

# 自然资源所所长述职述廉报告(汇总7篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

## 自然资源所所长述职述廉报告篇一

(一)双语教育。一是统一了学前“双语”教材，规范了学前双语硬件设施和软件设施的配套管理，截止目前，学前双语幼儿数已达到5388(4—6岁)名，少数民族学前幼儿基本都接受到了双语教育。二是针对双语教师紧缺：通过开展双语教师跟班培训、岗前教材教法培训、同课异构教学活动，督促其参加hsk□mhk考试等活动，有效提高现有双语教师教学方法及汉语水平。三是幼小衔接：对已接受学前两年双语教育的幼儿，做好幼小衔接，保证其完全入小学起始双语班级。为稳步推进双语教学，根据我县实际，基本普及小学一二年级模式一教学。四是大力开展双语师资培训，努力提升“双语”教师整体素质。

(二)财务工作。(1)及时合理审核各学校预算、决算报表，汇总2012年教育系统预算、决算报表，工资、人事信息。按月审核各类用款计划。(2)加强中小学收费管理，严格执行学校各项收费政策，杜绝各种乱收费行为的发生；(3)认真组织指导中小学校编制年度教育经费预决算，协同财政部门加强预算执行和财会人员管理工作。(4)加强对各中小学固定资产的清查、核实工作(5)严格执行国家有关财务支出规定和收支两条线规定，加强教育经费管理；及时足额拨付生均公用经费，保证学校正常运转。(6)统筹考虑，妥善安排。做好财务审计工作。

(三)成教工作。一是根据上级文件精神制定2009—2013年第

四个五年管理周期继续教育实施办法。加强继续教育培训的组织管理，严格执行考核实施办法，根据学员的实际培训情况及考核结果发放继续教育证书和计算机培训证书。做好2012—2013学年寒假的继续教育和计算机培训前期工作。二是加大民办幼儿园整顿力度，严格审查各项办学条件，民办教育管理不断得到规范。三是积极组织少数民族hsk等级考试，hsk达标率不断提高。四是完成了中小学教师专业理论考核工作，共有420名中小学教师参加考试。四是针对2012年度各乡镇场村扫盲工作、农牧民科技文化培训组建领导机构小组情况进行督导检查。

(四)普教工作。一是审定、分配、发放2012年春秋两季全县中小学校免费课本。共计2000名学生享受到了免费课本，享受率达到100%。二是认真完成a1指标建党和全县汇总工作。按时完成全县2012—2013学年教育事业统计报表的统计、汇总和上报工作。三是认真执行《自治县中小学校学籍管理规定》，按照要求办理各学校转入、转出审查手续。四是认真开展中小学校的各种各样的活动，规范中小学校体育卫生工作。五是加强学校的卫生防疫、健康教育等工作，确保师生的身心健康、生命安全。

(五)活动中心工作。认真开展形式多样的文艺活动，丰富学生的业余生活。

2012年，本人政治理论水平及道德修养的提高与培养，不断强化自身业务能力、提升工作水平，坚持以身作则，认真落实党风廉政建设责任制，积极进取，恪尽职守、努力工作，较为圆满的完成了各项工作任务。

述职人：本站

20xx年xx月xx日

## 自然资源所所长述职述廉报告篇二

人是要有点精神的，干工作更是如此。面对不断发展的新形势，我和局领导一班人充分认识到，只有不断加强队伍的思想作风建设，才能在实践中锤炼出一种昂扬奋发、开拓创新的精神风貌，才能培养和塑造出一支廉洁奉公、不断进取的民政干部队伍，才能上为党和政府分忧，下为百姓解愁，圆满完成党和政府交给我们的重任，不辜负人民群众的期望。

抓队伍的思想作风建设首先要从抓班子自身建设做起，在班子建设上，我们倡导和树立了四种意识：

一是树立表率意识。从我做起，从班子每个成员做起，在思想上、作风上、工作上勇当全局的排头兵，局领导一班人在各项工作中都能够做到谋划在先、实践在前，知民情、解民意、谋民利。如在今年夏季洪灾期间，局领导班子成员能身先士卒，不怕吃苦，带头在齐腰深的水中访贫问苦，调查研究，核实灾情，帮助群众解决困难，得到了群众的称赞。又如今年创建社区建设示范城区抓硬件改造工作中，为了抓质量、抓进度、促效果，局长室同志与区领导一道，冒着炎夏的酷暑，骑自行车走遍了全区40多个社区搞调查研究，不但促进了社区建设工作，而且极好的树立了党和政府在社区、群众中的形象，密切了干群关系。

