

最新煤矿队长年度工作总结 煤矿区队长述职报告(大全9篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

煤矿队长年度工作总结篇一

述职报告是一种日常应用文体，那么你们知道要写煤矿区队长的述职报告要怎么写吗？下面是本站小编为大家整理的煤矿区队长述职报告范文，欢迎阅读。

我叫，现任综采二区区长，时刻牢记安全第一的生产方针，不断创新发展，开拓进取，在矿党政的正确领导下，带领广大干部员工认真观测落实上级指示精神，加强员工思想政治学习，强化现场管理，较好地完成了各项工作任务，为企业发展做出了新贡献，现在我就今年以来的工作汇报如下：

一、不断学习，提高政治业务素质。面对政治经济新形势的变化，矿党政积极组织开展了各项主题教育活动，工区班子充分利用学习日，组着学习讨论，管理干部每人写心得体会□决心书，认清形势，明确目标，思想上同上级组织保持高度一致，受到了广泛好评。我们综采二区被xx市工会评为“20xx年xx市工人先锋号”。

二、团结协作，确保完成工作任务。今年以来，面对复杂多变的井下现场环境，按照矿上级部门要求，积极出主意、想办法，合理安排生产工序，充分调动劳动组织。严格按照我矿管理干部考核标准要求自己，以身作则，月月超额完成下

井指标，深入现场“一区两个工作面”，先后完成了工作面的调采工作面改造，增添溜子、支架65节。工作面削减面溜、支架69节及运输信息沿空留巷充填试验并取得成功，得到集团公司的好评，组织召开了集团公司巷道充填现场会。4月份进入工作面后精心组织调采机头143米，削减溜子23节，多回采煤炭资源两万多吨，出色完成了工作面的初采初放任务。进入5月份我们工作不懈怠，通过严管理、细分工，创新管理模式，积极打造质量标准化工作面，于5月20日成功召开了我矿“”现场会，受到了矿党政及与会领导的高度评价，为我矿质量标准化建设作出了新贡献。

三、始终坚持安全第一思想，不断强化安全管理。作为工区主要负责人，我时刻牢记自己是本单位安全生产第一责任人，坚持“安全第一，生产第二”的安全理念，不断完善各项安全生产规章制度。充分利用班前会、安全学习日。带头学习并认真传达上级文件、安全指令；学习分析典型事故案例并结合实际，举一反三，认真查找安全上的隐患，提高广大干部职工安全意识，积极协调安排外出人员的安全培训和学习，坚持特殊工作持证上岗，不断提高施工人员的操作水平。加强现场安全管理，及时排查现场安全隐患，建立安全隐患、工程质量追溯制度，对安全事故、低标准作业绝不放过。既为员工创造了一个良好的工作环境，又使员工养成了良好的工作习惯，以此来提高员工的安全意识和自保互保能力。通过严抓细管，积极整改落实，今年以来我们工区杜绝了轻伤以上人身事故，实现了安全生产。

四、加强内部管理，狠抓质量标准化，促进工作全面提升。年初，我们就将今年定为质量标准化提升年，要通过内部管理、各项制度的严格落实兑现，打造“四个质量”的提升。工区内部根据实际每月至少召开一次管理人员会议，专门研究工作中出现的新问题，集思广益，严格分工制度。抓好各项工作，加强班组建设，健全体制管理，创新工作现场管理模式，充分调动管理人员的积极性、责任感和紧迫感，严格现场管理，要求员工上标准岗、干标准活，通过质量验收，

严格落实兑现，增强质量认识。通过强化现场管理、工程质量有了很大提高，员工质量意识进一步增强，操作水平进一步提高。

虽然工作取得了一些成绩，但我深知我们的工作还存在很大不足，距新形势、新发展还有一定差距，我认为还有以下几点：一是对上级文件精神贯彻落实还不够；二是各项制度落实有时还不到位；三是发展创新还需要进一步增强。

在下半年的工作中，我要严格要求自己，不断进取，充分发挥模范带头作用，为企业发展再立新功。

我叫，现任队长，自任职以来，时刻牢记自己身为共产党员，严格要求自己，在矿党政的正确领导下，带领全队职工认真贯彻落实上级指示和指令，加强职工思想政治教育，强化现场安全管理，确保生产任务的超额完成，为企业的发展做出了一份应有的贡献，现在我就一年来的工作向领导和同志们述职如下，敬请领导和同志们批评指正。

一、强化团结协作能力，确保任务超额完成。

在生产工作中，严格按照矿、区的指示贯彻落实执行，在思想和行动能够同矿党政保持高度一致。严格按照矿领导干部树形象的标准要求自己，以身作则，保证月月超额完成矿规定的下井指标，深入现场了解情况和生产进度。在任务紧，生产条件差的情况下，主动打圆班在现场指挥作业(如过断层、巷道开口、安装设备等环节)，抓进度、抓质量、保安全，和职工同甘共苦，不搞特殊化。并结合我队施工的实际情况，制定出一套相应的激励机制，开创性的完成上级交给的生产任务□20xx年1—11月份总进尺1856米，并保质保量完成矿平衡的临时工程，工程质量优良率达100%，为我矿的采掘接替做出贡献。

