

# 2023年个人述职述廉报告(汇总5篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 个人述职述廉报告篇一

时光飞逝，又是岁末。回顾这一年我在护士长岗位上所做的工作，心里有很多感触;20\_\_年以来各种项目的汇报报告如下:

### 一、严格管理，有效协调

一年来，在护理部和科室主任的领导下，我从各方面严格要求自己，带头做好科室的工作，尤其是护理工作，大胆管理和认真执行医院和科室的各项工作制度，保证了科室工作的稳步推进。积极配合主任做好医疗协调，指导大家做好医疗沟通;及时发现和解决一些摩擦和矛盾，增强科室凝聚力，让中医成为温暖的大家庭;让医生护士在愉快的身心状态下工作，为患者创造一个温馨和谐的医院环境。

### 二、狠抓护理业务培训

我科作为中西医结合的综合内科，面临着杂病多、疑难杂症多、护理专业薄弱等问题。相应地，中医系12名护士中，只有1名毕业于中西医结合护理专科，其余毕业于西医护理，在校期间只学习了简单的中医基础知识;在西医“专科护士”培训深入开展的今天，专科护士的特点和优势越来越明显。中医护士没有具体的专业知识和发展方向，这在一定程度上影响了这个群体的工作积极性和团队的稳定性，也对病房的护理工作质量产生了负面影响。

鉴于这个现实，我果断决定从我做起，培训所有员工。主任

和医生通过业务讲座和业务查房，参与呼吸、循环、消化和神经系统等常见内科疾病知识的培训，中医基础知识和常用技能的培训，甚至一些普通外科和骨科疾病的保守治疗和护理知识的培训。经过一年的系统培训，考试结果表明，护士对上述系统中的常见病有了全面的了解，不仅提高了专业技术水平，也大大增强了护士对自己和科室发展的信心。从那以后，我采用了日常强化的方法，结合病房现有的病例，强化训练出来的知识，最终打造出了一个技术过硬、有中医特色的护理团队。

### 三、尝试文化管理，努力打造特色

护士长多年的经验让我深刻认识到，一个团队规范自己的行为固然重要，但更重要的是改变自己的思想，升华自己的内心世界，让“护士长管理”的外因通过护士“个人素质”的内因发挥作用。为此，我采取了一系列措施：在护士排班表上，每周给她们发一句生活和职场感悟；捧一份小报纸叫《天使的心语》；利用晨会给他们讲一些励志、哲理等小故事，引起他们对生活和事业的思考。不知不觉中，我科护士的人文素质有了很大的提高。我终于创造了“我用人文知识改变护士——护士有效地管理自己——提高护理工作质量”的良性链条。近年来，中医护理文化建设蓬勃发展，各项工作目标顺利完成。在以往的省市检查中，我们中医科收费标准是出了名的，我们一直欢迎收费检查，不给医院丢一分。中医健康教育和护理服务赢得了参加考试专家的肯定和好评。

### 四、注重服务细节，提高患者满意度

比如对病人的健康教育，大部分科室的做法都是单纯依靠护士的口腔教育，但是通过长期的观察，我发现了一个弊端：护士说话少，内容不全，而且话多，因为时间有限，说话会很快，没有重点，病人根本记不住。为此，我列出了一份入学教育内容大纲，作为护士的口语教育，并将详细内容输入电脑。护士做好提纲教育后，把详细的信息发给病人，效果

很好。同样，还有“鼻饲知识教育”、“痰培养标本留取方法”、“尿培养标本留取注意事项”等。这种口头和书面的教育方式不仅有助于患者掌握，也节省了护士很多时间，所以很受大家欢迎。

## 五、不断学习总结，提高自身素质

俗话说，趁热打铁，我还是要努力的。在做好科室护理管理的同时，坚持学习新知识，不断总结临床护理经验，提高自身综合素质。20\_\_年5月参加心理咨询师考试，希望能在8月拿到三级心理咨询师证书。在过去的一年里，他在国家和省级杂志上发表了三篇学术论文，在我们学院的期刊上发表了一首诗和两篇论文。