二是树立廉洁意识。我们把加强党风廉政建设作为领导班子思想建设的重要抓手，全面落实党风廉政建设责任制，贯彻执行党员干部从政准则，重点放在“五个不准”、“五个严禁”、“四个严格控制”、“四个坚决制止”等廉洁自律有关规定落实和执行上，坚持教育为先，从思想上增强领导班子成员的责任意识和自律意识，增强抵制腐败思想侵蚀的抗体；强化制度建设，加强接待、行政收费、民政经费审计管理，如接

待上实行了“对等对口、从俭从简、预报预批”制度，婚姻登记、社团、收养等严格按物价部门核定的标准收费，针对民政经费门类多、政策性强的特点，加强对乡镇、街道民政经费审计检查。

坚持和健全民主集中制，在重大问题决策、重要工作部署、大额资金使用、干部人事任免等方面，集体研究，民主决策，有效地预防了腐败的滋生。严格责任查究，把党风廉政建设列入全局年度工作目标，实行一岗双责，班子成员既对本人及分管范围内的民政工作实绩负责，又对廉政勤政情况负责，年终目标考核，既述职又述廉，局中层一级干部考核参照此执行，正常开展党内民主生活，对工作和作风上暴露出的一些不好的苗头，及时敲打，防微杜渐，做到干干净净做人、清清白白做事。如退役士兵安置工作是一项政策性、服务性、群体性都很强的工作，工作难度大，群众期望值高，找关系托人办事的也多，局长室针对这项工作的特殊性，专门召开会议，约法三章，明确纪律，要求安置工作做到“三公”，因此，今年的安置没有出现一起违规违纪现象，也未出现一起因违规安置引起的上访事件。自律带动了他律，今年全局无一起违法违纪事件发生。

三是树立有为意识。领导一班人分工明确，绩效挂钩，做到各就其位、各司其职，在各自分管的工作中能够做到善于谋事、勤于实践，靠前指挥到一线，解决问题在基层。如在今年为农村贫困群众解决草危房改造工作中，局领导多次冒着酷暑，调查研究，核实情况，深入到农民家中，了解草危房改造的进度和建房质量，确保党和政府为民办的实事办好、好事办实。班子成员的身体力行，在全局兴起一股调查研究的好风气，今年社区建设、救灾救济、优抚安置、民间组织管理等方面都在积极探索的基础上取得富有建设性的成果。特别是关于社区建设工作中存在的突出问题和需要市委、市政府解决的建议和办法，得到了市委、市政府领导的高度重视和肯定。

四是树立大局意识。相互补台，好戏连台。局长室一班人做到分工不分家，全局一盘棋，相互补台，共谋发展，重大问题集体研究、民主决策，突击性工作团结协作，拧成一股绳，打好歼灭战，体现了良好精神风貌。在做好本系统业务工作的同时，能够顾全大局，按区委、区政府的要求，支持做好全区工作，如协助有关部门做好接待上级来我区开展的各项调研和视察工作；抽调人员帮助人大、政协、政府做好选举、整理档案、抗击非典、抗洪救灾、乞讨人员救助管理等工作，并得到相关部门的好评。班子自身建设的加强，聚变成推进民政工作发展的强大合力，全局上下都能把智慧和力量凝聚到工作中，成为全面完成今年各项目标任务的根本所在。

岁末回首，一年来工作任务十分繁重，我和局领导一班人能够始终保持奋发向上的精神状态，始终保持求真务实的工作作风，精诚团结，各司其职，协调配合，形成合力，通过全局各部门科室的共同努力，在乡镇、街道分管领导、民政科同志的大力支持下，较好地完成了全年目标任务。今年，我局被省民政厅授予“全省民政工作先进单位”；老龄工作被省老龄委授予“全省老龄工作先进单位”；残疾人工作被评为市残联系统“目标管理先进单位”，获得全国第六届残运会扬州赛区“爱心民心单位”；抗洪救灾、档案管理等工作受到了区政府的表彰。此外，还有一批同志因工作出色，受到省、市、区有关单位的表彰。成绩的取得，离不开区委、区政府的正确领导，离不开有关部门的大力配合，离不开社会各界的广泛支持，离不开全局同志的辛勤努力。