二、始终坚持安全第一的思想，进一步强化安全管理。

作为一队之长，在安全管理上，我始终坚持安全就是职工财富的理念，把安全工作放在第一位，为实现队安全生产制定出了相应的制度和措施。一是充分利用班前班后会和周二、周五安全学习时间，带头学习并认真传达上级的安全文件、安全指令，把上级的安全会议精神不折不扣地传达到职工当中去。二是学习分析有关典型的事故案例，并结合本队施工中存在的具体情况，举一反三，认真查找安全上存在的不安全因素，做到小隐患不过班，大隐患不过天。三是建立了班组安全连带制，把“三违”人员的处罚与班组的经济效益直接挂钩。做到对“三违”人员的处理决不心慈手软，对“三松”现象决不姑息迁就。以此来提高职工的安全意识和自保、互保能力。通过严抓细管工作的落实，近一年来我们全队杜绝了轻微伤以上人身事故，“三违”现象显著减少，实现了队安全生产。

三、狠抓质量标准化工作，施工高标准达标巷道。

质量是安全的前提和保证，要想搞好安全工作，必须抓好质量标准化工作，为职工创造一个良好的工作环境。在抓质量标准化工作上，要求技术员具体负责工程质量标准化，并带领职工利用周二、周五学习时间对职工进行质量标准学习和培训。严格要求职工按措施施工，上标准岗，干标准活。其次，要求验收员硬起手腕把好质量关，对不合格的一律推倒重来。对月底评出的质量第一班组给予500—1000元的奖励，来增强职工的质量意识。

四、强化内部管理，加强班子建设。

共2页，当前第1页12

煤矿队长年度工作总结篇二

各位领导：

现就本人到公司以来的学习和工作情况向领导汇报一下□20xx年9月按照公司领导的安排协助联系学员培训地点并于10月10日将首批韩城学员送到布尔台矿;10月17日我们单位首批40名大中专学生来到神东分公司补连塔矿培训。在上级领导的正确领导下，及神东分公司补连塔煤矿的大力支持下，团结带领全队员工，严格安全管理，上下齐心协力，圆满完成了各项工作任务。通过这段时间的学习，本人的理论水平和业务素质也有所提高。现在，我按照年终干部考核的要求从德、能、勤、绩、廉、学等方面进行述职，恳请各位领导和同志们提出宝贵意见。

一、加强政治理论和业务知识学习，不断提高自己的政治素质和业务水平。

煤矿管理工作是一项复杂、技术性强的特殊行业，作为补连塔矿培训的一队之长，不但要业务强，更需要政治思想素质高。我作为一名带队人员，在作好业务管理的同时，注重政治思想的学习。在平时的工作中，不论业务多忙，工作多累，始终坚持参加集体学习，抽出一定的时间自学，坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想为理论依据，科学地融入到自己的工作实践，指导好自己的工作，坚持以党的安全生产方针为指导，贯穿安全生产的全过程，使自己在做好业务管理的同时，政治思想水平得到很大提高。通过在补连塔矿不间断的学习，增强了我的政治意识和责任意识，使我更深刻认识到，要适应现代企业制度和实施大集团、大发展的发展要求，必须不间断地加强政治理论和业务知识的学习，树立正确的人生观，提高业务素质和工作能力，通过这种理论与实践的结合系统地学习有关政策理论知识，既增强了自身政治理论素质，开阔了视野，拓宽了知识面，同时对培训人员也严格要求，在神东分公司补连塔矿培训中的党小组11月12日召开了第一次党小组会议并且做了详细的会议记录，为今后在我们公司进一步做好各项工作打下了很好的基础。

二、拓展思路，钻研业务，努力提高管理水平。

我认为，管理从应用到具体实施，必须从基础做起，从日常做起，从实践工作着手，使其更规范、更具体，并能得到重视，体现出严肃性。为此，我作为补连塔矿培训一队之长，必须要自我加压，不断学习，开拓思路，狠钻业务，把自己所学的书本知识和工作实践有机地结合起来，指导好自己的各项工作，才能适应新的管理模式的要求。刚来的半个月和神东分公司补连塔矿上培训机构积极配合对我们公司的40名大学生进行了安全教育，通过多次和补连塔矿领导的座谈，详细理解各位代课老师讲课以及我和大家经验的交流，使学员们对煤矿生产有了深刻的理解，特别是一些案例的学习，让大家对“三违”以及怎样消除安全隐患有了更深刻的认识等。最后进行考核全部取得了优异的成绩。在此期间我有通过一些朋友要来了一些我矿使用设备的资料下发给学员，使大家可以理论与实践一起学习；同时按照我们公司的具体安排结合补连塔矿的生产制度对22名本科生进行轮岗和18名大专生进行定岗培训，按照综采一队和综采二队安排学习并且抄写了31402工作面和32301工作面的作业规程。最后进行操作规程考试全部合格拿到了安全上岗和安全入井证。在平时的工作中，本人爱岗敬业、思维严谨，对810、822、824宿舍的一些机电专业培训人员结合久益公司71s7采煤机电气系统图多次进行讲座学习。努力提高自己的管理和专业水平，全身心的准备为张家峁矿的发展积极贡献。