## 六、缺点和努力

面对我的病人，面对我的科室，我可以坦然的说，我一直在为你努力!但是，面对自己，我知道自己的工作还有很多不足。比如科研是推动护理工作进步发展的重要动力，而我们中医科的护理科研项目还是空白;比如有时候，我甚至看到过护士因为要求太严格而流下的眼泪和无奈。所以，展望未来，我对新的一年护士长的工作充满信心。作为护士长，我的努力如下：

- 1、努力在护理研究上有所突破；
- 2、宽严相济，让你的管理风格更加成熟。

## 个人述职述廉报告篇二

大家好，首先，非常感谢各位领导、同志们一年来，在工作、学习以及生活各方面给予我的热心指导和帮助。在街道党工委、办事处的领导下，以团结、务实的态度带领社区两委一

班人，围绕加强社区党的建设，促进社区服务这一中心工作，本着以人为本、提升社区服务的宗旨，以团结务实的工作态度，积极探索新形势下社区工作，以服务居民为重点，以党员管理为抓手，以开展热爱伟大祖国，建设美好家园，建设文明、宜居社区活动为载体，以拓展社区服务领域和质量以及开展大力弘扬新疆精神活动为突破口，以创建群众满意社区为目标，始终以为居民和驻辖区单位提供优质高效服务为己任，着力体现社区连接党和政府与群众桥梁纽带作用。

担任社区党支部书记以来，我始终将加强学习，提高自身综合素质和管理服务水平、服务能力，认真履职做为根本，加强社区两委班子及全体工作人员团结，调动发挥了大家积极性，较圆满地完成街道党工委、办事处交办的年度各项工作任务。

下面，结合年度干部考核工作要求，现将本人一年来学习、工作、以及道德、廉政建设方面情况向各位领导、同志们报告如下：

一、着力加强学习，重视道德修养，提高驾驭工作的能力，提升为民服务水平。

为更好适应工作需求，本人积极参加街道及上级部门的学习、培训，向兄弟单位老同志学，向群众学，向身边工作人员学，向书本学，坚持学中干，干中学，认真撰写读书笔记和学习心得。在理论学习的基础上，进一步加强党性修养，重点加强了党的方针政策的学习，尤其是科学发展观的学习，并坚持理论联系实际，用科学发展观指导社区工作，运用学到的理论知识指导工作实践。通过学习，进一步加强了宗旨观念，全局意识，在思想上、行动上同街道党工委、办事处保持一致，进一步拓宽了视野，开阔了眼界，提高了自身素质，提高了理论基础，掌握了工作的主动权。

二、认真履行工作职责，推进社区各项工作再上新台阶

回顾一年来，团结带领社区一班人，在街道党工委和办事处的领导下，认真分析、研究街道下达的责任目标的基础上，及时进行任务分解，不断创新工作思路，不断加大目标落实力度，使各项工作取得成效。一是把街道党工委、办事处下达的目标认真分解，落实到人，切实做到了有计划、有措施、有落实、有检查；二是建立健全各项工作制度，坚持用制度管理社区工作，把社区工作纳入制度化、规范化的管理轨道；三是加强社区办公基础建设，建立社区食堂，为各科室配置计算机，提升了为居民服务条件；四是重民生，强服务，党的惠民政策得到扎实有效落实。

新建社区活动室，居民社医保做到应保尽保，困难群众救助金过冬费按时发放，残疾人关爱政策得到落实，居民老年人优惠卡及时办理，老年补助金按规定及时办理，满足困难群体正常的生活需求；五是认真落实“单位化、网格化”管理机制，建立健全了公安片警、治安员、楼栋长治安防范体系，增建治安岗亭，为治安员增添装备和服务设施及技防设备，加强治安巡逻密度，实行24小时值班巡逻，加强重点地区地段治理，重点人员防控工作，加强流动人口和出租房屋管理工作，积极开展矛盾纠纷排查调处工作，及时分析研判，确保亚欧博览会、十八大等重大节日期间社会、政治稳定，促进了社区和谐稳定；六是依法加强社区民主政治建设，社区服务事项、办事程序、职责公开上墙，社区重大事项集体研究决定，涉及到居民服务内容的事项进行公开，工作人员挂牌上岗，全面落实首问责任制，社区工作接受群众监督；七是社区党建工作得到加强，积极开展抓学习、抓制度、抓纪律、抓作风的“四抓”活动，社区党员在各自工作岗位率先垂范，发挥作用，党的战斗力、凝聚力不断增强；八是社区人居环境改善，文明程度不断提升，综合实力增强。