我们尽管取得了一些成绩，但对照民政工作面临的新形势和人民群众对我们的要求，我们工作还有许多地方需要进一步改进和加强，这就需要我们一是要注重学习，认真学习领会好十六大和十六届三中全会精神，坚持与时俱进。二是要注重适应，不断适应新形势，分析新情况，解决新问题，实现新发展。三是要注重为民，把“以人为本，为民服务”作为民政工作的第一要事，做到“权为民所用，情为民所系，利为民所谋”。四是要注重作用，进一步发挥民政工作的稳定

作用，为维护改革发展稳定大局作出新的贡献。

展望2004年，民政工作任重而道远，十六届三中全会给民政工作带来了新的机遇、新的动力，也给新的一年民政工作提出新的要求。寒灯催腊尽，晓角唤春归。这其中，饱含着党和政府以及人民群众对我们的期望。新的一年，我们惟有扬鞭自奋，才能不辜负自己肩负的使命。最后，用一句话与同志们共勉：让我们与时俱进，努力做得更好。

述职人：

20xx年xx月xx日

2015局长述职述廉报告(三)

## 自然资源所所长述职述廉报告篇三

(一)卫生人事制度改革不够深入：出口不畅，由于历史原因，卫生系统招工、顶替、退伍安置军人等非卫生专业人员所占比例过大，通过反复培训学习，仍有大部分不能胜任卫生专业工作，尤其是《执业医师法》、《护士管理办法》实施以来，这部份人无法取得相应执业资格。在卫生人事制度改革中不能真正做到能上能下，能进能出。(二)实际工作多，请示汇报少，开发领导层不够：没有当好组织和领导的参谋，由于日常事务和会议过多，向组织和领导汇报工作时间少，同相关部门沟通协调的机会少，制约了一些工作开展。

(三)开拓意识、发展意识不够：由于对新东西学习不够，特别是作为班长的我视野不宽，见识不广，思想观念比较保守，在如何有效合理利用卫生资源方面思路不够开拓。

(四)深入基层，深入群众，深入一线调查研究不够：卫生工

作涉及面广，工作难度大，由于日常事务过多，深入基层少，了解情况不全面，所作工作决策难免局限和有误。

(五)执行制度力度不够：工作督查力度不够。更有甚者对个别违规的人员碍于面子或人情事故仅停留在说服教育或从轻处理，没有一视同仁，个个对号入座。

(六)建立合理人才梯队工作进度不够。一是高学历、高职称、高素质的卫生专业人才和卫生管理人才基本集中在县级机构和中心镇乡卫生院；二是卫生专业技术人员的补充机制约束，基层卫生院缺乏必要的卫生专业人员，影响了卫生事业的发展。

(七)卫生基础设施建设不够：一部分镇卫生院业务用房少，不能满足工作需要，一部分镇乡卫生院们靠老三件诊病，诊疗水平无法满足群众需要。

(一)继续深入对“三个代表”重要思想的学习、贯彻、落实，以继续抓初保工作达标验收和巩固为龙头，抓好全省首家爱婴县的创建工作和国家级中医先进县创建工作。一是继续巩固初保成果，继续加强村级卫生室建设，不断提高一般村卫生室建设水平，增加甲级卫生室的建设数量；二是到明年底，全省各镇乡卫生院均建立产科，争取又有3—5家卫生院通过爱婴医院验收，加强孕产妇系统保健，推进新法接生，提倡住院分娩和母乳喂养，实行贫困孕产妇住院分娩救助，不断提高全县母婴保健水平，力争省级爱婴县达标验收；三是积极做好和争取中医院西迁的系列工作，进一步在全县推广普及中医药服务。

(二)切实加强基础设施建设：根据区域合理规划，积极组织资金(一是积极向上争取卫生西部扶助资金；二是利用单位自有资金；三是利用负债经营)建设县乡医疗卫生机构和县乡医疗卫生机构的专科建设，围绕抓好医疗质量管理年活动，进一步的实施好我县卫生服务的“形象、质量、人才、价格”

四大工程。

(三)进一步深化公共卫生管理，进一步的健全和完善公共卫生预测预警机制，强化工作措施，确保工作到位：一是发生疫情和应急事件，能够第一时间得信息反馈，第一时间作出处置方案，第一时间出动救治和处置队伍；二是抓信息网络建设，力争今年底明年初完成县乡联网，实行网络直报；三是增强县级指挥中心的调控能力，强化值班制度；四是提高县级各专业队伍的应急反应能力。