三、突出重点，严抓细管，推动各项工作顺利开展。

综采队工作性质复杂，早班检修，中班和夜班要搞生产较难管理。作为培训的负责人，我从整体上管理的同时，又时常深入现场，掌握生产实际第一手资料，亲自指挥、及时处理安全管理、生产环节的各种问题，引导我们公司的'员工学习井下设备和管理，始终坚持“安全第一”的方针和不安全不生产的原则，严格要求各战线的人员要严格按照措施执行，负起责任。在32301工作面挂网时，现场蹲点，配合神东分公司搬家队圆满完成任务。让我们的队伍熟悉挂网流程，并且锻炼了特别能吃苦特别能战斗的精神，记得有一天挂网时为

了避开周期来压，任务相当紧迫我和大家中班夜班连上，得到了补连塔矿上领导的赞扬。在32301工作面和31403工作面，检修班培训人员跟着固定师傅学习，对设备具体部件的结构和原理有所认识和了解。而生产班的按照自己的岗位从不同的角度对采煤工艺、矿山机电、设备的结构和原理以及具体的操作进行了逐步掌握。下班后我利用换班和饭后的一些宝贵时间组织大家一起讨论学习和经验交流，我与我们的后备军打成一片，凝聚起一个团结奋进的战斗集体。并对那些在艰苦条件下勤勤恳恳、埋头苦干的部分优秀培训人员向公司推荐进行重用，这既为那些能干事、想干事的同志提供了舞台，又对一些综合素质较高，有培养前途的有了更大的动力。我们公司一支强大的综采队伍骨干正在崛起。

四、廉洁自律，树立良好的形象。

在行业作风建设和廉洁自律方面，始终严格要求自己，认真学习有关党风廉政建设法律、法规，坚决贯彻执行中央和上级关于廉洁自律的若干规定，经常告戒自警、自重、自省、自励，在新形势下，不断加强自我教育，自我加压，努力做到严于律己，清正廉洁，警钟长鸣。我始终以《党章》来严格要求自己，踏踏实实做事；带头弘扬艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统。始终以“八荣八耻”规范自己的言行，加强道德修养，自觉抵制各种不正之风。树立踏踏实实的工作作风，说老实话，办老实事，大事讲原则，小事讲风格。具体通过给刚出社会参加工作的同志办好生活中的琐事、小事和实事，使他们真切感受到了集体的温暖，暖了人心，聚了人心，创造出了团结友爱、协作上进的工作氛围。

五、今后的工作、打算和努力方向。

这段时间通过在神东分公司补连塔矿带领40名培训人员学习，我感到了要适应现代企业制度和大集团、大战略的发展，必须要不断更新思想观念，加强各种科学知识的学习，努力提高自己的业务能力。

今后的努力方向：

1提高自身素质，为适应现代化矿井的需要打好坚实的技能和业务基础。

2严格执行公司的安排，维护全体人员团结，带好队伍。

3虚心接受培训单位和同事建议和意见，集思广益，搞好综采队的培训工作。

4发扬密切联系群众的工作作风，认真履行岗位职责，与培训人员同甘共苦，使今后的工作能够更进一步。

回顾近来的工作，虽然自己做了自己本来就应该做的一些工作，但是还存在很多不足，在今后的的工作中，我将以科学的发展观作为新的理念，以取得的成绩作为新的起点，自己决心不断学习新知识，研究新问题，积极推广应用新技术，新工艺、完善技术管理，将学到的知识最大限度地运用到工作中去，按照建设现代化高产高效矿井的要求，为我们陕煤集团神南公司张家峁矿业和谐花园式矿区的建设贡献自己的力量。

煤矿队长年度工作总结篇三

20___年，综掘一队 在矿党、政、工的正确领导下，在各部门的大力支持和兄弟单位的配合下，带领全队广大干部职工齐心协力，较好的完成矿下达的各项任务指标，下面我就一年来的工作向矿各领导做简要的汇报：

一、全年生产经营指标的完成情况如下：

1、掘进进尺：全年截止11月底实际完成1214m³其中岩巷114米，半煤岩巷72米，煤巷1028米。东213扩帮、西巷避难硐室扩帮、多次的回撤安装都给掘进带来一定的影响。另外由于

西201运输顺槽地质条件发生变化，煤质较脆、煤爆声大，以挖挂为主，这也影响全年的掘进进尺。

2、安全：无轻伤及轻伤以上的人身事故；三违人数达1人次。

3、质量标准化：元—11月份，均达到国家一级，达标率为98%。

4、机电设备管理：加强设备的日常管理，实行包机人奖惩制。我们使用的135型掘进机在西201运输顺槽掘进时，由于破岩石掘进，导致截割头齿座损坏，所以解体升井检修，造成8小时的停产。

5、巷道材料成本及材料费节耗情况：成本：1239、25元/米，由于西201运输顺槽煤质较软，锚杆间排距达不到设计要求，导致材料费超耗15026元。

二、质量标准化工作

按照大矿发1号文件和矿安全办公会议的有关规定，严格按照《作业规程》和《安全技术措施》中的要求进行施工，依照《质量标准化标准(掘进专业)》制定验收标准验收工程质量及按照《大水头煤矿巷道文明生产标准及考核办法》对巷道进行整改。在顶板管理方面，严格执行五大措施(全程的敲帮问顶、临时支护、及时预紧、短掘短支、顶板监护)，严格按照轮廓线施工及设计要求布置锚杆间、排距，严格规范顶锚杆的角度，执行画二次轮廓线，从而大大地提高巷道支护质量及巷道成型；按照标准及时安装顶板离层仪及矿压观测点，并做好日常观测工作，保证后巷顶板安全；严格按照《大水头煤矿巷道文明生产标准及考核办法》中的要求，各类图表齐全，及时铺设轨道，悬挂管路、电缆挂钩，使管路上架、道轨上尺、皮带架杆上线，控制中腰线，保证巷道成形；材料工具码放整齐，挂牌管理；加强设备的安全运行管理，杜绝电器失爆和金属间的快速滑动摩擦，预防产生火花，完善各种安

