

最新财务部门培训计划方案(优秀5篇)

“方”即方子、方法。“方案”，即在案前得出的方法，将方法呈于案前，即为“方案”。方案书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇方案呢？以下是小编精心整理的方案策划范文，仅供参考，欢迎大家阅读。

财务部门培训计划方案篇一

财务部作为公司的核心部门之一，肩负着对成本计划控制、各部门费用支出的重任，在领导的监督下财务部工作人员应合理的调节各项费用支出，使财务工作在规范化、制度化的良好环境中更好的发挥作用，从而谋取利润最大化。

1. 作为非盈利部门，合理控制成本，有效发挥企业内部监督职能是财务部门工作的重中之重. 为此，财务部要根据领导的旨意，加强各项数据统计的'真实性，为公司今后的发展提供可靠的依据。

进一步加强会计核算工作，完善财务制度建立

2. 制度属于企业的硬性管理，任何企业都有严格的规章制度，财务部必须制定各岗位工作职责明细，明确各岗位工作职责和权限。

3. 在应收账款上财务部起到了一个有效的监督作用，在实际工作中做到每月两次(15个工作日)出具应收账款报表，加大应收账款的管理，提高资金的运行质量。

做好财务档案管理

4. 各项收支做到账账相符，账实相符，做到出有凭，入有据，在实际工作中报销金额与票据相符，做好重要空白凭证订购、保管等管理工作，起到财务部门的一个监督作用。

5. 严格遵守财务会计制度和税收法则，认真履行职责，顺利完成并通过各种年审工作。

1. 为全面响应公司几年发展规划，做好搞好固定资产预算治理工作，进一步做好费用预算指导与预算管理，认真做好预算的分析、分解和落实工作，让预算真正发挥应有的作用。

2. 加强各项费用的控制，采取集中控制与分散控制的原则。集中控制是在分管领导的领导下，指导财务部门统一控制，统一核算；分散控制是由各个部门根据本部门职责分工，对应付的成本费用进行控制，采取行政负责，部门监督的原则，控制好其他费用的使用。

3. 搞好固定资产、流动资产(库存资产)的管理，(每月应对库存产品进行盘点，账卡物必须做到统一标识，)凡是资产都应该为企业带来效益，提高资产利润率。

财务部门培训计划方案篇二

现在将规划xx公司财务部的工作计划与制度流程描叙如下：

计划公司在20xx年x月份之前建立财务账，并出具生产成本表与财务报表以及其他相关报表。因为开立账套前期需要花费一定的时间对存货与固定资产等进行盘点。但是在未建立财务账前几个月的收入，日常费用，付款数据都要一一登记整理好及时汇报提交给总经理。目前正在筹划印刷财务上所用到的单据与制做表格，如：费用报销单、记账凭证、账簿等。

1、存货的盘点：包括原材料、半成品、成品、低值易耗品、工具等进行盘点。

2、固定资产的盘点：由于以前的固定资产没有发票，也未进行资产折旧。难以判定目前未有发票的资产价值，所以需要进一步对未有发票与旧的设备进行评估。

3、往来账：应收款与应付款的余额数

4、现金、银行账户余额

5、财务用单据、表格、账簿

6、财务制度流程的制做

1、货币资金(现金银行)

2、费用

3、工资

4、成本核算

5、往来(应收与应付账)

6、固定资产

7、存货

总账会计：

1、负责每月的现金银行日记账的制作登记.

2、每月于规定的时间内完成薪资发放总表提报主管审核

3、负责总账记账工作

4、负责凭证的'制作和账务的录入

5、归集各模具所发生的成本费用后编制成生产成本表, 提报主管审查。

6、每月提供各项财务总报表及明细表、财务报表给上级审查(公司审核)

7、负责跟进仓库人员每月底进行存货的盘点

8、领导临时交办的其他事项

9、严守公司商业秘密

往来账会计：

1、负责每月与供应商、客户对账

2、每月底制作付款计划，联系供应商安排付款

3、进、销存发票的跟进与登记.