(四)进一步的加强人才队伍建设：一是积极向县委、政府汇报，争取政策，优化人才队伍建设，分层次引进、充实卫生专业技术人员；二是有计划的加强培训，提高现有人员综合素质；三是进一步地做好职工观念的转变、市场观念的转变、医患关系观念的转变、重治轻防观念的转变、全体人员要适应人员管理到岗位管理观念的转变，积极稳妥的深化卫生体制、卫生人事制度改革。(五)进一步的健全制度，落实制度，兑现制度，坚持用制度管人，依程序办事，按规范操作。

述职人：本站

20xx年xx月xx日

2015局长述职述廉报告(四)

## 自然资源所所长述职述廉报告篇四

1、加强政治学习和业务学习，经常重温《党章》和《准则》等，时刻保持头脑清醒，牢记党的宗旨，增强自己的党性和防腐抗变能力，不断提高自己政治理论和业务水平，争做一名优秀公务员。

2、扎实开展好环保工作，创新工作机制，解决好工作中存在的问题，务求实效；克服畏难情绪，坚持依法行政，加强队伍建设，切实履行好环保职责职能。

3、改进工作作风，深入基层和民众，强化服务，多开展调查研究，掌握实情，实行科学决策。坚持民主集中和集体领导不动摇，积极开展批评与自我批评，并在方法上注重改进，以收到更好的领导和教育效果。

4、加强个性修养，做到遇事平和，处事不躁，把原则性和灵活性有机的结合起来；平时多和工作人员，特别是班子成员交心通气，做到不仅严格要求他们，更要关心他们，让大家保持一种愉悦心情于工作状态，以收到更好的工作效果，促进更大的工作进步。

述职人：

20xx年xx月xx日

2015局长述职述廉报告(七)

## 自然资源所所长述职述廉报告篇五

(一)我能严格贯彻执行党的路线、方针、政策,坚决执行党的决议,在思想上、政治上、行动上与党中央保持高度一致,模范遵守党纪国法,切切实实做到有令必行、有禁必止。

(二)认真落实党风廉政建设岗位目标责任制。在工作中,始终把落实业务工作目标责任和党风廉政建设岗位目标责任制考核结合起来,做到两手抓,两手都要硬,业务工作和廉政建设工作齐头并进,做到两促进,两不误。

(三)经常性地开展党风廉政建设的宣传教育活动,以正、反两方面的典型教育广大的干部群众,并结合纪律教育学习月活动,进一步加强学习,加强教育,加深认识,努力提高自身的防腐防变能力。

(四)积极收集、多方征求群众反映的热点、难点问题。在去年的行风评议活动中,通过自己查、领导点、上门征求意见、召开座谈会、发放征求意见表、设立意见箱和投诉电话等各种形式的征求意见活动,我局收集到各类意见建议条,能够即时解决的条意见建议即时解决,有条意见建议通过整改后得到了有效的解决,有1条意见建议因政策性因素无法解决的,也对群众作了解释说明。

(五)按照我的职责和分工,对违法违纪和不正之风的问题,能够做到预防和监督并举,以预防为主,监督并重。在我分管的时间段内没有发现违法违纪的问题。

(六)我局建立了政务公开制度、重大事项集体讨论决策制度、内部审计制度、工程招投标制度等。对一些接待点较分散、手续不完善的现象进行了改进。

### 三、关于遵守廉洁自律规定方面

## 自然资源所所长述职述廉报告篇六

我们按照年初的部署,狠抓政府重点工作和我局向社会公布的16项重点项目的落实,突出重点,全面推进,民政工作整体水平有了进一步提高。

(一)以城乡低保为核心,社会救助能力有效加强

城市低保扎实开展。认真落实“按实际收入计算家庭收入”

的政策，全面核查全区城镇困难群众生活状况，把符合条件的贫困居民特别是下岗、失业职工及时纳入了保障范围，确保“应保尽保”，有力地配合了市、区国有企业改革改制工作；落实了与低保相配套的大病救助、子女入学、廉租(住)房、有线电视减免等配套政策，进一步发挥社会综合救助作用；加强了基层低保队伍建设，引入微机化管理，低保工作的重心逐步由应保尽保的基础工作转向规范化、制度化、信息化的动态管理轨道。全区已纳入最低生活保障的城镇居民共1875户3940人，人均补差77元/月，最低生活保障兜底网的作用日益加强，确保了社会贫困人口的基本生活，起到了社会稳定剂的作用。