全设施。加强掘进机的喷雾和所辖区域的降尘管理，将岩、煤尘浓度降到允许的标准。经过全队广大干部职工的共同努力，质量标准化工作基本上达到预期效果，但是距矿规划要求还有一定的距离，在今后的工作当中，我们会更加努力做到更好。

三、安全管理

首先合理安排生产，统筹计划，绝对不搞突击生产。为确保安全及工程质量，每月召开安全生产专题会议，总结上一月安全生产中存在的问题及好的经验，讨论下一月的安全生产重点。按照矿下达的月计划，分解任务，明确目标。为了提高班前会质量，按照班前会标准召开，及时掌握工作面的实际情况，要求跟班队长和班长对前一天的安全生产、工程质量进行分析，指出优点，纠正不足，通报进尺，并安排跟班队长、班长和职工代表认真排查目前工作面的安全隐患。其次按照《三大规程》要求，规范操作人员的行为，通过班前会让职工真正树立起“安全、质量第一、任务第二”的安全生产观念，同时队上还排查、帮教、转化了安全上无把握的“十种人”，即不懂安全知识的“糊涂人”，盲目蛮干的“鲁莽人”，图省事、怕麻烦的“懒惰人”，新婚前后的“甜蜜人”，精神上受刺激的“分心人”，贪酒的“迷糊人”，探亲归来的“疲劳人”，不学法规、凭经验作业的“法盲人”，参与家庭经商的“经济人”，受批评、受处分的“情绪人”。经过谈心教育，以上种类的人员出勤正常，违章违纪的人员基本上消除了。

最后，在班前会及学习会上认真贯彻“三到现场”制度(发现问题在现场，落实措施在现场，处理问题在现场)，学习白国周班组管理九法及手指口述法并用奖罚性手段让职工在现场运用，取得较好的效果，形成安全、质量、生产任务的良性循环。

四、生产管理

坚持“以人为本”的原则，队上根据职工的身体、技术和岗位等情况，优化班组组合。在月初给每位职工安排轮休日，对26、27日无故旷工的职工扣绩效考核分数100分，尽量做到按轮休休息，有事提前请假。喷浆班、综合班都安排在早班或中班，尽量减少夜班的出勤率，这对安全生产有很大益处。同时为了防止夜班出勤少而影响正常生产，我队还成立了一个机动班，主要是补充夜班出勤。在劳动组织方面，我队遵循的原则是在不影响生产任务的前提下，让职工做到制度工日出勤，遵循“各尽所能，各尽其才，标准干活，充分休息”的原则；但对出勤不出力，提前下班的要进行经济处罚。出勤超过制度工日者进行奖励。

五、职工培训工作

今年，按照我矿职工培训执行标准，狠抓了职工培训工作。坚持每周一、五的思想政治和岗位技能培训学习，学习前，队上指定授课教师，认真备课，学习形式多种多样，采用集中讲解、提问、讨论，并大力宣传我队提出的“五不干”原则：即“违章违纪的事不干，安全隐患不排除不干，问题吃不透不干，队干指挥不清楚不干，精神状态不好不干”。每个班前会坚持对职工进行“每日一题”的培训提问，效果明显。特别对重点知识多次考试，直到职工熟练掌握，每月进行一次综合知识考试，并建立培训档案，做到“时间、人员、内容、效果”四落实。职工综合素质的提高是检验培训效果的最佳标准。

在20____年，我要在以下工作上下功夫：

一、加强思想政治和业务学习，不断提高自身的业务素质我是基层负责人，实践性较强，但理论知识较缺乏，形成了重实践，轻理论的错误观念，我要带头学习业务知识，提高自身技术技能。积极探索软煤施工方法的相关知识，掌握关键环节，分析煤体应力分布规律，充分利用科学原理，将软煤施工方法在我队推进应用。积极配合党支部书记开展“创建

学习型组织，争做知识性员工”活动。通过各种的学习方法来充实自己，提高自身的业务素质和组织能力，把所学的知识应用到实践当中。

二、深入井下，狠抓现场管理。

我要每天及时参加三个班前会，掌握当天、当班的安全生产情况，明确任务、明确责任、落实当班生产存在问题以及安全隐患的排查整改情况，制定切实可行的安全施工方法、施工标准。在工作安排方面，我要做到统筹安排，杜绝窝工现象的发生；在分配人员的问题上，我要合理地安排人员，防止由于人员不足而造成安全事故。当工作面地质条件发生异常或机电设备影响时，我要深入井下与职工打成一片，亲自指挥现场工作，以防职工盲目蛮干发生安全事故。

