虎的劲头、气吞万里如虎的精神，全力做好重点项目建设、招商引资等各领域工作，奋力打造xx高质量发展的xx经济示范区，在新征程上向市委市政府交出满意答卷，为全市“xx”彰显xx担当，贡献xx力量。

（一）全速建设重点项目。2022年□xx共有12个省市重点项目，计划总投资xx2.25亿元□xx将按照市委、市政府及市有关部门的统一安排，紧盯工作目标和要求，坚持“重点项目建设工作专班”制度及其他有效经验做法，躬身入局、尽锐出战、主动作为，全力推动12个重点项目加快建设，确保圆满完成年度建设任务，为xx经济高质量发展赋能，为全市重点项目建设工作添彩。

（二）全力抓好招商引资。一是加大力度对接有较强落户意愿并取得洽谈成果的19个储备项目，促成更多项目落地。二是围绕市委打造“十大xx经济”工作部署，补全建强xx全产业链条，打造xx产业集群，助力全市建设xx绿色能源供应基地；布局引进金属制品上下游项目，打造金属智造产业集群；加快引进新材料项目，打造高端新材料供给产业集群；大力引进数字化、智能化装备制造项目，打造机械装备产业集群。

三是紧盯xx新一轮产业布局，践行“四个联动传导”尤其是产业联动传导，发挥区位、产业等比较优势，主动承接xx产业转移及发展需求，招引更多大项目、好项目落户xx。目前已取得一定成效，今年1月成功签约引进xx项目，计划总投资1.3亿元，产值达2.5亿元，并已于1月26日开工建设；广xx动态吸附系统和装备基地项目，计划总投资1.5元，拟于近期签约。

（三）全面升级xx能产业。一是推进拥有自主知识产权的xx重卡、工程车规模化入市，打造产业新增长极。经过前期多轮沟通，已促成xx市管理部门到xx购买2000—3000辆xx的初步意向。二是推进xx二期xx项目建设，为我市xx产业发展提供xx保障，同时为实现“能耗双控”作出贡献。三是推进xx公司上市，打造“链主”企业，牢牢把握产业链关键环节，吸引更多xx企业集聚xx发展。

（四）全心打造总部经济。一方面重点引进xx年营业收入可达6亿元以上；引进xx贸易中心，年交易额可达12亿元以上，为xx经济发展提供强劲助力。另一方面谋划建设xx检测中心，据不完全统计，将带来约3亿元的市场。

（五）全局强化要素保障。大力推进xx大道东片区土地开发建设，按照土地出让规范要求，树牢“寸土如金”理念，坚持集约化用地、内涵式发展，为招商引资和项目建设提供有力载体保障。加快xx道路交通、人才公寓等基础配套建设，不断优化xx软硬件综合功能，为项目建设及招商引资等各项工作提供助力。扎实推动xx等六大研发平台建设发展，强化做好招才引智工作，充分激发人才“第一资源”、创新“第一动力”作用，以硬核科技实力驱动项目建设、招商引资及xx各领域工作乘势而上，行稳致远。

招商工作讲话提纲篇四

同志们：

这次全市招商引资工作会议是市委，市政府决定召开的，会议的主题是回顾总结全市上半年的招商引资工作，对下半年的招商引资工作进行再发动，再升温，再鼓劲。刚才8个组的组长已作了典型发言，讲的很好，现在我讲五点意见：

一、要进一步解放思想

上半年，通过全市上下的艰辛探索和不懈努力，我市招商引资工作取得了显著成效。全年共实施项目174个，实际到位资金38882.6万元，同比31693.2万元，增长22.68%，占目标争取数10.01万元的38.84%，出现了到位资金创历史新高的新局面，形成了全党全民抓招商的新格局，出现了“五个一”推动招商的新模式，在充分肯定成绩的同时，也要冷静地审视存在的不足。我们的比较是纵向的自我比较，要根据新的发展形势和新的目标任务提出更高的要求，自加压力。特别是到沿海省(市)招商考察活动中，与当地党政领导和企业界座谈，我深深地感到差距，我区招商引资的总体水平较低，不仅表现在引资总量和质量上，在项目准备、招商引资方法等方面也还有很大的差距，尤其是招商引资思想观念、管理服务等不适应形势发展的需要。

吉首有很多加快发展的有利条件，具有四通八达的交通网络、廉价的劳动力和独特的作为西部桥头堡区位优势，但并没有完全转化为实实在在的发展动力和经济优势。党中央、国务院实施西部大开发战略，也出台了一些区域性的优惠政策。最关键的是怎样来激活这些优势，进而转化为发展优势、经济优势。要实现跨越式发展，需要有更多的项目启动，需要有更多的资金、技术的投入。由于我们没有更大的资本实力，仅靠自身的积累实现跨越式发展是不可能的，等、靠、要更是没有出路的。因此，市委，市政府把招商引资工作作为吉

首地区生存和发展的生命线来抓，积极引进外来资金，借助外力加快发展。这需要我们进一步解放思想，从市场出发，拓宽思路，创新招商引资方式，扩大交流，寻求商机和更多的合作机会，引进更多的客商来吉首落户发展。

二. 要进一步明确重点

三. 要进一步坚持“双赢”的原则

随着改革的不断深入，社会主义市场经济体制的逐步完善，特别是加入wto以后，市场化程度越来越高。所以，在招商引资工作中，必须增强现代经济的开放思想，树立全新的招商引资理念，按市场经济的规则办事。一是必须坚持以“双赢”为出发点。要克服“肥水不流外人田”的思想，算帐不光要精明，还要高明、开明。要算大帐、活帐，不能算死帐。有时退一步是为了进两步。如果只考虑部门利益、眼前利益，不考虑或忽视别人的回报，是不会有别人来的，合作的成功率就会很低。招商引资不是救济行为，要“双赢”才可行。也只有这样，生意关系才能维持长久，招商引资才会取得实效。温州人之所以能把生意越做越大，就是因为在生意往来中，他们会主动考虑对方的利益。这样，建立起的生意伙伴关系才长久而稳固，在合作中发展壮大自己。二是要确立市场经济主体的观念。企业是市场经济主体，理应在招商引资中唱主角。目前，我区很多的招商引资项目，都是政府在唱主角，企业仍然处于从属地位。虽然，政府唱主角把项目签下来了，但企业没有较大的自主决策权，没有内在动力，必然影响实施的积极性和项目的建设。如果决策出现问题，还可能成为一个包袱，把好事办坏。在当前的情况下，从我市的实际出发，政府的作用不能削弱，还要进一步加大工作力度，继续做好组织、引导、服务工作，但企业的主体作用必须得到重视和发挥，不能使之仍处于从属地位，甚至缺位。要积极创造条件、采取措施，发挥其主观能动性和积极性，使企业真正成为市场主体，在招商引资中唱主角。三是要调整招商引资结构。通过近几年的招商引资，已先后有多家外地客商来

我市落户。但其中大多数项目集中在房地产开发和小规模的项目上，真正的农业、工业和商贸流通的项目较少，对吉首长足发展的支撑和贡献不大。我们必须在广度上做文章，从原来招商重心以房地产为主，到以工业招商为主，二、三产业并重，抓住重点，突出引进支柱产业、基础产业、科技型产业的项目。同时，在招商引资工作中，不仅要引进资本，还要着力引进市场、机制、技术、管理，要吸收外来企业的先进营销理念、销售网络和管理方式，为我所用。

