

2023年完善管理措施 完善建筑工程经济成本管理的有效措施论文(实用5篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。相信许多人会觉得范文很难写？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

完善管理措施篇一

建筑工程的经济收益成为了21世纪国家经济发展过程中，维护社会经济稳定，国家经济繁荣发展的主要经济支柱。建筑工程行业发展在传统经济逐渐转变与完善的背景环境下，目前潜在于建筑工程经济成本管理中的问题暴露的越发明显，目前建筑工程经济成本管理主要存在以下几个方面的问题：

(1) 片面的重结果与重制定现象，造成了建筑工程经济成本管理缺乏长期性与战略性。目前建筑工程经济成本管理中只看重成本管理结果，只重视结果是否达标，而忽略了如何达标以及成本管理过程的监控是如何实施管理的，轻视了结果是过程的最终体现原则，本末倒置，造成了建筑工程经济成本管理工作中漏洞百出。另一方面过于追求与满足建筑工程经济成本管理程序和形式上的要求，在建筑工程经济成本管理工作上单方面的注重管理制度的制定，而忽视制定后的执行情况，只让制度停留于一纸空文上让建筑工程经济成本管理实际工作的开展只限于纸上谈兵。

(2) 没有科学建筑工程经济成本管理目标，具体的管理方法不科学，不合理。目前建筑工程经济成本管理工作局限的狭义生产经济成本的管理，没有明确的管理目标与体系，在制定建筑工程经济成本管理方案过程中没有进行有效的经济分析与技术分析，对于不同技术施工方案没有给予有效，科学且合理技术经济评估，让建筑工程经济成本管理没有可靠的

技术支持。与此同时，传统的建筑工程经济成本管理模式与目前建筑工程的发展出现了一定的脱节，盲目的沿用会造成建筑工程报价缺乏市场竞争力，导致经济效益严重流失。

（3）制度设立不到位、不完善，对于建筑工程经济成本管理认识不够。在建筑工程施工过程正常运行过程中应具备两个基本条件，即是制度与文化，制度是建筑工程建设的根本，而文化则是建筑工程建设的有益补充。没有完善的制度，如没有设立科学合理的建筑工程经济成本管理考核制度，让建筑工程经济成本管理工作的流程与效率得不到科学的评价，让成本管理工作得到严格的执行，甚至导致工作在开展过程中受到阻碍。再加上对建筑工程经济管理认识不够深入，导致在建筑工程经济成本管理制度过程中考虑的因素不能全面，容易忽视细节，未能让制度涵盖建筑工程经济成本管理的各个方面。

完善管理措施篇二

1. 前言

对于现代建筑工程项目而言，能否对经济成本进行有效的管理是节约经济成本提高企业效益的关键因素。对建筑工程经济成本管理应用的好坏直接关系到工程项目的日常经营与经济效益的良性发展，甚至还直接影响到了企业的生存与发展。在当今的市场环境下，建筑行业正处于蓬勃向上发展的黄金期，然而与之相匹配的经济成本管理方法却依旧相对落后。对于我国当前的建筑工程而言，绝大多数的建筑工程要以牺牲工程质量和成本为代价来换取工程进度的超前。这样行动的结果就是我国的建筑行业的成本不低，质量也不高。因此，要想全方位地对建筑工程经济进行分析，就必须从技术经济的角度出发，围绕建筑工程的各个环节，进行经济方式的分析和评价。如此，建筑工程经济成本管理的目的就在于投入最少的劳动获得对大的效益降低建筑工程的成本，提高建筑企业的效益与竞争力。

2. 在建筑工程经济成本控制中需要把握的几点原则

2.1 对成本的全面控制原则

所谓的全面控制原则是指在建筑工程经济成本管理中针对建筑工程的各个施工环节和施工人员的责任进行全面的综合的控制管理。一方面，对建筑工程的各个施工环节的成本控制包括了原料成本控制、施工成本控制以及人力成本控制。而要真正地实现对各个施工环节的成本控制还需要对其中每一个环节的细分环节进行再控制。另一方面，任何进行成本管理的措施都需要具体的人员来实现，因此对成本的全面控制还要将建筑工程中的参与的每个人纳入其控制的范围之内。在一个建筑工程中，一线的施工人员如果不能被纳入到成本控制的范围之内，将会导致人人对资源浪费等问题的视而不见，使得一切的成本管理措施流于形式。