煤矿队长年度工作总结篇四

通修队作为全矿井“一通三防”的具体执行单位，战线长，工作性质复杂，较难管理。作为一队之长，我从整体上管理的同时，又时常深入现场，掌握生产实际第一手资料，亲自指挥、及时处理安全管理、生产环节的各种问题，从没有拖拉、推诿、扯皮现象。在狠抓安全基础设施建设的同时，严格法规和政策的落实。平时工作中，始终坚持“安全第一”的方针和不安全不生产的原则，严格要求各战线的负责人要严格按照措施执行，负起责任。煤矿要安全，特殊工种、特别岗位是关键。作为通修队半数以上的瓦斯检查员，都是特殊工种、特别岗位，肩负着全矿井瓦斯检测和管理的双重重任。他们的工作好坏直接关系到全矿的生产安全。为此，本人要求瓦检员要严格执行现场交接班、牌板管理及瓦斯上报制度，并注重局部瓦斯的管理，防范瓦斯超限。20xx年以来，我带领全队克服人员少、战线长等不利因素，维（护）修巷道1100多米，回收巷道800多米，构筑密闭58道，构建风门43道，实施采空区注浆516m³，实现安全贯通和大的风量调整15次，按制度对主要回风巷道实施了洒水降尘，杜绝了煤尘超标现象。

圆满完成了各项工作任务。

煤矿队长年度工作总结篇五

在班子建设方面，充分发扬民主。首先，对自己制定更高的标准和要求，努力加强自身的学习和锻炼，逐步提高自己的工作素质和实际管理能力。其次，在班子中组织学习党的路线、方针、政策，不断提高了每个干部的自身素质和运用理论处理问题和解决问题的能力。三是多次组织了班组长以上干部及生产骨干一起分析本队的生产中存在的问题，集思广益，有针对性的解决处理。使班子内部形成了心向一处想、劲往一处使、相互理解的良好局面。

总之，一年来虽然工作上取得了一些成绩，但自身在管理上仍有许多不足，离领导的期望和要求还有一定差距，回顾过去，认为还有以下几个方面的问题：一是有时对上级的文件精神贯彻落实还不够；二是对职工的情感教育不够耐心细致；三是工资改革力度还不够大；四是管理还不够精细。在明年的工作中，认真学习党的各大会议精神和“三个代表”重要思想，扬长避短、解放思想、开拓进取、求实创新，不辜负领导的重托和信任，为企业繁荣发展做出自己的贡献。

述职人：

*年*月**日

各位领导、职工代表：

你们好！现就本人一年来的学习和工作情况向大家汇报一下。一年来，认真履行采煤队长岗位职责，紧紧围绕矿年初确定的各项目标任务，坚持以人为本，抓班子、带队伍、严管理、促效率，立足岗位，积极进取，扎实工作，有力地促进了全队各项工作的稳步发展。很好地完成了处里下达的各项生产

经营指标。通过学习，本人的理论水平和业务素质也有所提高。

一、加强政治理论学习，提高理论水平和业务素质。今年按照处党委学习安排，认真学习了党的xx大精神和“三个代表”重要思想，学习中，认真研读，反复理解，深化学习效果，通过不间断的学习，增强了我的政治意识和责任意识，使我更深刻认识到，要适应现代企业制度和实施大集团、大发展的要求，必须不间断地加强政治理论和业务知识的学习，树立正确的人生观，提高业务素质和工作能力，努力把自己锻炼成为一个政治过硬、业务熟练、作风优良的管理者。

二、抓管理机制，提高工作效率。一年来，我在队管理上重点抓了三个方面：一是部分班组长在工作岗位上安全意识差、工作拖拉、竞争意识不强、思想上存在着“干好干坏一个样”等消极认识的现状。为了扭转这种局面，激发班组长的工作热情和进取精神，我在全队敲响了“不换思想就换人”的警钟，先后有两名班组长在安全生产中，由于工作不负责、安全工作不到位，给安全工作造成被动局面，被撤职。同时，按照“公开、公正、公平”的原则，让职工选出了群众满意、胜任工作的两名班组长，这一做法有效的增强了管理人员的竞争意识，激发了干部及班组长的工作主动性。二是加强内部管理，推行经济考核责任制，将各项指标任务，层层分解落实到班组、个人；月底，按照指标任务的完成情况，对每一个作业人员进行严格考核，奖罚兑现。如有的职工在安全、质量、材料消耗上，能按章作业，保质保量完成工作任务，材料消耗有节余，月底队上按制度进行奖励，使这些职工真正得到实惠。此举极大的调动了职工安全生产的主动性和勤俭节约的好风尚，凝聚起了一个强有力的战斗团队。今年在开采2607n5-2工作面时，工作面地质构造复杂，在周期来压时-尤其是在回采过程中随采随落，难以控制。我和队技术人员根据采面地质变化情况，现场蹲点，观察分析其原因，摸索出了一套控制顶板的好方法，使采面顶板得到了有效控制。

三是加强材料管理，实行经济责任承包制，科学分解成本责任，严把材料管理关。为了把材料消耗控制在计划指标内，我和队班子成员制定和完善了材料管理制度，从队管理人员到职工形成了层层把关的管理体系，从而避免了材料的流失和浪费。另一方面，我教育职工从节约每一分钱、回收复用每一根铁丝做起，人人都算经济帐；同时，我根据每月的生产任务，计算出应消耗的材料费用，采取生产任务与材料消耗挂钩，把材料消耗分解到每一个职工，采取“谁超支、谁受罚、谁节余、谁得奖”的办法严加考核。今年1-10月份，全队生产任务基本完成，材料消耗始终控制在指标内，并有部分节余。