四. 要进一步创造良好的软环境

随着社会主义市场经济体制的规范完善，特别是加入wto后，以政策谋发展的空间越来越小，特别是吉首可给的政策有限。所以，要想在招商引资工作上有所作为，引来更多的外来资金，就必须利用总体优势去吸引人家，为外来投资者提供全方位的服务，创造良好的软环境。一要营造良好的思想环境。目前，我市招商引资工作思想舆论环境总体上比较好，但少数群体为了眼前利益，影响招商引资项目的事情时有发生，不同程度地影响了外地客商的投资信心。我们必须牢固树立“招商引资工作无小事”的观念，教育引导广大干部职工树立亲商、扶商意识，做到有利于招商引资的话就说，有利于招商引资的事就做，真正形成“人人都是吉首形象，个个都是投资环境”、全市上下都来支持和参与的全民招商引资氛围。二要营造良好的政策环境。要继续推行“承揽式”服务，强化限时审批和首问责任制，减少行政审批环节，简化办事程序。大力开展执法监督，把执法和管理寓于服务之中，积极为外来投资者排忧解难。对不合时宜的政策要清理废止，努力挖掘政策潜力，制定完善的优惠政策。同时，要讲诚信，对已承诺的优惠政策一定要兑现。三是营造良好的服务环境。各部门、各单位要深入开展“吉首要发展，我该怎么办”的大讨论，将讨论形成的措施、办法、建议上报市委、市政府。对在吉首发展的外地客商，我们必须提供全方位的优质服务，不能只挂在嘴上，要落实到行动中，体现在每件具体事情上。对外地客商生产经营及生活中的困难和问

题，要及时采取措施圆满地给予解决，要划句话，不能划逗句，甚至省略号。一个部门不能解决的，要及时协调其它相关部门解决；市里不能解决的，要积极争取州里支持予以解决；既要关心外来客商的生产经营，又要关心他们的子女落户、上学等问题，真正让他们在吉首安心、舒心地发展。

招商工作讲话提纲篇五

同志们：

这次全区开放型经济工作会议，是深入贯彻落实全省商务工作会议和市委、区委全会精神，总结经验、分析形势、明确任务、部署工作的一次重要会议。刚才，薛建南同志代表区委、区政府对去年的工作作了总结，对今年的工作提出了要求。五位同志发了言、表了态，讲得都很好，充分说明了大家精神状态都很好，对做好今年的工作都很有信心。希望大家会后结合各自实际，认真抓好会议精神的贯彻落实，推动我区开放型经济在新的一年里有新的突破。下面，我再讲三点意见：

一、思想认识必须进一步提高

统一思想，提高认识，始终是我们做好工作的重要前提。开放型经济作为我区经济发展的一个重要引擎，在“”新的形势和任务面前，必须为转型发展多作贡献。全区上下必须进一步提高对发展开放型经济重要性、紧迫性的认识。

两种资源，最大限度地吸引外来要素，为发展增加新的增长极、注入新的推动力、建立新的支撑点。扩大开放可以借助外力，进一步推进改革，发挥比较优势，创新体制机制，增强我区经济发展的动力和活力。市委范书记一直讲，没有大的投入就没有大的发展，我们高新区作为常州加快转型升级的旗手和排头兵，必须要走在全市的前面，以体现我们的作为。体现作为要依靠发展，发展要依靠投入，大的投入哪里

来?除了自身的投入，引进外资始终是一条主要途径。从我区自身发展的实践和苏州、无锡、昆山等先进地区的经验来看，一个地方的经济要迅速做大，实现跨越发展，关键之举是要大量引进外资。一个地区依靠自身力量的内源发展，只能是常规性的平稳发展，要实现跨越发展，就必须要有非常规的投入，只有加大招商引资才能增加新的非常规的投入。可以说，在未来几年内，我区加快发展的速度就取决于开放的进度，转型升级的水平就取决于开放的水平。发展开放型经济始终是高新区加快发展、体现应有作为最直接、最有效、最关键的途径。没有开放型经济发展的新腾飞，就没有高新区经济社会发展的新跨越。

产业仅占20%，与先进地区相比差距较大。转变经济发展方式，核心问题是加快高新技术产业的发展，通过发展光伏、创意、生物医药、新能源车辆等新兴产业，促进产业结构的调整和升级。但是我们不可能把发展停下来调整经济结构，必须坚持在发展中实现结构的调整、增长方式的转变。在这个过程中，最有效的一条途径，就是要通过招商引资，引进重大项目，集聚新兴产业，在发展中进行调整，通过引进新的增量来实现新的调整，这样才能加快产业结构的优化升级，实现产业结构的大调整、大提升。

放到全市乃至全省发展的大格局中去审视，放到经济全球化的大趋势中去思考，用更加开放的胸怀谋划新的发展思路，千方百计、解放思想、开动脑筋、攻坚克难，加快推进开放型经济的发展，真正使开放型经济成为加快转型升级、实现快速发展的开路先锋。

总之，我们一定要坚定发展信心，坚持更高的目标和要求，在坚持科学发展观的前提下，能快则快、能高则高，努力实现开放型经济的跨越发展，切实为加快转型升级作出更大的贡献。

二、工作重点必须进一步突出

今年要按照做强外资、做优外贸、做大外经，努力实现实际到账外资10亿美元、出口总额达到60亿美元的争取目标，突出调整引资结构这一重点，强化措施，狠抓落实，全面推进开放型经济的各项工作。“三外”工作的重点，薛建南同志的讲话中已经明确，我想就狠抓招商引资这个开放型经济的重中之重再强调一下。

一抓手，始终把招商引资的劲鼓得足上加足，把招商引资的火烧得旺而又旺，横下一条心，憋足一股劲，攻坚克难、奋力拼搏，下真功夫、花大力气，不断创新招商理念、改进招商方式、优化招商环境，努力提高招商引资的水平，努力实现招商引资的新突破。

一要着力引进重大项目。一个大项目、好项目，会给一个地方带来一个大产业、对一个地方经济发展起到很大的支撑作用。我们要紧盯世界500强企业、战略投资者和行业龙头，锁定目标、主动出击，努力在引进超亿美元的大项目上再有重大突破，以大项目兴大产业，以大项目促大升级。优势产业是招商引资的“强劲磁场”，要把招商引资与推进新兴产业发展结合起来，与创新型园区建设、加快产业集聚结合起来，与加快现代服务业发展结合起来。要坚持量质并重，以质取胜，注重招商选资，要按照我区产业结构调整的需要进行招商引资，改变以往那种“拣到篮子就是菜”的做法，坚决杜绝“三高一低”项目的引进，努力提高先进制造业和生产性服务业所占引资比例。坚持引进资本与引进技术、人才、管理并重，注重引进技术的消化吸收再创新，不断增强自主创新能力。

引资，主动与世界级特别是世界500强的大企业去嫁接、去融合。过去几年，我区在“以民引外”上取得了一些新的突破，如天合光能在纽交所上市，实现跨越式发展，去年销售跃上百亿台阶；又如康辉医疗去年成功在纽交所上市，引进了6600万美元战略投资。目前，太平洋美诺克等一些企业都有这方面的意向。作为企业特别是一些优势民营企业，要进一步解

放思想，在招商引资中主动承担起生力军作用，大力实施企业股份化改造，建立现代企业制度，舍得拿出优质资产引资重组，勇于接受国内外大企业大集团的收购兼并，通过“以强引外”、“以优引外”实现企业裂变式扩张、经济倍增式发展，进一步做大做强做优。

