

2023年感人的校长述职报告 校长个人的述职报告(精选5篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

感人的校长述职报告篇一

8月28日，我接受组织的任命担任xx小学校长，至今已有半年时间。在上任之初就对xx小学有所耳闻：这里有一支高素质的教师队伍；这里有一支团结务实的行政班子；这里教育教学质量名列前茅；这里是老师和孩子们的学习乐园。面对重任，我如履薄冰，唯有以务实办学、民主治校、勤政为民、开拓进取的工作态度，不辜负组织的信任，不辜负教师的期望。一学期内，学校工作始终以实践教育强区为主要目标；以“开放高效、以人为本、科研先导、彰显特色”为办学指导思想；以创建区“绿色学校”为契机，切实把握发展机遇；以依法治校、质量立校、科研兴校、特色强校的发展思想，争创人民满意的学校；以式发展促教师、学生健康成长。在xx小学全体师生的共同努力下，学校圆满完成了制定的各项目标任务，同时也取得了可喜的成绩。现将工作情况汇报如下：

学校历年来重视行政领导班子建设，提倡以“勤政务实、依法治校、服务群众、开拓创新”作为班子成员工作的行为准则。班子成员分工明确，各司其职，工作中始终坚持民主集中决策制度。凡遇学校重大问题，如人事分工、评优评先、重大活动、大型采购、工作方案都需行政、部门负责人及职代会成员集体讨论决定，决策结果在教师会上宣布或校务公开栏公示，广泛接受全体教职员工的建议与监督。期末临近，校长分批与教师面对面谈话，虚心听取教师对学校工作的建

议与意见，及时为困难教师排忧解难，同时收集有利于学校发展的工作思路，为新学期学校工作计划的制定提供依据。学校领导班子的工作效率以及工作能力已经得到了广大教职工的一致认可。

进一步加强财务管理，严肃财经纪律，实行民主理财，民主监督。全体在职教师参与学校账务审核，按预算方案，坚持以“少花钱、多办事、办好事”的原则，合理使用资金，保证专款专用。行政能廉洁奉公、开源节流，在重大资金使用下，学校召开行政部门会议讨论，并向全体教师公示，接受群众监督。同时，进一步做好学校固定资产定期盘点，帐帐、账物相符，设备的添置与采购严格按照政府采购制度以及区教育局后勤管理办公室的相关规定执行。

杜绝教育乱收费现象发生，严格落实“一费制”。学校按照上级文件精神，我区对城区义务教育阶段家庭贫困学生实行“一费制”全免，对享受“一费制”全免的学生，不再收取“一费制”以外任何费用。让适龄入学儿童家庭感受到政府的关怀与温暖。

1、加强教师职业道德建设，关注教师健康成长。学校充分利用政治学习时间进行师德师风的专题学习，组织青年教师举行“我身边的优秀共产党员”的演讲比赛，组织党员重温入党誓词，设立党员示范岗，发挥党员的示范性作用，组织学校班主任与桂花树小学老师经验交流，听取桂花树小学周桂荣老师的优秀事迹，组织教师开展“阳光童年”牵手活动，关注贫困学生，用实际行动为孩子创造良好的学习环境。教育需要一支符合时代发展要求的高素质教师队伍，我们在积极行动！。

2、抓好教学常规管理，保障教学工作的有序进行。学校经常采取定期和不定期检查方式了解教师完成教育教学任务情况，教导处定期对教师教案及作业批改进行评优，将优秀学生作业定期进行展示，起到标榜示范作用。抓好素质评价和检测

工作，形成良好的考风、学风。教导部门对每学期期中期末检测都能够认真、周密的安排，做到单人单座，交叉阅卷，使学校形成了良好的考风、学风。本学期，教育局来我校进行学科操作抽测，合格率达100%，优秀率达80%。

3、立足“科研兴校”的办学方针，充分发挥学校设备资源和人力资源优势，努力在“科研”二字上作文章。xx年10月学校成功申报了教育部xx规划课题关于《农民工学生学习习惯养成的探究》课题研究。11月份在广西南宁举办的全国创新与发展教育教学竞赛活动中，我校王芳老师荣获数学课教学竞赛一等奖、吴百蕊老师荣获美术片段课教学竞赛二等奖、王娟老师荣获微型讲座竞赛二等奖。12月份长沙市课题协作小组与我校联合组织了城乡教学交流活动，邀请市级骨干教师来校上公开课，对我校教师的教学教研工作起到了较好的推动与指导。学校以教育科研为载体，努力建设一支师德高尚、爱岗敬业、业务能力强的师资队伍，培养能适应现代教育要求的学科带头人和骨干教师。