2.2 权利与责任一致原则

对于建筑工程经济成本管理，每一个参与到建筑工程施工当中的人均承担了控制经济成本的义务，与此同时，他们也享有对建筑工程成本的监督管理的权利。这主要表现在一个部门（班组）在施工过程中只有做到了时刻履行对经济成本的控制的责任才能使得本部门（班组）在经济成本的绩效考评中获得佳绩，而另一方面部门（班组）同时还需要对本部门（班组）内部经济成本控制进行监督，及时纠正出现的问题。在建筑工程经济成本管理中，只有有机地将权利、责任、利益结合在一起，建筑企业才能充分调动企业员工合力共抓成本控制的积极性。

2.3 精确的目标管理原则

与其他项目管理类似，在建筑工程经济成本管理中，建筑企业同样也可以使用目标管理的方式进行对工程成本的有效控制。能够进行目标管理的原因在于建筑工程与其他项目类似，

均是由各个细分项目的组合构成。因此，在实施目标管理的过程中，建筑企业需要针对整个工程项目进行整体的目标设定，再整个的目标确定的基础上，结合各个细分部分的特点进一步实施目标的分化，具体落实到每一个分管的部门和责任人上。如此这样，整个工程项目的成本管理的目标一致，各细分部分也有了具体的责任，不仅方便了施工过程中的权责明确，也方便了在项目完成时的考核与验收。

2.4对过程进行动态控制的原则

对于一个建筑工程项目而言，施工的过程是一个具备较长周期，较多复杂情况，较多突发情况的动态过程。针对在这个动态过程中出现的种种令人意想不到的问题，建筑企业则需要对其进行动态的建筑工程经济成本管理。这样的背景下，动态管理的过程也就要求了管理人员要在整个项目实施的过程之中，对各个细分部分目标实现的情况进行判断，并依据各类情况可能对工程产生的影响，做出适当的修正措施，以此保证整个工程项目的经济成本控制管理。

3. 在建筑工程经济成本管理中容易出现几个问题

3.1对项目成本管理的理念落后

长期以来，我国建筑行业的项目成本管理理论的发展速度明显慢于我国建筑行业的发展速度。这样就导致了国内建筑工程经济成本管理的相关理念相对落后。理念的落后主要表现在两个方面。一是建筑企业简单地将建筑工程经济成本管理局限在施工阶段，仅仅要求一线的施工人员在施工过程中对建筑用材的不浪费，对建筑的设备的保护。二是建筑企业对整个建筑项目的成本管理把握不准确，在诸如人员安排、成本控制目标的细化上还存在较大的问题和差距。

3.2缺乏具备专业知识的负责人

对于一项专业的管理项目而言，当前我国建筑行业大多数的企业均没有设置建筑工程经济成本管理的专职岗位。在这类企业当中，成本控制的功能往往由一个部门或者某个领导兼任。由于大多数人并不具备相关的专业知识，在具体的工程项目中，成本控制往往变成了个人主观的臆测或是节约经验的简单复制。尽管在国内外有很多成功的建筑工程经济成本管理的经典案例，但是由于国内的建筑企业对项目成本管理的意识并不强，缺乏有效的考核监督，致使成本管理的负责人不能也不重视做到对专业知识的积累。

3.3流于形式的成本核算

尽管当前大多数的建筑单位均设有专门的预算岗位，但是由于在实际的操作中，预算专员所做的也就是根据现场的施工图纸或现场的指示来进行测算工作。这样做的直接影响便是很多阶段性成本分析、实际成本以及预算成本的比较结果并未对建筑企业将来的施工方式起到多大的作用。由此，本来可以用于成本控制的成本核算流于形式居多。这些专门的核算岗位没能承担起相应的责任与义务使得成本核算不仅没有成为企业控制成本的工具反而成为了建筑企业的建筑成本的一部分。长此以往，建筑企业会在粗略的成本核算中失去企业发展的动力与核心竞争力。