三要着力加快平台建设。区委“”规划《建议》提出，要“大力推进光伏、文化创意、生物医药、新能源车辆四个新兴产业园区建设，着力打造黄河路装备制造、沿江化工新材料两大支柱产业带，提升孟河汽摩配、西夏墅刀工具两个特色产业园区”。我们要坚持集中、集约、集聚发展的原则，完善规划，整合资源，加快基础设施建设，加强生态环境建设，全面提升各个园区的层次和水平，切实增强吸纳外资、集聚产业的承载能力。四个新兴产业园区要抓紧做好拆迁改造工作，优化环境布局，提高基础设施配套能力，提高服务水平，充分发挥园区在招商引资中的龙头作用。

断创新招商引资的方式方法。进一步突出差异化招商战略，主攻欧美、日韩，积极拓展中国台湾和东南亚地区，强化源头招商、驻点招商，积极探索市场化招商机制，不断增强招商的针对性、主动性、实效性。要切实加大对上海的跨国公司地区总部的招商引资力度，使上海成为我们招商引资的重要基地，成为我们扩大对外开放的重要通道。今年所有的招商活动，包括领导出国都要讲究实效性，要认真组织参加全市的上海周系列活动以及美国、欧盟、日本的招商活动，事先要排出一批好的项目，做到精心组织、精干队伍、精打细算，努力取得最大实效。

注重一个区域的社会和谐稳定。社会安定和谐是我们的优势，许多投资者对高新区的社会环境还是比较满意的。当然，我区个别地方也发生过干扰企业生产经营的现象。对这些，必须重拳出击，对害群之马坚决打击，依法严惩，决不姑息。要继续深化平安新北建设、法治新北建设，营造诚实守信的市场环境、公平公正的法治环境、和谐安定的生活环境。要

以创建国家生态工业园区为抓手，进一步美化城市环境，完善城市功能，为投资者提供优美的人居环境。第三要营造良好的商务环境。以便捷企业的生产经营、降低企业的商务成本为目标，加快发展金融业、风投创投以及现代物流等生产性服务业和商贸、房地产、文教、休闲、娱乐等生活性服务业，努力完善商务配套环境。大力培育发展律师、审计、会计、咨询、策划等中介组织，加快建立管理规范、运作高效的行业协会和市场中介服务体系，为招商引资提供全方位服务。

定不移深入实施科技兴贸、品牌兴贸和以质取胜战略，积极争夺国际高端市场，努力实现既保持出口平稳较快增长又加快转型升级的双重目标，为更长时间、更高水平的发展打下坚实的基础。二要坚持传统市场与新兴市场并举。调整优化出口市场结构，对我们规避风险、稳定出口意义十分重大。要着力巩固传统市场，积极引导企业通过创新营销方式、减少贸易环节、加强售后服务等措施，加快构建自主性国际营销网络。要充分利用新兴市场开发成本低、需求潜力大的特点，深入实施市场多元化战略，努力提高东盟、拉美、中东、非洲等新兴市场份额，加快形成重点突出、风险分散、渠道多元的市场分布新格局。要加大企业拓展市场的支持力度，积极组织企业参加国内外重点展会，推动有条件的企业设立海外网点，鼓励企业赴境外揽商促销。三要坚持货物贸易和服务贸易并举。服务贸易是未来我区外贸出口的新的增长点。要牢牢抓住我区互联网技术、动漫游戏、文化娱乐等创意产业快速发展的有利时机，加快制定完善我区服务外包产业发展规划，积极培育服务外包领军企业，建立服务外包人才培养体系，力争将创意产业基地建成我市的服务外包基地。

三、工作力度要进一步加大

对外开放是一项长期的基本政策，是事关全局的战略性的工作，我们必须把对外开放工作摆在十分突出的位置，切实加强领导，确保目标任务的完成。

是否集中，工作是否到位，对招商引资能否取得实效至关重要。各镇、街道、园区特别是主要领导一定要切实加强领导，时刻关注开放型经济的发展，分析形势，把握趋势，及时研究解决重大问题。要进一步强化领导责任制，进一步强化招商引资工作“一把手”负责制，通过层层分解任务，逐级明确责任，做到人人有担子，个个有压力，形成人人都是招商引资责任人、个个为招商引资献计出力的生动局面。对外开放是一个系统工程，涉及到各方面的工作，各级各部门要牢固树立大局意识，一盘棋意识，结合各自工作实际，明确任务，各尽其职，整体联动，密切协作，发挥好自己应有的作用，形成推进开放经济发展的强大合力。要进一步完善政策，研究完善开放型经济的考核奖惩机制，加大考核力度，使考核奖励真正能够有效地推动工作的落实。

镇、街道、园区和有关部门也要建立相应的领导联系外资项目制度，努力做到每个外资项目都有领导和专人联系，每个外资项目从立项审批、注册登记到开工建设、竣工验收的各个环节都有专人跟踪服务，每个重大外资项目都能进入快速推进的“绿色通道”。

(三) 狠抓队伍建设。加快开放型经济发展，我们最缺的是理念新、眼界宽、能力强的人才，尤其是熟悉业务、具有开拓创新能力的复合型、开放型人才。要坚持“以我为主、按需引进、适当流动、讲求实效”的原则，加快培养和引进熟悉贸易规则、掌握涉外法律、了解先进科技、精通外语、具有一定产业背景的开放型经济专业人才。进一步完善我区的人才政策，创新人才管理机制，改进人才工作方法，力争引进一批进入国家及省市“千人计划”名单的高层次人才，激励国内外各类人才为我区作出贡献。当前，我们要特别重视招商队伍的建设，通过多种形式，特别是通过市场化的形式，尽快建立一支高素质的招商引资和商务谈判队伍，改变“凭感觉、靠运气”的低水平招商。各级各部门要对招商人员尤其是在一线工作的同志多一分关心、多一分支持、多一分爱护，努力为他们创造必要的工作条件。

同志们，新的形势、新的任务催人奋进。全区上下要迅速行动起来，进一步解放思想，振奋精神，开拓创新，抢抓机遇，顽强拼搏，奋力推进我区开放型经济发展跃上新的台阶，为开创“”发展新局面作出新的、更大的贡献！

招商工作讲话提纲篇六

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

同志们：

项目招商是决定地方经济发展的关键工作。

优良的营商“软环境”，是经济发展的“硬支撑”。我们只有打造比其他地方更优良的发展环境，才能使客商对x“动心”。市委主要领导多次强调，要把营商环境改革作为最大的改革，确保投资商进得来、留得住、有钱赚。但是目前，我们的营商环境还存在一定的问题和不足。在前几日的警示教育大会上，纪委通报了“违规要求服务对象宴请”“要求服务对象安排到商场购物”等损害市场营商环境等问题的处理意见。在工作中我们也不时能够听到企业或百姓反映某些窗口部门不作为、慢作为的问题。这都说明我们的服务保障还存在一些缺位现象，长此以往必将严重影响x在客商中的形象。今后的工作中，大家要努力把提升营商环境作为招商选资的第一吸引力，着力打造最高效的政务环境、最贴心的服务环境和最爱商的社会环境。主要可以概括为“三个一”。要以心换心、以情动情，视企业家如同家人，视企业事如同家事。要对企业发展全程关注，主动服务、跟踪服务、细致服务。在机制上，要全面优化涉企审批流程和服务机制，为企业提供高效便利的一条龙服务。要坦荡真诚同企业接触交往，构建“亲”“清”政商关系。不断完善企业座谈会机制，坚持“客商出题，部门答题”，定期邀请重点企业家对我们的各项服务工作畅所欲言。针对企业提出的问题，我们要制定清单台账，逐项明确责任部门、整改要求和完成时限，实