学校充分挖掘校园人文资源，以校园文化活动为载体，以学生发展为根本，推动校园文化建设，我们力求让每位学生高格调的校园文化的浸润下，激发学生爱校、爱国情感，增强学生的光荣感和责任感。本学期着重开展“绿色家园我们在行动”的德育特色活动，努力构建绿色校园、文明校园。组织开展“我身边的文明之星”调研活动，发现身边的好人好事。通过红领巾广播站宣传文明礼仪知识，倡导低碳生活观念。各中队扎实开展了“文明从小事做起”“安全伴我行”“在同一片蓝天下”的主题队活动，通过活动让学生从认知上形成礼仪、安全、环保的意识与习惯，让同学们在生活中实践中做一名优秀的小公民。

1、为促进学生全面发展，学校注重学科教师的培训和外出学习，以提高教师自身的业务能力和教育教学水平。组织学生科学系统的开展“剪纸、器乐、科技、篮球”等课外活动培训，确保学生学有所成，学有所得，即扩大学生的参与面，

又全方位、多元化挖掘学生个性与特长潜能。本学期来，已有多名学生在参加区、市乃至省级的各项活动竞赛中获得佳绩。

2、通过开展多姿多彩的学生活动，丰富学生的学习生活，即培养了学生的集体荣誉感，又具备动手动脑的能力。今年“六一儿童节”学校举行了“七彩童年，放飞梦想”为主题的班级舞蹈比赛，9月份我校三百名学生参加了由长沙市人民政府举办的“婴幼儿博览会”大型户外文艺表演，精湛的演出得到了市领导的高度评价。三一班与环保联盟联合开展的“在同一片蓝天下”环保主题活动，让每一位学生认识到环保人人有责。学校还先后组织了班级学生演奏比赛、长沙市少儿剪纸、冬季运动会□xx区英语风采比赛等活动。学生在活动中拓宽了视野，扩展了知识面，树立了学生正确的价值观与人生观，学生在活动中健康的成长。

安全是学校的工作生命线，离开了安全，学校的所有工作皆成一句空话。有鉴于此，安全问题逢会必讲，常抓不懈。学校通过活动与培训牢固树立师生的“安全重于泰山”的意识。利用国旗下讲话、夕会时间、校园广播站、宣传窗等宣传阵地，让教师增强安全工作的观念，始终把学生的安全放在重要地位。学期内，采取各种预防措施，做到校园内处处有安全警示标语，班级醒目处张贴安全提示语句。认真组织开展消防知识讲座、紧急疏散演练等活动，增强学生自我保护的意识。在家长会上强调良好的安全学习环境是家校共同的责任与义务，目前，学校传达室工作得到了家长的配合，杜绝了车辆和非教学人员进入校园的现象。

各位领导、老师们!新的一年又将有新的机遇出现，但我们直面的更是新的挑战，相信，只要我们永不满足，与时俱进，我们就一定能够创造xx小学辉煌的明天!

感人的校长述职报告篇二

在过去的一年里，我全面协助赵立庆副校长分管教学工作、分管教科研、信息中心、初三年级部等管理工作。在自己的岗位上学习、探索、进取、奉献，将全部的身心与板桥中学融为一体。总结一年来的副校长任职状况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是理解领导指点，全体老师帮忙的极好机会。现就我一年来做的工作，向领导和老师们汇报，恭请大家指正。

一、注重学习，在思索中前行。

我始终坚持主动读书学习，不断提高自己的理论水平。一年来，天天阅读报刊，浏览学习网页，紧跟时代步伐，阅读《国家中长期教育改革和发展规划纲要》、《中国校长的管理细节》、《中学物理》、《南京教育》、《南京教研》、《读者》、《杂文选刊》等书籍；在校和外出听课80多节，参加各种教研活动20多次，撰写博客文章20多篇，09年6月20日应邀参加了市教科所举办的“个人课题”申报大会上作了题为“个人课题的选题策略”的交流发言。8月27日应邀到共中给全体老师做了《再回首，个人课题研究反思》的讲座，开展读书和思考已成为我生命中不可缺少的习惯。同时还加强廉洁自律的学习，注重从点滴小事做起，以反面的典型警示自己，以肩负的职责鞭策自己。在领导岗位上始终做到防微杜渐，坚持操守、两袖清风，做一个人民信得过的好领导。