三、强化职业道德，遵守廉政纪律，践行党的宗旨。

严格遵守“四大纪律、八项要求”和“八荣八耻”为主要内容的社会主义荣辱观，努力做到：一是认真履行岗位职责，

工作中坚持民主集中制，坚持从实际出发，实事求是，决不推诿，勇于担当；二是严格要求自己，要求其他同志做到的，自己首先做到，要求别人不做的，自己坚决不做。工作透明，不谋私利；三是勤俭节约，艰苦奋斗，严格遵守财务审批制度，自己能够以身作则，勤俭敬业，从节约一张纸做起，从小处着眼，顾全大局，灵活运用社区经费；四是身在社区，心系群众，时刻把群众需求放在第一位，把群众答应不答应，满意不满意，做为社区工作的标准，关心群众疾苦，身先士卒，扑下身子，全心投入于社区工作，以自己的行动感染和影响身边的每位工作个人。

#### 四、存在问题和不足

一是学习上有差距。自己虽然注重了政治和业务学习，在学习的深度和系统性不够；二是由于个人平时要求过严，要求高，有时方法不得当，难免会措伤个别同志的积极性；三是创新意识不强，工作创新措施不足，这些问题需要在今后工作中加以改进，不断加强学习，努力提高自身素质和工作能力，以适应新时期对社区工作的新要求，把社区建设好。

以上是我的述职，不足之处，请各位领导和大家给予批评指正。

### 个人述职述廉报告篇三

根据上级组织部门的要求，现将本人20xx年的工作及廉洁自律情况报告如下，不当之处，敬请批评指正。

今年以来，在镇党委、政府的集体领导下，围绕富民强镇目标和经济要发展、社会要稳定的工作要求，本人始终以大局为重，认真履行工作职责，增进角色意识，服从组织决定，不折不扣地贯彻落实党委各项决策，平安创建、法制创建、信访维稳、小城镇建设顺利通过验收，较好地完成了工作任

务。

### （一）认真学习新知识，不断增强工作动力

由于本人工作在基层，受工作层面制约，获取新知识、新信息渠道较窄，知识更新速度慢。为改变这一状况，本人不间断地学习，学习时事政治，增强党的路线、方针、政策的执行力；学法律法规，提高公平、正义水平；学专业知识，增强工作源动力。

### （二）认真抓好“两大创建”，努力提高社会安全度

20xx年，我们始终秉承“维护稳定抓政法，抓好政法保稳定”的理念，以“三个代表”重要思想为指导，以维护社会稳定为己任，以平安、法制创建为抓手，紧密结合本镇实际，强化领导，突出重点，因地制宜，强力推进系列平安创建活动，通过采取法制宣传、订立责任状、健全组织网络、完善矛盾逐月排查机制等工作措施和发挥大防控、各类社会矛盾大调解的作用以及设立村、校、园区警务室，实施警力下沉，实施村级治安大承包、镇域技防系统、电子巡更等形式维护社会稳定。结合各项专题整治活动，实行预防为主、打防结合，千方百计压降犯罪时间和空间。20xx年，全镇共发生刑事案件78起，同比下降10%，未发生一起八类案件，共受理民间纠纷341起，调处率100%，成功率98%以上，除交通事故外，未发生重大恶性案件，无治安混乱区，无邪教组织，无吸毒、贩毒、制黄人员，无突出治安问题，人民群众安全满意度普遍增强。

### （三）拓展镇域谋发展，项目建设实施坚实有力

20xx年，全镇五大建设任务之一的集镇建设资金投入大，建设规模大，工作压力也同时加大。我们一方面采取各种有效措施，协调矛盾、排除妨碍，强力推进项目建设；另一方面，依据党委决定，积极调研、制定新的镇域规划方案。同时，