行全过程服务、全链条关注，切实做到“围墙内的事帮办，围墙外的事包办”，进一步提升工作针对性和实效性。各相关部门要强化纪律和规矩意识，自觉优化营商环境。我们将进一步加强事中事后监管，完善督查问责机制，切实做到“事事有人管、人人有责任”。在这里，跟大家强调一下，今后的工作中，如果哪个部门或个人破坏营商环境，那就是在破坏x县现在和未来的发展，对此我们将严惩不贷，特别是对那些不作为、慢作为、乱作为、以权谋私等问题，我们将从严从快查处、严肃追责问责，真正做到以我们的优质服务，助力企业前行，推动x高质量赶超发展。

;

招商工作讲话提纲篇七

同志们：

为进一步抓紧抓实招商引资工作，根据安排，今天下午在这里召开市政府各部门招商引资汇报会，刚才各部门负责人汇报了前阶段招商引资工作情况，听了以后，我觉得全市上下招商引资氛围已经形成，成效初步显现。

具体来说：

1. 从数字中看思想。从汇报中的数字可以看出各部门对招商引资的思想是重视的，认识是一致的，实践证明，思想认识重视到什么程度，招商引资的数字成果就会体现到什么程度，只要各部门思想不松，精力不散，就一定能产生更令人振奋的数字。
2. 从数字中看思路。今年1—4月份，我市已经基本完成了绍兴市下达的全年外资任务。从数字和各部门汇报交流中可以看出各部门对掀起“招商引资新高潮”这个思路不但贯彻的

好，而且对招商引资的整体思路也非常清晰，由此看来，只要坚定这个思路，今年的招商引资结果是水到渠成的了。

3. 从数字中看力度。今年以来，令人振奋的招商引资数字的取得，主要得益于共识的形成，各方的努力，方法的科学，尤其是在政策制订，人力资源配置，载体的设计等方面具有较大力度是分不开的，由此看来，这种力度只能保持不能减弱，否则等于不抓。

当然，从这次招商引资汇报中来看也存在一些不足：

1. 是借势不够。市场经济条件下，尤其是实力有限的xxx更应借用各种形势为我所用，但这方面我觉得做得还不够，有些部门存在着“孤军作战”或就招商而招商的情况。

2. 借力不足。政府部门的招商引资已发动到机关干部，但利用外部招商力量的力度还欠大。

3. 借钱不多。虽然招商引资已取得了实实在在的成效，但与周边发达县市相比，我们在引进外来资金总量上还存在很大差距。

下面，我在几位领导讲话的基础上就下一步招商引资工作再简单提几点要求：

一、发动面要求宽。各部门要在原有动员基础上，扩大动员面，进一步深化“四个一”活动，把招商引资发动得更深、更细、更宽。

二、招商班子要求精。各部门要在前阶段发动全体机关干部招商的基础上，突出重点，确定3—5名专职招商人员，并明确由一名副局长带队，下星期立即外出招商。

三、招商方法要求活。各部门要讲究务实招商，突出委托招

商，可聘请在外知名人士作为各部门的经济顾问或招商副局长，帮助招商，对这项工作5月份必须重点抓一抓。

四、投资环境要求优。特别是各部门要营造招商引资良好的内部氛围，形成一切围绕招商引资，一切服务于招商引资，一切服从于招商引资。要优化招商引资服务环境，各职能部门、接待单位要为外来客商提供最优质的服务。

招商工作讲话提纲篇八

同志们：

这次全市招商引资工作会议是市委，市政府决定召开的，会议的主题是回顾总结全市上半年的招商引资工作，对下半年的招商引资工作进行再发动，再升温，再鼓劲。刚才8个组的组长已作了典型发言，讲的很好，现在我讲五点意见：

一、要进一步解放思想

上半年，通过全市上下的艰辛探索和不懈努力，我市招商引资工作取得了显著成效。全年共实施项目174个，实际到位资金38882.6万元，同比31693.2万元，增长22.68%，占目标争取数10.01万元的38.84%，出现了到位资金创历史新高的新局面，形成了全党全民抓招商的新格局，出现了“五个一”推动招商的新模式，在充分肯定成绩的同时，也要冷静地审视存在的不足。我们的比较是纵向的自我比较，要根据新的发展形势和新的目标任务提出更高的要求，自加压力。特别是到沿海省(市)招商考察活动中，与当地党政领导和企业界座谈，我深深地感到差距，我区招商引资的总体水平较低，不仅表现在引资总量和质量上，在项目准备、招商引资方法等方面也还有很大的差距，尤其是招商引资思想观念、管理服务等不适应形势发展的需要。

吉首有很多加快发展的有利条件，具有四通八达的交通网络、廉价的劳动力和独特的作为西部桥头堡区位优势，但并没有完全转化为实实在在的发展动力和经济优势。党中央、国务院实施西部大开发战略，也出台了一些区域性的优惠政策。最关键的是怎样来激活这些优势，进而转化为发展优势、经济优势。要实现跨越式发展，需要有更多的项目启动，需要有更多的资金、技术的投入。由于我们没有更大的资本实力，仅靠自身的积累实现跨越式发展是不可能的，等、靠、要更是没有出路的。因此，市委，市政府把招商引资工作作为吉首地区生存和发展的生命线来抓，积极引进外来资金，借助外力加快发展。这需要我们进一步解放思想，从市场出发，拓宽思路，创新招商引资方式，扩大交流，寻求商机和更多的合作机会，引进更多的客商来吉首落户发展。

二. 要进一步明确重点

三. 要进一步坚持“双赢”的原则

随着改革的不断深入，社会主义市场经济体制的逐步完善，特别是加入wto以后，市场化程度越来越高。所以，在招商引资工作中，必须增强现代经济的开放思想，树立全新的招商引资理念，按市场经济的规则办事。一是必须坚持以“双赢”为出发点。要克服“肥水不流外人田”的思想，算帐不光要精明，还要高明、开明。要算大帐、活帐，不能算死帐。有时退一步是为了进两步。如果只考虑部门利益、眼前利益，不考虑或忽视别人的回报，是不会有别人来的，合作的成功率就会很低。招商引资不是救济行为，要“双赢”才可行。也只有这样，生意关系才能维持长久，招商引资才会取得实效。温州人之所以能把生意越做越大，就是因为生意往来中，他们会主动考虑对方的利益。这样，建立起的生意伙伴关系才长久而稳固，在合作中发展壮大自己。二是要确立市场经济主体的观念。企业是市场经济主体，理应在招商引资中唱主角。目前，我区很多的招商引资项目，都是政府在唱主角，企业仍然处于从属地位。虽然，政府唱主角把项目签下来了，

但企业没有较大的自主决策权，没有内在动力，必然影响实施的积极性和项目的建设。如果决策出现问题，还可能成为一个包袱，把好事办坏。在当前的情况下，从我市的实际出发，政府的作用不能削弱，还要进一步加大工作力度，继续做好组织、引导、服务工作，但企业的主体作用必须得到重视和发挥，不能使之仍处于从属地位，甚至缺位。要积极创造条件、采取措施，发挥其主观能动性和积极性，使企业真正成为市场主体，在招商引资中唱主角。三是要调整招商引资结构。通过近几年的招商引资，已先后有多家外地客商来我市落户。但其中大多数项目集中在房地产开发和小规模的项目上，真正的农业、工业和商贸流通的项目较少，对吉首长足发展的支撑和贡献不大。我们必须在广度上做文章，从原来招商重心以房地产为主，到以工业招商为主，二、三产业并重，抓住重点，突出引进支柱产业、基础产业、科技型产业的项目。同时，在招商引资工作中，不仅要引进资本，还要着力引进市场、机制、技术、管理，要吸收外来企业的先进营销理念、销售网络和管理方式，为我所用。