二、抓实常规，在管理中提升

作为校长的助手，工作上用心配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮忙，不断激励。我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，

尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。在教學管理中傾注超多誠心、愛心、熱心、細心、耐心，用心主動與教務處其他人員配合，不厭其煩、耐心細緻地做好諸如教學常規、青年教師培養、建立、招生、考試、課改、高一選科分班、高二學業水平測試、中高考等一系列工作。時刻將教學質量管理作為管理的核心，嚴格備課、上課、批改、測驗、計劃、總結等各环节的管理，並且實行動態管理，隨時抽檢，檢查後及時總結。深入年級組、教研組、備課組、課堂傾聽老師的意見和各種反映，掌握第一手狀況，及時了解掌握教學動態，與老師一齊解決教學中出現問題，不斷摸索、嘗試，用心尋找更科學有效的管理思路、管理辦法。監控各年級教學質量，考試後及時召開教師會、家長會、學生會、質量分析會和績效表彰大會、加強質量分析，以保證教學任務的完成和質量的提高。在建立三高中期間，帶領教研組、備課組教師、專用室人員及本處室人員對照三星建立具體要求，認真學習和大胆實踐，高標準、高質量的透過了專家組對教育論壇、研究性學習、校本課程、台賬資料、專用教室、隨堂聽課、學科剖析等方面的現場驗收，順利而圓滿地完成了多項艱巨而又繁重的任務。

三、課題引領，在研究中升華

我校教科研的策略是：以教學反思為切入點，促使教師發現問題；以案例研究為抓手，幫忙教師探究問題；以課題研究為突破口，引導教師解決問題，並借此全面提升教師的科研潛力和水平。校園現有三大課題，其中省級課題2個，市級1個。分別是“信息技術環境下教學模式和教學方法的創新研究”、“郊區中學激勵教育的實踐研究”、“雙主體理念下郊區中學有效課堂的研究與實踐”在這些課題的帶動下，不同的題組成員以課堂教學為依托，深入學生，創造性地開展研究工作。09年3次邀請原市教科所章宏主任、2次邀請市教研室肖林元主任、1次邀請市教科所陳靜波副所長等知名專家來校指導研究性學習、教育論壇、課堂教學及個人課題研究工作。參與各種課題研究的教師在研究中學會了研究，逐

步构成了课堂即研究，课题研究完全能够和教师的日常工作巧妙融和的研究特色，受到了省市专家的高度评价。

以解决教师教学中真问题为主的个人课题研究，在我校开展的轰轰烈烈。南京市个人课题的研究，此刻已进行到了第四期，到目前为止，我校共有80多次参与了市、区级“个人课题”的研究。2个人课题被评为优秀课题、4人科研成果获一等奖，10多人科研成果获市二等奖。20多次科研成果获三等奖。09年我校第三期市级个人课题有10人结题，第四期个人课题，市级22人立项，区级32人立项。09年我校再次被评为南京市“个人课题研究优秀校园”。我校个人课题的研究在南京市处于水平。

我在教育科研方面也身先士卒。用心撰写论文且硕果累累。09年12月我的第三期市级个人课题“小高考物理复习课教学策略的研究”结题，第四期市级个人课题“新教师一年教学适应期的校本化策略研究”立项。案例《巧设秀丽的“陷阱”》获市一等奖，论文《构建物理学习之桥》获市二等奖，论文《预设之外的精彩》获省教育学会论文三等奖，论文《把复习课的舞台还给学生》获市三等奖，《郊区中学文科生激励教育的策略研究报告》发表在《教育科研》刊物上。

四、开拓进取，在实践中收获。

1、三高中评估得到好评

建立省三高中是板中人的梦想，09年10月22日至24日，板桥中学迎来了校园发展的盛事——江苏省教育评估院专家组对校园进行省三高中的评估验收。专家组在两天多的时间里对板桥中学进行了全方位、多角度、深层次的调查与分析，板桥中学的全校师生步调一致、齐心协力，表现出高昂的建立热情和团队精神，以饱满的热情和用心的姿态迎接了这次检阅，并且捧出了满意的答卷。