在严格执行现行土地政策和切实保护群众利益的基础上，与相关村、组签订建设用地合同，为拓展镇域奠定基础，为经营新区积蓄后劲。

一年来，认真参加各级各类培训、学习，学政策法规、学创新知识、学专业技能，从中汲取新的动力。遵循党委负责同志提出的“一要干事，二是干净”的要求，时刻牢记“两个务必”，认真执行领导干部廉洁从政若干规定，规范个人行为，严格把握廉洁从政的三大底线，即：谢绝有碍公平执法的宴请；拒收有碍公平、正义、损坏集体形象的礼品；不在分管单位、部门和村、企业报支应由个人承担的费用，较好地维护群体形象。

纵观20xx年的工作，存在下列三个方面问题：

一是集镇管理力度不到位，管理措施单一，脏、乱、差未能根治；

二是建设项目管理、资金管理、属下人员管理欠严格，特别是资金管理方面未达最优状态；

三是处理日常矛盾时，心烦气躁、意气用事，个人修养缺乏质的升华。

决心在今后工作中继续加强学习，增进修养，扬长避短，再创新的业绩。

20xx年十二月十八日

## 个人述职述廉报告篇四

非常感谢各位领导、同志们一年来，在工作、学习以及生活各方面给予我的热心指导和帮助。在街道党工委、办事处的



领导下，以团结、务实的态度带领社区两委一班人，围绕加强社区党的建设，促进社区服务这一中心工作，本着以人为本、提升社区服务的宗旨，以团结务实的工作态度，积极探索新形势下社区工作，以服务居民为重点，以党员管理为抓手，以开展热爱伟大祖国，建设美好家园，建设文明、宜居社区活动为载体，以拓展社区服务领域和质量以及开展大力弘扬新疆精神活动为突破口，以创建群众满意社区为目标，始终以为居民和驻辖区单位提供优质高效服务为己任，着力体现社区连接党和政府与群众桥梁纽带作用。

担任社区党支部书记以来，我始终将加强学习，提高自身综合素质和管理服务水平、服务能力，认真履职做为根本，加强社区两委班子及全体工作人员团结，调动发挥了大家积极性，较圆满地完成街道党工委、办事处交办的年度各项工作任务。

下面，结合年度干部考核工作要求，现将本人一年来学习、工作、以及道德、廉政建设方面情况向各位领导、同志们报告如下：

一、着力加强学习，重视道德修养，提高驾驭工作的能力，提升为民服务水平。

为更好适应工作需求，本人积极参加街道及上级部门的学习、培训，向兄弟单位老同志学，向群众学，向身边工作人员学，向书本学，坚持学中干，干中学，认真撰写读书笔记和学习心得。在理论学习的基础上，进一步加强党性修养，重点加强了党的方针政策的学习，尤其是科学发展观的学习，并坚持理论联系实际，用科学发展观指导社区工作，运用学到的理论知识指导工作实践。通过学习，进一步加强了宗旨观念，全局意识，在思想上、行动上同街道党工委、办事处保持一致，进一步拓宽了视野，开阔了眼界，提高了自身素质，提高了理论基础，掌握了工作的主动权。

## 二、认真履行工作职责，推进社区各项工作再上新台阶

回顾一年来，团结带领社区一班人，在街道党工委和办事处的领导下，认真分析、研究街道下达的责任目标的基础上，及时进行任务分解，不断创新工作思路，不断加大目标落实力度，使各项工作取得成效。一是把街道党工委、办事处下达的目标认真分解，落实到人，切实做到了有计划、有措施、有落实、有检查；二是建立健全各项工作制度，坚持用制度管理社区工作，把社区工作纳入制度化、规范化的管理轨道；三是加强社区办公基础建设，建立社区食堂，为各科室配置计算机，提升了为居民服务条件；四是重民生，强服务，党的惠民政策得到扎实有效落实。