四. 要进一步营造良好的软环境

随着社会主义市场经济体制的规范完善，特别是加入wto后，以政策谋发展的空间越来越小，特别是吉首可给的政策有限。所以，要想在招商引资工作上有所作为，引来更多的外来资金，就必须利用总体优势去吸引人家，为外来投资者提供全方位的服务，营造良好的软环境。一要营造良好的思想环境。目前，我市招商引资工作思想舆论环境总体上比较好，但少数群体为了眼前利益，影响招商引资项目的事情时有发生，不同程度地影响了外地客商的投资信心。我们必须牢固树立“招商引资工作无小事”的观念，教育引导广大干部职工树立亲商、扶商意识，做到有利于招商引资的话就说，有利于招商引资的事就做，真正形成“人人都是吉首形象，个个都是投资环境”、全市上下都来支持和参与的全民招商引资氛围。二要营造良好的政策环境。要继续推行“承揽式”服务，强化限时审批和首问责任制，减少行政审批环节，简

化办事程序。大力开展执法监督，把执法和管理寓于服务之中，积极为外来投资者排忧解难。对不合时宜的政策要清理废止，努力挖掘政策潜力，制定完善的优惠政策。同时，要讲诚信，对已承诺的优惠政策一定要兑现。三是营造良好的服务环境。各部门、各单位要深入开展“吉首要发展，我该怎么办”的大讨论，将讨论形成的措施、办法、建议上报市委、市政府。对在吉首发展的外地客商，我们必须提供全方位的优质服务，不能只挂在嘴上，要落实到行动中，体现在每件具体事情上。对外地客商生产经营及生活中的困难和问题，要及时采取措施圆满地给予解决，要划句话，不能划逗句，甚至省略号。一个部门不能解决的，要及时协调其它相关部门解决；市里不能解决的，要积极争取州里支持予以解决；既要关心外来客商的生产经营，又要关心他们的子女落户、上学等问题，真正让他们在吉首安心、舒心地发展。

同志们：

刚才，市发改委、外经贸局通报了全市上半年招商引资资金到位情况，各引资责任部门就招商引资工作做了汇报、交流，会议信息量大、内容丰富，会后希望各地各部门结合实际认真抓好会议精神的落实。下面，我先通报一下上半年经济形势，并就招商引资工作谈几点意见。

一、上半年全市经济形势今年以来，市委、市政府按照科学发展观的要求，积极转变观念，加速推进经济结构战略性调整，千方百计扩大投资，着力优化投资环境，国民经济在去年高增长构筑的高平台上继续高位运行，综合经济实力明显增强，经济运行质量和效益显著提高，城市承载能力进一步提升，为加快发展，实现全年预定目标奠定了坚实基础。据统计，上半年国内生产总值增速达到13.2%，是历史同期最好水平，高出全省平均水平0.2个百分点，规模以上工业企业实现增加值7.5亿元，增长47.9%，高于全省21.4个百分点，当月和上半年累计工业增加值的增幅双双名列全省第一，总量已超过黄山1.1亿元，仅比亳州低3900万元。这表明从今年起池

州将彻底摆脱工业处于全省末位的局面。全市固定资产投资完成20.5亿元，增长35.5%，社会消费零售额实现13.3亿元，增长11.0%，财政总收入4.7亿元，增长65.4%，高出全省38.8个百分点，其中，地方一般预算收入2.3亿元，增长46.5%，财政总收入和地方财政收入的增幅均居全省第一，经济增长呈现出数量和质量同步发展的良好势头。这种良性循环的经济运行态势是我们多年来期盼已久的，也是全市人民多年来共同奋斗得来的，全市上下要倍加珍惜这个来之不易的良好局面，把加快发展的浓厚氛围，干事创业的劲头一直保持下去。在此，我想特别强调一点，我市整个经济体貌出现了一个质的变化，“石头经济”的概念初步得到体现。据统计部门介绍，我市整个工业增加值，海螺占到53%，这是石灰石所体现的价值。前不久对比利时和法国有关企业的考察，白云石又找到了一个好的出路，就是比利时的lwb公司；方解石在原来发展的基础上，也有了一个大客户，就是法国的imerys公司。而且前面我们已经有了几个非金属矿加工企业。如果做好这些石头的矿山开采和深加工，“石头经济”将在池州逐步形成，这也是我们的一大优势——利用资源促发展。随着新材料、新技术的发展，“石头经济”的发展空间会越来越大。近年来，我市将努力实现“三块石头落地，四朵金花盛开”，努力将“石头经济”做大做强。“三块石头”即石灰石、白云石、方解石，“四朵金花”即海螺□lwb□imerys□九华发电四个公司。在做好“石头经济”的同时，“木头经济”也呈现出了很好的前景。继金光集团之后，浙江民丰、芬兰造纸等都对我市的林纸项目表现出了浓厚的兴趣。为此，我们一定要保护好资源，利用好资源，努力增强经济发展的潜力和优势。

二、上半年全市招商引资情况通过连续几年开展“招商引资年”活动，已在全市上下营造了浓厚的招商引资氛围，招商引资的意识、组织招商引资活动的能力和为客商服务的水平都有很大的提高。上半年，大部分招商引资责任单位做到了开展招商引资工作的力度不减，势头不弱，招商引资成效十

分显著，特别是开发区、九华山表现出了很好的势头和成长性。

(一)招商引资势头良好。上半年全市413个引资项目累计到位资金折合人民币20.3亿元，增长62.3%，完成年度目标任务的67.5%，超时序进度17.5个百分点。特别是省外资金完成进度位居全省第2名。大项目对招商引资起到了重要支撑作用，总投资超过1000万元以上的项目有147个，占项目总数的35.6%，到位资金17.3亿元，占到位资金的85.4%。

(二)开发区和县區各类园区招商引资载体作用不断增强。上半年，进入市縣區招商园区的项目有40多个，到位资金近6亿元，占全市招商引资到位资金的30%左右，各类园区日益成为招商引资的重要载体和县域经济新的增长点。今年以来，市经济技术开发区、九华山柯村新区、贵池民营工业园、青阳轻纺和新材料工业园、东至大渡口工业园等园区招商进步很大，园区招商的集聚效应正在显现，园区内一大批重点招商项目正在紧张建设，如法国imerys公司投资1950万美元建设的年产60万吨重钙项目、上海埃力生集团收购重组池州有色项目、北京颐和银丰投资1.5亿元建设的年产1000万米纺织面料项目、安徽水利股份有限公司投资2.5亿元建设的五星级九华山沃尔特大酒店项目等。世界最大耐火材料生产商——比利时lwb公司投资4900万美元建设的年产10万吨耐火材料项目也于新近动工。

(三)招商引资责任单位招商引资热情不减。年初，为进一步拓宽招商引资领域，调动各方面招商引资积极性，我市采取了多种措施推动招商引资工作。主要有：将市直部分介绍引资的单位调整为直接引资责任单位；完善了《池州市招商引资考核奖惩办法》，加大了对直接引资单位的奖惩力度，进一步激发了引资责任单位的工作热情。县区政府、市直有关单位根据实际采取了有力措施，加大了招商引资工作力度，如贵池区制定出台了《贵池区招商引资奖惩办法》和《贵池区招商引资考核办法》，建立了招商引资风险金制度，设立了

