

2023年娃娃家美术教案反思 小学二年级 美术教学反思(模板5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编为大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

项目经理述职述廉报告篇一

2020年在公司党委的正确领导下，在公司领导和各部门的大力支持下，南宁项目部全体职工树立信心，以饱满的热情推进各项工作，不断提升业务能力，一年来项目部施工安全受控，产品质量优良，完成总产值任务的30%，圆满完成年度工作任务，为项目部下一年的收关之年奠定良好基础。

一年来我认真履行项目经理岗位职责，加强党政共建，突出班子建设，抓好施工生产管理，抓好质量、成本等各项管理工作，面对南崇铁路项目高强的施工任务、高标准的施工要求，积极协调外界关系。回顾一年来的工作情况，现报告如下：

1、履行领导责任情况。在工作中，从我做起，严禁吃拿卡要，严禁歪风邪气，以务实的工作作风、严谨的工作态度投入工作，按照公司和上级规章制度办事，接受上级组织和项目部群众、合作商的监督。在生活中，我洁身自好，不沾歪风邪气和奢靡之风，坚决预防自身腐败，并通过党课教育、职工大会对所有管理人员进行廉洁教育，用案例剖析、用实际权力警示所有管理人员的防腐意识。在办公楼设置举报箱公布举报电话，以多种形式警示职工廉洁从业，监督职工廉洁从业，一旦发现苗头或者无意之失，及时提醒和板正。一年来项目部没有出现违反廉政规定行为和违规违纪现象。

2、推动责任落实情况。认真做好项目主管责任意识，起到模

范带头作用，用自律的工作态度带好干部队伍，以实际工作能力带动广大职工高标准、严要求，形成讲正气、讲团结、干实事的良好氛围做好表率。加强党风廉政建设，注重党员干部廉洁从业教育，与项目书记共同和领导干部签订《廉洁从业承诺书》，项目部领导班子和关键岗位人员均作出廉洁从业承诺，与外部劳务队伍和供应商签订了《廉洁共建协议书》。认真督促领导班子成员共同履行“一岗双责”，用自己的言行带动全体职工做好责任意识，切除违规违纪苗头，全身心为群众利益着想，解决群众反映的各类问题，抓实抓细。

3、推进预防腐败情况。本人积极参加纪检组安排的各种预防腐败教育活动。特别是安排的警示片的观看，警示案例的学习，并积极做好宣传，起好头带好队，坚决落实反腐败工作，及时关注关键岗位职工的工作、生活，避免犯原则性错误，站在高角度把控好方向。

4、坚持民主集中制情况。本人带头树立正确的大局观、人生观，认真遵守项目部业务办理规章制度，严格按照公司业务办理流程，始终坚持“三重一大”决策，认真履行职责，杜绝个人主义，倡导民主决策。在工作中，发挥班子成员作用，落实班子会议制度，能做到重大问题，集中商讨，确保为项目职工利益为出发点，做好服务工作。

一年来，南宁项目部无违规现象，团队人员牢固树立大局意识，一心为公，无廉洁从业不良反映和违纪现象。

5、加强教育监管情况。加强与干部职工的谈心谈话，对干部职工存在的一些倾向性问题采取提醒式谈话，不能流于形式，导致个人偏向性错误。时时刻刻本着为职工负责的工作态度，确保职工不犯错，创造积极向上的工作氛围，同时也加强对职工的培训，认真落实人才培养，实行换岗式教育加强人才储备，为公司、项目的发展提供人才。

6、推进作风建设情况。本人积极加强纪检工作作风建设，通过制度建设、党课教育、组织生活会等方式，推进党员干部、自身作风建设，强化了作风，同时树立风清气正的工作作风。

1、廉洁自律情况。本人认真学习《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》、《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》，积极完成党组织交办的各项任务，认真贯彻中央八项规定，积极学习上级党委、纪委关于党风廉政建设的相关要求和精神，自发剖析自身权利与风险，学习反腐倡廉案例，认真落实党风廉政建设主体责任，坚持对下所有合同签订党风廉政建设协议书，坚持上级党风廉政建设工作要求的详细部署和认真检查，认真履行南宁项目部党风廉政建设第一责任人职责。

2、遵守纪律情况。严格执行政治纪律，坚决落实中央、集团公司、房桥公司重大决策部署，积极参加各种实践活动。按照公司的指示，对“不忘初心牢记使命”主题教育扎实推进学习，做到了原原本本学深学悟。

3、严格执行组织纪律。本人严格按照干部选人用人的有关规定开展推荐、考察、党组研究决定、公示、报告等程序，做到公正地选人用人。对重大事项做到请示汇报，凡涉及财务、人事及在行政执法中的重大行政处罚，都严格坚持先请示再执行的原则。

4、严格执行廉洁纪律，无违规使用公款吃喝现象。有针对性地开展专题教育，从基层干部发生的小事入手，抓好艰苦奋斗、勤俭节约教育，时刻绷紧廉洁自律这根弦；保护好领导干部，避免走弯路、走错路，要抓住反面典型，加大查处力度，坚决杜绝执纪过宽的现象。

5、严格执行工作纪律，严格考勤制度，在其位谋其政，履职尽责，始终保持昂扬的精神状态和工作热情，没有迟到早退、无故离岗、中途脱岗等现象。加强和改进作风建设，发挥领

导带头作用和示范作用，努力改变陈旧观念，提高开拓创新意识，坚持原则形成良好的工作纪律。

6、严格执行群众纪律。在生活中严格执行生活纪律，特别是在工作期间没有出现做工作以外的事情。没有使用公款进行奢侈消费。没有进行任何赌博活动。不断提高党员的思想觉悟和政治理论水平，增强党性修养；没有不良生活习性和不良嗜好；时刻注意自重、自省、自警、自励，做到不讲排场不浪费。

7、作风建设情况。认真执行中央八项规定，股份公司、集团公司各项规定，长期坚持做到反四风活动，始终把持好作风方向，严格要求自己。积极开展学习十九大会议精神，通过会议传达学习、宣传栏、微信群多渠道使广大职工了解会议内容；严格执行办公用车、办公用房、公务招待制度。