三、严格自律，密切联系群众。

要搞好区队安全生产经营工作，必须要全心全意依靠职工群众，与群众打成一片，凝聚起一个团结奋进的战斗集体。今年，我们认真贯彻执行矿党委关于干部廉洁自律的有关规定，并结合队实际情况在全队开展的干部作风教育整顿工作，对全队干部及班组长在思想作风、学风、工作作风、生活作风上存在的主要问题进行了教育整顿，用严格的制度规范干部及班组长的行为，保持了一个好的工作作风，创造了一个好的工作环境。从解决群众关心的实际出发，对职工实施“暖人心”、“聚人心”、“留人心”活动，通过给职工办好生活中的琐事、小事和实事，使职工真切感受到了集体的温暖，暖了人心，聚了人心，创造出了团结友爱、协作上进的工作氛围。

四、今后的工作、打算和努力方向。要适应现代企业制度和集团、大战略的发展，必须要不断更新思想观念，加强各种科学的学习，努力提高自己的业务能力。今后的努力方向：1、提高自身素质，为适应现代化矿井的需要打好坚实的基础。2、严格执行矿党政决定，维护班子团结，带好队伍。3、虚心接受职工的建议和意见，集思广益，搞好区队生产经营工作。4、廉洁自律，维护广大职工群众的利益，做职工群

众的知心人。5、发扬密切联系群众的工作作风，认真履行岗位职责，与职工同甘共苦，使今后的工作能够更进一步。

共2页，当前第2页12

煤矿队长年度工作总结篇六

尊敬的各位领导、同事们：

我叫xxx，现年44岁，现任中心炮掘一队队长、党支部书记。我在神东公司工作多年，先后在上湾煤矿掘进队、连采队，榆家梁煤矿连采队工作，并先后担任班长，副队长等职务。20xx年四月，公司“四大中心”之一的开拓准备中心成立后，参与组建中心第一支专业化炮掘队伍，并调任队长一职。在新的岗位上能牢固树立求真务实的工作作风，2年多来，顺利的完成了公司和中心下达的各项任务，现将20xx年上半年的工作向领导汇报如下：

“安全第一，预防为主”是煤矿安全生产的总体方针，对于区队来讲，永远都要把“安全生产”当作头等大事来抓，从区队成立至今每次班前会我首先讲的都是安全，告诉员工要远离“三违”，规范操作，并向员工认真贯彻落实安全生产的各项管理制度及安全标准，强化安全管理，明确安全职责，真正做到把安全生产放在首位。

在全队所有员工的共同努力下，我队上半年安全生产零事故，圆满完成中心年初下达的安全生产无事故指标。

在中心领导的正确领导下，通过我队全体人员的共同努力。20xx年上半年我队超额完成了中心年初下达的各项工作任务和经济指标，其中完成巷道进尺500余米，完成工程量7000立方米；完成砗底板6600余米，完成工程量5050立方米；上半年共完成总工程量12050立方米，超额完成生产任务133%，是中心所有区队里掘进最快、完成任务最多的队伍。

4月份，寸一矿生产任务特别紧张，要求我队6个班生产（3个班掘进、3个班砟底板），但中心劳务工又不足，只给我队从砟底板二队派来1个班的人马，在紧急情况下，我队合理组织生产，全队齐心协力，从已有班组中根据每个人的特点合理分配人员，组建成6个班，在克服一切困难的情况下，不仅圆满完成生产任务，还得到了矿里和中心的一致好评。

总结上半年，细心和毅力是我成功的主要因素，本身炮掘工程就是比较繁琐、比较琐碎的工艺，在加上4月份是6个班生产，相当于俩个区队的管理，如果不严格要求自己，不努力提高自己的管理和业务水平，是肯定做不出这样的成绩，但也还有很多不足之处，我要不断总结经验，查找差距，不断更新观念，转变管理作风，加强科学技术知识学习，提高自己和团队的业务能力。抓好各项规章制度和考核兑现，为实现中心“20xx年安全生产无事故“的奋斗而努力工作。

我的述职完了，不当之处，请大家批评指正。

汇报人□xxx

时间□20xx年6月7日

煤矿队长年度工作总结篇七

各位领导、各位同事：

大家好！

转眼间我们告别成绩斐然的20xx年，迎来了充满希望的20xx年。过去的一年，我们有付出，也有收获；我们有欢笑，也有泪水□20xx年在永宁煤焦集团公司和矿领导的正确指导及职工们的积极支持和大力配合下，我严格要求自己，较好的履行了作为一名机电队长的职责，同时也较好的完成领导所交给的工作任务。

回首过去，是为了更好地面向未来。为了总结经验，发扬成绩，克服不足，现将20xx年的工作做如下简要回顾和总结：

作为一名机电管理人员，多年来，在做好业务管理的同时，也非常注重政治思想的学习，在平时的工作中，不论业务多忙，工作多累，始终坚持参加集体学习，以公司以及矿领导对我矿机电管理的要求为依据，科学地融入到自己的工作实践，指导好自己的工作，贯穿安全生产的全过程，开展各项工作，使自己在做好业务管理的同时，政治思想水平得到很大提高，为以后工作的开展奠定了坚实的基础。