招商引资专项基金;该区注重领导招商和感情招商,多次组织招商小分队赴上海、江苏、浙江、广东等地招商,全方位开展项目对接,成功引进了江苏华尔润集团等客商落户投资;东至县出台了《关于进一步整治和改善经济发展环境,加大招商引资力度的决定》和《东至县招商引资考核奖惩暂行办法》,扩大了引资主体,改进了考核方式。该县还开展了小分队驻点招商尝试,大渡口镇和东流镇分别派专人常驻深圳龙岗、广州新塘镇进行驻点招商,初步达成意向性项目4个;开发区针对招商引资目标任务增加的实际,确定了“融资、建设、引资”的工作思路,将引资目标任务分解到各招商项目经理单位,覆盖到区直各部门;市经贸委根据形势变化,把招商引资的着力点放在现有企业靠大、靠强上,放在改制企业存量资产变现和已改制企业扩规改造上,实行了全员发动,全力以赴,全面推进,全优服务的“四全”工作法。很多市直直接引资单位集中精力,主动出击,开展灵活多样的小分队招商活动。池州有色的重组和贵池家机厂“退二进三”进入民营工业园,成效就十分明显。

在充分肯定前一阶段招商引资工作成绩的同时,我们切不可有任何地自满情绪,绝不能有任何懈怠思想。我们要看到,新环境下招商引资面临的挑战和压力,对取得的成绩不能估计过高,要正确估计和分析存在差距和问题,珍惜来之不易的发展态势。

具体说来,一是引资责任单位工作进展不平衡。从直接引资责任单位来看,上半年贵池区、东至县、石台县、青阳县和开发区分别完成年度目标任务的96.0%、75.1%、81.2%、79.4%和91.8%,均超过时序进度;九华山仅完成目标任务的15.5%,落后时序进度34.5个百分点。市直9个直接引资责任单位中,市交通局、国土局和经贸委完成目标任务超过时序进度,其余6个单位未达到时序进度要求。从介绍引资责任单位来看,54个责任单位仅有23个单位提交了介绍引资项目登记表。二是引资项目质量有待提高。对大项目分析来看,上半年总投资超过1000万元以上的项目有147

个，占项目总数的35.6%，其中半数以上是存量项目。每年新增的项目、新引进的项目不多，只有73个，占项目总数的17.7%。从引资项目的行业属性来分析，剔除池州电厂因素，绝大部分项目都是资源利用和加工项目，高科技含量、技术密集型的项目不多，甚至可以讲是为数极少。这在以后的工作中要努力加以改善，争取有所突破。三是招商引资畏难情绪有所抬头。连续几年开展招商引资年活动，全市上下已营造出亲商、安商、富商的良好氛围，但也有少数单位对招商引资存有畏难情绪，过于强调客观理由，不从主观上找原因，不去积极主动想办法。特别是去年下半年以来，针对个别行业、地区投资过热和水平重复建设现象，国家采取了紧缩的宏观调控政策，有些单位、有些同志畏难情绪增大。对于国家的宏观紧缩政策，我们要正确分析，理清思路，趋利避害并当作机遇来积极应对。四是少数项目到位资金有虚报现象。年初，市委、市政府根据省委、省政府的初步安排，结合实际，确定了全年招商引资目标任务30.0亿元，并将目标任务分解到各县区和市直直接引资责任单位。这个目标是实事求是的，只要各级党委、政府加强领导，各部门各单位协调配合，充分调动各方面的积极性，把工作做深做细做实，这个目标是完全可以实现的。最近，市招商办通过抽查发现少数项目上报到位资金有虚报现象，有的项目仅是验资时注册资金已到位，地下无投入，地上无进度；有的商贸流通企业只在当地进行注册，业务主要在外地开展，对当地经济社会效益作用不大等等。上述现象虽然是极少数、极个别，但务必引起大家的重视。

三、下一步工作要求

(一)进一步加大招商引资工作力度。各级党委、政府和各部门各单位一定要继续把招商引资工作作为“加快发展，富民强市”的重要战略任务摆在重要位置上，高度重视，常抓不懈，抓出成效。各级各部门的一把手是招商引资的第一责任人，要认真落实领导责任制，不仅要做好招商引资的组织者、领导者，也要带头走出去招商，对大的招商项目，要亲自参

加谈判，亲自组织实施，亲自调度项目建设。市直各部门要坚持做到主要负责同志亲自过问，并明确一个职能科室负责，积极参与有关的招商活动和协调落实工作，真正从思想上、时间上、精力上、导向上把招商引资摆在突出位置。各级各部门要牢固树立全市招商引资“一盘棋”思想，切实用开放的心态和发展的眼光，与各有关方面搞好协作配合，一切服务于招商引资，一切服从于经济发展。

(二)进一步加大签约项目跟进力度。招商引资工作好比一个完整的生产流程，在建项目、签约项目就是生产流水线上的半成品，虽然离成品仅有一步之遥，但绝不能有任何懈怠思想。对生产流水线上的每一道工序、每个环节都要认真对待，抓紧抓实，才能生产出合格产品来，否则可能功亏一篑。这次与lhoist公司的成功合作完全是我们努力争取来的。我们在招商引资工作中，要发扬咬定青山不放松的气概，不达目的誓不罢休的精神，紧紧盯住每一个在建项目、签约项目，定服务小组，定联系人，定职责，定建设进度。通过认真细致的工作，促使在建项目早日投产达效，潜在生产力迅速转化为直接生产力。做到签约项目早日资金到位，早日产生工程进度，形成良性循环。

(三)进一步加快开发区和县区工业园区建设步伐。开发区和县区工业园区规划已定，发展方向已明确，要充分发挥集聚效应，让更多的企业来投资落户。这次国家实施宏观调控措施，清理整顿各地开发区和工业园区，我市保留了市开发区和三个县区工业园区。我们要本着“不求名份求发展”的态度，一如既往地搞好园区的建设和发展，同时有关部门要相互协调，密切配合，尽早确立青阳工业园区合法合规地位。

(四)进一步组织好外出招商活动。近几年，外出主动招商活动取得的成效是显著的，积累了一定的经验，外出组织招商活动既是宣传造势，更重要的是要吸引外来投资。要认真做好招商引资活动的策划工作，确保外出招商活动细致扎实，卓有成效。下半年，我市将参加省政府组织的赴山东招商、

组织承办好“皖鲁韩实业人士交流联谊会”以及开展一些境外小分队招商活动。目前我们要抓紧时间与胶东半岛对接，认真准备好招商活动的前期工作。

(五)进一步克服招商引资畏难情绪。针对国家采取的宏观调控措施，有的同志认为现在来池州投资洽谈的客商少了，土地、资金的供应也比过去紧了，招商引资的难度就更大了，我看关键在于怎样看待国家出台的调控措施。这次采取的是“适时适度，区别对待”政策，不搞“一刀切”，不搞“急刹车”，很科学、很理性，对于我们后发地区来说，是机遇大于挑战，方法多于困难。马克思曾经讲过：困难与解决困难的办法总是一同产生的。面对中央的宏观调控政策，消极应付，不作不为或者顶风而上都是不可取的，正确的态度是积极顺应，抓住机遇，有所作为，在服从大局的同时，该冷的果断冷下来，该热的还要在政策框架内稳步推进，这才是一种真正负责任的做法。最近《经济日报》刊登了“浙江土地整理出效益”“山东泰安破解土地资金难题”两篇文章，很有启发性，希望同志们研究参考。