1、对学习不能系统的开展，自觉性欠缺。作为一名党员干部作为一名项目主管，在政治思想上学习还欠佳，政治素养还不够，站在全局的角度思考问题和解决问题意识欠缺。

2、执行力宣贯和落实不细致。对于部分职工的工作、生活没能按规章制度严格要求，使工作责任心强的职工感到有落差，做的好与坏都一样，没能体现出工作高低之分、强弱之别，对工作的开展很不利，深感这样还是有百害而无一益。

1、提高自身素质，加强理论学习。本人要坚持用科学理论武装头脑，不断增强学习理论的主动性，不断提高自身的思想文化素质。在学习的广度、深度上下功夫，用理论结合实际，勤学习、勤动脑、勤动手，真正做到学有所思、学有所悟、学有所用，传递正能量，抵制歪风邪气，营造风清气正的项目氛围。

2、时刻绷紧廉洁弦，从一而终。本人要严格遵守规章制度，杜绝为政不廉、铺张浪费，时刻用党员的高标准严格要求自己

己，树立强烈的自觉意识和责任意识，以身作则带领干部职工营造的轻松的氛围。

这是本人一年的工作述责述廉的汇报，真诚接受各位领导的批评和指正。

项目经理述职述廉报告篇二

尊敬的公司领导：

2018年以来，在上级领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。

1、克服了等诸多困难

2、资金紧张

3、气候恶劣

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员共计24名。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月8日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

5、文明工地建设

6、认真搞环水保工作

积极与总指和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人

人实施安全质量。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。一是不断丰富知识，提高工作能力。二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。三是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

自己虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求和岗位职责相比，还有不小的差距。主要方面是生产成本控制不力，居高不下。

分析其原因：

- (1) 进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。
 - (2) 业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。
 - (3) 资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。
- 以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

述职人□**x

2018年**月**日

项目经理述职述廉报告篇三

尊敬的领导、同事们：

大家好！

一年来，我在支行领导的指导和同志们的帮助下，能够以党员的标准严格要求自己，认真刻苦学习，勤奋踏实工作，清正廉洁，团结同志，顾全大局，学习和工作生活上都取得新的进步。

一、在学习和思想上，努力提高理论水平和思想素质

党组织考验我，帮助教育我，并送我参加了党校的培训班学习，将其作为日常工作的重要内容，能结合理论与实际工作进行分工，自加压力，有意识要求自己多学一些，学好一些，学深一些。

在学习内容的安排上，紧紧围绕党和国家大事和大政方针，学习中做到“四勤”，即勤看，勤听，勤记，勤思，平时除积极参加分行和支行组织的学习之外，遇有空闲，主动学习，遇有好的专场报告和音像辅导材料，尽量争取多听，多看，在听和看中坚持作好笔记，事后进行归纳整理和思考，将学习内容转化为学习心得，使自己得到升华与提高。通过学习，我提高了自己的政治觉悟和思想水平。精神上感觉更加充实，自己的灵魂也用到了归宿，心灵也有所寄托。但和其他一些优秀党员相比自己还做的远远不够，以后会多加严格要求自己。使自己做一名真正合格的共产党员。

二、在工作中，尽心尽责做好本职工作

在担任__管理处主任这一段时间以来，我都能够立足本职、敬业爱岗、无私奉献，为中行事业的发展鞠躬尽瘁。作为一名分理处的主任，一名入党积极份子，我始终以身作则，以党员的标准严格要求自己；以高度的自觉性，正确的认识自己；严于剖析自己；坚定信心，执着追求，使自己成为员工们的模范。克服了新华分理处成立时间短、地域较偏、客源有限的缺陷，带领全处员工勇于开拓市场、积极营销，今年上半年，在分理处成立短短一年的时间里，取得了人民币存款净增近__万元，完成全年任务的__%；外币存款净增_万美元，完成

全年任务的__%;公司存款净增__万元，完成全年任务的__%，各项余额达__余万元的好成绩。全面完成上级下达给我们的各项业务指标，得到了支行及分行领导的好评。

另外，我能够认真学习各项金融法律法规，积极参加行里组织的各种学习活动，不断提高自己的理论素质和业务技能。苦练行业技能基本功，并取得较好的成绩。曾获“地区分行存款工作先进个人”，在总行省行组织的业务技能测试中先后多次获得“中文文章录入一级能手”、“中文储蓄传票录入二级能手”、“计算器三级能手”等称号。以“立足本职、扎实工作”为理念，潜心钻研业务技能，使自己能在平凡的岗位上默默的奉献青春，为中行事业发出一份光，一份热。

总结过去，是为了吸取过去的经验和教训，更好地干好今后的工作。工作中的不足和欠缺，请各位领导和同事批评、指正。同时，本人也热切企盼有机会为中行今后的发展继续贡献力量。

此致

敬礼!

述职人：__

2022年__月__日

项目经理述职述廉报告篇四

xx年度，在公司领导的正确指导及公司各职能部门同仁的配合下，我昆山南亚铜箔三厂工程、南亚必成四期工程项目部的全体员工坚持与时俱进、开拓进取的精神，认真开展工程项目管理的各项工作，并取得了一定的成绩。现将xx年的工作情况作一个总结：

工程进展情况

昆山南亚铜箔三厂工程土建结构部分已基本完成，钢构部分构建制作也已完成，目前调配吊装中；昆山南亚必成四期工程基桩工程已完成，目前土建结构部分施工中。

各工程产值完成情况

截至目前南亚铜箔三厂万元，南亚必成四期900万元，预计年底完成产值共约4500万元。

项目部现有管理人员5人：项目经理，安全员，质量员，安全员施工员。

项目部积极配合建设单位、监理单位及质安站等部门来

推动施工现场的安全、质量等工作，经过我们一年的努力，在项目部所有管理人员的努力下，协调各种关系，处理各种问题，保证工程安全及质量。目前没有出现重大的质量及安全事故，在进度控制及文明施工控制上所有项目都做的较好。