4、固定资产的登记，并依据折旧方法进行折旧.

5、财务档案的保管(外账与内账的分开归档保管)

6、负责跟进仓库人员每月底进行存货的盘点

7、领导临时交办的其他事项

8、严守公司商业秘密

出纳：

1、负责公司的费用报销，供应商付款. 将所有的付款单据交给xx登记现

金银行日记账.

2、每月的工资发放及跟进员工借款收回

3、协助领导处理其他事项

财务部门培训计划方案篇三

财务部作为公司的核心部门之一，肩负着对成本的计划控制、各部门的费用支出、以及对的配合与等工作任务，在领导的监督下财务部各工作人员应合理的调节各项费用的支出，保证财务物资的安全；服务于公司、服务于员工、服务于客户，以促进公司开拓市场、增收节支，从而谋取利润最大化，以最优的人力配置谋取最大的经济效益。

xxxx年全球金融危机时刻警示着我们，在新的一年里，财务部工作人员应在厂领导的正确领导下制定对全厂其他部门的考核制度或者相关办法。我做财务工作已经好多年，深知xxxx年公司财务部财务工作计划对加强财务管理、推动规范管理和加强财务知识学习，有着非常重要的作用。为了做到财务工作长计划，短安排。使财务工作在规范化、制度化的良好环境中更好地发挥作用。特拟订了xxxx年财务工作计划。在国家各项财务法律、法规的监督下制定如下考核制度：

在去年会计工作规范管理的基础上，继续开展会计规范化管理工作，提高会计核算管理水平，防范和化解操作风险。具体从8个方面抓起：会计基本规定；会计核算质量；会计报表质量；计算机管理；联行结算管理；会计档案管理；信用社网点管理；会计经营管理。特别是会计档案管理历年来有所欠缺，每年的会计凭证虽然都归了档，但未按档案管理办法归类整理，需要进一步规范。

紧紧抓住增收、节支两个环节，外抓收入，内抓管理，力争全年实现在足额提取应付利息，提高拨备水平的前提下，实现利润xxx万元，确保社社盈余和专项票据兑付全县信用社资产利润率逐年上升的目标。针对目标，制定出台《xx县农村信用社xxxx年增盈创利》，围绕增收、节支两个环节进行了安

排。外抓信贷质量管理，积极盘活存量优化增量，拓宽增收渠道，千方百计应收尽收。内抓财务管理，降低经营成本，特别要加强营业费用的管理，在确保个人费用的前提下，压缩公费用，确保专项票据兑付全县信用社资产费用率逐年下降目标。

一是财务开支操作：对营业费用实行费用额和费用率控制，严格实行了“以收定支、先提后支、多收多支、少收少支、以率定额，超支自负”的费用计提开支原则，将费用控制在核定比例之内。

二是比例操作：即在费用开支方面针对国家有关政策规定，对职工福利费，工会经费，养老，待业保险金等按比例准确计提。对招待费、宣传费等要在规定比例之内节约使用。

三是预算操作：对培训费、会议费、费、电子设备费购置及运转费实行了预算制，做到了在具作中严格按照预算控制支出。

四是包干操作：对差旅费、邮电费、水电费、公杂费等我们结合区域实际和市场物价情况合理制定包干使用办法，无正当理由超出包干限额的社，其超额部分扣减个人费用。五是成本操作：严格加强了其他成本项目和营业外支出的管理，坚持按月监控，防止以其他名义列支。