农村低保力度加大。农村最低生活保障是促进农村经济持续发展的大事，也是今年市政府提出的农村八件实事之一，按照这一要求，我们及时提出了调整农村低保资金筹集分担比例，并确保资金按时到位，目前全区已纳入农村低保共246人，人均保障标准1200元/年。我们还组织对全区农村贫困家庭进行了摸底排查，为明年农村低保的扩面和应保尽保打下基础。

## (二)以“安心工程”实施为契机，优抚安置改革稳步推进

在全区全面实施了以“三项关爱制度”、“四化保障要求”、“五项安慰措施”为核心的重点优抚对象“安心工程”，加大改革力度，努力为广大优抚对象办实事、解难事、做好事。

各项优抚政策得到进一步落实。在解决重点优抚对象医疗难上有了新突破，建立了重点优抚对象健康档案，实行了“三优、四免、八减半”等优惠政策，通过四个一点(医院减免、单位挂包、乡镇补助、村组补贴)相结合，在有条件的乡镇、街道投资设置了“优抚门诊”，为全区符合条件的106名在乡重点优抚对象办理了医院医疗保险手续，人均投保200元，共计投入21200元，使重点优抚对象治病有了初步保障。

城镇退役士兵安置改革步伐进一步加快。积极适应市场经济

要求，全面推行了安置就业、培训扶持和自谋职业相结合的办法，今年全区接受退伍士兵169人，需安置退役士兵118人，按照“公开、公平、公正、双向选择、分档安置”的原则，目前已安置45人、自谋职业70人。退役士兵家属优待金、待安置期间生活费以及自谋职业经济补偿金已筹集发放到位，较好地完成今年安置任务。

### (三) 以依法行政为目标，社会行政事务管理全面提升

民间组织管理有序发展。坚持培育发展与监督管理并重的工作方针，在民间组织管理发展上，举管理之旗，扬服务之帆，依法行政，热情服务，强化监督，积极培育和鼓励发展社区公益性、服务性中介组织，充分发挥民间组织在社会经济中的重要作用，今年新办社团4个，民办非企业单位12个，民间组织管理发展迅速。

殡葬管理继续加强。以优化城市招商引资环境为目标，进一步加大平坟还田力度，依法治理乱埋乱葬，积极协助产业园协调湾头、汤汪的村组、村民在规定时间内及时迁坟，深入基层，调解矛盾，确保了产业园招商引资的需要，我局积极扶持兴办的汤汪乡公益性公墓在平坟还田工作和产业园建设中发挥了重要作用。

婚姻登记不断创优。全面贯彻落实10月1日实行的新的《婚姻登记条例》，发挥集中登记早、管理规范的优势，以深化行风建设为抓手，严格把关，高效服务，今年全区婚姻登记率和登记合格率均达100%，未发生一例违法登记和违纪违规现象，民政局婚姻登记处已连续多年保持“文明单位”称号。

### (四) 以实施“星光计划”项目为切入点，老龄工作扎实推进

老龄工作是民政工作的重要内容。区老龄办从切实履行部门职能入手，加大综合协调力度，充分发挥区老工委各成员单位的作用，健全街道、乡镇老龄工作组织网络，建立专兼职

和志愿服务相结合的老龄工作队伍，把老龄工作摆上位置，初步形成上下畅通的工作机制。按照老龄工作的重心在基层、在社区的要求，继续积极稳妥地推进“星光计划”，打造社区为老服务平台。今年是“星光计划”三年规划实施的第二年，项目进展情况良好，第一批以社区老年活动室改造为重点的15个项目已全部建成投入使用，第二批以乡镇敬老院改造为重点的7个项目经多方筹措资金，也已全部到位。星光计划项目的实施，有力地缓和了我区老年服务设施滞后于日益增长的老年生活需求的矛盾。以“星光计划”为依托，把“六个老有”推进到社区，贴实老年群体生活，已成为我区老龄工作的鲜明特色。

#### (五) 以队伍建设为抓手，机关作风建设进一步加强

我们以“机关作风建设满意单位”为新的起点，以更高的标准、更严的要求，进一步加强作风建设，改进存在问题，内强素质，外塑形象，在开拓创新、工作方法和制度建设上力求新的突破，进一步锤炼作风，努力造就一支想干事、能干事、会干事的的民政工作队伍。

一是开拓创新上求突破。勇于争先，大胆实践。以做好“三个服务”作为工作的根本出发点和落脚点，结合学习型机关建设，营造学习氛围，倡导争先意识，学习工作良性互动，增强了本领，适应了形势，应对了挑战。