干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，开拓一片市场，这是项目部的经营理念，干好在建工程，赢得业主的信任，这是承揽后续工程的关键。项目部全体员工在干好在建工程的基础上，在外协队伍的努力协助下，积极配合市场营销部开拓市场，配合跟踪潜在中标项目。

xx年，在项目部全体员工集体努力下，克服困难，并取得了不错的成绩，圆满地完成了本年度工作。

展望xx年，项目部全体员工充满信心，决心为公司的进一步发展贡献一点力量，同时为使工程管理水平能够更上一个台阶，为使我项目部营销指标能够更上一层楼，我项目部力争在xx年做好以下几方面工作：

1、抓好安全、文明施工工作

全管理体系，加强安全交底工作，特别是对协作队伍的交底，使总包与协作队伍安全管理体系形成连动，将生产与安全的紧密结合，同时依靠公司管理力量，切实做好安全、文明施工工作，确保实现工程安全管理目标。

2、切实做好质量控制工作

在12年度，为更好的控制质量，建立各级质量责任制，坚持把质量放在施工生产的首位，全员抓质量，把责任落实到每个管理岗位上，特别是要落实到外协队管理人员身上，加强对外协队伍质量意识教育，教育面要达到100%。加强质量专检，项目部设立专门质量检查人员，每天进行工程质量检查，充分抓好预防和把关作用，争取不发生任何质量事故。

3做好管理与沟通工作

积极做好项目管理工作，通过交流、培训，提高外协队伍的管理水平，积极与业主、监理及其他项目参建单位沟通交流，提升项目部的形象。

4积极开拓市场

一如既往积极配合公司经营部门做好市场开拓工作，准确及时提供市场信息，争取为公司在经营规模上做大做强作出更大的贡献。

5加强后备人才的培养

大力培养后备人才，将一些青年学生推至一线进行实践

锻炼，充分发挥青年学生的优势，提升项目的管理水平。

项目经理述职述廉报告篇五

尊敬的公司领导：

2018年以来，在上级领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持党组织抓好思想政治工作和党建工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。

1、克服了等诸多困难

2、资金紧张

3、气候恶劣

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员共计24名。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月8日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

5、文明工地建设

6、认真搞环水保工作

积极与总指和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。一是不断丰富知识，提高工作能力。二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。三是严格约束自己，力求做到公

平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

自己虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求和岗位职责相比，还有不小的差距。主要方面是生产成本控制不力，居高不下。

分析其原因：

(1) 进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

(2) 业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。

(3) 资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

述职人□xxx

2018年xx月xx日

项目经理述职述廉报告篇六

我是本公司项目经理__，在20__年公司委任我担任__项目的项目经理，__项目自20__年2月开工，到此刻已经6年时间，在公司的大力支持和具体指导下，经过项目部全体员工努力，__项目已经按期交付业主使用，并且此刻已完成工程结算，工程款也先后全部收回。

现将自我在__项目的工作情景向公司报告如下：

一、工程概况：

___项目由5栋楼组成，其中13#、30#、50#楼为砖混结构，24#、25#楼为框架结构，总面积为20000m²。

二、项目部人员组成：

___项目是公司05年建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作，从公司抽调了部分管理人员，建立了质量管理体系，项目管理目标和管理人员岗位职责制。本项目部由担任项目副经理，担任技术负责人。

项目部总体情景是年轻人人居多并且多是是大专院校的学生占很大比例，项目部管理人员能吃苦，是一个能打硬仗的团队。

三、工程特点、难点：

本工程总建筑面积不大可是单体结构较多，并且由框架结构、砖混结构组成，俗话说麻雀虽小五脏俱全，所以在项目部有限的人员配置下多栋楼同时施工，做好各项工作的统筹协调显得尤为重要。

四、工作情景

1、明确任务，有计划、有组织的抓好施工质量生产

工程中标后根据公司下发的项目管理措施和实施办法。为保证整个目标的实现，组织项目部管理人员根据自我的实践经验，结合本工程的特点，项目部从质量创优计划的优化、施工方案的编制、交底、落实等每一项工作都细心做好。

在工程开工前期项目部将图纸上的多数问题经过图纸会审予以解决，在施工中项目部经过努力自开工至竣工没有因图纸或设计问题而造成返工或做错问题的发生，在业主及监理中留下了很好的口碑。

工程开工以后，从钢筋、模板、混凝土各个分部分项的施工方案着手，首先项目编制各施工方案然后经公司总工审批，在方案确定后项目部安排施工熟练的班组进行样板施工，然后给工人现场进行交底，使各参建员工充分认识到工程质量的标准及做法。

在保证工程进展顺利的前提下，本工程做到了每一道工序实施前都要得到技术负责人的批准(含施工图、材料、施工方案以及技术负责人认为需要批准的事项)，批准后方可施工。

这项工作除了工作量十分巨大外，其难度也十分之大，此外监理工程师对审批十分谨慎和严格，每一个技术提交都要符合国家规范和设计要求，另外许多图纸、施工材料、永久设备和施工方案都要经过二、三次甚至更多次提交才能经过审批。我经常鼓励大家不要气馁，坚定信心，这个难关必须会闯过的。实践证明，我们成功的攻克了技术难关，保证了工程的顺利进展。

2、加强安全管理工作，做到生产无事故

公司给项目部提出的安全目标是工伤事故频率控制在0.5%以内，无死亡、重伤、火灾和坍塌以及重大设备安全事故，为了完成目标项目安排了专人负责安全管理，从职工进场的安全教育抓起到给每位职工进行安全交底、班前安全教育等每一项工作逐步落实。

根据本工程专职安全管理人员少、施工场地大的特点，项目部要求所有管理人员参与安全管理，所有管理人员异常是分项主管工长要做到跟踪管理，只要有工人在现场作业就必须有管理人员现场监控，并且每一天安排安全值班人员，以确保夜间施工、吃饭间隙、休息时间内发生安全事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一、预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警

钟长鸣;对施工人员、施工机具操作人员、起重机械驾驶人员等加强安全教育，强化全员安全意识;切实落实安全生产责任制，保证了本工程安全管理工作的平稳运行。

3、精打细算、控制成本

成本是项目管理的根本。__车城项目在成本管理中，对内项目部在大中型材料、辅材、周转材料租赁、机械租赁、人工、分包等各方面计划使用、严格控制，对外在甲方处进取经营，努力争取，取得了不错的成绩。