新建社区活动室，居民社医保做到应保尽保，困难群众救助金过冬费按时发放，残疾人关爱政策得到落实，居民老年人优惠卡及时办理，老年补助金按规定及时办理，满足困难群体正常的生活需求；五是认真落实“单位化、网格化”管理机制，建立健全了公安片警、治安员、楼栋长治安防范体系，增建治安岗亭，为治安员增添装备和服务设施及技防设备，加强治安巡逻密度，实行24小时值班巡逻，加强重点地区地段治理，重点人员防控工作，加强流动人口和出租房屋管理工作，积极开展矛盾纠纷排查调处工作，及时分析研判，确保亚欧博览会、十八大等重大节日期间社会、政治稳定，促进了社区和谐稳定；六是依法加强社区民主政治建设，社区服务事项、办事程序、职责公开上墙，社区重大事项集体研究决定，涉及到居民服务内容的事项进行公开，工作人员挂牌上岗，全面落实首问责任制，社区工作接受群众监督；七是社区党建工作得到加强，积极开展抓学习、抓制度、抓纪律、抓作风的“四抓”活动，社区党员在各自工作岗位率先垂范，发挥作用，党的战斗力、凝聚力不断增强；八是社区人居环境改善，文明程度不断提升，综合实力增强。

三、强化职业道德，遵守廉政纪律，践行党的宗旨。

严格遵守“四大纪律、八项要求”和“八荣八耻”为主要内容的社会主义荣辱观，努力做到：一是认真履行岗位职责，工作中坚持民主集中制，坚持从实际出发，实事求是，决不推诿，勇于担当；二是严格要求自己，要求其他同志做到的，自己首先做到，要求别人不做的，自己坚决不做。工作透明，不谋私利；三是勤俭节约，艰苦奋斗，严格遵守财务审批制度，自己能够以身作则，勤俭敬业，从节约一张纸做起，从小处着眼，顾全大局，灵活运用社区经费；四是身在社区，心系群众，时刻把群众需求放在第一位，把群众答应不答应，满意不满意，做为社区工作的标准，关心群众疾苦，身先士卒，扑下身子，全心投入于社区工作，以自己的行动感染和影响身边的每位工作个人。

#### 四、存在问题和不足

一是学习上有差距。

自己虽然注重了政治和业务学习，在学习的深度和系统性不够；二是由于个人平时要求过严，要求高，有时方法不得当，难免会挫伤个别同志的积极性；三是创新意识不强，工作创新措施不足，这些问题需要在今后工作中加以改进，不断加强学习，努力提高自身素质和工作能力，以适应新时期对社区工作的新要求，把社区建设好。

以上是我的述职，不足之处，请各位领导和大家给予批评指正。

### 个人述职述廉报告篇五

20\_\_年，是公司经历总厂专业化重组，完成内部产业结构调整，正式步入市场，迎接竞争挑战的第一年，企业经理述职报告。一年来，我在总厂、工程公司各级领导的带领下，紧密团结机械制造公司党政班子成员，依靠公司全体员工的智慧和力量，对内坚持求真务实、埋头苦干的作风，强化生产

经营管理，打牢生存根基，努力营造团结向上、奋发有为的企业环境；对外发扬艰苦奋斗的创业精神，努力拓宽市场空间，积极培育有利于企业持续发展的市场体系。下面，我将20\_\_年自己主管的几项工作向各位代表做以简要汇报：

一、生产能力显著提高，经营指标呈攀升态势。20\_\_年，经过公司全体干部职工的艰苦努力，公司完成经营指标8971.16万元，创造了历史水平。承接并圆满完成了石化公司120万吨/年加氢改造项目、总厂复合肥装置建设、化工二厂丙烯腈、裂解后分离和高压聚乙烯等重点项目的设备制造任务；外部市场方面，主要完成了大连齐化设备、青海格尔木炼油厂三旋的制造任务。全年制造加工总量252472台(件)，4368.63吨。其中容器197台，948吨，产值1526.56万元；塔器37台，565.87吨，产值1013.54万元；换热器118台，641.7吨，1300.69万元；换热器管束52台，257.24吨，产值622.68万元；空冷器管束45台，294.38吨，产值575.74；三旋9台(件)，19.637吨，产值162.8万元；加工配件252014件，432.13吨，产值1180.83万元；桥架705吨，产值649万元；其他项目1149.59万元。