(1) 优课率高。随堂听课14节，涉及14个学科，优良课12节，优秀率高达85.7%。

(2) 研究性学习成果显著。学生们的研究性学习成果汇报活动《板桥河的生态调查》获高度好评，同学们关注生态、关注自然、关注社会、关注板桥新城发展的主人翁意识令震撼着在场的专家们。

(3) 教育论坛水平高。专家组观摩了主题为“激励教育的课堂渗透”的教育论坛。专家组代表陈国祥校长认为这是一期高水平、高质量的教育论坛，他从教育论坛上看到了老师们的发言很精彩，有成功、有失败、有经验、有困惑、对话、互动、观点相互碰撞，“撞”出了思想和智慧的火花。最后他也用一句话表达了自己参加教育论坛的感受，他说：“激励教育是一群真诚善良的人们所从事的一项感人的事业。”专家组从教育论坛得出结论是我校有一支优秀的教师队伍，很有发展的潜能。

2、实现了中考高目标

09年高考再次取得优异成绩，美术班公本（245180）双达线人数8人，民本（235170）双达线人数6人，达本科资格线人数42人。普通类二本(326分)1人，达二本资格线(311)以上人数3人。邹正东被空军航空大学军事重点本科录取。魏靖涵被南京师范大学录取。校园再获南京市教育局颁发的教学质量绩效优质奖和本科贡献奖。09中考总均分位于全区第三名，各科均分均超市均，获区绩效考核优质奖。我所教初三（1）班物理在09年中考中取得了较好成绩，均分位于区第四名，超过了市均分均分、优秀率、优分率、及格率均完成了区和校园下达的保四争三的目标，在校园的四个平行班中名列第一名。

3、出现出了“三抢”现象

09年校园出现了“个人课题抢着做”、“公开课抢着开”、“论文课抢着写”的良好现象，为校园的健康发展奠定了基础。09年市级个人课题立项22个，区级32个；校园第二次被市教科所评为“个人课题研究优秀校园”。开设各类公开课80多节；09年全校区级以上各种论文获奖122篇，其中省级55篇，市级65篇；区级2篇，发表6篇。

4、课程改革见成效

继08年之后我校李远见老师指导的研究性学习《板桥河生态调查》、朱丽超老师指导的《吹响限塑令的“集结号”》获20xx年南京市普通高中研究性学习成果展示评比二等奖之后，我校09年又出现新成果，美术组王伯良老师等编写的《速写技法》、历史组江克兵老师等编写的《南京史话》之《走进南京》分别获得20xx年南京市普通高中校本精品展示三等奖。地理组马向群老师等编写的《城市环境与生态保护》获全市中小学、幼儿园环境教育优秀校本教材中学组三等奖。

五、冷静思考，在反思中发展

一年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传到达位。教育教学工作牵涉校园每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。回顾和反思自己的工作，还存在着很多的不足，我觉得还需在以下几方面继续努力：

- 1、沟通表达的方式缺少艺术。要进一步改善工作方法，克服急躁心理，遇事三思而后行，做事、说话要讲究方式和场合，既要学会做事，又要学会做人。

- 2、思考管理的角度缺少深层次。要进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高校园竞争力、生命

力。

3、领导潜力有待提高，个性是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

俗话说：“百尺竿头，更进一步”，我将冷静反思工作中的不足，认真听取领导、老师们的意见，用充满智慧与艺术的管理服务教师工作。

以上如有不妥，敬请批评指正。

谢谢大家！

感人的校长述职报告篇三

一年来，本人热爱党，坚持党的教育方针，忠诚党的教育事业。思想端正、作风正派、服从校园的工作安排，用心参加各种会议。办事认真负责，热爱教育事业。把自己的精力、潜力全部用于校园的教学过程，并能自觉遵守职业道德。

二、业务知识和工作潜力方面

作为一名教学副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作校园新的发展时期对我的要求。在工作中，根据新课改的教学要求，主动去尝试不同的教学方式，在探讨中寻找适宜自己的教学模式。在校园开展的教研评课中，能运用掌握的教学理论结合听课的实际，用心与同事交流、探讨教学中出现的问题。教学效果良好。