在大、中型材料采购上：项目部配合公司材料部进取询价，多方比较，坚持“优质低价”的原则，对进场的材料严把数量关。如钢材的进场，不仅仅要求项目部材料人员对线材要认真过磅，要把过磅单据附到收料单后面才能办理验收，对直材要认真清点数量，还要求项目部负责钢筋的专业工长在每批钢材进材以前对钢筋原材料堆场进行盘点，并作好标记，在钢材进场以后进行新进钢材的清点和核对，签字确认，多方控制，严把漏洞。

辅材采购方面：项目部在开工初期便找了几家辅材供应商，对其价格和质量进行比较，并经过和兄弟项目的价格进行比较，到市场询价，最终确定了辅材供应商及其价格。

在施工过程中项目部还不定期的派不一样人员到建材市场了解价格动向，严格控制材料的价格。项目部需要使用的辅材，必须先由管理人员计划申请并报项目执行经理签字确认后，项目材料部门才予以采购;采购进场的辅材由申请使用的管理人员和项目材料人员共同确认后才能办理验收。

项目部在人工费的控制方面：项目部在公司的帮忙下，进取寻找适宜的施工队伍，报经公司批准签定合同后进场。

班组进场后，对于合同规定的资料，项目部坚决按照合同规

定执行，由内业技术、现场工长和公司分管明宫新城项目的预算员三方分别计算工程量，以保证工程量的准确；对于合同以外的工作资料，本着不超出预算工程量或签证工程量的原则，由现场工长、内业技术工程师和项目执行经理三方确认同意后才能予以给算；零星计时工，由用工管理人员在执行经理处申请后才能使用，并且要求当天发生的计时工当天进行签字确认，有效地杜绝了人工的浪费。

五、获得荣誉

在工程施工过程中，我也做到了以当地政策为主，紧密配合当地建设局、质检站、安检站、公安、消防部门、环保局、地税局管委会等职能部门工作，为工程的顺利进行打下了坚实的基础，同时也给企业带来了良好的口碑。

六、取得的经济效益：

本工程实际成本支出为__元，实际成本收入为__元，利润为__元。

七、工作中存在的不足：

虽然在工作中做了必须的努力也取得了必须的成绩，但与公司领导的要求和业主的期望相比，仍存在一些问题和差距，主要表此刻：

- 1、平时因工作较忙，自身技术学习和业务水平还有待提高。
- 2、另外，因为有急于求成的心理，总想以最短的时间把工作出色的完成，异常是进入工地初期，生产各方面的任务繁重，致使工作比较急躁，工作方法有待进一步改善，管理水平和艺术还需加强。
- 3、对甲方分包队伍的管理力度仍需加强。

以上是我在__项目中的工作情景。工作中难免存在不足之处，恳请各位领导及同事给予批评指正。同时，在今后工作中，我将进取改善不足之处，迎难而上，确保在今后的'项目中能更上一层楼！

项目经理述职述廉报告篇七

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

万物在更新，而我们在成长，回顾这段时间的工作，相信你有很多感想吧，需要认真地为此写一份述职报告。下面是小编为大家整理的关于2022年项目经理述职述廉报告，希望对您有所帮助。

2022年项目经理述职述廉报告1

我是本公司项目经理__，在20__年公司委任我担任__项目的项目经理，__项目自20__年2月开工，到此刻已经6年时间，在公司的大力支持和具体指导下，经过项目部全体员工努力，__项目已经按期交付业主使用，并且此刻已完成工程结算，工程款也先后全部收回。

现将自我在__项目的工作情景向公司报告如下：

一、工程概况：

__项目由5栋楼组成，其中13#、30#、50#楼为砖混结构，24#、25#楼为框架结构，总面积为20000m²。

二、项目部人员组成：

__项目是公司05年建设项目，我作为项目经理被公司批准后，立即开始了项目部的组建工作，从公司抽调了部分管理人员，建立了质量管理体系，项目管理目标和管理人员岗位

职责制。本项目部由担任项目副经理，担任技术负责人。

项目部总体情景是年轻人居多并且多是大中专院校的学生占很大比例，项目部管理人员能吃苦，是一个能打硬仗的团队。

三、工程特点、难点：

本工程总建筑面积不大可是单体结构较多，并且由框架结构、砖混结构组成，俗话说麻雀虽小五脏俱全，所以在项目部有限的人员配置下多栋楼同时施工，做好各项工作的统筹协调显得尤为重要。

四、工作情景

1、明确任务，有计划、有组织的抓好施工质量生产

工程中标后根据公司下发的项目管理措施和实施办法。为保证整个目标的实现，组织项目部管理人员根据自我的实践经验，结合本工程的特点，项目部从质量创优计划的优化、施工方案的编制、交底、落实等每一项工作都细心做好。

在工程开工前期项目部将图纸上的多数问题经过图纸会审予以解决，在施工中项目部经过努力自开工至竣工没有因图纸或设计问题而造成返工或做错问题的发生，在业主及监理中留下了很好的口碑。

工程开工以后，从钢筋、模板、混凝土各个分部分项的施工方案着手，首先项目编制各施工方案然后经公司总工审批，在方案确定后项目部安排施工熟练的班组进行样板施工，然后给工人现场进行交底，使各参建员工充分认识到工程质量的标准及做法。

在保证工程进展顺利的前提下，本工程做到了每一道工序实

施前都要得到技术负责人的批准(含施工图、材料、施工方案以及技术负责人认为需要批准的事项)，批准后方可施工。

这项工作除了工作量十分巨大外，其难度也十分之大，此外监理工程师对审批十分谨慎和严格，每一个技术提交都要符合国家规范和设计要求，另外许多图纸、施工材料、永久设备和施工方案都要经过二、三次甚至更多次提交才能经过审批。我经常鼓励大家不要气馁，坚定信心，这个难关必须会闯过的。实践证明，我们成功的攻克了技术难关，保证了工程的顺利进展。

2、加强安全管理工作，做到生产无事故

公司给项目部提出的安全目标是工伤事故频率控制在0.5%以内，无死亡、重伤、火灾和坍塌以及重大设备安全事故，为了完成目标项目安排了专人负责安全管理，从职工进场的安全教育抓起到给每位职工进行安全交底、班前安全教育等每一项工作逐步落实。