4. 对建筑企业加强建筑工程经济成本管理的几点建议

4.1强化对建筑工程经济成本管理的动态管理

在漫长的建筑工程工期中，工程项目会与到很多的意外情况。诸多的意外情况不仅为建筑企业对项目的管理增加了困难，也直接影响到了企业的经济成本。作为建筑工程的关键所在，工程项目的总体成本目标的确定关系到在整个建筑工程的工期之中，各细分部分能否做出适应不同阶段的动态调整。通常地说，建筑工程的成本分析是一个从工程项目收益的角度出发，伴随情况变化不断变化的动态过程。因此建筑企业必

须加强过程的动态成本管理，及时调整策略。

4.2利用先进的工艺和流程改进建筑工程项目

正所谓“磨刀不误砍柴工”先进的工艺与流程不但会对工程项目的经济成本控制起到积极的作用，还会对建筑工程的工程质量与工期缩减起到相当大的影响。在具体的.落实上，建筑企业应当尽可能地考虑适应本企业的工程项目实施办法，在综合各项信息之后，合理采用先进的工艺与流程改进建筑工程项目。

4.3对材料成本的有效控制

在一个建筑工程的施工过程之中，材料成本的管理是其中最为基础和的重要部分。一方面在建筑企业的材料流程之中，建筑企业优先依据企业所给出的预算价格对施工材料进行采购。同时，由于市场的不断发展，企业对施工材料的预算价格与真实的市场价格还存在一定的出入，因此采购人员务必要对材料采购过程中的成本控制加以注意。另一方面，对于企业库存的施工材料，企业在实施管理的过程时，可以利用限额的材料领料单完成材料的请领。对此，建筑企业还应当根据库存材料与现实需要之间的关系，做好预算准备，及时做好物料的补充，避免造成损失。

4.4压缩非生产性的支出

在建筑工程之中，经济成本的构成不仅仅来源于生产性成本，还来自于诸多的非生产性支出。但是在传统的管理模式当中，由于非生产性支出具有量小多次的特点，并未引起建筑企业的足够重视。事实上，这一类由于企业组织和管理工作所产生的非生产性支出的总额在工程经济成本中占有相当的份额。因此，建筑企业可以利用非生产性支出具备较大伸缩性的特点，采用严格的管控措施，精简管理人员等方式来起到压缩非生产性支出的目的，继而达到控制建筑工程经济成本的目的。

的。

4.5加强对人力成本的控制

尽管对于一个建筑工程项目而言，大量的人员是必不可少的。但是如果不能在建筑工程施工的初期对项目所需要的人力成本进行合理的预算，并做好相应的任务分配，在工程开始后，大量冗余的人员以及互不匹配的岗位安排会使得建筑工程项目的人力成本成倍增加。此外，如果不能制定有效的规定对人员加班、怠工等情况进行处理，施工效率也会大打折扣。因此，在建筑工程经济成本管理中，对人力成本的控制也是格外的重要。

5. 结语

对于一个建筑企业而言，高效的建筑工程经济成本管理体系是其在行业竞争中脱颖而出的关键，也是其获得最大工程效益的基础。然而面对如今暴露出的种种问题，单单依靠本文所举的部分原则和措施是不够的。一个建筑企业只有不断地结合实践经验对成本管理进行探索方能不断地前进，走向成功。

完善管理措施篇三

成本管理人员必须时刻谨记自身的岗位职责，以现代化的成本管理意识，合理管理工程项目中的各项资金。所以建筑企业应定期展开专业知识与技能培训活动，提高成本管理人员的责任感，高度重视成本管理，提高成本管理的有效性。同时，要及时对施工参与人员进行成本管理意识的培训与教育，上至管理层，下至各级员工，帮助他们树立正确的成本管理意识，提高成本管理的实效性。

3.2建立健全成本管理制度，建立权责结合的管理体系

首先，完善的成本管理制度是实施成本管理的基础保障，可以有效指导成本管理工作，保障成本管理的合理性与系统化。因此，建筑企业应建立健全成本管理制度，其中涵盖责任制度、奖惩制度、监督制度等各个方面，并配置专门的监督人员监督成本管理制度的落实，及时发现并解决成本管理存在的问题，减少经济损失。其次，建立权责相结合的管理体系。建筑企业应将成本管理落实到各部门及个人身上，建立权责结合、奖惩分明的管理体系，当项目某个环节出现成本管理问题，可以追究到个人的责任。另外，奖惩分明，奖励优秀完成情况的部门及个人，并批评和处罚完成情况较差的部门及个人，借此总结经验教训，进而调动企业内部的积极性。