三、工作态度勤奋敬业方面

一学年来，我从未无故缺席、请假。都力求最早。

四、工作业绩方面

1、学习新课标：透过教研组组织教师认真学习新课标、考纲，以改变以往教学中穿新鞋走老路的现象，加强教学的针对性。透过学习加强教学方法与教学资料处理研究，提高课堂效率。

2、实行推磨听课：我校坚持实行备课组推磨听课制度，要求每学期每位教师至少对本组开设公开课一次，经过几学期的坚持，教师的课堂教学水平以有必须提高。组织好课观摩讨论：在青年教师赛课的基础上，文理科各开一节全校观摩课，并组织教师开展讨论。

3、抓教学常规管理，保证教育教学工作顺畅有序。

4、自己在教学一线，所教班级学生发展稳定，提升显著。

在这些成绩取得的同时，我也清楚的认识到自身的不足和缺点，但我相信在今后的的工作中我会以此为契机，不断的去完善充实自己。为取得进一步的成就而努力奋斗。

一年来，本人热爱教育事业，坚持党的教育方针政策，在工作中认真执行，服从校园安排，坚持从小事做起，不说空话，不搞形式，认真做好自己的工作，以实际行动落实党员示范岗要求。

在教学中，本人重点从备课、上课、作业三个环节来搞好教学工作。所任教班级的学生普遍基础差，学习习惯也不好，教学的组织就比较困难，教学的有效性也不好，怎样有效的组织教学，提高教学效率就成为我这一年工作的目标。在备课中和备课组一齐努力，研究教学资料、教学方式，上好每一堂课，个性是课堂反馈环节，每个习题我都认真的选取，照顾到班级不同层次的学生，让每个学生都能有所收获。针对学生解计算题潜力差的问题，每节课我都抽出一点时间，将作业中的普遍问题处理一下，让学生能够逐渐养成解题的良好习惯，培养学生学习兴趣。在课余时间，对班级中的部分同学，坚持面批作业和辅导。透过不断的努力，学生在学

习态度和效果上都有明显的提高。在工作中，坚持学习，透过对教学中发现的问题进行研究，提高自己的教学针对性和有效性，例如如何让学生自主的开展实验研究，探究性教学中存在的误区和对策，物理校本教材《生活中的物理》的编写等。在教学中不断地研究和反思，透过研究和学习提高自己的教育教学水平，适应现代的教育形式和社会要求。

在自己分管的工作中，本人首先是服从校园的安排，将学生安全放到首位，坚持和学生沟通，家长沟通，与班主任沟通，及时了解学生的实际困难，帮忙学生。从管理的角度加强制度建设，对学生的请假制度、卫生环境的检查，学生的常规检查等多方面制度化，工作常规化。由于住宿生的工作事无大小巨细，事情涉及到方方面面，工作中有许多不为人知的困难。对学生的请假制度、卫生环境的检查，学生的常规检查等多方面制度化，工作常规化。由于住宿生的工作事无大小巨细，事情涉及到方方面面，工作中有许多不为人知的困难。做好每一天的常规工作是我的一贯要求。大到学生的行为习惯和学习习惯教育，人生理想教育。小到每一天晚上的学生检查，，每一天都做同样的事。没有惊天动地的所谓大事，只有每一天学生的检查管理。没有在众人面前的表态和哗宠，只有每一天从早到晚的实实在在的工作。没有大会上的全面布置工作，只有晚上住宿生的小会和交流。没有每周的固定会议议程，只有每晚必做的检查。没有毕业典礼的隆重与永恒，只有学生走后凌乱和祝愿。

在这一年的工作中，工作有一点成绩，很多地方还是有值得思考的地方，在工作中如何让教育教学能够适应时代的要求，在群众中更好的带好头，发挥党员的战斗堡垒作用，还是有很多能够做的。继续努力吧。

感人的校长述职报告篇四

伏案回眸，总结一年来的校园管理工作和校长岗位的任职状况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发

现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是理解领导指点，同行相助的极好机会。下面向陈述我一年来所做的工作，恭请领导和同行指正。