根据本工程专职安全管理人员少、施工场地大的特点，项目部要求所有管理人员参与安全管理，所有管理人员异常是分项主管工长要做到跟踪管理，只要有工人在现场作业就必须有管理人员现场监控，并且每一天安排安全值班人员，以确保夜间施工、吃饭间隙、休息时间内发生安全事故。

坚持“以人为本”的理念和“安全第一、预防为主”的基本方针，加强对施工现场的监督检查力度，做到常抓不懈，警钟长鸣；对施工人员、施工机具操作人员、起重机械驾驶人员等加强安全教育，强化全员安全意识；切实落实安全生产责任制，保证了本工程安全管理工作的平稳运行。

3、精打细算、控制成本

成本是项目管理的根本。__车城项目在成本管理中，对内项

目部在大中型材料、辅材、周转材料租赁、机械租赁、人工、分包等各方面计划使用、严格控制，对外在甲方处进取经营，努力争取，取得了不错的成绩。

在大、中型材料采购上：项目部配合公司材料部进取询价，多方比较，坚持“优质低价”的原则，对进场的材料严把数量关。如钢材的进场，不仅仅要求项目部材料人员对线材要认真过磅，要把过磅单据附到收料单后面才能办理验收，对直材要认真清点数量，还要求项目部负责钢筋的专业工长在每批钢材进材以前对钢筋原材料堆场进行盘点，并作好标记，在钢材进场以后进行新进钢材的清点和核对，签字确认，多方控制，严把漏洞。

辅材采购方面：项目部在开工初期便找了几家辅材供应商，对其价格和质量进行比较，并经过和兄弟项目的价格进行比较，到市场询价，最终确定了辅材供应商及其价格。

在施工过程中项目部还不定期的派不一样人员到建材市场了解价格动向，严格控制材料的价格。项目部需要使用的辅材，必须先由管理人员计划申请并报项目执行经理签字确认后，项目材料部门才予以采购；采购进场的辅材由申请使用的管理人员和项目材料人员共同确认后才能办理验收。

项目部在人工费的控制方面：项目部在公司的帮忙下，进取寻找适宜的施工队伍，报经公司批准签定合同后进场。

班组进场后，对于合同规定的资料，项目部坚决按照合同规定执行，由内业技术、现场工长和公司分管明宫新城项目的预算员三方分别计算工程量，以保证工程量的准确；对于合同以外的工作资料，本着不超出预算工程量或签证工程量的原则，由现场工长、内业技术工程师和项目执行经理三方确认同意后才能予以给算；零星计时工，由用工管理人员在执行经理处申请后才能使用，并且要求当天发生的计时工当天进行签字确认，有效地杜绝了人工的浪费。

五、获得荣誉

在工程施工过程中，我也做到了以当地政策为主，紧密配合当地建设局、质检站、安检站、公安、消防部门、环保局、地税局管委会等职能部门工作，为工程的顺利进行打下了坚实的基础，，同时也给企业带来了良好的口碑。

六、取得的经济效益：

本工程实际成本支出为__元，实际成本收入为__元，利润为__元。

七、工作中存在的不足：

虽然在工作中做了必须的努力也取得了必须的成绩，但与公司领导的要求和业主的期望相比，仍存在一些问题和差距，主要表此刻：

- 1、平时因工作较忙，自身技术学习和业务水平还有待提高。
- 2、另外，因为有急于求成的心理，总想以最短的时间把工作出色的完成，异常是进入工地初期，生产各方面的任务繁重，致使工作比较急躁，工作方法有待进一步改善，管理水平和艺术还需加强。
- 3、对甲方分包队伍的管理力度仍需加强。

以上是我在__项目中的工作情景。工作中难免存在不足之处，恳请各位领导及同事给予批评指正。同时，在今后工作中，我将进取改善不足之处，迎难而上，确保在今后的'项目中能更上一层楼！

2022年项目经理述职述廉报告2

根据《公司述职会议通知》的安排，本人就：个人的工作思

路、目前工作中还存在的不足与今后个人的工作目标、质量目标及工作成果、与目前个人在工作流程方面的执行情况及对公司的建议意见、并对如达不到预期的工作目标时应以何种方式进行自我分析或处理向公司做述职报告，请各位领导评议：

由于工作方面的需要和上级领导的要求，我在__年初被调到武汉绿地国际金融城项目担任项目经理，当时感觉担子很重，压力也很大，但是在上级领导的支持和同仁的帮助下，我很快的进入了工作状态。到金融城一年多来，我认真履行自己的职责，努力提高自身的管理水平。目前基本可以达到本项目管理要求。

一、个人工作思路

1、如何做好现场管理

(1)要有勤劳的工作作风，做工程管理的没有捷径可走。不要怕麻烦，不要怕辛苦，对现场必须做到很好管控。

(2)要有严格的质量意识，产品的质量是一个公司的命脉。现如今我们同行业竞争激烈，速度的比拼、人脉关系的比拼、都已相当。这时质量的比拼就显得尤为重要。因为质量是赢得业主的金牌。我们怎么样让公司做大做强，质量就是金牌。有人讲过这样几句话：学历是铜牌，能力是银牌，人脉是金牌，思维是王牌。我也可以把质量用牌来分个等级，速度是铜牌，人脉是银牌，质量是金牌，业主是王牌。

(3)要有较强的责任心，不要把现在的工作看做工作，要当事业做、

用心去做，只有这样严格要求自己，才能使自己的管理水平得到提升。

(4)要有严格的成本控制观念，每一笔支出都要恰到好处，无论是材料的控制，还是对设备的使用都要做到合理的利用。

(5)要熟练掌握工程操作流程，根据现场的进度情况制定合理的计划。紧扣每一个环节，灵活应对突发的情况及时调整工作思路，让工作顺利地开展。

(6)要有超强的安全意识，不能仅仅靠一张安全交底来对待生命。尽可能的经常性的、随机性的做到安全提示。

(7)要加强自己专业技术的学习，施工过程中遇到的问题及时有效的提出解决方案。

(8)要有较强的资金回收意识，尽可能的让公司减小资金压力。在材料方面也有制定合理的计划，最大限度的提高公司的资金周转率。

2、如何做好班组管理

(1)要细心，主要是前期的技术交底。门窗安装的整套流程他们都知道，但是很多工人在操作时还是会出现很多的问题。比如说为什么铁片安装时公司要求要内高外低，很多人都搞不清楚，只是机械似的安装。我们现场管理都知道是为了防止雨水会从铁片位置漏进来。再比如说为什么要先塞下口在打发泡剂，他们也搞不清楚。这都需要我们现场管理细心的讲解，只有这样班组才会做的更好。