财务部门培训计划方案篇四

财务部作为公司的核心部门之一，肩负着对成本计划控制、各部门费用支出的重任，在领导的监督下财务部工作人员应合理的调节各项费用支出，使财务工作在规范化、制度化的良好环境中更好的发挥作用，从而谋取利润最大化。今天小编整理了两篇财务部门工作计划，希望你有所帮助！

xx年,公司财务科在供电公司财务部、**公司党政班子的正确领导和全体财务人员的共同努力下,认真贯彻执行公司财务预算,紧紧围绕公司“四型一流”发展规划,以加强财务核算、提高会计素质为主要工作内容,以精细化核算、数量化考核为工作方法,以利润最大化为目标,以资产经营责任为主线,全面推行制度化、标准化、程序化、信息化的财务管理模式,加强成本核算,实行全员、全过程的财务管理策略,为完成xx年各项经营工作目标作出了应有的贡献。在新的一年里,财务科将一如既往的紧紧围绕公司的总体经营思路,从严管理,积极为公司领导经营决策当好参谋,具体有以下工作安排和计划。

一、顾全大局,服从领导,坚定目标不动摇。年初财务预算,是通过公司职代会集体意见表决制订的,它反映了公司新的一年总体经营目标和任务。财务科全体人员要端正态度,积极发挥主观能动性,时刻坚持以公司大局为重,不折不扣的完成公司安排的各项工作任务。

2、积极争取政策。积极利用行业政策,动脑筋、想办法、争取银行等相关部门优惠政策,为公司谋取最大经济利益。

3、深入研究税收政策,合理避税增效益。新的一年,全体财务人员应加强税收政策法规的研究和学习,加强与税务部门各项工作的联系和协调,通过合理避税为公司增加效益。

4、搞好电费清收核算,合理调度资金完成年度预算。近年来电费回收程序逐步规范,高耗能企业市场回暖,电费回收成绩显著,给企业现金流量带来积极有利影响,同时也给财务流动资金管理提出了更高要求。xx年,我们应适应新形势,进一步加强流动资金分析和管理,为公司谋求最大利益。

5、搞好固定资产管理。凡是资产都应该为企业带来效益。xx年,我们应加强闲置资产、报废资产处置工作,努力提高资产利润率。

二、加强管理，挖潜增效，为生产经营目标的实现和效益的增长服务。管理是生产力，是企业正常运行的保证，管理是提高企业核心竞争力的关键环节，建立创新的机制，必须靠管理来保证，管理对企业来说是永恒的。为此，财务科将加强内部管理列入工作重点，即进一步加强财务管理，降低财务费用，控制生产成本，实行全面预算管理，合理安排，压缩不必要的或不急需的开支，做到全年生产、开支有预算，有计划，使企业资金得到有效合理的发挥效益。同时对于机关科室和本站所的费用，实行科学预算，包干使用，并纳入年底对各单位的考核，有效控制各项费用的不合理开支。

1、业务招待费管理□x年我们对业务招待费的管理办法依然采取行政负责、工会参与、纪委监督、包干使用、超支不补、节约归公的原则管好用好业务招待费。严格执行“就餐代金券制”。

2、差旅费管理。严格规范差旅费报销程序和职工借款的还款时限，坚持按照公司《关于加强差旅费和职工借款管理的通知》制度执行。做到坚持原则，一事同人，杜绝虚报冒领，借款长期不还，占有公司资金挪作它用的现象发生。

3、电话费管理。严格预算控制，电话费预算按科室为单位包干到位，努力降低话费开支。

4、办公费管理。办公费管理要按照年初各科室列出计划，经领导审批后，公司统一采购、保管，各单位按计划领用的原则执行。

5、车辆费用管理。严格执行公司制订的相关车辆费用管理办法，从严从细加强管理。车辆维修必须先有计划，经分管领导审核批准后进行维修；车辆用油由财务科负责采购、结算，车辆服务中心负责保管、登记、领用，杜绝乱购、无计划领用。