一、提升自身修养，整合办学力量

1、树立目标，争创优质

2、学习理论，指导管理

我在工作中比较注重自身的学习与提高，尽管校园教育、教学和管理千头万绪，但也不忘忙中抽闲翻阅报刊，了解时事；学习理论，指导工作；参加学习，自我完善；不断实践，提升水平。业余时间参加了“专升本”的自学考，努力提高“依法办学、依法治教”的潜力，保证自己的办学方向与党的方针政策持续一致；确保自己的办学理念与时俱进，顺应时代的潮流。

3、依法管理，依法治校

“依法管理，依法治校”是我一贯坚持并贯彻的原则。坚决执行上级部门制定的各项规定，在行风建设、规范办学行为和教育收费、廉洁自律等方面按规定和要求正确行使自己的权力，无违规操作行为。努力做到用严谨的治校态度去影响教师，用高尚的人格魅力凝聚教师，勤为先、廉为本，校园经费我能坚持按财务政策严格把关，实事实用，较大额度费用支出务必经过群众讨论，必需的招待与书记商量后共同行事。

4、班子团结，构成合力

做到团结协作，相互理解、相互支持、相互配合，使班子人员能情绪愉悦地工作；涉及教职工切身利益的方案，坚持做

到反复酝酿、多方听取意见，由教代会透过后再执行。班子领导团结协作、配合默契、创新求实，心往一处想，话往一处讲，劲往一处使。

5、以情感人，人本管理

不论是年终考核、还是评优工作，我坚持做到计划设计周密、问题分析详尽、操作流程精细，只信唯才是举，不搞任人唯亲，事情放在桌面上，不搞小动作，用真心、诚心感染人。由于坚持了考核看实绩，用人看本事；办事要公开，处事要公平，看人要公正；不把人看死，不把事情做死的原则，所以在广大教职员中树立了威信，赢得了口碑，为开展工作奠定了群众基础。

二、提高学识水平，增强管理才能

1、转变教育观念，校长引领教改

推进素质教育，实施课改的关键是第一线的老师，而老师的关键是教育观念的转变。为了加快教师教育理念的转变，我们采用“走出去学习，请进来辅导”的方法来加以强化，透过课堂实践帮忙教师理解教改理念的内涵。经过理论的学习和实践的尝试，课改的理念已深入人心。在教学平台实践活动中，信息技术的运用，探究型、拓展型教学资料的设计已成“家常便饭”、屡见不鲜。作为校长的我，在课改的浪潮中一马当先，平时学得的理论是我开展教学管理工作的支撑点，平时的教研活动是我与老师们探讨新教法的平台，平时的课堂是我和老师们探究新模式的舞台，平时从听课中发现的成功案例是我挖掘校本培训的资源。在实践中摸索，在摸索中积累，在积累中走向成熟是我和老师践行课改理念的重要途径。

2、构建实践机制，搭建交流平台

发现与培植了大批青年骨干教师，营造了有序竞争、人人争先、百家争鸣的良好教学氛围，成为校园教学管理中的一个显著亮点。把实践的空间从一节课延伸到了备课、说课、评课、反思、杂谈等各个环节，为每位专任教师多层面、多规格展示自己的教学风采带给了舞台，在展示自我中认识自我、在认识自我中发展自我，使课堂教学成为教师生命价值的体现，成为认识他人、融入群体的场所，成为提高教师教学水平和艺术的百花园，成为校园聚焦课堂教学，推进素质教育。

三、聚焦课堂教学，真抓实干出成绩

1、成立领导小组

为了扎扎实实推进素质教育进课堂工作，我校成立了由我任组长的“素质教育进课堂领导小组”。领导小组定期对本校课堂教学状况进行调查、研讨，及时了解本校素质教育进课堂工作的实际状况，商量相应对策，并研究素质教育进课堂的监控措施，组织教师认真学习、探讨课改精神，开展活动，撰写文章，组织交流，真正使课改的精神深入人心，使素质教育进课堂得到进一步深化。

2、制定课堂管理常规

我们根据区教育局有关文件精神和要求，结合校园实际状况，制定了一系列课堂教学管理制度，从学习、计划、备课、上课、作业、批改、辅导、考查、分析、总结、教研等十多个方面进行优化控制。

3、实施课堂教育随访制

课堂教育随访制，主要包括两方面：一是随堂调研，采用事先不通知的办法进行一月一次的素质教育进课堂调研活动。二是进行“专课专用”状况的检查活动，实行突击抽查与平时检查相结合，检查包括了配套教材、劳技等材料的使用状