(2)要耐心，当班组有什么问题我们要及时的去想办法解决。尽管有的问题很简单我们也要耐心的去教授。

(3)要关心，平时的工作中要多与他们沟通，有困难的帮他们尽可能的解决

(4)要用心，现场交叉施工中存在很多的不安全隐患，做到经

常性的

提醒安全。并对施工中存在的不合理做法提出合理化建议。

3、如何与各部门做好衔接

(1)对公司内部同仁，根据现场实际情况制定合理的进度计划;对技术方面的问题要及时沟通;对材料方面的要及时与采购联系;对生产方面的要根据计划及时的跟进。

(2)对甲方、总包及监理单位，主要是严格根据现场的进度情况制定合理的进度计划，平时做好沟通协调，对突发情况及时有效的做出反应。

二、目前工作中还存在的不足与今后努力的方向

1、在a11□a15提前了交房日期后未能及时的做出反应，在抢工期保进度的同时增加了人工成本。

后期及时调整工作计划，尽可能的降低成本。

2、项目部技术人员不足，技术生产工艺单有滞后现象。

3、车间生产人员足，不能够及时的供货，车间发货有时缺东少西的，没有配套发齐。

4、材料及配件的采购不能按要求及时到货。

5、现场安装还存在工序倒置情况、及交叉施工成品保护得不到重视。

三、今后个人的工作目标、质量目标及工作成果

1、统筹组织，超前安排坚信事在人为，把握主动创造条件，强化施工生产的组织和管理，实现现场的有序衔接，从而顺

利完成施工生产任务。

2、实现过程精品，抓好进度控制在保证安装质量的前提下，搞好对进度的控制，通过协调施工生产的各个环节，提高对进度的驾驭能力和突击能力来达到项目部施工进度要求。

3、协调好各种关系，创造良好的外部环境在施工生产中主动与甲

方、监理、总包单位、进行沟通和交流，努力营造良好的施工生产外部环境。做到进度要赶，质量要抓，安全文明要保，同时树立良好企业形象。

4、规范项目部管理通过有效的人员分工和安装班组的联合管理，使其各司其职，各尽其责，对施工生产进行严格控制，从而使每项工作都认真落实到位。

四、目前个人在 workflow 方面的执行情况对公司的建议意见

1、工作流程过于粗放，还需要进一步细化。

2、在技术上强化技术管理，组织技术人员与现场负责人、安装班组共同研究施工现场，根据施工实际不断深化图纸方案，认真落实技术交底。提高了我项目部技术人员的技术创新能力，为今后技术难题的解决奠定坚实的基础。

五、如达不到预期的工作目标时应如何进行自我分析或处理

1、如达不到预期的工作目标，项目管理人员要努力加强与各个部门之间的沟通协调，找出问题的根源仔细进行总结，以避免类似的问题再次出现。

2、建立合适的奖罚制度，调动员工的积极性及提高员工的责

任心，加大巡检考核力度。

2022年项目经理述职述廉报告3

转眼间一个月试用期已过，在这一个月的时间里，充分的感受到，公司领导和家人对我工作上的帮忙和支持，生活上的关心和照顾，心灵上的接纳和包容。使我能够更加清楚的认识自我，定位自我，为做一个合格的项目经理而奋斗。

为什么做

时光如水，光阴似箭，看到公司营业额蒸蒸日上，同事们的活力和斗志，我内心感到无比欣慰和骄傲。我想一个人仅有经过不断努力，不断奋斗，才能克服自身的缺点，才能不断的超越自我，实现梦想和人生的价值。

做什么

以提高自身素质为突破口，在不断的学习中掌握干好工作的基本技能和知识。

熟悉公司新的规章制度和业务开展工作。公司在不断改革，订立了新的规定，异常是在工程方面安排了更加完善的工作流程和计划。作为公司的一名工程项目经理，必须以身作则，在遵守公司规定的同时全力开展项目工作。

自我毕竟是刚来公司不久，从哪个角度讲都还是处在起步阶段必须在工作中不断的提高自我，为了提高自身本事素质，上让领导放心，下要客户满意我必须要参加公司内部的专业技能培训和爱无界心灵成长培训，等学习科目，全面提高自我，力争在语言表达的本事上有突破，在协调关系的本事上有突破，在组织管理的本事上有突破，在完成工作的标准上有突破。经过学习，感到既开阔了眼界又丰富了头脑，既学到了知识，更看到了差距，在不断的学习中提高自我的本事

素质，增强了干好本职工作的本领。

以提高工作效率为根本，在坚持原则和遵守公司新的规章制度基础上保证完成工作的标准和质量。

以强化服务质量为目标，以协助赵总工作为主，安全施工，礼貌施工，为公司赢得更多光辉形象和品牌价值。

己所不欲，勿施于人。树立良好的形象为动力。俗话说的好：喊破嗓子，不如做出样貌，作为一个项目经理，如果在台上说的一套，台下做的又是一套，就会对领导和同事造成十分不好的影响，所以，在日常工作中，我十分注重自身的形象，要求他人做到的，我自我首先坚决做到，要求他人不做的，我带头不去违反。什么事都能以公司利益为重，以部门利益为重，讲团结，讲协作，出色的完成各项工作任务。

怎样做

以下职责以协助_总工作为主，以公司的总目标为核心。

一确保项目目标完成，保证客户满意。

制定项目阶段性目标和项目总体控制计划，项目总目标一经确定，项目经理的职责之一就是总目标分解划分出主要工作资料和工作量，确定项目阶段性目标的完成和总目标的实现。

同施工方，监理方，厂方坚持密切沟通，获取工作量和工作要求，保证在预定时间内完成目标。

把握工程质量，进度，安全。

经常与施工方进行沟通、与甲方坚持亲密联系，及时与甲方进行技术沟通和交流，解答及反馈甲方的技术问题。

二注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。所以，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一是不断丰富知识，提高工作本事。