二是工作方法上求突破。抓住重点，突破关键。集中精力抓好区委、区政府高度重视、社会密切关注、与人民群众根本利益贴得最近的民政工作，如社区建设、城市低保、灾害救助、抚恤优待、民间组织管理等，注重调查研究，善于发现问题，勤于钻研思考，勇于解决困难，今年我们先后召开了行风监督员评议会议，邀请举办了人大代表、政协委员、社区基层干部、低保、优抚对象座谈会，广泛听取各方面对民政工作的意见和建议，指导帮助我们进一步改进工作方式，提高工作效能。

三是制度建设上求突破。强化管理，注重实效。根据工作中新的要求，及时修订、补充和完善各项工作制度，今年又着力推行了首问负责制度，挂牌上岗制度，民政科长例会制度，督查督办制度，考评考核制度，形成较为完善和规范的管理制度，把各项工作纳入制度化、规范化管理轨道，做到了管理有力、考评有据，保证了全年工作任务的顺利完成。

三、以身作则，领导班子自身建设进一步加强

## 自然资源所所长述职述廉报告篇七

尽管八年来，本人通过自省自励，在本职工作和党风廉政建设方面取得了些许成效，但存在的问题和不足也不容忽视。主要是：

在工作方面，一是对环保知识和法律法规的宣传尚未督抓到位。由于自身对环保知识和法律法规掌握的程度不够深，认识不够到位，再加上宣传手段落后，宣传经费不足，导致宣传工作存在欠缺，使得公众的环保意识与当前的发展和要求存有一定差距，没有形成一种良好而自觉的环境保护意识，不讲环保公德、不守环保法规、置身于环保之外、随意破坏环境的行为与现象时有发生。

二是对环保队伍整体素质的提升有待加强。由于编制总额的限制和进人机制的不科学性，环保局在人员配备方面，存在严重的“用得起的进不来，进得来的难用起”的问题。全局现有的26个在岗工作人员中，仅有2人是环保和与环保相关专业毕业的，环保专业的本科毕业生没有一个；局机关12人中，50岁以上的有4人；环境监理站与环境监测站两站14人当中，有7个是复退军人，第一学历是高中或初中文化程度的有13人，基础偏差，且好学精神欠缺。

大部分工作人员对环保业务知识知之甚少，甚至连最基本的环保专业术语都不能掌握和理解，不能独立开展业务工作，工作时讲外行话的现象常有发生，从而大大影响了整体工作的推进。三是对环境执法工作的开展还欠大胆。具体表现在：对环保第一审批权制度的执行还不够有力，为了发展本县经济，常存在对建设项目降低环保审批门槛或准许“先上车后补票”行为；对环境违法案件的查处缺乏严厉，有时存在执“人情法”、“面子法”现象，对个别领导打招呼或干预的行为，不敢大胆抵制，象该依法处罚的不敢处罚，该依法征收的排污费不敢理直气壮地去征收等等，给工作带来了一些不利的影晌。

在廉政建设和个性修养方面，一是学习不够，理论水平有待提高。常以工作忙为借口，放松了对自己学习的加强；对员工则以为既有考核制度督促他们自学，又明确了分管领导和站所负责人负责指导和培训，寄希望于自觉和各负其责，而轻视了督抓落实，所以，学习制度执行不够正常，学习风气不浓，影响了整体队伍理论业务水平的提高；二是下基层服务、指导、调研不够。本人作为单位的主要负责人，自感深入基层、企业，特别是一些小型企业服务不够；进企业的目的多般是为了完成某件工作任务，深入调研少，与企业加强联系不够密切，对企业关心不够到位。三是对工作太过追求完美，把关过严，没有很好地处理工作与人际关系，影响了工作积极性的调动。

由于本人历来养成了工作严谨的个性，在开展工作时，特别是在处理上级安排的工作时，总是要求部下，尤其是班子成员，必须认真及时办理，不出差错，不让别人说闲话；有时在他们不能及时完成交办工作的时候，还要亲自去做，这样一来，不但使自己多苦了累了许多，还给下属带来了压力感，甚至使个别人产生了本人“管事太细”的误解，影响了积极性的发挥。在财务管理方面，又因本人性格耿直，加之工作方法欠妥，一味只考虑单位的困难和发展建设，严格强调按制度原则办事和一支笔审批，禁止特权，结果不仅被人误解为

“把权”太死，不会“做人”，还挫伤了部分人的积极性。

#### 四、整改措施