况，真正实现开足开好、专课专用的课程标准，为全面实施素质教育和学生的全面发展带给保证。

四、加强与改善未成年人思想道德建设

未成年人思想道德建设是一项涉及亿万家庭切身利益的民心工程；是一项关系到党和国家长治久安的战略工程；是保证中国特色社会主义事业兴旺发达、后继有人的期望工程；是社会主义精神礼貌的基础工程。我校从校长到教师，丝毫不敢懈怠，树立了“全员育人”的观念；构建适合学生健康成长的校园人文环境，努力营造优美、健康、和谐，让一草一木、一石一树会说话的育人氛围；细化、量化道德规范，并寻求丰富有效的德育载体，加以强化，实现内化。

针对父母离异、经济困难、行为习惯差、学业成绩差、心理欠健康等问题。辅导员直接指导学生，根据不同学生的个性需求，采取个性化、亲情化的教育方法，认真倾听学生的心声，尊重学生的身心发展特点和认知水平，及时帮忙学生解决成长中遇到的困难和困惑。辅导员已成为是学生思想上的指引者、学习上的辅导员、生活上的指导员、心理上的疏导者。试行以后，我们将延伸、发展导师制的内涵，增加被“导”学生的数量，用真情去感化、教育更需要关爱的群体。

五、建立礼貌安全校园

我校着力营造校园文化育人的氛围。在给校园添一份美的同时，保证校园有充分的安全，严格遵照教育局的要求，制定了校园安全防范制度和应急处置等制度。

六、善待教师有举措

七、反思引出新方向

随着老教师退休高潮的到来和超多骨干教师的外调，师资队伍出现了“青黄不接”、“后劲不足”的困境，制约了我校的可持续发展，这个问题可能在以后的工作中表现得尤为突出。这当然是由于种种原因所造成的。在新的一年中，校园将克服种种困难，引进人才，充实师资队伍，为校园发展注入后劲。校园的发展为校长的自我发展带给支撑，校长的发展为校园的发展增添新绿，如果说在即将过去的今年我校取得了一些成绩、我个人有点滴进步的话，那得益于上级领导的关心，得益于业务部门的指导，得益于同行们的相助，得益于全体教师的共同努力，得益于社会各界的支持，我将此化作动力，来年更努力地工作。

感人的校长述职报告篇五

去年的毕业班是xx级，6个教学班328名学生，全体领导和教师倾注了很大精力□xx级全体师生经过一年的奋力拼搏，取得了中考一批录取98人的好成绩，占全县一批总人数的22%，一批升重点率30%，成绩另人满意，总结毕业班的管理工作有几点很值得一提。

1、班主任班级管理到位、及时、得当□xx级初三的一年内，每位班主任早到晚归到底有多次，谁也说不清。做了多少工作，从她们谈起xx级就湿润的眼眶中看得一清二楚。

2、老师、学生、家长、领导四方配合得好，学生会、家长会、教师会、班主任会到底开了多少次无法统计，但招之即来，到会认真听，散会马上落实，雷厉风行，团结一致，使xx级学生学风正，考风正。

3、后期管理抓得紧、吸取xx级的教训，老师们对学生考前和考中的管理格外重视，每位老师都步行跟考、到现在还记忆犹新。

4、奖励措施发挥了较好的作用，对教师的奖励有利于团结协作，对学生的奖励提高了学生争先恐后的竞争意识。

5、中考信息摸得不错，尤其是上学期，仅去石家庄摸信息就8次，各种中考资料代表了中考的出题方向，对教学的指导作用不可低估。

6、注重了学生应考能力的训练，年后的月考，老师们狠抓考风，注重考后分析，对科学施教、平静应考起到了很好的作用。

xx年初一新生的招生工作圆满完成，招收新生411人，是世纪中学历届招生人数最多，质量最好的一届，也是经济效益较好的一年，取得这样的成绩，主要做了以下五件事：

1、大张旗鼓的宣传发动：宣传的目的在于让学生和家长了解学校情况、招生政策、招生考试时间，学校利用各种渠道发送招生信息，校校到、无死角，起到了很好的作用。

2、招生简章精雕细刻：这次的简章经过很多人的构思、修改、编制、出了一些新政策、两个简章并行，社会反应良好。

3、热情周到的报名服务：招生报名前的准备充分，10天的报名接待工作，每一个负责接待的老师都感到异常疲劳和兴奋，报名工作不但安排好了考试次序，还很好地展示世纪人的热情和周到，让学生、家长有了一个良好的印象。