二是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三是严格约束自我，力求做到严谨，坚持和开放。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，控制奢侈浪费。

三时总结，及时调整。

项目部定期组织进行对施工安全、质量、进度等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以安全保质量、以质量保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

存在的问题及下步打算

回顾一个月来的工作，对照职责，认为自我还是称职的。虽然在工作中取得了一些进展，但也存在着不足。首先，在工作中由于年龄较轻，工作方法过于简单，在一些问题的处理上显得还不够冷静。其次，在技术水平和组织管理本事上有待进一步提高，再次，自我在综合素质上距公司要求还相差甚远。这些不足，有待于在下步工作中加以改善和克服。

在下一步的工作中，我要虚心向公司领导和同事们学习管理和工作经验，借鉴好的工作方法，努力学习技术和理论知识，不断提高自身的综合素质和工程质量。使自我的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强职责意识，提高完成工作的标准。为公司在本年度的目标中再上新的台阶，更上一层楼贡献出自我的力量。

2022年项目经理述职述廉报告4工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。__工程是公司在建的最大的单体工程，我作为项目负责人面对重重困难，施工迎难而上，克服了等诸多困难(如资金紧张，物资，人员较少等等)施工进度按项目部制定计划完成。

1、积极采取的措施，精心组织、精心管理，进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制。通过__工程两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。项目部设立一名专职安全员，将安全工作提高到了前所未有的高度，取得了省级文明工地的称号。质量方面，绝不放松，强化施工过程控制，设立了专职质检员，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、提高生产效率，降低生产成本通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。主体施工阶段达到六天一层的速度。

4、及时总结，及时调整项目部定期组织进行安全、质量、环保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人

人重视安全质量，人人实施安全质量。

5、注重自身修养，努力做好表率。领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。不断丰富知识，提高工作能力。认真履行岗位职责，精心做好本职工作。严格要求自己，力求做到公平公正。自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”的原则。

(1)进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

(2)面对的业主比较苛刻，项目管理需不断完善。

(3)资金紧张、环境恶劣、造成材料成本加大。以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

2022年项目经理述职述廉报告5

尊敬的公司领导：

20__年度，在公司领导的正确指导及公司各职能部门同仁的配合下，我__工程项目部的全体员工坚持与时俱进、开拓进取的精神，认真开展工程项目管理的各项工作，并取得了必须的成绩。现将20__年的工作情景作一个述职报告如下：

一、工程进展情景及产值完成情景

1.1工程进展情景

__工程土建结构部分已基本完成，钢构部分构建制作也已完成，目前调配吊装中；__四期工程基桩工程已完成，目前土建结构部分施工中。

1.2各工程产值完成情景

截至目前__厂2972.9万元，__四期900万元，预计年底完成产值共约4500万元。

二、项目部人员情景

项目部现有管理人员5人：项目经理，安全员，质量员，安全员施工员。

三、安全、质量、进度及礼貌施工控制

项目部进取配合建设单位、监理单位及质安站等部门来推动施工现场的安全、质量等工作，经过我们一年的努力，在项目部所有管理人员的努力下，协调各种关系，处理各种问题，保证工程安全及质量。目前没有出现重大的质量及安全事故，在进度控制及礼貌施工控制上所有项目都做的较好。

四、进取配合公司经营部门做好市场开拓工作

干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，开拓一片市场，这是项目部的经营理念，干好在建工程，赢得业主的信任，这是承揽后续工程的关键。项目部全体员工在干好在建工程的基础上，在外协队伍的努力协助下，进取配合市场经营部开拓市场，配合跟踪潜在中标项目。

五、20__年目标

20__年，在项目部全体员工团体努力下，克服困难，并取得不错的成绩，圆满地完成了本年度工作。

展望20__年，项目部全体员工充满信心，决心为公司的进一步发展贡献一点力量，同时为使工程管理水平能够更上一个台阶，为使我项目部营销指标能够更上一层楼，我项目部力争在20__年做好以下几方面工作：

1、抓好安全、礼貌施工工作

在20__年项目部对于所涉及工程首先制定更高的目标，这样能够做到管理有的放矢。建立以专职的岗位安全管理为核心，以各专业工程师为骨干，班组长及工人全员参与的安全管理体系，加强安全交底工作，异常是对协作队伍的交底，使总包与协作队伍安全管理体系构成连动，将生产与安全的紧密结合，同时依靠公司管理力量，切实做好安全、礼貌施工工作，确保实现工程安全管理目标。

2、切实做好质量控制工作

在20__年度，为更好的控制质量，建立各级质量职责制，坚持把质量放在施工生产的首位，全员抓质量，把职责落实到每个管理岗位上，异常是要落实到外协队管理人员身上，加强对外协队伍质量意识教育，教育面要到达100%。

加强质量专检，项目部设立专门质量检查人员，每一天进行工程质量检查，充分抓好预防和把关作用，争取不发生任何质量事故。

3、做好管理与沟通工作

进取做好项目管理工作，经过交流、培训，提高外协队伍的管理水平，进取与业主、监理及其他项目参建单位沟通交流，提升项目部的形象。

4、进取开拓市场

一如既往进取配合公司经营部门做好市场开拓工作，准确及时供给市场信息，争取为公司在经营规模上做大做强作出更大的贡献。

5、加强后备人才的培养

大力培养后备人才，将一些青年

学生

推至一线进行实践锻炼，充分发挥青年学生的优势，提升项目的管理水平。

项目经理述职述廉报告篇八

时光如梭，岁月如流□xx年已成过去，我现将在xx项目一年来的工作情况做以简要汇报。

首先□xx年初我就被调到xx项目做技术主管，作为技术主管的我一开始就意识到责任的重大，因为毕竟我以前没有单独干过一个完整的高层项目，而且我项目部的其他技术人员也是刚刚毕业的大学生，缺乏施工经验。但是我没有畏惧，心想既然公司领导信任我，我就要把担子挑起来，而且要做好。工程刚开始时，因为人员少，白天我和其他几个技术员几乎都在现场，一起抄平、放线。放置楼位定位线和基础轴线时，我亲自参与，对每条控制轴线都进行了复核，反复多次进行校验，确定无误后才离开现场。因为白天没有时间，内业只能晚上加班进行完成，在工程前期利用夜间加班时间基本上将工程数量计算完毕，把图纸吃透。