二、营造稳定环境，夯实产业格局。一年来，我从加强形势任务教育入手，积极向职工讲情形势、明确任务，研究制定措施、消除制约发展瓶颈，在公司上下形成了同心同德，共谋发展的良好局面。广大干部职工关心企业的前途和命运，考虑企业的生存与发展，主动为企业的生存献计献策，积极为企业的发展出力流汗。我们以容器制造、换热设备制造、分离设备制造、工艺配件加工、塔器配件加工、阀门修造、桥吊检测、转子实验及金属构件加工制造，9个业务板块构建起的企业新架构，经过一年来的实践、运行，基础得到了很好的稳固，各业务板块经受住了市场的严峻考验，正在向我们订立的产品专业化、规模产业化、结构化、效益化目标稳步迈进。南区的激光加工中心、阀门制造厂和容器制造厂，一举扭转了亏损局面，实现盈利。换热设备制造厂和容器制造厂两各单位，产值均超过了20\_\_万元以上，创出了有史以

来的记录。

三、加快“三高”项目实施步伐，努力提升核心竞争能力。作为集团公司确立的做大、做强项目，高效换热器、高效塔内件和三级旋风分离器，已经成为了公司提升核心竞争能力的支柱型业务，得到了总厂机动处、设计院和各科研院所的权利支持。20\_\_年，我积极与上级主管部门和设计部门沟通、联系，努力做好论证工作，组织研发中心、生产装备部门的技术人员，全力以赴加快项目的实施步伐，截止2020\_\_年末，共安装设备47台，完成项目总量72%。塔内件和高效换热器2条生产线目前已完成了前期的调试工作，具备了开车投用条件；三旋生产线于今年的4月份将进入调试阶段，上半年就可以全面投入使用。三个实验室的设计工作进展顺利，在北京大学泽华公司、华南理工大学和石油大学技术力量的推动下，研发中心正在对设计方案做进一步的补充、完善。我预计，该项目在今年将全部竣工。

四、规范材料管理，理顺物流程序。一是指导和组织物资供应站以强化管理为主线，以健全完善各项管理制度为出发点和落脚点，先后实施和推行了《公司物资管理规定》、《物资供应工作程序》、《通用物资检测过程控制程序》、《物资管理考核办法》和《物质供应站工作考核办法》，明确了各岗位、各工种的职责权限，推进了物资管理的制度化和规范化运行。二是将基层单位库房全部划归到供应站，实现了材料的集中管理和统一调拨。针对分库保管员业务不熟练，库房管理及账目不规范的实际情况，组织供应站一些业务能力强的老保管员，分包基层分库，从建账、物资摆放教起，系统地讲解了常规的收发、存储知识。经过几个月的理顺，基层分库有效地保证了生产用料的及时供应，走向规范化的运行轨道，述职报告《企业经理述职报告》。三是坚持材料与材质证件同步手续。生产过程中，我发现部分材料的材质证件不能随实物及时到位，尤其是承接紧急任务时，生产单位为确保工期，按时交货，未接到证件就开始了加工生产，极容易给产品留下质量隐患。经过多次研究，我组织制订和

实施了《进厂材料复验暂行规定》，在材料入库和进入加工现场前，质管部门与供应站严格执行理化检验程序，发现证件不全的材料，计划员立即跟踪索要。遇到特殊情况时，按照iso9001质量管理体系要求，严格履行有公司主管领导批准的紧急放行手续。进入生产过程后，“材料检验卡”或材质证件跟随工件运行至每道工序，而且要有责任人的确认签字，证件没有到位的任务严禁开项生产。

五、实行计划性管理，努力降低成本。一是严格执行物资采购报批制度，很好地杜绝了计划外采购。采购中坚持比质比价，全年节省资金130万元。二是将各生产单位的废旧钢铁集中回收，兑换成品钢材再度使用。20\_\_年回收废旧钢铁637.47吨，实现销售收入68.7万元；回收铁屑241吨，实现销售收入23.5万元。全年共为公司节省材料费92.2万元。三是开展了库房的大整顿活动。利用一个月的时间，对账内、账外、报废物资进行了全面的盘点，合理的划分，组织了积压材料的材质复验工作。盘清了总量，盘活了存量，全年利库509万元。四是加强了资金的使用和管理，重点加大可控费用的控制力度，管理费用比照上年降低了10个百分点。