机电队作为全矿井五大系统的操作和维护单位，战线长、任务重、工作性质复杂，较难管理。作为一队之长，我从整体上管理的同时，又经常深入现场，掌握现场第一手资料，时常亲自指挥和处理机电设备存在的各种隐患和问题，没有拖拉、推诿、扯皮现象。在狠抓安全基础设施建设的同时，严格落实法规和政策。平时工作中，始终坚持“安全第一”的方针和不安全不生产的原则，施工中严格按照措施标准执行，承担责任。

- 1、负责主要运输大巷的皮带输送机、刮板输送机的安装、调试、维护、保养与检修以及大巷道的工业卫生，确保机械、电气设备正常、零缺陷运行以保安全生产。
- 2、负责轨道大巷、皮带大巷、各个顺槽、工作面电缆、管路的吊挂与整改，确保美观及质量标准化。
- 3、负责中央变电所、采区变电所、各个移动变电站供电系统的安装、运行、维护与试验，确保矿井供电的安全、可靠。
- 4、协助各个掘进工队维护工作面的生产以及设备的安装、运行、维护、检修和搬家，确保生产的顺利进行。
- 5、负责清煤斜巷给煤机、水泵、刮板的日常维护、检修、保

养，确保主运输系统正常运行。

6、负责井下所有各个点的排水系统，确保排水系统完好，及时排出矿井的污水、废水，为生产创造良好的条件。

7、合理选择设备，对设备进行逐步更新改造，进一步推广新技术。

8、组织机电队全体职工培训、学习，提高机电队的整体素质，严格贯彻落实党和国家“安全第一、预防为主、综合治理”的方针政策，进一步为永宁煤业做出贡献。

9、贯彻执行永宁煤焦集团公司及矿上的各种管理制度、深入开展“三个亮点”工程建设，提高机电队职工队伍整体素质，提高企业管理水平，保证集团战略的顺利实施。

回顾这段时间的工作，虽然工作任务都顺利完成取得了一定的成绩，但是还存在一些缺点和不足，主要表现为：

1、管理上还不是很完美，职工出现三违，在以后的工作中把工人的思想教育进一步加强，坚决抵制三违。

2、管理方式有些欠缺，一些地方管理的还不够成熟，今后的工作中努力克服。

3、个人的能力有限，没有做到面面俱到，还需要全队职工的配合。

20xx年是永宁煤业工作繁重的一年，以6号煤建设为重点的前提下，确保年产计划顺利完成。为此，我将以科学的发展观作为新的理念，以取得的成绩作为新的起点，以过去的不足作为鞭策，决心不断学习新知识，研究新问题，积极推广应

用新技术，新工艺、完善技术管理，运用自己的经验和智慧，发挥自己的技术和管理上的强项，将学到的知识最大限度地运用到工作中去。

机电队在20xx年主要做好以下几点工作：

2、协助做好施工单位的机电设备的日常维护，保养、检修工作，保证生产与矿建的顺利进行。

3、做好机电设备的安装验收工作，保证其安全运转。

4、积极做好机电队职工的培训与学习工作，并推广先进经验和技能，不断提高业务水平，确保机电设备正常运转，促进机械化生产不断提高；全面实施互帮互学、老工人带领新工人、有技术的带领没有技术的学习计划；深入开展学习党和国家的各种方针政策以及省、市、地方煤矿安全生产建设的有关规定；严格落实学习永宁煤矿的各项管理制度及细则；贯彻执行上级有关安全生产的方针、政策、法令、规程、条例、并进行监督检查；进一步提高机电队职工的职业道德素质和业务知识技能的素质。

5、克服20xx年工作以及管理上的缺点与不足，杜绝工人“三违”现象的发生，严格做到精细化管理、加强机电职工的思想教育工作，进一步培养职工自律、自觉的习惯，使机电队整体素质提高，为永宁煤矿树立一个良好的形象。

总之，在过去的一年里，我所取得的这些成绩，来自于上级领导的关怀，来自于全体职工的不懈努力！成绩属于过去，未来仍需努力。在今后的的工作中，我会更加努力的工作，并带领我们机电队的全体职工，以更加饱满的激情，更加昂扬的斗志，更加务实的精神，团结协作，开拓创新，为夺取新的更大胜利而努力奋斗！

谢谢大家！

此致

敬礼

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

煤矿队长年度工作总结篇八

时光如梭，不知不觉□20xx年转眼间已经过去了。近一年来我在矿领导的正确领导和关怀下，在队组的带领下，坚持“安全第一，预防为主”的方针，在井下一线岗位的我奋力拼搏，为矿井的安全生产做出了应有的贡献。

回顾一年来的工作，我主要做了以下几个方面

一、煤矿是高危行业，安全生产是所有工作的重中之重。一年中我加强对煤矿安全知识的的学习；及时学习安全简报、督查通报和事故快报，吸取事故教训，举一反三；规范操作，杜绝习惯性违章，夯实了安全生产的基础。

我还积极参加日常安全活动和上级部署的各项专题安全活动。

通过日常安全活动的参加，认真学习安全生产的方针政策、上级的规定指示和要求，认真学习上级下发的各种安全文件安全简报和事故通报，认真学习相关规程和制度，我找到了许多工作中的不足，安全意识也得到了很大的提高。