在工程资料方面，做到了工程资料和工程进度同步；施工技术方面，坚持选用2台qtz40塔，分别设在两栋楼北侧，既满足了施工需要，又比较经济合理；外挑架设计从2层开始悬挑，一次挑4层，既满足了基础回填土的条件，又不影响主体施工，而且挑架材料每栋楼只配2套(共8层)，周转利用，比用落地架搭14层和16层能省一半的周转料，大大降低了项目的成本；大模板配置，根据主体结构对称的特点，每栋楼只配一半大板，把每楼层分成东西两个流水段，既加快了施工速度，又增大了模板的周转利用率，降低了租赁费用，

节约了项目成本。

其次，在项目工作中，我能够吃苦耐劳，不怕苦不怕脏，在现场经常亲自动手干一些杂活。10月29日，为迎接阎良区质检站基础验收，我看见通往地下室的通道太脏，亲自拿起扫把将通往地下室的通道打扫的干干净净。在8月份，月初我已感觉身体不适，胃部特别难受，但是为了不影响工作，自己只去诊所随便买了点药吃着，每天坚持工作，当时正值主体施工抢工阶段，工作任务特别紧，劳动强度也特别大，经常晚上一熬就是通宵，第二天继续按时上班。由于过度劳累，导致身体实在是无法支撑下去，项目领导刘部长看着我天天用手压着肚子，就催促我去医院检查治疗。于是8月28日才请假去局医院检查，结果是胃溃疡，医院要求住院治疗，住院6天以后病情好转，医院要求再住几天，我坚决要求出院。出院后，医生给我开了一个月的药，要求继续服用。回到项目后，我又进入了繁忙的工作之中，就是在住院的几天里我都天天打电话询问项目部的情况。在大干120天抢工期间，我连续两个月都没有休息一天，就连事假也没请过，不是我没有事，而是我时时处处把工作放在了首位，把其他事情给推开了。

最后，作为青年人的我，一直有一种危机感，时刻都不忘记提高自己的知识技能水平和政治思想觉悟。在项目白天特别忙，几乎没有时间学习，我经常是利用晚上的时间，查规范、翻图籍、看图纸、记笔记、写总结，时刻反省自己，找出自己的不足，及时进行弥补。我现在已经开始复习一级建造师资料，准备参加今年的考试，争取取得一级建造师证书。在提高技术水平的同时，我也没有忽视个人政治思想认识水平的提高，经常观看新闻，阅览报刊杂志，关心国家大事；在公司组织的数次捐款献爱心活动中，虽然我的家境情况也特别不好，但是我每次都积极参与，尽最大努力献上了我的一片爱心。

总而言之，一年以来，在公司领导的正确指引和大力支持下，

在项目部同志们的积极配合下，我的工作取得了比较理想的效果，在我所负责的工程技术和质量方面没有发生任何事故，同时在施工过程中也没有出现过因为技术失误造成返工或不必要的材料浪费。然而，由于参加工作时间不长，在实践经验方面有些欠缺，在今后的工作学习中，我将不断地积累和总结，争取要通过我自身的努力，成长为一名行业内技术和管理的能手，为企业和社会做出应有的贡献！

项目经理述职述廉报告篇九

20xx度，水工分院进行了改制，改制后我负责厂房室的生产组织工作，在项目上，我主要参与了思林、石垭子、自强三个项目的设计工作。作为项目经理，负责完成了自强水电站本年度招标、施工图设计工作，在这里，主要就我担任自强水电站项目经理一职，向各位领导作述职汇报。

20xx度，是自强水电站建设关键年，也是建设高峰年。受xx年年731事故影响，自强电站工程建设一直处于停滞状态。20xx5月，省水利厅批复并同意了《厂房处理专题报告》。7月，厂房及前期剩余工程正式开工，地下厂房、引水隧洞衬砌、大坝左坝段缺口等工程先后开工建设。

20xx度，项目部主要完成的设计任务有：

3月份，完成了《自强水电站厂房补勘报告》；

6月份，完成了厂房处理及前期剩余土建工程招标设计工作；

6月及其以后，项目部组织水工、机电等专业展开大批量的施工图设计工作；

11月份，针对前期遗留的大坝防渗问题，召开了由院领导参加的专题讨论会，其后项目部组织重新进行了大坝帷幕设计。

20xx度，项目部共组织完成了：设计报告7本，图纸约200余张，技术要求5本。

对内，本年度自强项目部任务紧、工作量大、费用紧张，专业又不健全（只有水工、地质、机电三大专业），本人带头亲力亲为，协调各方矛盾，克服困难，顺利完成年度设计任务。

在项目费用方面，公共费用坚持能省则省，下工地用车协调业主接送，接待费用不足千元，专业费用公开透明，做到自己安心、兄弟们放心。

对外，由于业主、总承包、施工方关系复杂，彼此矛盾重重，项目部在与参建各方打交道的过程中，坚持以解决工程实际技术问题为出发点，坚持原则，诚实守信，和各参建各方建立了良好的关系，并得到了业主的肯定和赞许。

20xx度，本人做好本职工作之余，努力学习，充实理论知识，提高技术水平。9月份，通过了注册安全师考试，11月份，通过了全国gct考试，顺利进入清华大学水利系工程硕士班学习。

在日常工作中，我还存在一些经验不足的问题，下一阶段将予以改进。

2. 工作要求过于苛刻，下一阶段，将尽量充分尊重设计者的意见，抓大放小；

3. 工作过于严肃，项目部内部，紧张有余，活泼不足，下一阶段，将努力改进工作方式方法，做到有松有弛，在项目部内部建立和谐宽松的人文环境。

最后，请允许我代表自强项目部，对长期以来对自强项目部给予大力支持的领导表示敬意和感谢，并请领导放心，度过劫难之后，自强项目部一定会在院领导和各职能部门的领导

下，顺利完成余下的设计任务，履行完院赋予项目部的全部使命。