三、明确责任，从严要求，积极抓好会计从业人员职业道德素质培训，提高服务水平。财务科作为公司的一个对外窗口科室，我们将认真落实国网公司供电服务“十项承诺”，提高服务水平，让“优质、方便、规范、真诚”的服务方针在财务科得到充分体现，做到内让公司全体干群称心，外让社会各相关人员及部门满意。财务科倡导“会计为生产经营一线服务、上一流程为下一流程服务、全员为客户服务，每个岗位相互服务”的意识，切实抓好财务行风建设。

x年是公司发展中的关键一年，集团公司成立后，一切都以崭新的面貌呈现。站在新的起点，财务部将一如既往地围绕公司的总体经营思路和发展规划，认真贯彻执行公司财务预算，以加强财务核算、提高会计素质为主要工作内容，以精细化核算、数量化考核为工作方法，以利润最大化为目标，以资产经营责任为主线，全面推行制度化、标准化、程序化、信息化的财务管理模式，加强成本核算，实行全员、全过程的财务管理策略，从严管理，积极为公司领导经营决策当好参谋，为完成公司经营目标作出应有的努力。现就目前情况，提出以下初步构想：

1、搭建集团公司财务组织架构，明确岗位及职责。

岗位职责□

财务部长：对公司的财务管理负全面责任，拟定筹资，投资方案，编制财务预算。

会计主管：记录经济业务，组织会计核算；登记帐簿；对帐，结帐；编制财务报表。

出纳：负责现金收讫，登记日记帐等。

库管员：管理财产物资，及时提供购销存情况。

2、健全和完善财务制度。

在原有财务制度的基础上，根据集团公司财务核算的新要求，进一步健全和完善财务管理制度，严格财务人员核算管理，制定完善内部财务规章制度，使会计工作有一个更加规范、完善的制度环境。

3、规范建立财务档案，提高档案管理质量。

收集整理好以前财务档案，进行合理分类，整齐化一，归档存查，确保会计核算资料的完整性、严密性，以便核查方便。

目前，财务部半数人员为新进人员，必须规范人员管理，稳定财务队伍。以强化财务人员教育培养为基础，全面提高财务部人员整体素质，扎扎实实的把全公司的财务工作推上一个新台阶。主要从以下几方面入手：

1、稳定增强财务队伍。对现有财务从业人员进行业务考核，坚持“试用”观念，坚持选拔引纳优秀的会计人员加入财务队伍，实行优胜劣汰，增强公司财务队伍的实力，为全公司的经营稳定打牢基础。

2、加强理论培训，增强财务的宏观经济管理意识。使财务人员从仅仅应付日常业务的工作状态得到改变，充分认识财务工作的连续性、复杂性，培养超前意识。

3、加强企业经营财务分析培训。以推行全面预算管理为目标，培养会计从业人员企业经营的事前预测、事中分析和基础财务分析工作。

4、加强会计实务培训。加强会计人员的业务培训，注重工作效率，提高会计人员的整体核算水平。

利用好电脑系统，开展网上数据报送，归集和整理会计数据，

增强会计数据传递的时效性和准确性。有条件时，首先实现电算化与手工记账同时进行，逐步实现计算机替代手工记账的财务管理模式，解决会计手工核算中的记账不规范和大量重复劳动极易产生的错记、漏计、错算等错误。大量的信息可以准确、及时的记录、汇总、分析、传送，从而使得这些信息快速地转变为能够预测前景的数据，提高会计核算的质量，使公司会计核算工作更加正规化、科学化，现代化。

总之，财务部将严格遵守财经法律、法规和国家统一会计制度，遵守职业道德，树立良好的职业品质，严谨工作作风，严守工作纪律，坚持原则，秉公办事，当好家理好财，努力提高工作效率和工作质量。全面、细致、及时地为公司及相关部门提供翔实信息，为领导决策提供可靠依据，当好领导的参谋。积极为公司发展献计献策。

2、积极争取政策支持。积极利用行业政策，想办法、找路子，争取银行等相关部门优惠政策，为公司谋取最大经济利益。

3、深入研究税收政策，合理避税增效益。新的一年，引导财务人员加强税收政策法规的研究和学习，加强与税务部门各项工作的联系和协调，通过合理避税为公司增加效益。

4、搞好成本核算，合理调度资金完成年度预算。适应新形势，进一步加强流动资金分析和管理，为公司谋求最大利益。

5、搞好固定资产管理。凡是资产都应该为企业带来效益。加强闲置资产、报废资产处置工作，努力提高资产利润率。

挖潜增效，为生产经营目标的实现和效益的增长服务。管理是生产力，财务部将加强内部管理列入工作重点，即进一步加强财务管理，降低财务费用，控制生产成本，合理安排，压缩不必要的或不急需的开支，严格审核报销凭证，坚持“一支笔”审批，有效控制各项费用开支。