(六)进一步优化投资软环境。在市场经济条件下，环境就是“气候”，企业就是“候鸟”。只有努力创造更加宽松、更加理想、更具优势的投资环境，才能引来投资者，留住投资者。经过近几年来集中整治和优化，我市的投资环境有了明显改善，但投资者对个别地方、个别部门反应仍很强烈。有关部门要进一步加强监督检查，及时受理客商和群众的投诉，对影响和破坏经济发展环境的单位负责人要严肃查处，绝不姑息。要严格遵守《行政许可法》，建设法治政府。要大力倡导优质服务理念，用硬措施改善软环境，加强政务环境、信用环境、法治环境、城市环境建设，不断增强投资吸引力，营造招商引资比较优势。

(七)进一步加大招商引资核查力度，规范招商引资统计工作。市招商局等部门要切实发挥职能作用，加强对招商引资项目的督促检查，定期进行抽查。招商工作要求求真务实，进一步

规范招商引资统计工作，坚决杜绝做假，虚报实绩，进一步提高招商统计数据的真实性。

同志们，上半年取得的成绩是喜人的，下半年我们要进一步振奋精神，扎实苦干，为提前、超额完成全年招商引资目标任务而奋斗。

共2页，当前第2页12

招商工作讲话提纲篇九

同志们：

刚才，市发改委、外经贸局通报了全市上半年招商引资资金到位情况，各引资责任部门就招商引资工作做了汇报、交流，会议信息量大、内容丰富，会后希望各地各部门结合实际认真抓好会议精神的落实。下面，我先通报一下上半年经济形势，并就招商引资工作谈几点意见。

一、上半年全市经济形势今年以来，市委、市政府按照科学发展观的要求，积极转变观念，加速推进经济结构战略性调整，千方百计扩大投资，着力优化投资环境，国民经济在去年高增长构筑的高平台上继续高位运行，综合经济实力明显增强，经济运行质量和效益显著提高，城市承载能力进一步提升，为加快发展，实现全年预定目标奠定了坚实基础。据统计，上半年国内生产总值增速达到13.2%，是历史同期最好水平，高出全省平均水平0.2个百分点，规模以上工业企业实现增加值7.5亿元，增长47.9%，高于全省21.4个百分点，当月和上半年累计工业增加值的增幅双双名列全省第一，总量已超过黄山1.1亿元，仅比亳州低3900万元。这表明从今年起池州将彻底摆脱工业处于全省末位的局面。全市固定资产投资完成20.5亿元，增长35.5%，社会消费零售额实现13.3亿元，增长11.0%，财政总收入4.7亿元，增长65.4%，高出全省38.8个百分点，其中，地方一般预算收入2.3亿元，增长46.5%，

财政总收入和地方财政收入的增幅均居全省第一，经济增长呈现出数量和质量同步发展的良好势头。这种良性循环的经济运行态势是我们多年来期盼已久的，也是全市人民多年来共同奋斗得来的，全市上下要倍加珍惜这个来之不易的良好局面，把加快发展的浓厚氛围，干事创业的劲头一直保持下去。在此，我想特别强调一点，我市整个经济体貌出现了一个质的变化，“石头经济”的概念初步得到体现。据统计部门介绍，我市整个工业增加值，海螺占到53%，这是石灰石所体现的价值。前不久对比比利时和法国有关企业的考察，白云石又找到了一个好的出路，就是比利时的lwb公司；方解石在原来发展的基础上，也有了一个大客户，就是法国的imerys公司。而且前面我们已经有了几个非金属矿加工企业。如果做好这些石头的矿山开采和深加工，“石头经济”将在池州逐步形成，这也是我们的一大优势——利用资源促发展。随着新材料、新技术的发展，“石头经济”的发展空间会越来越大。近年来，我市将努力实现“三块石头落地，四朵金花盛开”，努力将“石头经济”做大做强。“三块石头”即石灰石、白云石、方解石，“四朵金花”即海螺□lwb□imerys□九华发电四个公司。在做好“石头经济”的同时，“木头经济”也呈现出了很好的前景。继金光集团之后，浙江民丰、芬兰造纸等都对我市的林纸项目表现出了浓厚的兴趣。为此，我们一定要保护好资源，利用好资源，努力增强经济发展的潜力和优势。

二、上半年全市招商引资情况通过连续几年开展“招商引资年”活动，已在全市上下营造了浓厚的招商引资氛围，招商引资的意识、组织招商引资活动的能力和为客商服务的水平都有很大的提高。上半年，大部分招商引资责任单位做到了开展招商引资工作的力度不减，势头不弱，招商引资成效十分显著，特别是开发区、九华山表现出了很好的势头和成长性。

(一)招商引资势头良好。上半年全市413个引资项目累计到位

资金折合人民币20.3亿元，增长62.3%，完成年度目标任务的67.5%，超时序进度17.5个百分点。特别是省外资金完成进度位居全省第2名。大项目对招商引资起到了重要支撑作用，总投资超过1000万元以上的项目有147个，占项目总数的35.6%，到位资金17.3亿元，占到位资金的85.4%。

(二)开发区和县区各类园区招商引资载体作用不断增强。上半年，进入市县区招商园区的项目有40多个，到位资金近6亿元，占全市招商引资到位资金的30%左右，各类园区日益成为招商引资的重要载体和县域经济新的增长点。今年以来，市经济技术开发区、九华山柯村新区、贵池民营工业园、青阳轻纺和新材料工业园、东至大渡口工业园等园区招商进步很大，园区招商的集聚效应正在显现，园区内一大批重点招商项目正在紧张建设，如法国imerys公司投资1950万美元建设的年产60万吨重钙项目、上海埃力生集团收购重组池州有色项目、北京颐和银丰投资1.5亿元建设的年产1000万米纺织面料项目、安徽水利股份有限公司投资2.5亿元建设的五星级九华山沃尔特大酒店项目等。世界最大耐火材料生产商——比利时lwb公司投资4900万美元建设的年产10万吨耐火材料项目也于新近动工。

(三)招商引资责任单位招商引资热情不减。年初，为进一步拓宽招商引资领域，调动各方面招商引资积极性，我市采取了多种措施推动招商引资工作。主要有：将市直部分介绍引资的单位调整为直接引资责任单位；完善了《池州市招商引资考核奖惩办法》，加大了对直接引资单位的奖惩力度，进一步激发了引资责任单位的工作热情。县区政府、市直有关单位根据实际采取了有力措施，加大了招商引资工作力度，如贵池区制定出台了《贵池区招商引资奖惩办法》和《贵池区招商引资考核办法》，建立了招商引资风险金制度，设立了招商引资专项基金；该区注重领导招商和感情招商，多次组织招商小分队赴上海、江苏、浙江、广东等地招商，全方位开展项目对接，成功引进了江苏华尔润集团等客商落户投资；东至县出台了《关于进一步整治和改善经济发展环境，加大招

商引资力度的决定》和《东至县招商引资考核奖惩暂行办法》，扩大了引资主体，改进了考核方式。该县还开展了小分队驻点招商尝试，大渡口镇和东流镇分别派专人常驻深圳龙岗、广州新塘镇进行驻点招商，初步达成意向性项目4个；开发区针对招商引资目标任务增加的实际，确定了“融资、建设、引资”的工作思路，将引资目标任务分解到各招商项目经理单位，覆盖到区直各部门；市经贸委根据形势变化，把招商引资的着力点放在现有企业靠大、靠强上，放在改制企业存量资产变现和已改制企业扩规改造上，实行了全员发动，全力以赴，全面推进，全优服务的“四全”工作法。很多市直直接引资单位集中精力，主动出击，开展灵活多样的小分队招商活动。池州有色的重组和贵池家机厂“退二进三”进入民营工业园，成效就十分明显。