3.3 引进现代化的成本管理理念

现代化的成本管理理念强调成本变化的各个环节，形成事先预测、事中调节、事后分析评价的管理模式，根据市场环境的变化深化成本管理，使生产成本延伸到企业的各个领域，改变成本管理的方向与对象，提高成本管理水平，提升企业的经济效益。

3.4 制定系统性的成本管理计划

以工程项目为对象，制定经济成本管理计划的流程，在在既定预算成本的基础上，统筹计划施工各阶段、各部分的工程成本，科学有效地实施动态控制，确保工程顺利实施，实现工程总目标。建筑企业可以采用目标成本法实施成本管理：首先要结合市场价格和实际需求预算成本，综合施工进度与质量，分析优化资源，确定最终目标成本。分解目标成本并剔除不必要的结构成本；其次实施阶段控制成本目标；再者核算项目实际成本，提高工程项目的成本使用效益。

4 结语

综上所述，目前建筑工程经济成本管理还存在诸多问题，影

响了建筑企业经济效益的提高，在激烈的竞争环境里，建筑企业必须转变成本管理理念，建立完善的成本管理体系及成本管理计划，实现建筑企业成本使用效益的最大化。

完善管理措施篇四

建筑工程经济成本主要可由直接费，管理费，业务费，临建费以及进出场费组成，由其组成部分可知影响建筑工程经济成本管理的因素可以从外部因素以及内部因素进行剖析。

（1）外部因素。建筑工程的施工场地的'气候条件，地基以及地下水等因素都能直接或是间接地影响到建筑工程经济成本管理。除此之外，造价改革的发展等国家政策的出台逐步让建筑工程价格构成更接近实际的施工生产成本，加上国家安全与环保条例的日益完善导致了建筑工程施工现场管理的实际生产成本有所上升，而城市化发展步伐的加速让建筑工程施工的场内外运输，施工场地的应用等方面费用增加了从而造成建筑工程经济成本的上涨。

（2）内部因素。由于建筑工程施工现场的项目管理形式简单粗放，项目承包管理经济责任制在分权管制下出现的政令不通，以包代管，甚至是以包抗管的情况都会造成建筑工程经济成本增加，不利于建筑企业的整体效益。除了建筑工程施工的管理形式，承包形式，管理制度等以外，施工队伍整体业务水平较低，技术不熟练，因为施工质量，现场管理与协调等问题导致的施工过程中出现返工现象，以及建筑施工材料的采购加工不符合规范性等问题都是造成建筑工程经济成本增加的内部因素。

完善管理措施篇五

目前我国建筑工程经济成本管理理念还较为落后，主要体现是把建筑工程经济成本控制局限在施工决断，只是片面的要求一线工人施工过程中对于建筑用材和施工设备的保护，但

是对于整个项目的成本管理把握不准确，如对于项目人员安排、成本控制的目标细化都还有很多问题存在。

3. 2负责人员专业知识不足

目前我国建筑工程行业的大部分施工单位并没有建立负责成本控制的专职部分，很多都是一个部门、一位领导兼任多项职务。这样分管建设成本的领导，很多对于成本控制的专业知识积累不足。国内外有很多优秀的建筑工程经济成本管理案例，但是很多建设单位的分管领导对于当下先进的成本管理理念认识不到位，不及时。而且由于公司对于项目成本管理的考核监督意识不强，导致负责人员对于成本管理知识的积累重视度不高，导致其专业知识不足。

3. 3成本核算往往流于形式

一般来说，建筑单位都设有预算专业职位，但是建筑企业中预算专员所做的具体工作也多位按照施工图纸或者现场指示来测算，很多阶段性成本分析、实际成本和预算成本的比较没有对于企业接下来的施工方式产生多大影响。因此，很多成本核算往往流于形式，并没有起到其岗位本应承担起来的责任和义务，导致成本核算既没有为企业减少建筑成本做出多大贡献，反而其本身构成了建筑企业的建筑成本，这样发展下去对于企业的发展和核心竞争力的培养是十分不利的。