二、过硬的业务技能是安全生产的前提，所以在安全生产的同时我还积极开展对自身的业务技能培训。通过一年多的学习和工作经验的积累，虽然在业务水平上有了一定的提高。但是目前，随着本所设备的不断更新，必须加强岗位技能的培训。为此，要加强自身业务学习，刻苦钻研技术水平，提

高自身的业务技能和对事故的应急处理能力，在作好每月的技术问答，把书本上的知识同具体设备有机结合起来学习。

三、在完成自身本职工作的同时，还积极参与班组布置的各项工作。认真听取班组在日常工作中的安排，做到工作前有所准备，积极主动配合队组和班组完成生产任务。

新的一年就要开始，回顾过去，展望未来。

对于过去的得与失，我会汲取有利的因素强化自己的工作能力，把不利的因素在自己以后的工作中排除，一年的工作让我在成为一名合格的职工道路上不断前进，我相信通过我的努力和同事的合作，以及领导们的指导，我会成为一名优秀的员工，充分发挥我的社会能力，也感谢领导给我这一个合适的工作位置，让我能为社会做出自己应有的贡献。

虽然一年以来，我的工作还是有所瑕疵，不过这是无法避免的，因为谁也不是圣人，出错是在所难免的，所以我不会过多的苛求自己。但我相信在今后的工作中，我还是会继续不断的努力下去只要我在岗位上一天，我就会做出自己最大的努力，将自己所有的精力和能力用在工作上，相信自己一定能够做好！

煤矿队长年度工作总结篇九

我叫____，现任综采二区区长，时刻牢记安全第一的生产方针，不断创新发展，开拓进取，在矿党政的正确领导下，带领广大干部员工认真观测落实上级指示精神，加强员工思想政治学习，强化现场管理，较好地完成了各项工作任务，为企业发展做出了新贡献，现在我就今年以来的工作汇报如下：

一、不断学习，提高政治业务素质。面对政治经济新形势的变化，矿党政积极组织开展了各项主题教育活动，工区班子充分利用学习日，组着学习讨论，管理干部每人写心得体会、

决心书，认清形势，明确目标，思想上同上级组织保持高度一致，受到了广泛好评。我们综采二区被____市工会评为“20____年____市工人先锋号”。

二、团结协作，确保完成工作任务。今年以来，面对复杂多变的井下现场环境，按照矿上级部门要求，积极出主意、想办法，合理安排生产工序，充分调动劳动组织。严格按照我矿管理干部考核标准要求自己，以身作则，月月超额完成下井指标，深入现场“一区两个工作面”，先后完成了____工作面的调采工作面改造，增添溜子、支架65节。____工作面削减面溜、支架69节及____运输信息沿空留巷充填试验并取得成功，得到集团公司的好评，组织召开了集团公司巷道充填现场会。4月份进入____工作面后精心组织调采机头143米，削减溜子23节，多回采煤炭资源两万多吨，出色完成了工作面的初采初放任务。进入5月份我们工作不懈怠，通过严管理、细分工，创新管理模式，积极打造质量标准化工作面，于5月20日成功召开了我矿“____”现场会，受到了矿党政及与会领导的高度评价，为我矿质量标准化建设作出了新贡献。

三、始终坚持安全第一思想，不断强化安全管理。作为工区主要负责人，我时刻牢记自己是本单位安全生产第一责任人，坚持“安全第一，生产第二”的安全理念，不断完善各项安全生产规章制度。充分利用班前会、安全学习日。带头学习并认真传达上级文件、安全指令；学习分析典型事故案例并结合实际，举一反三，认真查找安全上的隐患，提高广大干部员工安全意识，积极协调安排外出人员的安全培训和学习，坚持特殊工作持证上岗，不断提高施工人员的操作水平。加强现场安全管理，及时排查现场安全隐患，建立安全隐患、工程质量追溯制度，对安全事故、低标准作业绝不放过。既为员工创造了一个良好的工作环境，又使员工养成了良好的工作习惯，以此来提高员工的安全意识和自保互保能力。通过严抓细管，积极整改落实，今年以来我们工区杜绝了轻伤以上人身事故，实现了安全生产。

四、加强内部管理，狠抓质量标准化，促进工作全面提升。年初，我们就将今年定为质量标准化提升年，要通过内部管理、各项制度的严格落实兑现，打造“四个质量”的提升。工区内部根据实际每月至少召开一次管理人员会议，专门研究工作中出现的新问题，集思广益，严格分工制度。抓好各项工作，加强班组建设，健全体制管理，创新工作现场管理模式，充分调动管理人员的积极性、责任感和紧迫感，严格现场管理，要求员工上标准岗、干标准活，通过质量验收，严格落实兑现，增强质量认识。通过强化现场管理、工程质量有了很大提高，员工质量意识进一步增强，操作水平进一步提高。

虽然工作取得了一些成绩，但我深知我们的工作还存在很大不足，距新形势、新发展还有一定差距，我认为还有以下几点：一是对上级文件精神贯彻落实还不够；二是各项制度落实有时还不到位；三是发展创新还需要进一步增强。

在下半年的工作中，我要严格要求自己，不断进取，充分发挥模范带头作用，为企业发展再立新功。