六、注重新产品开发，增添企业发展后劲。坚持以市场需求为导向，立足自身实际，确定了以产品开发谋求企业持续发展的主线，主动寻求合作伙伴，与国内知名科研院所联合，先后开发、制造了五种高效换热器□t型翅片管、菱形翅片管和缩放管3种换热管标准被集团公司确定为行业标准。独立开发成功了非连续折流板式高效换热器。20\_\_年10月，公司与鲁姆斯公司鉴定了在工艺计算方面进行深度合作的协议，达成将该产品共同推向市场的共识。此外，还与清华大学泽华公司合作，共同开发成功adv浮阀产品，与石油大学联手，研制成功了立管式psc型多管三级旋风分离器。同时，经过市场调研，还先后引入了热浸锌和激光熔覆技术，为企业扩大竞争优势，添加了重重的砝码。

七、健全结算工作，加强清欠力度。一年来，我指导经营人员和财务人员，加大了结算和清欠力度。选派两名责任心强的同志全力做好这项工作。同时，对个别信誉不好的厂家，向法院提出诉讼请求，以寻求法律上的支持和援助。20\_\_年，结回应收账款9384万元，收回99年挂帐金额65万元；20\_\_挂帐金额7.625万元；20\_\_年挂帐金额95.2万元；20\_\_年挂帐金额2247万元，共清欠应收账款3271.5万元。

八、满足用户需求，拓宽市场空间。200\_\_年，我们在积极完成石化公司生产任务的基础上，市场空间有了更加广阔的拓展。第一，完成了复合肥转鼓的制造。我们在总厂30万吨/年复合肥工程的建设中，成功地完成了造粒机、干燥机、冷却机和包裹机的设计、制造、安装、调试任务，为装置实现开车一次成功提供有力保证。这是我们机械制造公司突破传统的制造范围，稳健进入转动设备制造领域的一座里程碑。第二，阀门试生产获得成功，25只闸阀在去年经过严格测试全部合格，并顺利通过压力管道元件增项联审，阀门、金属软管业务获取了进入市场的许可证。第三，外部市场体系继续得到稳固，并建立了新的合作网络。20\_\_年，我们以良好的服务，在继续维系哈尔滨炼油厂、大连齐化等老朋友合作关系基础上，寻找并构建了新的客户群体，缩放管式和“t”型翅片管式高效换热器进入了广东市场，在中石化茂名乙烯的生产装置中成功应用，新型三旋受到了青海油田的关注，落户于格尔木炼油厂。

回顾20\_\_年工作，成绩的取得与总厂和工程公司的正确领导、机械制造公司党政班子成员的团结协作、全体员工的辛勤付出密不可分。我在做好本职工作的同时，也在反思自己，工作上的不足和问题是今后应该时刻注意和逐步改进的：

一、管理力度应进一步加大。认真总结一年来的工作，公司的生产经营管理还有一些不尽人意的地方，特别是加氢装置出现的法兰事故，暴露出了我们在质量管理上的盲区，向我们敲响警钟，出示了黄牌。因此，全面优化管理手段和提

高管理水平，成为我20\_\_年抬高工作标准，重点努力的目标之一。

二、与同志们联系和交流的机会较少。加强领导与领导的沟通、领导与员工的沟通，员工与员工的沟通，是一个团队成员之间增进了解、化解矛盾、理顺情绪、统一思想、达成共识的有效渠道。我在今后的工作中，要在加强与党政班子成员及时沟通的基础上，树立服务意识，多深入基层，多倾听一线工人的心声，努力营造和谐、团结、平等、愉快的工作环境，增强企业的凝聚力和向心力，为生产经营活动顺利开展排除障碍，提供有力的思想保证。

三、工作方法有时简单，遇到急事不够冷静，不能十分客观地处理问题。一年来的工作实践，使我深刻体会到，作为一名企业的领导干部，只有深入和全面地思考问题，才能有解决问题的正确方法，只有依靠广大职工的智慧 and 力量，采取合理的方式，才能从容应对，扭转复杂局面。

四、学习深度不够。学习是一个人、一个企业、一个国家和一个社会不断前进的智慧源泉。不断地加强学习，切实提高学习的能力，猎取更多的知识，是现代企业管理者必须具备的基本素质。20\_\_年，由于事务繁忙，工作紧张，学习的时间相对减少。今年，我在这方面对自己提出更高的要求，要在学习管理知识、专业技术知识、政治理论知识的基础上，向先进的同行企业学习。