4、全民动员组织考试：招生考试，两校教工全体参加，带着亲朋好友的孩子参加的教工很多、大家劲往一处使，心往一处想，为世纪二中的声誉写下了浓墨重彩的一笔。

5、撕心裂肺录取收费□xx级新生优秀生比例有所提高，得益于招生政策，也得益于98级的成绩，也与参与收费录取的老师正相关。他们的接待工作是一流的，他们为学生和家长的

好成绩而高兴。为家长东奔西走借钱送子上学而流泪。圆满完成了学校交给的任务。

世纪中学社会声誉是由一流的师资队伍支撑的，教师的敬业奉献，为人师表，团结向上，竞争协作已成为世纪中学的学校文化，一大批优秀教师已脱颖而出，师资队伍建设步子大，效果高，学校领导班子主要从6个方面提高教师教学水平。

1、培养团队精神，世纪中学教师年青，热情高，易接受新鲜事物，缺少经验但学习劲头足，锻造团队精神已成为领导班子、年级组长、班主任老师的共识，为师资水平的很快提高创造了条件。

2、走出去请进来增加学习机会，学校组织了多次外出学习、参观、听课活动，是投资最多的一年，学习了先进的理念，感受了教学改革的气息，吸取了先进方法，开阔了眼界。把外校教师请来听课也为学校注入了一片生机。

3、大比武、推门课的开展提供了互相学习、互相督促的机会。教师间互听、互评已成良好风气，年青教师听课不少于40节，老教师不少于20节。被听课次数也在5次以上。

4、不失时机推举名师，本学期王秀英、杨艳茹老师参加县、市观摩课、评优课活动二至三次，在保定市名列前茅。王秀英老师已顺利通过本次选拔参加省级评优课，学校给二位老师很大的支持。名师工程已初见成效。

5、开展课题研究，提高文化品位，学校申请立项7个课题，承担上级分配课题2个，研究风气日渐浓厚。“美丽5分钟”课题顺利通过市级专家初检，并获好评。现又申报了三项省级课题。

6、发掘每位老师的个性特长。不同的教师有不同的个性，不同的长处。有擅演讲的，有具备表演才能的，有善于动脑筋

的，有特别会抓重点的，有特别周到、仔细的，不同的特点不同的培养方法，培养他们的优势，发挥他们的潜能。不同个性的教师都在学校找到了立足点。

信息技术推广成为社会热点。学校名气大小与信息技术使用有很大关系，每个名校都在下大力提高硬件配置和软件普及、开发水平。信息技术普及推广成了名校建设中的标志性事件。我校信息技术开发普及推广工作走在了全县的前头，成了窗口学校。91%以上的教师制了课件，上了课件展示课，有的不止一节。在多媒体教室授课300多节，课件不再神秘，powerpoint已经普及。微机管理教师业务水平，专业知识有了突飞猛进的提高。正向专业型、开发型靠近，相信不久学校会涌现出一批制课件的天才。学生微机操作课本学期1000余节，微机教师操作授课水平有了很大提高。学生每人本学期平均操作20小时，学生的操作能力得到有效的培养。

学校常规管理工作量大，头绪多，弹性大。教导处三位老师工作投入、积极配合、开动脑筋，圆满完成了学校常规管理任务。两次期中、期末考试的组织、分析、成绩校对，几次检查教案、检查作业批改、评教评学，早晚自习的管理、考勤、初一新生建档，学校各种计划的布置、收集、存档，总结的收集、考核量化的数据采集分析，一件工作接一件，时间性强。各项工作井然有序，三位教师业务水平有了很大提高，为学校各项规章制度的落实做出了自己的贡献。

综上所述，学校各项工作都取得了显著的成绩。这是全体教师同心协力的结果，是上级领导正确指引的结果，是校长认真谋划，身先士卒的结果。我在其中尽了自己一份力。本学期即将结束，工作中还存在很多不足，如为教师营造学校温馨气氛不够，听课后系统的评课做得很少，以后工作中努力弥补，谢谢全体教工，领导的支持。