在充分肯定前一阶段招商引资工作成绩的同时，我们切不可有任何地自满情绪，绝不能有任何懈怠思想。我们要看到，新环境下招商引资面临的挑战和压力，对取得的成绩不能估计过高，要正确估计和分析存在差距和问题，珍惜来之不易的发展态势。

具体说来，一是引资责任单位工作进展不平衡。从直接引资责任单位来看，上半年贵池区、东至县、石台县、青阳县和开发区分别完成年度目标任务的96.0%、75.1%、81.2%、79.4%和91.8%，均超过时序进度；九华山仅完成目标任务的15.5%，落后时序进度34.5个百分点。市直9个直接引资责任单位中，市交通局、国土局和经贸委完成目标任务超过时序进度，其余6个单位未达到时序进度要求。从介绍引资责任单位来看，54个责任单位仅有23个单位提交了介绍引资项目登记表。二是引资项目质量有待提高。对大项目分析来看，上半年总投资超过1000万元以上的项目有147个，占项目总数的35.6%，其中半数是存量项目。每年新增的项目、新引进的项目不多，只有73个，占项目总数的17.7%。从引资项目的行业属性来分析，剔除池州电厂因素，绝大部分项目都是资源利用和加工项目，高科技含量、技术密集型

的项目不多，甚至可以讲是为数极少。这在以后的工作中要努力加以改善，争取有所突破。三是招商引资畏难情绪有所抬头。连续几年开展招商引资年活动，全市上下已营造出亲商、安商、富商的良好氛围，但也有少数单位对招商引资存有畏难情绪，过于强调客观理由，不从主观上找原因，不去积极主动想办法。特别是去年下半年以来，针对个别行业、地区投资过热和低水平重复建设现象，国家采取了紧缩的宏观调控政策，有些单位、有些同志畏难情绪增大。对于国家的宏观紧缩政策，我们要正确分析，理清思路，趋利避害并当作机遇来积极应对。四是少数项目到位资金有虚报现象。年初，市委、市政府根据省委、省政府的初步安排，结合实际，确定了全年招商引资目标任务30.0亿元，并将目标任务分解到各县区和市直直接引资责任单位。这个目标是实事求是的，只要各级党委、政府加强领导，各部门各单位协调配合，充分调动各方面的积极性，把工作做深做细做实，这个目标是完全可以实现的。最近，市招商办通过抽查发现少数项目上报到位资金有虚报现象，有的项目仅是验资时注册资金已到位，地下无投入，地上无进度；有的商贸流通企业只在当地进行注册，业务主要在外地开展，对当地经济社会效益作用不大等等。上述现象虽然是极少数、极个别，但务必引起大家的重视。

三、下一步工作要求

(一)进一步加大招商引资工作力度。各级党委、政府和各部门各单位一定要继续把招商引资工作作为“加快发展，富民强市”的重要战略任务摆在重要位置上，高度重视，常抓不懈，抓出成效。各级各部门的一把手是招商引资的第一责任人，要认真落实领导责任制，不仅要做好招商引资的组织者、领导者，也要带头走出去招商，对大的招商项目，要亲自参加谈判，亲自组织实施，亲自调度项目建设。市直各部门要坚持做到主要负责同志亲自过问，并明确一个职能科室负责，积极参与有关的招商活动和协调落实工作，真正从思想上、时间上、精力上、导向上把招商引资摆在突出位置。各级各

部门要牢固树立全市招商引资“一盘棋”思想，切实用开放的心态和发展的眼光，与各有关方面搞好协作配合，一切服务于招商引资，一切服从于经济发展。

(二)进一步加大签约项目跟进力度。招商引资工作好比一个完整的生产流程，在建项目、签约项目就是生产流水线上的半成品，虽然离成品仅有一步之遥，但绝不能有任何懈怠思想。对生产流水线上的每一道工序、每个环节都要认真对待，抓紧抓实，才能生产出合格产品来，否则可能功亏一篑。这次与lhoist公司的成功合作完全是我们努力争取来的。我们在招商引资工作中，要发扬咬定青山不放松的气概，不达目的誓不罢休的精神，紧紧盯住每一个在建项目、签约项目，定服务小组，定联系人，定职责，定建设进度。通过认真细致的工作，促使在建项目早日投产达效，潜在生产力迅速转化为直接生产力。做到签约项目早日资金到位，早日产生工程进度，形成良性循环。

(三)进一步加快开发区和县区工业园区建设步伐。开发区和县区工业园区规划已定，发展方向已明确，要充分发挥集聚效应，让更多的企业来投资落户。这次国家实施宏观调控措施，清理整顿各地开发区和工业园区，我市保留了市开发区和三个县区工业园区。我们要本着“不求名份求发展”的态度，一如既往地搞好园区的建设和发展，同时有关部门要相互协调，密切配合，尽早确立青阳工业园区合法合规地位。

(四)进一步组织好外出招商活动。近几年，外出主动招商活动取得的成效是显著的，积累了一定的经验，外出组织招商活动既是宣传造势，更重要的是要吸引外来投资。要认真做好招商引资活动的策划工作，确保外出招商活动细致扎实，卓有成效。下半年，我市将参加省政府组织的赴山东招商、组织承办好“皖鲁韩实业人士交流联谊会”以及开展一些境外小分队招商活动。目前我们要抓紧时间与胶东半岛对接，认真准备好招商活动的前期工作。

(五)进一步克服招商引资畏难情绪。针对国家采取的宏观调控措施，有的同志认为现在来池州投资洽谈的客商少了，土地、资金的供应也比过去紧了，招商引资的难度就更大了，我看关键在于怎样看待国家出台的调控措施。这次采取的是“适时适度，区别对待”政策，不搞“一刀切”，不搞“急刹车”，很科学、很理性，对于我们后发地区来说，是机遇大于挑战，方法多于困难。马克思曾经讲过：困难与解决困难的办法总是一同产生的。面对中央的宏观调控政策，消极应付，不作不为或者顶风而上都是不可取的，正确的态度是积极顺应，抓住机遇，有所作为，在服从大局的同时，该冷的果断冷下来，该热的还要在政策框架内稳步推进，这才是一种真正负责任的做法。最近《经济日报》刊登了“浙江土地整理出效益”“山东泰安破解土地资金难题”两篇文章，很有启发性，希望同志们研究参考。

(六)进一步优化投资软环境。在市场经济条件下，环境就是“气候”，企业就是“候鸟”。只有努力创造更加宽松、更加理想、更具优势的投资环境，才能引来投资者，留住投资者。经过近几年来集中整治和优化，我市的投资环境有了明显改善，但投资者对个别地方、个别部门反应仍很强烈。有关部门要进一步加强监督检查，及时受理客商和群众的投诉，对影响和破坏经济发展环境的单位负责人要严肃查处，绝不姑息。要严格遵守《行政许可法》，建设法治政府。要大力倡导优质服务理念，用硬措施改善软环境，加强政务环境、信用环境、法治环境、城市环境建设，不断增强投资吸引力，营造招商引资比较优势。

(七)进一步加大招商引资核查力度，规范招商引资统计工作。市招商局等部门要切实发挥职能作用，加强对招商引资项目的督促检查，定期进行抽查。招商工作要求求真务实，进一步规范招商引资统计工作，坚决杜绝做假，虚报实绩，进一步提高招商统计数据真实性。

同志们，上半年取得的成绩是喜人的，下半年我们要进一步

振奋精神，扎实苦干，为提前、超额完成全年招商引资目标任务而奋斗。