- 1、业务招待费管理。采取行政负责、工会参与、部门监督的原则管好用好业务招待费。
- 2、差旅费管理。严格规范差旅费报销程序和职工借款的还款时限，坚持按照公司制度执行。做到坚持原则，一事同人，杜绝虚报冒领，借款长期不还，占有公司资金挪作它用的现象发生。
- 3、电话费管理。严格预算控制，电话费预算按科室为单位包干到位，努力降低话费开支。
- 4、办公费管理。办公费管理坚持各科室列出计划，经领导审批后，公司统一采购、保管，各单位按计划领用的原则执行。
- 5、车辆费用管理。严格执行公司制订的相关车辆费用管理办法，从严从细加强管理。车辆维修必须先有计划，经公司领导审核批准后进行维修，车辆用油由财务科负责采购、结算，专门部门负责保管、登记、领用，杜绝乱购、无计划领用。

财务部门培训计划方案篇五

20xx年度即将结束，为了更好地开展新年的工作，根据总经办的要求并结合20xx年度的实际情况做了20xx年度的财务部门的工作计划。

总体来说20xx年度的财务工作基本满足了公司内外的需求，但是存在很多问题，有很多可以提升和改善的空间。

6、财务部门的人员素质不能满足未来的财务管理需要，人员结构有待优化；

7、erp系统的使用及利用能力不足。

1) 优势:

1、公司领导重视财务工作为财务发挥更大的作用提供了宝贵的平台;

5、国际整体经济环境趋好的态势为财务工作提供有利的外部环境。

2) 劣势:

1、公司成立时间不长需要时间来积淀, 还需要摸索更适合公司发展需要的管理模式;

3、财务/仓库人员对业务参与程度不高, 不能有效地处理一些跨部门的业务;

3) 机遇:

2、极大提升公司整体竞争力、市场占有率、供应链整合能力、品牌吸引力;

3、极大提高公司的管理水平, 建立梯队管理团队, 打造安防领域高效生产基地。

4) 威胁:

3、采取新的销售方式可能增加回款的难度, 逾期回款增加资金压力并可能增加呆坏账的产生。

1) 财务目标:

财务部目标: 组建7个人的财务团队、提升个人素质, 提高会计核算的准确性、及时性, 提高财务管理的水平, 提高资源的使用效率, 保证收支平衡, 建立财务风险管控体系, 提高财务对公司决策的支撑力度, 提高财务对内对外的服务水

平。

仓储部目标：基本保持现有人员结构，根据业务需要适当增加搬运人员，提高现有人员对仓库基本数据、业务的把控能力，提高进销存的及时性、准确性、完整性，保证安全库存及资产安全，加强对物料的分析管理能力，加强对异常业务及不良品的处理，提高对生产的支持力度及部门之间的配合度。

内控部目标：拟增加1名内控专员，落实内控相关制度，检查和监督内控制度的执行情况，建立定期信息安全检查及反舞弊的机制。

2□xx20xx年度财务部组织架构

3□xx20xx年度工作规划

xx20xx年财务工作的整体思路：“以人为本、加强培训；夯实基础、提高提升；宏观把握、细节着手；结果导向、积极沟通；规划先行、重在落实；按章办事、有据可循；流程规范、科学决策”。下表是财务各项工作的具体描述：限制下游额度申请，争取上游供应商帐期、额度。

4□xx20xx年度财务部费用预算

2、办公设备（电脑）全年投入为42500.00=10000元；

3、其他各项费用（含节日招待费）合计5万元。